

2018

ВОСТОЧНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Дальний Восток

Расширяя границы
возможностей

32

Илья Лагутенко:

Владивосток – город
вечного потенциала

144

Высокая кухня

Рецепт китайских
пельменей – гоубули
для президента

160



более **300**
направлений
более **60**
стран мира*

* Включая собственные регулярные рейсы ПАО «Аэрофлот», рейсы дочерних авиакомпаний и авиакомпаний-партнеров по «код-шерингу».

Реклама. Сертификат эксплуатанта №1 от 17.11.2011

- 12** Деловая программа
- 18** Навигатор по форуму
- 25** Выставка «Улица Дальнего Востока»
- 26** Культурная программа ВЭФ
- 27** Спортивная программа ВЭФ
- 44** Кладовая ресурсов ДВФО
- 50** Алексей Чекунов, генеральный директор Фонда развития Дальнего Востока (ФРДВ)
- 60** TOP российского Дальнего Востока – секретный ресурс роста рынка Азии
- 62** Кластер федерального масштаба
- 66** Что нам стоит гектар освоить?



05 ПЕРВЫЕ ЛИЦА

Приветствия лидеров России, Японии и Монголии



40 Министр РФ по развитию Дальнего Востока
Александр КОЗЛОВ:
«Знаю, что искать и где найти»



72 АРХИВ
История православия в Японии



46 ПроТОРенные дороги ДВФО

28

СПОРТ
«Бросок»
Василия Ощепкова



54 МЕГАПРОЕКТЫ
От Европы до Аляски мы проложим магистраль



34 ГЕОПОЛИТИКА
АТР как новая зона роста мирового рынка



144

Илья ЛАГУТЕНКО:

«Другого такого города в стране больше нет»

76 Хиросигэ Сэко, министр экономики, торговли и промышленности Японии

80 Сергей Лузянин, директор Института Дальнего Востока РАН

84 Чжоу Лицзюнь, генеральный директор China Chengtong International Investment

86 Ким Джон Кён, генеральный директор Торгового отдела Посольства Республики Корея (КОТРА)



102 КОРНЕВАЯ СИСТЕМА

Две «группы крови» Виктора Цоя

88 Сигэру Мураяма, президент Японской ассоциации по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО)

94 Андрей Шаронов, президент Московской школы управления «СКОЛКОВО»

98 Я САМА
Анна Цивилева, «Колмар»; Дарья Устюжанина, TimePad; Наталья Касперская, InfoWatch; Марина Домрачева, 3D Smile

106 Дальневосточник Юрий Газинский, забивший первый гол на ЧМ-2018



110 ПАРУСНАЯ РЕГАТА на ВЭФ

120 СТАРТАП
12 технологий будущего ДВФУ как драйвер экономики региона

124 Александр Галицкий, основатель «Алмаз Кэпитал»



128 НАУКА И ШОУ

Мировой океан на острове Русском

126 Дмитрий Дырмовский, генеральный директор компании ЦРТ

134 РОСКОНГРЕСС
Социальная платформа

138 Национальный бренд «Сделано в России»

140 Национальное конгресс-бюро

148 Мэр Владивостока Виталий Веркеенко: «Это европейский город с азиатским менталитетом и широкой русской душой»

150 Владимир Мамонтов: «По мостам моей памяти»

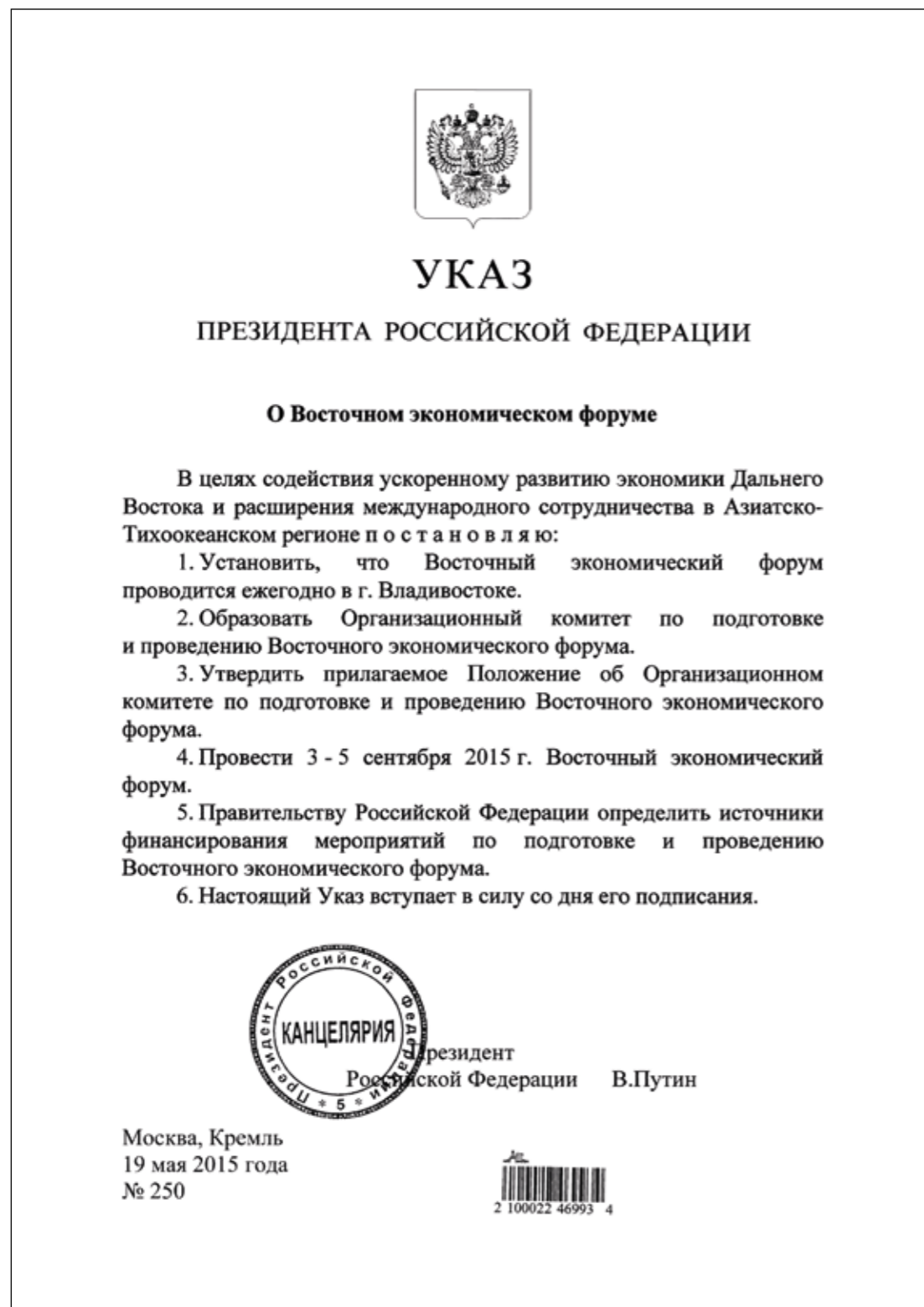
152 Лучшие 12 мест столицы Приморья

156 БОЛЬШАЯ РАЗНИЦА
Это Владик, детка!



160 ВЫСОКАЯ КУХНЯ

Пельмени гоубули для президента



С этого Указа началась история Восточного экономического форума



Участникам и гостям IV Восточного экономического форума

Дорогие друзья!

Сердечно приветствую участников и гостей Восточного экономического форума, который уже в четвертый раз проходит во Владивостоке.

За прошедшее время Форум превратился в важную, востребованную площадку для прямого диалога политиков и общественных деятелей, бизнесменов и экспертов. Отмечу, что в этом году в нем примут участие представительные делегации из более чем 60 стран мира.

Тема нынешней встречи – «Дальний Восток: расширяя границы возможностей» – отражает наше стремление к более тесной интеграции России в систему экономических связей на огромном азиатско-тихоокеанском пространстве. Для содействия бизнес-инициативам в дальневосточных регионах мы сформировали территории опережающего развития со значительными преференциями для компаний, для запуска новых производств.

Создали портовую зону с особым режимом таможенного и налогового регулирования – свободный порт Владивосток. Реализуем масштабные социальные, инфраструктурные, образовательные и научные программы; проекты, направленные на поддержку экспорта и технологическую модернизацию. Все это открывает широкие перспективы для партнерства, торговли, долгосрочных капиталовложений, для освоения современных эффективных форм и моделей сотрудничества, в том числе в рамках таких многосторонних структур, как ЕвразЭС, ШОС, АТЭС.

Уверен, что высказанные в ходе Форума идеи послужат дальнейшему росту деловой активности на Дальнем Востоке, углублению взаимовыгодной кооперации России со странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

Искренне желаю вам успешной, плодотворной работы и всего самого доброго.

Владимир Путин



Дорогие участники Восточного экономического форума!

Искренне поздравляю вас с проведением IV Восточного экономического форума.

Владивосток, в котором находится один из главных российских портов и который традиционно является интернациональным городом, развивается как экономический центр, открытый для Азиатско-Тихоокеанского региона, демонстрирующего значительные темпы роста. Думаю, у людей, принимающих участие в этом мероприятии, общее понимание, что Восточный экономический форум, который собирает бизнесменов из нескольких десятков стран мира и на котором обсуждается будущее Дальнего Востока России, играет важную роль в развитии региона.

Я сам принимаю участие в этом Форуме на протяжении трех лет и каждый раз наблюдаю не только формирование нового регионального бизнеса, но и особую атмосферу общения между людьми. В прошлом году на Форуме я встретился с очень целеустремленными японскими и российскими студентами и на меня произвели впечатление слова одной российской студентки, которая выразила желание «прилагать усилия для того, чтобы стать мостом, связывающим Японию и Россию». Уверен, что Владивосток благодаря подобным усилиям молодых людей по прокладыванию дороги в будущее станет мостом, связывающим людей в АТР, включая Японию и Россию.

Партнерство на Дальнем Востоке является одним из основных пунктов предложенного мной Плана сотрудничества. Япония также продолжает вести совместную

деятельность в сфере развития Дальнего Востока России. В конце прошлого года концепция развития Владивостока, предложенная японской проектной компанией, была объединена с мастер-планом Владивостока, в дальнейшем будет вестись конкретная работа. Кроме того, открывшийся в мае реабилитационный центр «Хокуто» принял в июне 462 пациента, что является пределом его текущей пропускной способности, и позволил реально ощутить высокий уровень японских реабилитационных технологий. Помимо этого, постоянно достигаются новые результаты, непосредственно связанные с повышением уровня жизни граждан России, включая строительство теплиц, в которых можно выращивать свежие овощи даже зимой, строительство чистых и светлых деревянных жилых домов.

В этом году, который объявлен Годом Японии в России и Годом России в Японии, проводится большое количество мероприятий. В июне японское учебное парусное судно Kaiwo Maru II посетило порт Владивосток, где состоялось общение между студентами морских специальностей Японии и России. Я рад, что, как и в прошлом году, во Владивостоке проводится турнир по дзюдо имени Дзигоро Кано, а также расширяются японо-российские обмены в широком круге областей.

Надеюсь, что и в этом году Восточный экономический форум станет площадкой для активного обсуждения будущего АТР, включая Дальний Восток России, и это приведет к появлению новых проектов и идей, конкретизирующих различное сотрудничество.

Синдзо Абэ
Премьер-министр Японии



Уважаемые участники и гости Форума!

В наши дни, когда страны мира стали стремиться к развитию более продуктивного экономического сотрудничества путем использования своих преимуществ, я рад, что Российская Федерация ежегодно проводит Восточный экономический форум, а рамки этого мероприятия все расширяются и уровень участников с каждым годом становится все выше.

Я весьма рад принимать участие в данном мероприятии во второй раз, так как стабильное развитие дружественных отношений и сотрудничества с РФ и активное участие в региональном сотрудничестве и интеграционных процессах являются приоритетными направлениями внешней политики Монголии.

Дальневосточный регион РФ является развивающимся регионом, который географически близко расположен к Монголии. У нас имеются широкие возможности для развития взаимовыгодного регионального сотрудничества во всех сферах.

Помимо того что реализация проектов инфраструктурного взаимосоприжения с РФ и КНР имеет особое значение для увеличения конкурентоспособности монгольских товаров на рынках соседних и третьих стран и улучшения инвестиционной среды, она также открывает перед нами возможность создания коротких и выгодных транзитных транспортных коридоров, связывающих как

наших соседей, так и Азию с Европой через нашу территорию. Мы активно сотрудничаем в этом направлении с соседними странами.

Несмотря на то что Монголия сталкивается с определенными испытаниями и трудностями из-за отсутствия выхода к морю, местонахождение между двумя стремительно развивающимися крупными рынками дает нам большие возможности. Наряду с реализацией многих проектов в двустороннем формате, мы также работаем над реализацией Программы создания экономического коридора Китай – Монголия – Россия, чтобы использовать все преимущества возможности соединить два крупных государства и две части света.

Наша страна подписала соглашение об экономическом партнерстве с Японией в 2016 году и приступила к изучению вопроса о заключении соглашения о свободной торговле с Республикой Корея. Также Монголия достигла договоренностей с КНР и ЕАЭС начать изучение целесообразности заключения соглашения о свободной торговле.

Уверен, что IV Восточный экономический форум внесет свой вклад в развитие двусторонних и многосторонних отношений и будет способствовать активизации региональной интеграции.

Желаю успехов и плодотворной работы Форуму.

Халтмаагийн Баттулга
Президент Монголии



Уважаемые гости и участники IV Восточного экономического форума!

Дальний Восток – территория с огромным экономическим потенциалом. На площади более 6 млн км сконцентрировано более половины запасов лесов всего Азиатско-Тихоокеанского региона, более трети запасов пресной воды, 27% газа и 17% нефти. Наш регион богат месторождениями золота, а его морские акватории – рыбными ресурсами. По суше проходят крупнейшие в мире железнодорожные магистрали, и именно через Дальний Восток идет самый короткий морской путь из Северо-Восточной Азии в Европу.

Развитие этой богатейшей территории сегодня является приоритетом национальной политики, реализуемой президентом нашей страны Владимиром Путиным. Задача – полноформатное раскрытие конкурентных преимуществ Дальнего Востока. Сегодня уже сделаны первые серьезные шаги.

Во-первых, новая экономическая модель развития Дальнего Востока закреплена в современной законодательной базе. Принято более 30 законов, которые позволили сформировать конкурентные условия для реализации инвестиционных проектов на нашей территории.

Во-вторых, на Дальнем Востоке созданы территории со специальными экономическими режимами с самым низким в России уровнем налогообложения, комфортными и быстрыми административными процедурами. Это территории опережающего развития и свободный порт Владивосток.

В-третьих, государство сегодня предоставляет инвесторам готовую инфраструктуру. Резидент дальневосточных территорий опережающего развития четко знает, когда будет подключен к сетям водо- и газоснабжения, электричеству, и уверен,

что его производство будет обеспечено подъездными путями.

В-четвертых, на основе лучших мировых практик создана система сопровождения инвесторов. Мы работаем с каждым индивидуально, помогаем на всех этапах реализации проекта. Государство заинтересовано в том, чтобы инвесторам было выгодно вкладывать в развитие Дальнего Востока. На это нацелены и дни инвесторов, которые регулярно проходят в нашем регионе, и встречи с бизнесом на самом высоком государственном уровне.

В-пятых, сделан важнейший шаг для того, чтобы максимально открыть Дальний Восток для иностранных партнеров. С августа 2017 года гражданам 18 государств можно приехать в наш регион по электронной визе. На данный момент выдано более 30 тыс. виз, и с каждым днем это число увеличивается.

В результате за четыре года на Дальний Восток привлечено более 3,8 трлн рублей инвестиций, на разном этапе реализации находятся 1375 проектов. К 2025 году будет создано более 127 тыс. рабочих мест. По итогам 2017 года 30% иностранных инвестиций, поступивших в Россию, приходится именно на дальневосточные регионы.

В то же время очевидно, что впереди еще много дел. Мы и дальше будем работать над созданием на Дальнем Востоке дружественной среды для ведения бизнеса, поддерживать инициативы инвесторов, искать и находить новые решения поставленных задач. Готов обсудить все эти вопросы на IV Восточном экономическом форуме с деловым сообществом.

До встречи на главном событии страны на Востоке!

Юрий Трутнев
Заместитель председателя правительства РФ –
полномочный представитель президента РФ
в Дальневосточном федеральном округе



ДАВОС
РУССКИЙ ДОМ
2019

21–25
января



«РУССКИЙ ДОМ» В ДАВОСЕ –

официальная резиденция, дискуссионная площадка и центр русской культуры в дни проведения Всемирного экономического форума

По вопросам партнерства
в рамках «Русского дома»:
partners@roscongress.org

Тел./факс: +7 (495) 640 4440
Email: davos@roscongress.org
houserussia.com

РОСКОНГРЕСС

В этом номере мы хотим представить участникам и гостям ВЭФ снимки дикой природы Дальнего Востока в исполнении самобытных российских фотографов, которые в поисках удачных кадров многие месяцы проводят в экспедициях в самых труднодоступных уголках Камчатки, Магаданской области, Хабаровского края, Приморья и других регионов русского Дальнего Востока.

На фото: **медведь на рыбалке во время путины.**

Место съемки: **Камчатка.**

Автор: **Сергей Горшков.**

Лауреат многочисленных премий, в том числе Wildlife Photographer of the Year. Многие его снимки не имеют аналогов в мире. Известен снимками дикой природы Камчатки, Африки и Крайнего Севера. Автор National Geographic, GEO, BBC Wildlife и других.



Пленарное заседание ВЭФ-2017 «Дальний Восток: создавая новую реальность»

Деловая программа форума*

ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТОРОВ: СЛЕДУЮЩИЕ ШАГИ

Территории опережающего социально-экономического развития и Свободный порт Владивосток: настоящее и будущее

За прошедший год режимы территорий опережающего развития и Свободного порта Владивосток продемонстрировали почти трехкратный рост количества резидентов (с 454 до 1200), что говорит об увеличивающемся интересе и готовности бизнес-сообщества к развитию предпринимательства на Дальнем Востоке. Однако, несмотря на высокие результаты работы ТОР и СПВ, отчетливо прослеживается необходимость повышать конкурентоспособность на международной арене и совершенствовать существующие инструменты. Практика показала, что ряд преференций оказались неприменимыми или невостребованными, а предлагаемые меры поддержки – недостаточными для реализации проектов. Что необходимо сделать, чтобы повысить конкурентоспособность преференци-

альных режимов внутри страны и на международном уровне?

Поддержка высокотехнологичных проектов на Дальнем Востоке

В структуре ВРП Дальнего Востока доля высокотехнологичной продукции составляет менее 15%. ДФО пока находится на пятом месте среди федеральных округов по уровню инновационного развития и недосчитывается инвестиций в высокотехнологичные проекты от фондов прямых инвестиций и венчурных фондов. Как создать конкурентоспособную экосистему развития инноваций и высокотехнологичных проектов на Дальнем Востоке, которая соответствовала бы масштабам стран АТР?

А также:

- Защита прав инвесторов на Дальнем Востоке
- Финансовый центр и офшор на Дальнем Востоке
- Адресная инфраструктурная поддержка бизнеса: что дальше?
- Национальный проект «Развитие МСП»: что будет сделано на Дальнем Востоке?
- Свободный порт Владивосток: особенности таможенного администрирования

Инвестиционный прорыв регионов ДФО в национальном рейтинге – что дальше?

В Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации 2018 года дальневосточные регионы показали впечатляющие результаты: прирост интегрального индекса рейтинга в 1,5 раза лучше, чем в среднем по стране, в топ-20 регионов впервые вошел Хабаровский край, а Сахалинская область – в тройку лидеров роста с наилучшей динамикой среди регионов округа. Как построить взаимодействие региональных правительств, территориальных органов ФОИВ и бизнес-сообщества для дальнейшего улучшения инвестиционного климата в ДФО?

ОТРАСЛЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА

Лесопромышленный комплекс Дальнего Востока: повышение экономической отдачи отрасли

Интеграция сектора сельского хозяйства Дальнего Востока в продовольственную систему Азиатско-Тихоокеанского региона

Добыча и переработка твердых полезных ископаемых: сегодняшний и завтрашний день традиционных индустрий

Рыбная отрасль: новые вызовы

Нефтегазопереработка: создаем новый отраслевой кластер

Портовая инфраструктура: новые возможности для инвесторов

Развитие туризма: кластерный подход

Марикультура: первые шаги новой индустрии

Совершенствование законодательства в области геологоразведки: говорят недропользователи

Агрологистика Дальнего Востока: фактор роста АПК

Ювелирная промышленность России: потенциал и перспективы развития



Гости форума

БИЗНЕС-ДИАЛОГ Россия – Китай

Российско-китайские отношения за прошедший год сохранили положительную динамику: объем внешней торговли регионов Дальнего Востока и Китайской Народной Республики в 2017 году составил 7,7 млрд долларов США, что на 28,3% больше аналогичного показателя прошлого года. Китайские компании реализуют более 40 инвестиционных проектов на Дальнем Востоке, 8 из которых запущены в 2018 году. Однако потенциал российско-китайского торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества все еще не реализован в полной мере. Какие условия необходимо предусмотреть для роста торгово-экономического сотрудничества и притока китайских инвестиций?

Россия – Республика Корея

Стратегия Президента Республики Корея Мун Чжэ Ина по сотрудничеству с северными регионами призвана создать предпосылки для стимулирования российско-корейского торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества на Дальнем Востоке России. В настоящее время в

рамках новых механизмов развития Дальнего Востока реализуется восемь инвестиционных проектов с участием капитала из Республики Корея с общим объемом инвестиций более 50 млн долларов США. Обсуждается и реализация корейскими компаниями новых перспективных проектов на сумму 1,1 млрд долларов. Какие направления наиболее перспективны для активизации российско-корейского бизнес-диалога?

Россия – Япония

Благодаря проведенным за последний год совместным мероприятиям Дальний Восток стал значительно ближе для японского делового сообщества, и есть все основания рассчитывать, что в ближайший год проекты перейдут в стадию практической реализации. На Дальнем Востоке реализуется 14 инвестиционных проектов с участием Японии. 27 апреля в ходе Петербургского международного экономического форума подписано соглашение о создании совместной российско-японской платформы для поддержки японских инвестиций на Дальнем Востоке. На сопровождении платформы находятся восемь проектов с общим объемом инвестиций более 120 млн долларов США. Станет ли платформа успешным инструментом для привлечения японского капитала на Дальний Восток?

А также:

- Россия – Индия
- Россия – Ближний Восток
- Россия – Европа
- Россия – АСЕАН

СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ Умный город: от теории к практике

Современный город меняет образ жизни человека, создавая среду для развития, реализации творческого и интеллектуального потенциала. Облик наших городов и их комфорт сегодня стали важным фактором конкуренции за наиболее активную часть населения – молодых специалистов. Чтобы конкурировать за человеческий капитал, города Дальнего Востока должны так или иначе менять свое отношение к стратегиям развития. Комплексное и поэтапное внедрение «умных» решений во все сферы городской жизни позволит сократить расходы на ЖКХ, оптимизировать потребление ресурсов, сделать город доступным и удобным для населения, а также привлечь инвесторов. Что такое «умный город»? Какие решения могут быть внедрены в Дальневосточном регионе в первую очередь? Какие механизмы необходимо разработать для повышения интеллекта города и привлечения инвесторов?

* Информация представлена по состоянию на 20 августа 2018 года. С подробной информацией о Форуме можно ознакомиться на сайте forumvostok.ru.



Слева направо: член комитета Госдумы Российской Федерации по международным делам Александр Карелин, советник президента Российской Федерации Антон Кобяков и заместитель председателя правительства Российской Федерации – полномочный представитель президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев



Премьер-министр Японии Синдзо Абэ



Президент Республики Корея Мун Чжэ Ин



Дискуссии на Восточном экономическом форуме

А также:

- Национальные проекты: что будет сделано на Дальнем Востоке?
- «Дальневосточный гектар»: от выдачи к освоению
 - Будущее рынка труда Дальнего Востока: новые стратегии для работодателей
 - От финансирования социальных услуг к достижению социальных эффектов
 - Роль культурных институций в развитии стратегических российских регионов
 - Таланты 20.35
 - Продолжительность здоровой жизни на Дальнем Востоке
 - Родители и дети на пороге технологических изменений: границы контроля и возможности развития
 - Вклад женщин-новаторов и бизнес-лидеров в формирование экономики будущего
 - Драйвер изменений в обществе: как настроить эффективные социальные коммуникации
 - Генетические технологии: польза для экономики или угроза для жизни?

ГЛОБАЛЬНЫЙ ДАЛЬНИЙ ВОСТОК: МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ ДЛЯ СОТРУДНИЧЕСТВА
Транспортные коридоры на Востоке России: новые конкурентные преимущества для АТР

Сегодня на Дальнем Востоке реализуется целый ряд проектов, влияющих на будущее логистики в Северо-Восточной Азии. Через Дальний Восток проходят кратчайшие маршруты Восток – Запад, а движение по Транссибу в сравнении с возможными альтернативами сокращает время перевозок на треть. Среди проектов выделяются модернизация БАМа и Транссиба, международные транспортные коридоры в Приморском крае, Северный морской путь, трансграничные переходы в Амурской области и Еврейской автономной области. Обсуждается строительство моста на Сахалин и высокоскоростной маги-

страли из Харбина во Владивосток. Как привлечь инвестиции из АТР в глобальные логистические проекты на Дальнем Востоке России?

Новая геополитика и политическая экономия Азии: возможности для России
 Сессия клуба «Валдай»

Возвышение Китая и Индии меняет всю геополитику мира. Если раньше эти государства были объектами конкуренции и получателями идей и технологий, то теперь они сами становятся источниками экспансии, вступают в конкуренцию с традиционными лидерами. Как это меняет будущее современного мира? Что может дать подобный тектонический сдвиг России и как им воспользоваться? Как санкционные и торговые войны повлияют на долгосрочные стратегии Китая и Индии? Что Россия может предложить новой мировой геополитике?

Презентация доклада «Вперед к Тихому океану : люди, история, идеология, образование. Путь к себе»

Теледебаты «Россия 24» и клуба «Валдай»

Поворот России на Восток уже давно воспринимается как технологический, если даже не технический процесс. Речь идет о развитии экономических связей, интеграции России в региональные производственные, сбытовые и технологические цепочки. Однако у поворота есть и не менее важное – идеологическое – измерение. Российская элита и общество должны поверить, что отношения с Азией – это всерьез и надолго. Суть нового этапа – в закреплении технологических достижений и осмыслении новой политики в контексте внутрироссийского восприятия роли Тихоокеанской России в ее развитии и международном положении.

Мировой океан: ресурсы без границ

Мировой океан – это безграничный, еще никем до конца не посчитанный объем ресурсов. Это и биологические, и минеральные, и энергетические ресурсы. Сама вода является ресурсом Мирового океана – она содержит около 75 химических элементов и, будучи опресненной, сама становится источником нашей жизни. В то же самое время состояние запасов водных биологических ресурсов, эффективное управление ими приобретает все большее значение как для обеспечения населения высококачественными пищевыми продуктами, так и для снабжения сырьем

многих отраслей промышленности и сельского хозяйства. Проблемы Мирового океана – это проблемы будущего человеческой цивилизации. Они требуют согласованных международных мер по координации использования его ресурсов. Как нам научиться правильно оценивать эти ресурсы и как научиться правильно ими пользоваться?

Современная интеграционная архитектура АТР и шире: векторы для работы ЕАЭС

Одновременно с ростом протекционистских настроений и эскалацией торговых конфликтов в Азиатско-Тихоокеанском регионе и за его пределами сохраняется приверженность принципам совместного экономического развития за счет экономической интеграции. Снижение темпов прироста количества соглашений в последние годы обусловлено переходом интеграционных процессов в более высокое качество, дополнением уже заключенных соглашений новыми дисциплинами; заключением соглашений с большим количеством участников для выравнивания и совершенствования правил игры. Подтверждением этой тенденции служит подписание Всеобъемлющего и прогрессивного соглашения для Транстихоокеанского партнерства (ВТГПТ), завершение переговоров по соглашению о формировании ЗСТ между ЕС и Японией, запуск переговорного процесса между ЕС и Австралией, а также Новой Зеландией. Какую линию поведения стоит выбрать Евразийскому экономическому союзу – активизация торговой политики открытости в противовес протекционизму или, наоборот,

закрытие чувствительных рынков для недопущения «затоваривания» продуктами глобального перепроизводства?

Дальний Восток как центр экономического сотрудничества с АТР: диалог бизнеса и власти

Российская Федерация заинтересована как в увеличении доли российских инвестиций в динамично развивающейся экономике АТР, так и в привлечении азиатских инвестиций в Россию. В настоящее время удалось достичь существенных успехов по таким направлениям инвестиционного сотрудничества, как энергетика, транспорт, сельское хозяйство, информационные технологии и промышленность; одновременно с этим существует ряд барьеров, препятствующих максимальной реализации потенциала взаимодействия России со странами АТР. Среди таких барьеров можно выделить технические барьеры, различия в регуляторной среде, отсутствие обширного опыта сотрудничества и релевантной информации, нехватку финансовых ресурсов и действенных механизмов поддержки экспорта. Участники сессии обсудят, какие сложности и

возможности существуют на пути к диверсификации и усилению торговых и инвестиционных потоков в АТР.

Энергетическое сотрудничество в Северо-Восточной Азии

При несбалансированном распределении энергоресурсов в Северо-Восточной Азии (СВА) и в условиях быстрого роста спроса на энергоносители необходимо обеспечить адекватный уровень энергообеспечения, которое будет стимулировать экономический рост стран – импортеров энергии. Благодаря географической близости России, Китая, Монголии, Северной и Южной Кореи можно рассчитывать на взаимовыгодную кооперацию в СВА и развитие торговли энергоресурсами. Принимая во внимание реалии современного мира, главы научных институтов и академий, руководители международных организаций и ассоциаций обсудят возможности становления многостороннего научно-технологического сотрудничества в сфере энергетики с целью обеспечения энергетической безопасности в СВА, а также определят потенциальные механизмы активизации взаимодействия в регионе. Каковы будущие энергетические тренды в Северо-Восточной Азии? ❁

А также:

- Россия, юг и север Кореи: будущее нового экономического пространства кооперации?
- Международный медицинский кластер во Владивостоке: первые шаги
- Мировой спорт сегодня. Взгляд из АТР накануне Токио-2020
- Граница без очереди
- Решение коммуникационных задач в России и Китае: понять друг друга
- Трансграничная электронная торговля между Россией и Китаем: «Один пояс, один путь» в цифровом измерении
- Форпосты науки. Создавая будущее сегодня

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА. GENESIS G90



Полноприводные седаны

GENESIS.COM

Дженезис Джи90. Реклама. 18+



GENESIS



ВОСТОЧНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

Форум: НАВИГАТОР*

ВРЕМЯ И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ ФОРУМА

Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ)

10 сентября 2018 года (мероприятие в рамках ВЭФ)

11–13 сентября 2018 года (основная программа ВЭФ)

с 8:00 до 20:00

г. Владивосток, о. Русский, п. Аякс

Рекомендуем прибывать на площадку Форума за 30–40 минут до начала мероприятия.



ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР

Тел.: +7 (499) 7000 111

E-mail: info@forumvostok.ru
forumvostok.ru

Поездка от центра города до ДВФУ занимает около получаса (в зависимости от трафика).



ИНФОРМАЦИОННО-СЕРВИСНЫЕ ПУНКТЫ

В информационно-сервисных пунктах можно получить информацию о деловой, культурной и спортивной программах Форума, предоставляемых сервисах, навигации по площадке Форума и другим объектам.

Информационно-сервисные пункты ВЭФ расположены:

- в Центре международной торговли Москвы;
- в международном аэропорту Владивосток;
- в центре аккредитации №1 (М1);
- на площадке Форума (А2, А3, А4, А5, А6, В5, В6, С6).

В информационно-сервисных пунктах на площадке Форума можно воспользоваться следующими сервисами:

- копирование, сканирование, печать документов;
- копирование и запись информации на электронные носители;
- предоставление информационных материалов о ВЭФ-2018;
- подключение/отключение услуги Viber- и SMS-оповещения.

АККРЕДИТАЦИЯ УЧАСТНИКОВ

Доступ на площадку проведения деловой программы ВЭФ и ряд мероприятий культурной и спортивной программы возможен только при наличии аккредитационного бейджа.

Бейдж участника является именованным, передача его третьим лицам запрещена.

Бейдж, а также документ, удостоверяющий личность, следует иметь при себе в течение всего времени работы Форума.

В случае потери или повреждения бейджа необходимо обратиться на любую стойку аккредитации, стойку Help Desk или позвонить по телефону +7 (499) 7000 111.

Бейдж можно получить в одном из пунктов аккредитации в Москве или во Владивостоке лично (при предъявлении документа, удостоверяющего личность) или по доверенности.

В случае получения бейджа участника третьим лицом по доверенности доверенному лицу необходимо предъявить:

- паспорт доверенного лица;
- оригинал доверенности установленного образца*;
- список участников;
- копии паспортов участников**.

* Форма доверенности и образец ее заполнения размещены на сайте forumvostok.ru в разделе «Аккредитация участников».

** Копии паспортов будут возвращены после получения бейджей.



ГРАФИК РАБОТЫ И РАСПОЛОЖЕНИЕ ПУНКТОВ АККРЕДИТАЦИИ

Пункт аккредитации	Адрес	Дата	Время работы
МОСКВА			
Центр аккредитации Фонда Росконгресс в Центре международной торговли Москвы	Краснопресненская наб., д. 12, подъезд № 7, 1-й этаж	29 августа	12:00–19:00
		30–31 августа, 3–7 сентября	10:00–19:00
		8–9 сентября	10:00–18:00
		10 сентября	10:00–20:00
ВЛАДИВОСТОК			
Центр аккредитации №1	ДВФУ, М1	1–8 сентября	10:00–19:00
		9 сентября	10:00–23:59
		10–12 сентября	Круглосуточно
		13 сентября	0:00–22:00
Международный аэропорт Владивосток	г. Артем, ул. Владимира Сайбея, д. 41	7–12 сентября	7:00–23:00
Морской вокзал	Нижнепортовая ул., д. 1	8 сентября	12:00–19:00
		9–12 сентября	10:00–20:00
Отель Lotte Hotel Vladivostok (бывший отель «Хендэ»)	Семеновская ул., д. 29	7–12 сентября	10:00–20:00

При выдаче бейджей оператор аккредитации сверяет данные, указанные при регистрации, с документом, удостоверяющим личность. В случае несовпадения данных выдача бейджа в день обращения будет невозможна.

АККРЕДИТАЦИЯ ЛИЧНОГО АВТОМОБИЛЯ

В период подготовки и проведения ВЭФ доступ автомобилей на площадку Форума осуществляется только при наличии транспортных пропусков ВЭФ-2018. Также в период проведения Форума возможны ограничения доступа автомобилей к международному аэропорту Владивосток, официальным гостиницам ВЭФ и местам проведения мероприятий культурной и спортивной программы.

Если вы подавали заявку на аккредитацию личного автомобиля и водителей, вы можете получить бейджи водителей и транспортные пропуска лично (при предъявлении паспорта) или по доверенности в центре аккредитации №1. Форма доверенности и образец ее заполнения размещены на сайте forumvostok.ru в разделе «Аккредитация личного автомобиля».

Пункт аккредитации	Дата	Время работы
Центр аккредитации №1 Владивосток, о. Русский, п. ДВФУ М1	28 августа – 8 сентября	10:00–19:00
	9 сентября	10:00–23:59
	10–12 сентября	Круглосуточно
	13 сентября	0:00–22:00

* Информация представлена по состоянию на 20 августа 2018 года. С подробной информацией о Форуме можно ознакомиться на сайте forumvostok.ru

ROSCONGRESS & GOVERNORS' CLUB

А4
10 сентября, 9:00–20:00;
11–13 сентября, 8:00–20:00

Фонд Росконгресс презентует новое коммуникационное пространство на Восточном экономическом форуме – Roscongress & Governors' Club. Специально оборудованная площадка создана для максимально комфортного делового общения участников Roscongress Club и руководителей субъектов РФ. Доступ: владельцы карт Roscongress Club, а также руководители субъектов РФ с сопровождающими лицами согласно регламенту.

Зоны Roscongress & Governors' Club на ВЭФ-2018:

Общая гостиная предназначена для общения с партнерами в непринужденной обстановке. В зоне отдыха организовано изысканное кейтеринговое обслуживание, а также онлайн-трансляция мероприятий деловой программы.

Зона презентаций – многофункциональное пространство, предназначенное для проведения презентационных мероприятий самого высокого уровня, вручения памятных наград, развлекательных и благотворительных мероприятий.

Переговорные партнеров Roscongress & Governors' Club – оборудованные помещения для проведения переговоров от 6 до 10 человек.

VIP Lounge – эксклюзивная закрытая бизнес-зона, позволяющая проводить переговоры любого уровня или просто отдохнуть от напряженной деловой обстановки ВЭФ. Гости VIP Lounge могут воспользоваться услугами консьерж-службы Congress Attaché, специалисты которой помогут эффективно решить рабочие вопросы и организовать комфортный досуг.



Во Владивостоке обязательно нужно попробовать местную рыбную кухню!

Валентин Дружинин



ФИНАНСОВАЯ СЛУЖБА

Оплатить свое участие и дополнительные сервисы, предоставляемые Фондом Росконгресс, а также получить закрывающие документы можно на стойках финансовой службы на площадке ДВФУ.

К оплате принимаются наличные денежные средства и банковские карты. При оплате участия и сервисов на площадке Форума взимается **комиссионный сбор 5,5%**.

Место расположения	Дата	Время
Центр аккредитации №1 (ДВФУ, М1)	10 сентября	9:00–20:00
	11–12 сентября	8:00–20:00
	13 сентября	8:00–15:00

МАТЕРИАЛЫ ФОРУМА

Портфель участника и пресс-кит можно получить лично (при предъявлении бейджа) или по доверенности.

Доверенному лицу необходимо предъявить:

- документ, удостоверяющий личность доверенного лица (паспорт);
- оригинал доверенности установленного образца*;
- бейджи или электронные билеты всех участников, на которых доверенное лицо получает портфели.

* Форма доверенности размещена на сайте forumvostok.ru в разделе «Портфель участника».

Получение материалов Форума по доверенности возможно только при наличии у доверенного лица бейджа с доступом в зону проведения деловой программы Форума.

Место расположения	Дата	Время
Портфель участника	10 сентября	12:00–20:00
	11–12 сентября	8:00–20:00
	13 сентября	8:00–18:00

ИНТЕРНЕТ

На площадке Форума обеспечен бесплатный доступ к высокоскоростному Интернету.

Название сети: **EEF2018**

Авторизация по номеру бейджа (6 цифр).

ОНЛАЙН-СООБЩЕСТВО ВЭФ



Официальные хештеги Форума:
#ВЭФ2018 #EEF2018

МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ

Мобильное приложение Восточного экономического форума – это самая актуальная информация и сервисы мероприятия.

Доступно для скачивания в App Store и Google Play (поиск по ключевой фразе «eef 2018»).

Все функции и возможности приложения в полном объеме доступны после ввода персонального логина и пароля от Личного кабинета участника.

Возможности приложения:

- информация о программе Форума;
- видеотрансляции деловых мероприятий;
- обмен сообщениями с другими участниками;
- назначение встреч;
- личное расписание мероприятий деловой, культурной, спортивной и других программ;
- информация о транспортном обслуживании;
- навигация по площадке Форума.

ТРАНСЛЯЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ФОРУМА

Прямые видеотрансляции пленарного заседания и других мероприятий деловой программы выводятся на ТВ-панели, расположенные на площадке Форума. Помимо трансляций, на панели выводится навигационная информация: анонсирование сессий, изменения в программе, рас-

писание ближайших мероприятий, анонсы культурной программы, самые актуальные новости, фото и многое другое. Онлайн-трансляция мероприятий деловой программы, архив трансляций: forumvostok.ru, раздел «Программа».

VIBER- ИЛИ SMS-ИНФОРМИРОВАНИЕ

Услуга бесплатного Viber- или SMS-оповещения дает возможность получать короткие информационные сообщения о мероприятиях Форума, сервисах для участников и изменениях в программе. Подключить и отключить Viber- или SMS-оповещение можно в Личном кабинете участника, в информационном центре Форума по телефону +7 (499) 7000 111, а также в информационно-сервисных пунктах.



ГОСТИНИЧНОЕ РАЗМЕЩЕНИЕ

По вопросам бронирования номеров участники могут обратиться в службу гостиничного размещения Фонда Росконгресс:

+7 (499) 7000 111
 booking@forumvostok.ru

Для представителей СМИ:
 mediabooking@forumvostok.ru

Окончание приема заявок:
 25 августа 2018 года.

**ГОСТИНИЦЫ
 Г. ВЛАДИВОСТОКА:**

- 🏠 Lotte Hotel Vladivostok 5*
- 🏠 Astoria 4*
- 🏠 AZIMUT Hotel Vladivostok 4*
- 🏠 Tigre De Cristal 4*
- 🏠 Villa Arte 4*
- 🏠 Acfes Seiyu 3*
- 🏠 А-ОТЕЛЬ Амурский залив Владивосток 3*
- 🏠 Avanta 3*
- 🏠 Aurora Park Hotel 3*
- 🏠 «Арбат-Владивосток» 3*
- 🏠 «Влад Мотор Инн» 3*
- 🏠 «Венеция» 3*
- 🏠 «Версаль» 3*
- 🏠 Gavan 3*
- 🏠 «Жемчужина» 3*
- 🏠 Marine Wave 3*
- 🏠 Комплекс отдыха «Маяк» 3*
- 🏠 Meridian 3*
- 🏠 «Приморье» 3*
- 🏠 Rial Hotel 3*



- 🏠 «Экватор» 3*
- 🏠 Sunrise Apartments 3*
- 🏠 «Сибирское подворье» 3*
- 🏠 «Славянская» 3*
- 🏠 Story Hotel 3*
- 🏠 Teplo Hotel 3*
- 🏠 Круизный лайнер Costa neoRomantica
- 🏠 ДВФУ 3* – гостиничные корпуса 1–5
- 🏠 ДВФУ 3* – гостиничные корпуса 7–8

ГОСТИНИЦЫ О. РУССКОГО:

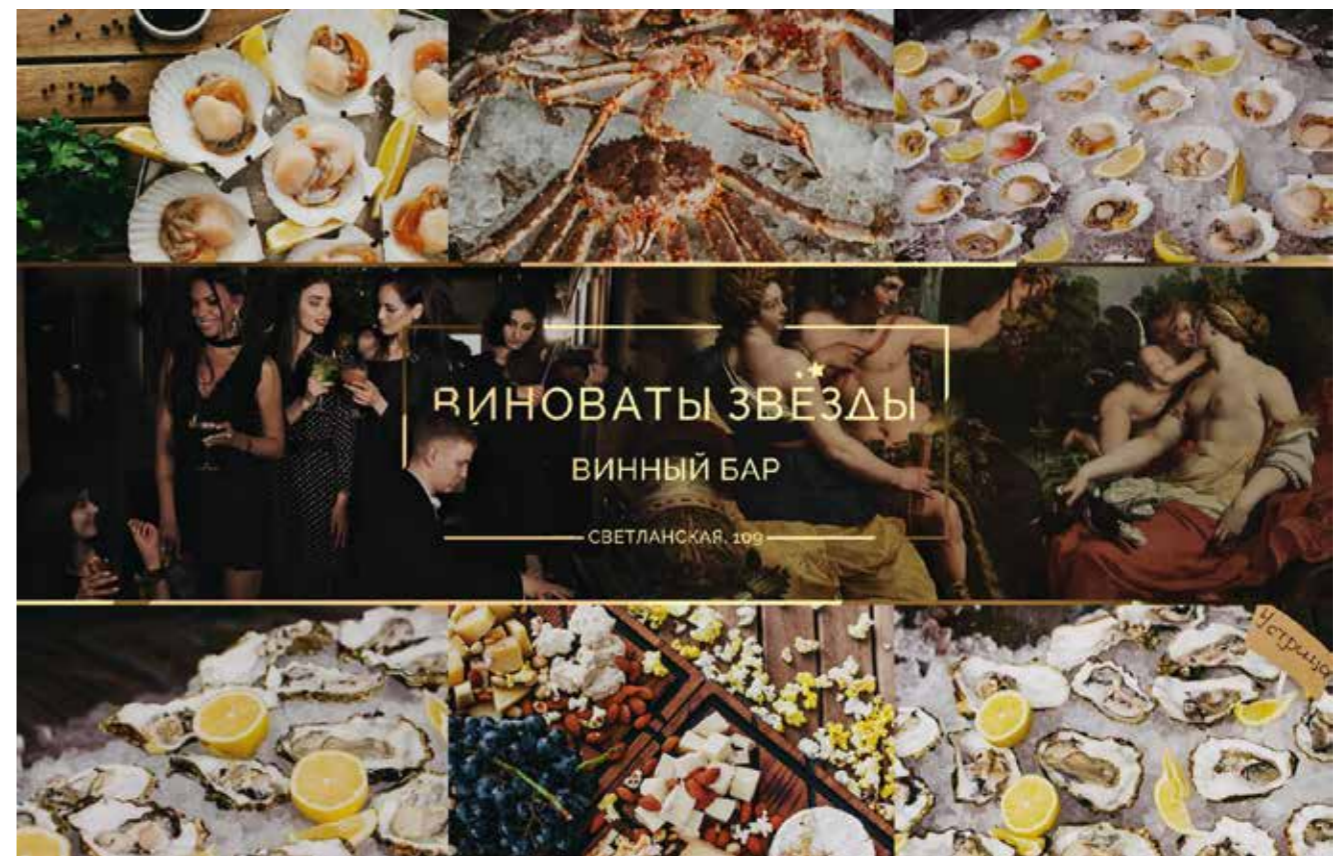
КОФЕ-БРЕЙКИ И ЛЕГКИЕ ЗАКУСКИ

Название	Место расположения	Время работы
Зона кофе-брейка	B6	8:00–19:00
	B7	
Кафе для участников	B5 (напротив конференц-зала №3)	

ПЛАТНЫЕ КАФЕ И РЕСТОРАНЫ

Название	Место расположения	Время работы	Формат питания
Ресторан «Панорама»	A12	11:30–17:00	Сет-меню
Ресторан «Палуба №12»		8:00–21:00	
Кафе «Полина»	Территория кампуса ДВФУ	8:00–20:00	Обслуживание по меню
Ресторан «Восточное море»	Парковка около корпуса В	12:00–00:00 (10 сентября)	
		9:00–00:00 (11–13 сентября)	
Кафе «№1 Coffee place»	A6, B5, C6, D4, D7		
Кафе Pryanik	D5	8:00–20:00	Чай, кофе, закуски, десерты
Кафе Don Gofree	D7		

Список ресторанов Владивостока, рекомендованных к посещению (обслуживание платное, по меню): forumvostok.ru, раздел «Рестораны Владивостока».




ТРАНСПОРТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ. ШАТТЛЫ ФОРУМА


В период проведения Форума организовано движение бесплатных регулярных шаттлов от официальных гостиниц, центра города и международного аэропорта Владивосток до площадки Форума и обратно, а также по территории ДВФУ.

МАРШРУТЫ ДВИЖЕНИЯ ШАТТЛОВ 11-13 СЕНТЯБРЯ

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ГОСТИНИЦЫ

	<p>МАРШРУТ 1.1. ЗОЛОТОЙ РОГ Lotte Hotel Vladivostok (бывший отель «Хендэ»), Astoria, AZIMUT Hotel Vladivostok, Avanta, А-ОТЕЛЬ Амурский залив Владивосток, «Жемчужина», «Приморье», Meridian, «Экватор», Sunrise Apartments, «Славянская», Gavan, «Сибирское подворье», «Арбат-Владивосток», Marine Wave, «Версаль», Teplo Hotel, круизный лайнер Costa neoRomantica</p>	<p>до ДВФУ: 8:00–13:00</p> <p>до гостиниц: 15:00–20:00</p> <p>Интервал: 30 минут</p>
	<p>МАРШРУТ 1.2. ВТОРАЯ РЕЧКА Acfes Seijo, Rial Hotel</p>	
	<p>МАРШРУТ 1.3. СЕДАНКА Story Hotel, Aurora Park Hotel, «Влад Мотор Инн»</p>	<p>до ДВФУ: 7:00, 8:00, 9:00</p>
	<p>МАРШРУТ 1.4. АРТЕМ Villa Arte, «Венеция»</p>	<p>до гостиниц: 18:00, 19:00, 20:00</p>
	<p>МАРШРУТ 1.5. МУРАВЬИНАЯ БУХТА Tigre de Cristal, комплекс отдыха «Маяк»</p>	

ЦЕНТР ГОРОДА

	<p>Светланская улица, д. 22</p>	<p>8:00–20:00</p> <p>Интервал: 30 минут</p>
---	---------------------------------	---

АЭРОПОРТ

		<p>Круглосуточно</p> <p>Интервал: 60 минут</p>
---	---	--

ТЕРРИТОРИЯ ДВФУ

<p>МАРШРУТ 4.1. Корпус А (уровень 6), корпус С, гостиничные корпуса 1–8</p>	<p>7:00–22:00</p> <p>Интервал: 15 минут</p>
<p>МАРШРУТ 4.2. Гостиничные корпуса 1–8, корпус С, корпус А, гостиничные корпуса 9–11, выставка «Улица Дальнего Востока»</p>	<p>22:00–7:00</p> <p>Интервал: 30 минут</p>

Расписание и интервал движения бесплатных шаттлов могут быть изменены. Точное время и место отправления шаттлов уточняйте у транспортных координаторов в аэропорту, гостиницах и местах проведения мероприятий Форума.



Весь Дальний Восток на одной улице!

С 11 по 16 сентября во Владивостоке пройдет традиционная для Восточного экономического форума выставка «Улица Дальнего Востока».

Дальний Восток России занимает площадь более 6 млн кв. км. Климат, природа и культура чрезвычайно различаются от региона к региону. Казалось бы, невозможно познакомиться с Дальним Востоком сразу, но... такая возможность есть. Участники ВЭФ и гости Владивостока смогут увидеть все девять регионов Дальнего Востока на одной улице – «Улице Дальнего Востока».

Выставка общей протяженностью более одного километра разместится на набережной бухты Аякс, буквально в нескольких шагах от главного здания кампуса Дальневосточного федерального университета. Каждый субъект ДФО представит свою масштабную экспозицию, где покажет свои особенности, экономические возможности и достижения, туристический потенциал, культурные традиции.

Современные интерактивные технологии позволяют максимально погрузиться в мир каждого региона. Ранее гости выставки могли попробовать себя в роли магаданского золотодобытчика или камчатского каюра собачьей упряжки, испытать новейшие спортивные симуляторы для горнолыжников и заглянуть в традиционные жилища малых народов Севера, услышать пение кита, погладить амурского тигра, поучаствовать в сборке современного авиалайне-



«Улица Дальнего Востока» дает возможность познакомиться с разнообразной культурой местных народов

ра или посидеть в кабине новейшего вертолета, посетить международный турнир по мас-рестлингу и увидеть историческое ристалище.

В этом году их ждет еще более разнообразная экспозиция. Прогулка по набережной оставит незабываемые впечатления и по-хорошему раззадорит аппетит. Стоит обязательно попробовать дальневосточные деликатесы: тихоокеанского лосося с Камчатки, огромных сахалинских устриц и креветок, морских ежей, гребешков, вкуснейшую якутскую строганину! На «Улице Дальнего Востока» так же, как и в предыдущие годы, будет работать «Рыбный рынок». Представители крупнейших дальневосточных рыбных компаний проведут мастер-классы по приготовлению краба и гребешка, приготовят изысканные блюда из дальневосточных морепродуктов.

Особый акцент выставки сделан на сохранении уникальной экологии ДФО. Экотропа, повторяющая контур Дальневосточного федерального округа, познакомит гостей с природой каждого субъекта. Недоступные природные красоты можно будет увидеть в панорамном 3D-кинотеатре. Для тех же, кто предпочитает виртуальным путешествиям реальные, представители дальневосточных заповедников и национальных парков подберут и забронируют туристические туры.

С 11 по 13 сентября «Улица Дальнего Востока» работает для участников и гостей IV Восточного экономического форума. Три последующих дня, включая 16 сентября, на выставку смогут прийти все, кому интересно посетить весь Дальний Восток не выезжая из Владивостока. 🌸



Валентин Дружинин

Культурная программа ВЭФ-18

Выставка «Точки пересечения»

11–13 сентября

10:00–19:00

Выставочные залы «Артэтаж»

Владивосток, ул. Фокина, д. 25

Вход свободный.

Выставка работ московских художников Анатолия Власова, Ольги Душечкиной, Ларисы Кучеренко, Алексея Миронова, Владимира Потемкина и Владимира Фомичева. Куратор проекта Лариса Кучеренко – опытный художник и идейный вдохновитель школы «Мастерская художника» (г. Москва).

Выставка «Великий Карл». Произведения К.П. Брюллова и его учеников из собрания Государственного Русского музея»

11–12 сентября

11:00–19:00

13 сентября

12:00–21:00

Приморская государственная картинная галерея

Владивосток, ул. Алеутская, д. 12

Доступ по беду участника ВЭФ-2018 (экскурсионное обслуживание и иные дополнительные услуги оплачиваются участником самостоятельно).

Проект Государственного Русского музея поражает размахом и щедростью: 50 произведений блестящего русского живописца XIX века Карла Брюллова (1799–1852) в соседстве с 20 яркими работами его учеников и современников – такого Владивосток еще не видел!

«Час немого кино»

13 сентября

18:30–19:30

Остров Русский, кампус ДВФУ,

главная сцена выставки «Улица Дальнего Востока»

Вход для всех участников ВЭФ-2018 свободный.

Демонстрация немого кино 1929 года Дзиги Вертова «Человек с киноаппаратом» в сопровождении джазового ансамбля Jazz Quartet Classic. Зрители перенесутся на сто лет в прошлое, во времена, когда главным проводником в мир кино была музыка.

Киноплощадка «Кино под открытым небом»

11–13 сентября

19:30–23:30

Остров Русский, кампус ДВФУ

Вход для всех участников ВЭФ-2018 свободный.

В кинотеатре под открытым небом будут продемонстрированы фильмы и мультфильмы российского производства, вышедшие в российский кинопрокат в период с 2016 по 2018 год.

Выставка «Карта России. Вехи истории» из собрания Музеев Московского Кремля

13 сентября

10:00–19:00

Приморский музей имени

В.К. Арсеньева, Владивосток, ул.

Светланская, д. 20

Доступ по беду участника ВЭФ-2018 (экскурсионное обслуживание и иные дополнительные услуги оплачиваются участником самостоятельно).

Совместный проект Музеев Московского Кремля и Приморского музея имени В.К. Арсеньева.

Экспозиция «Открытые морские залы. Тихоокеанское время»

10–13 сентября

10:00–19:00

Музей города, Владивосток,

ул. Петра Великого, д. 6

Доступ по беду участника ВЭФ-2018 (экскурсионное обслуживание и иные дополнительные услуги оплачиваются участником самостоятельно).

Города у моря живут в собственном ритме. Время и пространство здесь ощущается иначе, и эти понятия невозможно измерить ни в секундах, ни в километрах. «Открытые морские залы. Тихоокеанское время» – рассказ о ритме Владивостока, ритме, в котором жили, живут и будут жить несколько поколений...

Выставка «Графика „Черкасов, Иванкин, Машанов“»

11–13 сентября

9:00–19:00

Выставочные залы Приморского отделения ВТОО «Союз художников России», Владивосток ул. Алеутская, д. 14а

Вход свободный.

Коллективная выставка художников – ведущих графиков Российской Федерации, посвященная празднованию Дней мира на Тихом океане.

Также участников Форума ожидают различные концертные программы, выставки, вечерние мероприятия.



Аркадий Гурский

Спортивная программа ВЭФ-18



Михаил Мещеряков, ТАСС

ВЭФ-2017. Президент Международной федерации дзюдо Мариус Визер, Премьер-министр Японии Синдзо Абэ, Президент РФ Владимир Путин и Президент Монголии Халтмаагийн Баттулги (слева направо на втором плане) на Международном турнире по дзюдо имени Дзигоро Кано

Roscongress sport games. Дальневосточные корпоративные игры

8 сентября

9:00–17:00

СК «Олимпиец», г. Владивосток, ул. Батарейная, д. 2, Стадион «Динамо», улица Адмирала Фокина, д. 1

Roscongress Cup. Гала-матч по хоккею «Сборная Форума – Сборная Администрации Приморского края»

11 сентября

17:00–19:00

Ледовая арена «Полюс», г. Владивосток, ул. Овчинникова, д. 26 в

Международный товарищеский матч по футболу между командой ФК «Луч-энергия» (г. Владивосток) и ФК «Яньбань Фудэ» (г. Яньцзи)

11 сентября

19:00–21:00

Стадион «Динамо», г. Владивосток, Западная ул., д. 13

Roscongress Cup. Турнир по теннису

12 сентября

7:00–08:30

о. Русский, теннисные корты

ДВФУ

Roscongress Cup. Парусная регата в классе Плату 25

12 сентября

10:00–18:00

о. Русский, бухта Аякс

“ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Георгий Брюсов, заместитель директора Фонда Росконгресс, руководитель рабочей группы Оргкомитета по подготовке и проведению турнира по дзюдо им. Дзигоро Кано

– Дебютный турнир, прошедший год назад, получил высокие оценки за спортивную составляющую и уровень организации как от участников, так и от президента Международной федерации дзюдо (IJF) Мариуса Визера, закрепив за собой место в календаре IJF. В этом году расширилась география участников: к России, Японии и Монголии добавились сборные Китая и Южной Кореи. В этот раз турнир пройдет в новом зрелищном формате «стенка на стенку», который, начиная с Токио-2020, является олимпийским. Участники будут жить и тренироваться в кампусе ДВФУ и смогут познакомиться с культурой и традициями российского Дальнего Востока. Все это говорит о том, что Международный турнир имени Дзигоро Кано зарекомендовал себя как коммуникационная площадка для расширения диалога между странами и совместной деятельности в сфере спорта. А наследием турнира для жителей Приморского края станут уже традиционные мастер-классы легенд дзюдо для местных мальчишек и девчонок.

Ежегодный Международный турнир по дзюдо имени Дзигоро Кано во Владивостоке среди юношей и девушек до 18 лет под патронатом Президента Российской Федерации Владимира Путина и Премьер-министра Японии Синдзо Абэ

12 сентября

9:00–23:00

КСК «Фетисов-Арена», г. Владивосток, ул. Маковского, д. 284

Международный турнир по мас-рестлингу

12 сентября

10:00–17:00

13 сентября

10:00–13:00

о. Русский, Улица Дальнего Востока, павильон Республики Саха (Якутия)

Roscongress Cup. Парусная регата в классе Плату 25

13 сентября

10:00–18:00

о. Русский, бухта Аякс

А также:

- Соревнования по морской робототехнике
- Олимпийский патруль
- Международная регата больших учебных парусников



Мемориальный комплекс основателю советской школы дзюдо Василию Ощепкову и его учителям во Владивостоке

«Бросок» Василия Ощепкова: ЧЕРЕЗ ДЗЮДО К САМБО

Русский разведчик, «засланный» в Японию 11-летним мальчишкой. Японский военнослужащий, офицер Белой армии адмирала Колчака, затем – красноармеец, а позже – резидент советской разведки в Японии... Это не характеристика героя из голливудского сценария, это строки реальной биографии реального человека Василия Ощепкова. А главный секрет, вывезенный им из Страны восходящего солнца, – боевое искусство дзюдо, которое разведчик сам же и превратил в русское самбо – искусство самообороны без оружия.

ла она в 1904 году, когда сыну Васе было восемь лет.

Отец – Сергей Захарович Плисак – каторжный столяр, скончался двумя годами раньше нее, в 1902-м. Да и семьи как таковой у них не было. Администрация каторги, можно сказать, не препятствовала бракам (в том числе и гражданским) среди ссыльных. Новые «семьи», особенно после рождения детей, переводили в категорию ссыльнопоселенцев, то есть выпускали из каторжного барака. Выйдя таким образом «на волю», родители Василия Ощепкова недолго прожили вместе в своем гражданском браке.

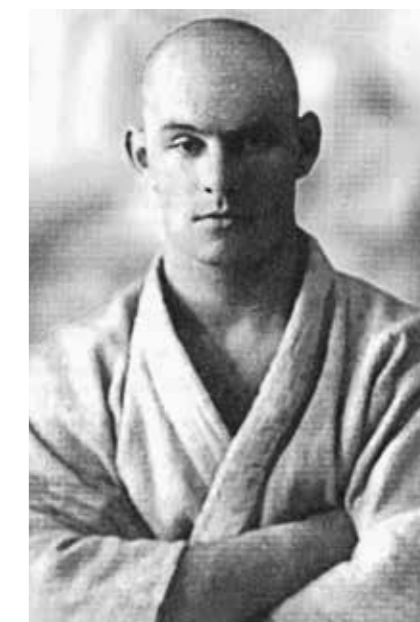
Порядки же на Сахалинском поселении мало чем отличались от криминальных, в бараках. Антон Чехов описывал их в книге «Остров Сахалин» так: «Эксплуатация инородцев и новичков-арестантов, тайная торговля спиртом, дача денег в ссуду за очень высокие проценты, азартная игра в карты на большие куши – этим занимаются мужчины». Незамужние молодые женщины «зарабатывали своим телом».

Детей было немного, и в их кругу царили все те же полукриминальные законы. А жестокие драки были и развлечением, и борьбой за выживание. Именно из такой среды в XIX и XX веках выросло немало великих героев ринга во всех частях света.

Японский подданный и ученик духовной семинарии в Токио

Остаться круглым сиротой в такой среде – невеселая доля. Но Василию Ощепкову в определенном смысле повезло там, где «не повезло» Российской империи. После поражения России в Русско-японской войне в 1905 году Южный Сахалин стал японским, а подросток Василий Ощепков неожиданно стал подданным Страны восходящего солнца. А еще через два года он был отправлен в Японию, на остров Хонсю, где с сентября 1907 года обучался в духовной семинарии при православной миссии, организованной епископом Николаем Японским (позже – канонизированным святым).

Епископ Николай был уникальным человеком. За полвека его апостольского служения в Стране восходящего солнца было крещено 42 тыс. человек. Сам же русский священник стал настолько уважаем японцами, что ему разрешили построить в Токио храм и открыть семинарию для подготовки церковнослужителей из местного населения. Именно в нее вместе с японскими мальчишками в 1907 году



Василий Ощепков в кимоно дзюдоиста

“ Говорили, что Русский Медведь (так прозвали Василия в Японии) нужен был в качестве сложного спарринг-партнера для обучения молодых японских бойцов

попал с Сахалина и русский подросток Василий Ощепков.

Первые уроки боевого искусства и первые успехи на татами

К его удивлению, будущим священникам преподавали не только церковную и светскую науки, но и боевое искусство дзюдо (в переводе – «мягкий» или «гибкий путь»). О дзюдо в те годы и местные-то не слишком слышали, так как возникло оно лишь в конце XIX века. Причем искусство это предназначалось скорее для развития духа и здоровья, чем для единоборств. Так же как и позднее карате, дзюдо становилось тогда в Японии частью обязательного юношеского воспитания.

С другой стороны, дзюдо все же боевое искусство, оно не может обходиться без соревновательной части – боя. Неизвестно, как Василий постиг дух дзюдо, но вот опыт сахалинской драки ему очень пригодился добиться успеха в этом деле. Способности парня быстро заметил сам основатель дзюдо – легендарный японский мастер Дзигоро Кано. И даже взял Ощепкова в 1911 го-

Текст: Виктор АЛЕКСЕЕВ

Сын каторжан на каторжном Сахалине

Начиналась жизнь Василия Ощепкова совсем не сладко. Родился он, можно сказать, в аду – на каторжном Сахалине, в декабре 1892 года (по новому стилю – в январе 1893-го). О родителях его известно немного. Мама – Мария Семеновна Ощепкова – 18 лет провела на каторге, загремев туда за какое-то тяжкое преступление. В каторжных архивах сохранилась единственная запись о ней, – о том, что получила 60 плетей за побег с исправительно-трудовых работ. Василий считался незаконнорожденным, поскольку был рожден в гражданском браке и носил фамилию матери. Умер-

ду в свой институт дзюдо «Кодокан». Василий покинул семинарию в Киото и переселился в Токио, выдержав жесточайший экзамен. Говорили, что Русский Медведь (так прозвали Василия в Японии) был нужен в качестве сложного спарринг-партнера для обучения молодых японских бойцов. Но ведь и сам Медведь в это время учился, причем у лучших преподавателей Японии.

Через два года, в июне 1913-го, Ощепков получил первую мастерскую степень – седан (первый дан) и черный пояс, через четыре года – вторую. Это был фантастический результат, ведь японские мастера до тех пор никогда не воспринимали всерьез бойцов иной национальности. Ощепков же оказался сильнее многих японцев и по тогдашним спортивным представлениям в Японии стал большим мастером – первым русским и четвертым иностранцем, заслужившим степень мастера по дзюдо-кодокан.

Возвращение на родину и работа в разведорганах

В результате на родину в 1914 году вернулся уже не забытый подросток, а редкий специалист, неплохо знавший японский и английский языки. Но больше всего ему на родине пригодилась новая японская борьба, а для России 1914 год стал годом зарождения традиций отечественного дзюдо.

Секцию японской борьбы Ощепков открыл во владивостокском обществе «Спорт», набрав около 50 учеников. Популярность единоборства быстро росла, особенно после командных встреч с японскими спортсменами и моряками.

Спортивная часть биографии Василия Ощепкова мирно развивалась до начала японской оккупации Дальнего Востока (1918–1925 годы). Тогда на все таланты борца обратили внимание военные. Ощепков был призван в кол-



Первая полоса газеты «Физкультура и спорт», посвященная дзюдо, 1930 год

чаковскую армию и откомандирован в японское Управление военно-полевых сообщений.

Позже, когда на смену колчаковцам пришла Красная армия, она также не обделила своим вниманием Ощепкова. У нее тоже была своя разведка. В результате во время японской оккупации Дальнего Востока Василий стал кинопрокатчиком на Сахалине. Крутил и озвучивал там немое кино, слушал, что говорят зрители, задавал вопросы, – собирал данные о японском военном контингенте. Здесь ему пригодилось знание японского языка.

Сахалинские «подвиги» разведчика заметили в разведуправлении РККА, и его снова отправили в Японию, уже в качестве резидента. Для прикрытия там он так же занимался в основном кинопрокатом и дзюдо. И, как было



Ощепков показывает приемы самбо



Ощепков в Японии. Фото начала 20-х годов

отмечено в докладах, «добывал ценную и особо ценную информацию».

Инструктор рукопашного боя в столице советской России

Между тем слава Ощепкова как мастера, владеющего уникальными в России навыками единоборства, добралась и до столицы. Во всяком случае, в Москву разведчика перевели работать именно как инструктора рукопашного боя для бойцов Красной армии. Решение уникальное, так как до тех пор обучение бойцов и в царской, и в новой пролетарской армии (за исключением спецподразделений) ограничивалось сугубо штыковыми приемами.

Начал же свою карьеру гуру красноармейцев Ощепков с редкого по тем временам шоу: на сцене Центрального дома Красной армии был организован показательный бой. На мастера дзюдо одновременно с разных сторон нападали несколько крепких, хорошо вооруженных бойцов. Василий Ощепков легко раскидал нападавших по сцене. Причем было очевидно, что бойцы не поддавались и даже злились, пытаясь достать «врага». Но при этом выглядели лишь как мальчики для битья. В итоге в 1929 году были организованы курсы обучения рукопашному бою для комсостава московского гарнизона, а по сути, создана первая в СССР школа дзюдо.

Причем школа сразу набрала такую популярность, что не вмещала всех желающих. Красноармейцам завидовали все. Позже Ощепков организовал занятия дзюдо в школе милиции, различных клубах, на курсах при Институте физкультуры.

Наполнение дзюдо приемами национальных единоборств и трансформация его в советское самбо

Правда, это было уже дзюдо не совсем в том виде, в каком его учил в Японии русский мальчик. Василий Ощепков, как человек прагматичный, не стал совершенствовать нравственные принципы борьбы, он стремился максимально повысить ее боевую эффективность. Ощепков поступил так, как многие сенсеи до него: собрал воедино все лучшее, чему научился. К дзюдо добавились приемы из бокса, вольной борьбы и национальных бор-

цовских систем народов СССР. Тут ему помогла работа преподавателем Государственного центрального института физической культуры: он перенимал приемы национальной борьбы у своих же студентов. Так к дзюдо добавились элементы многих единоборств, наиболее эффективных в боевой схватке.

“Ощепков поступил так, как и многие сенсеи до него: собрал воедино все лучшее, чему научился. К дзюдо добавились приемы из бокса, вольной борьбы и национальных борцовских систем народов СССР

В 1933 году под редакцией Ощепкова вышли правила самообороны, в которые были включены приемы, позаимствованные уже и из американской, и из финской-французской борьбы. Но не теория стала решающей в судьбе нового вида единоборств, а практика. Позднее Донн Дрэггер, обладатель седьмого дана по дзюдо, заявил: «Самбисты после четырех–шести месяцев подготовки могли успешно бороться с обладателями четвертого дана дзюдо, для получения которого требовались годы».

Вот так и сложилось новое прикладное направление борьбы, которое мы сегодня знаем под аббревиатурой самбо («самооборона без оружия»).

Трагический уход великого борца

Создателю нового вида боевых искусств не суждено было пережить тяжелые годы репрессий. В октябре 1937-го Василий Ощепков был арестован по обвинению в шпионаже в пользу Японии и скончался буквально через десять дней от сердечного приступа...

Реабилитирован он был лишь в 1957 году благодаря стараниям своей жены. Сегодня имя Василия Ощепкова носит улица на территории жилого комплекса в Новомосковском административном округе России. В его память проводятся борцовские турниры, названы клубы. А в сентябре 2012 года во Владивостоке (во время саммита АТЭС) был открыт памятник великому борцу. ❀



Василий Ощепков со своими учениками. Владивосток, 1914 год



На фото: Ход нерки на нерест.
Место съемки: Камчатка.
Автор: Сергей Горшков.

Дальний Восток



“ Победа Дональда Трампа на президентских выборах под антиглобалистским лозунгом возрождения промышленного величия Америки сбила все настройки. Ясный и понятный мир рухнул, черное стало белым

До нулевых годов доля 16 ведущих экономик мира (страны G7, Австралия, Дания, Австрия, Бельгия, Нидерланды, Норвегия, Финляндия, Швеция и Швейцария) в мировом ВВП снижалась постепенно, но потом буквально рухнула. За 30 лет до 2000-го она опустилась с 76 до 71%, а за следующие 13 лет упала до 53%. Рост мировой экономики в XXI веке определялся исключительно динамикой развивающихся рынков.

Переезд богатства с Запада на Восток

Это явление получило название «переезд богатства с Запада на Восток». Эксперты выделяют два фактора, способствовавших этому «переезду».

Первый – демография и дешевая рабочая сила, обусловившие азиатский промышленный бум, рост благосостояния населения и уровня потребления. В 1980 году доля стран Европы, США, Японии, Австралии и Новой Зеландии в общемировом населении составляла 24%, в 2009-м – 18%, а к 2025-му, согласно прогнозам, должна опуститься до 16% (это без учета решения Китая о втором ребенке в семье). По уровню внутреннего потребления развивающиеся рынки в 2010 году (впервые в современной истории) обогнали США, и разрыв продолжает нарастать.

Второй – резкий рост цен на сырье (прежде всего углеводороды), способствующий подъему ресурсных стран (Россия, Иран). На протяжении 100 лет, предшествовавших росту, который также стартовал в 2000-м, сырьевые цены снижались в среднем на 0,7% в год. В 1999 году цена на нефть составляла 14–15 долларов США за баррель, а в 2008 году она достигла 135 долларов США. Росту способствовал вывод трудоемкого

АТР как новая зона роста мирового рынка

Мировая экономика распадается на два проекта: западный и восточный. Санкции перекрыли доступ западных инвестиций в восточную зону. Капитал оказался заперт на фондовом рынке, а глобальный рост заблокирован. Экономический дисбаланс перерос в политический кризис и привел к обострению международных отношений. Идет поиск новой идентичности за границами национальных государств. Финансовая глобализация (западный проект) требует единого стандарта принятия решений, промышленная (восточный проект) – сочленения разнородных интересов на основе договоренностей...

Текст: Леонид КРУТАКОВ

«Идея будущего, которое было бы отличным от настоящего, настолько недопустима для нашего традиционного образа мыслей и поведения, что мы, по крайней мере большинство из нас, всячески сопротивляемся любой возможности его реализации».

Джон Мейнард Кейнс, английский экономист, один из основателей макроэкономики

Глобальная трансформация мира

До 8 ноября 2016 года протекционизм считался непререкаемым мировым злом. По шкале западных оценок он стоял выше политической диктатуры и тоталитаризма (Чили, Саудовская Аравия). «Экономический национализм» признавали главным препятствием на пути роста глобаль-

ного рынка. Победа Дональда Трампа на президентских выборах под антиглобалистским лозунгом возрождения промышленного величия Америки сбила все настройки. Ясный и понятный мир рухнул, черное стало белым.

Неожиданно выяснилось, что протекционизм в экономике становится содержанием и движущей силой внешней политики США. Выяснилось, что свое будущее по-разному видят не только развивающиеся и развитые страны (Восток и Запад), разногласия разъедают и сам Запад. Как заявила премьер Британии Тереза Мэй сразу после референдума по Brexit, все вопросы Лондон будет решать исходя из своих национальных интересов без учета общеевропейских удобств.

Неожиданным этот протекционистский маневр США и Англии стал только для сторонних наблюдателей. Первые признаки глобальной смены вектора развития мировой экономики стали заметны еще в 2000 году.

и вредного производства из развитых стран в Юго-Восточную Азию (преимущественно в Китай), принявшую на себя основные издержки подорожания. Сегодня развитые страны тратят на энергию 8–10% своего ВВП, а развивающиеся – 20–25%.

Оба фактора («дефляционное развитие» и «ресурсный подъем») были серьезно проанализированы. Гораздо меньше внимания уделялось третьему (не менее значимому) фактору роста развивающихся экономик. Речь о консолидированном политическом управлении, которое позволило странам Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) концентрировать усилия на узких прорывных участках вопреки сиюминутной конъюнктуре рынка и в мобилизационном режиме добиваться быстрого результата.

“ Как заявила премьер Британии Тереза Мэй сразу после референдума по Brexit, все вопросы Лондон будет решать исходя из своих национальных интересов без учета общеевропейских удобств

Поражает даже не глубина произошедшей экономической трансформации, а ее скорость. Великобритании потребовалось 155 лет, чтобы удвоить свой подушевой ВВП при изначальном уровне населения 9 млн человек. США и Германия, стартовав с демографической позиции в несколько десятков миллионов жителей, затратили на этот путь от 30 до 60 лет. Индия и Китай при населении около 1 млрд 300 млн (каждая) удвоили подушевой ВВП всего за 15 лет.

Политическая консолидация стала основным конкурентным преимуществом развивающихся стран в борьбе за экономическое лидерство. Дело не только в резко выросшем влиянии государственных корпораций, через взаимопроникновение которых Китай, Россия и Индия связали свои программы безопасности, экономического развития и доступа к энергетическим рынкам. Дело в возможности централизованно менять структуру мировых сбережений и инвестиций.

Drang nach Westen

С 2000 по 2008 год инвестиционный ландшафт мировой экономики претерпел кардинальные изменения. Уровень инвестиций в развивающиеся рынки из национальных государственных фондов превысил объемы средств, выделяемых по линии МВФ и Всемирного банка вместе взятых. Общая сумма накопленных в суверенных фондах средств достигла 3 трлн долларов США. Если бы не кризис, то объем государственных фондов к сегодняшнему дню превысил бы общемировые валютные резервы, составив 12–15 трлн долларов США (около 20% мировой капитализации).

К моменту кризиса Китай, превратившийся за 20 лет в «мировую фабрику», сформировал колоссальный объем золотовалютных резервов – 3,8 трлн долларов США (на резервных счетах ФРС США находилось тогда 12 млрд долларов). Осенью 2007 года Китай создал China Investment Corporation (CIC) для управления валютными резервами страны и диверсификации вложений с постепенным снижением долларовых активов с первичным уставным капиталом 200 млрд долларов США.

Перед CIC были поставлены три ключевые задачи. Во-первых, экспансия в уставной капитал транснациональных корпораций с целью освоения новых технологий и наследования мировых брендов. Во-вторых, вывод на мировой рынок китайских торговых марок. И в-третьих, участие в стратегических нефтегазовых проектах.

В политической терминологии задача была одна – избавить китайскую экономику от экспортной зависимости. Дефляционный эффект низких зарплат был к тому моменту уже исчерпан. По темпам роста иностранных инвестиций Китай стал отставать от соседей (Вьетнам, Индонезия, Тайвань, Малайзия).

Накануне 2008 года ситуация в глобальной производственной цепочке сложилась таким образом, что если в ней ничего не менять, то экономика АТР очень быстро превзошла бы потенциал «объединенного Запада». По оценке PricewaterhouseCoopers, первая десятка мировых экономик в 2050 году выглядела бы следующим образом: 1) Китай; 2) Индия; 3) США; 4) Индонезия; 5) Бразилия; 6) Мексика; 7) Япония; 8) Россия; 9) Нигерия; 10) Германия.

На момент кризиса внутренние рынки США напрямую зависели от

инвестиций из Китая. До нулевых годов основная доля китайских инвестиций (59%) приходилась на развитые страны (преимущественно США и Канаду), после приоритеты сместились в направлении Африки и Латинской Америки.

Сейчас объем китайских инвестиций в США находится на одном уровне с инвестициями в Виргинские острова. Через офшоры Китай вкладывается в экономику по всему миру, что, возможно, стало одной из причин зачистки офшоров под предлогом борьбы с коррупцией.

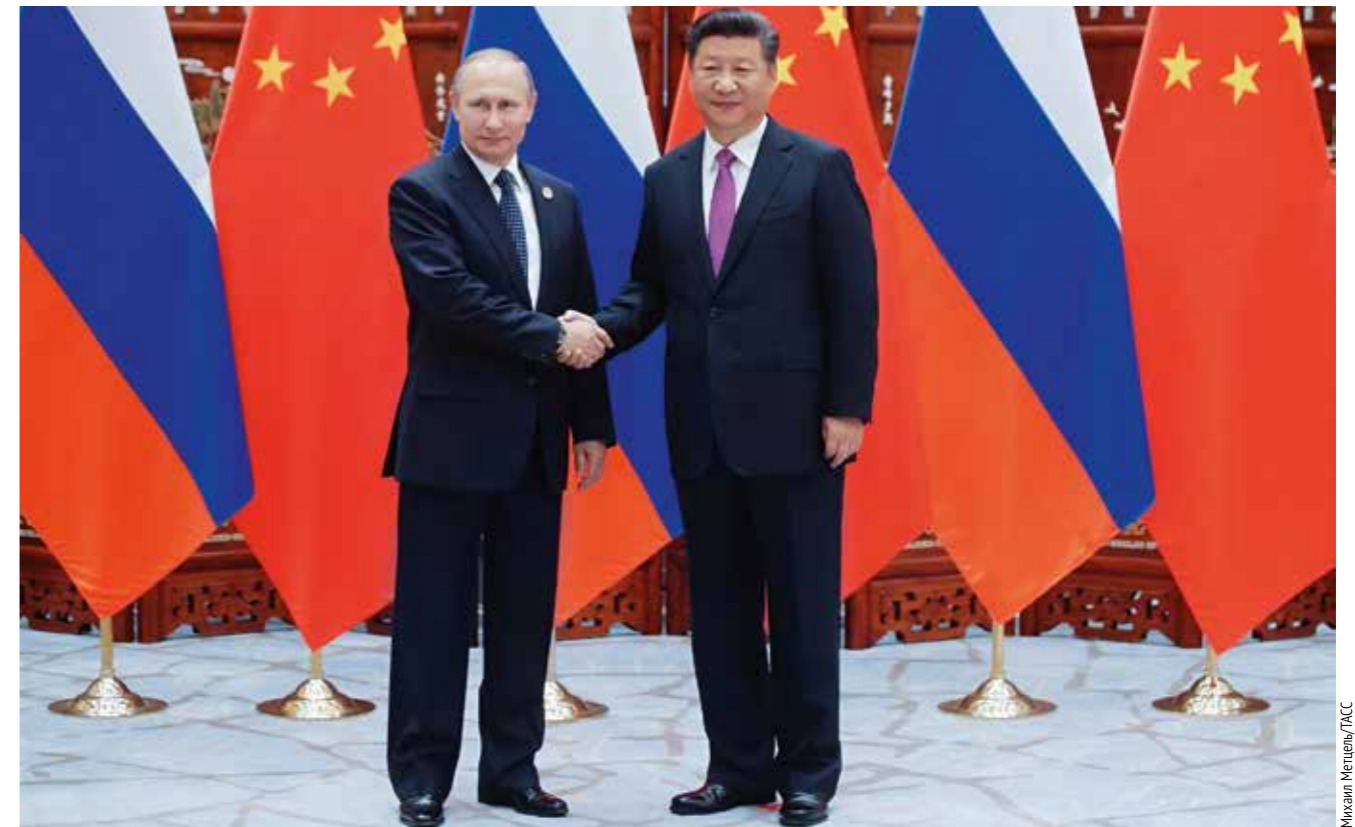
Намеренный дисбаланс

Моделирование Всемирного банка показывало, что при сохранении открытого доступа к финансовому рынку Китай к 2025 году будет давать более 30% роста мировой экономики, а вклад Китая и Индии в мировой рост в два раза превысит вклад США и ЕС. Угроза потерять не только инициативу, но и операционный контроль над мировой экономикой заставила США напомнить участникам рынка, в чьих руках находятся ключи от «общих» финансовых институтов.

В ход была запущена программа количественного смягчения. Одним движением ФРС США обесценила накопления развивающихся стран. По данным, которые ФРС отражает в своем балансе, за пять лет было напечатано около 4 трлн долларов США. А по данным счетной палаты США (The Government Accountability Office), забалансовая эмиссия под поручительство коммерческих банков, в том числе зарубежных, превысила 15 трлн долларов США.

По сути, произошла конфискация накопленных развивающихся стран, дополненная практикой нетарифных ограничений инвестиций (санкции, антиофшорная кампания). Мировые

“ Поствыборная вакханалия в США и растерянность Европы открыли всю глубину ужаса политического класса «объединенного Запада» перед угрозой пересборки мира на новых (непонятных и неизвестных) условиях



Официальный визит президента РФ в КНР. Это рукопожатие Владимира Путина и Си Цзиньпина ознаменовало активное развитие взаимоотношений России и Китая

сбережения «переехали» в юрисдикцию США. В 2014 году, по завершении программ количественного смягчения, объем китайских резервов оставался на докризисном уровне 3,8 трлн долларов США, а резервы ФРС США выросли с 12 млрд до 2 трлн долларов США при общем балансе 3,7 трлн.

По прошествии времени можно сказать, что финансовый кризис 2008 года был следствием структурных изменений в экономике, а не их причиной. Глобальный рынок осознал и целенаправленно разбалансировали. Запад отказался финансировать альтернативные политические стратегии Востока. Провал накануне кризиса Дохийского раунда переговоров ВТО, в ходе которого США пытались продавить денационализацию рынков капитала Китая, Индии и Бразилии, обозначил конец однополярного мира.

Сегодня Запад переполнен «новыми» деньгами, а трансформировать их в программы развития он не может. Деньги раздувают внутреннюю капитализацию, блокируя самостоятельный промышленный проект Запада, а инвестиции в производящие и ресурсные страны (АТР, Ближний Восток и Россия), способные выступить драйвером мирового роста, перекрыты.

За пять лет после кризиса американский Dow Jones вырос более чем в 2 раза, японский Nikkei – в 2,5, а немецкий DAX показал трехкратный рост. Не рос только фондовый рынок Китая, сохраняя нулевую доходность при темпах роста ВВП более 7%. Фондовый рынок России и вовсе упал за это время в три раза, хотя цены на нефть зашкаливали, а темпы роста ВВП превышали общемировые.

Некогда единый проект финансовой глобализации распараллелился. Старая модель мировой экономики подлежит замене, а новую США публике не предъявили, объявив о национальном приоритете. Победа Трампа показала, что проект большой демократизации закрыт, а поствыборная вакханалия в США и растерянность Европы открыли всю глубину ужаса политического класса «объединенного Запада» перед угрозой пересборки мира на новых (непонятных и неизвестных) условиях.

Есть такая партия

17 июня 2016 года (почти за полгода до победы Трампа) Владимир Путин, выступая на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ), заявил о создании «широкого интеграционного контура» с

участием Евразийского экономического союза (ЕАЭС), Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и стран СНГ.

Через неделю в Ташкенте лидеры стран – участниц саммита ШОС объявили о вступлении в Организацию

“ Китай не просто переходит на внутренние инвестиционные механизмы роста. Китай хочет сделать свой внутренний рынок источником роста всего региона. Для этого надо диверсифицировать экономику АТР

Индии и Пакистана до конца года и единогласно поддержали инициативу Китая «Один пояс, один путь». А через два дня стартовал широкомасштабный визит Владимира Путина в КНР.

В ходе визита Москва и Пекин определили свои приоритеты: установление справедливого и рационального

миропорядка (глобальная повестка), укрепление безопасности и стратегического взаимодействия (военно-технический уровень), создание единой транспортной системы и рынка углеводородов (инфраструктурное объединение пространств). Было подписано более 30 крупных контрактов в области научно-технических разработок, транспортных и энергетических проектов.

В Китае визит президента России назвали «поворотным моментом», обозначившим обоюдный выход за пределы политики «неприсоединения». Путин в интервью агентству

“**Главное для России – понимать этот механизм содержательно и реализовывать в его рамках свои интересы, чтобы снова не превратиться в «сырьевой придаток». На этот раз – Азии**

Xinhua по итогам визита заявил, что называть отношения России и Китая стратегическим взаимодействием уже недостаточно, говорить надо о «всеобъемлющем партнерстве».

Союз «мировой фабрики» и «мировых ресурсов» на принципах межгосударственного сотрудничества, с одной стороны, создает базу для нового глобального проекта, а с другой – возвращает мир к прежнему (Вестфальскому) формату взаимоотношений.

В отличие от финансового рынка (западный проект), где вращаются только бумаги, производственная сборка (восточный проект) требует наличия на местах людей, технологий, складов, цехов, логистики и сырья. Того, что называется национальным контуром экономики, а национальный контур в отличие от глобального (цифрового или виртуального) обременен социальными программами и обязательствами, не всегда совпадающими с рыночными мотивациями.

В основе сегодняшнего политического кризиса и торговых войн – столкновение интересов тех, кто контролирует капитальные активы, и тех, кто оперирует правами требований на них. Идеология и принципы финансового и промышленного под-



Потенциальная энергия стран АТР не уступает мощи волн Тихого океана

хода к созданию новой цепочки производства стоимости диаметрально противоположны.

Факт несовместимости западного и восточного подхода к будущему необходимо жестко зафиксировать. Одни видят будущее в межгосударственных отношениях (Вестфальский мир и Ялтинские соглашения), где исполнение обязательств гарантировано широким комплексом наднациональных соглашений. Другие стремятся убрать конституирующую роль государства (новый «Вашингтонский консенсус»).

Важно понимать, что конкуренция между странами никогда не прекращалась. А изначальное стремление спрятать национальные стратегии за коммерческими интересами частных компаний было ошибкой. Попытка обмануть конкурента и заложила основы кризиса доверия, который привел в

итоге к разделению глобализации на два самостоятельных проекта.

За политическим разводом последует разделение промышленных проектов и финансовой системы управления рисками. Речь не просто о двух редакциях рынка. Речь о создании новых социально-экономических форматов, поэтому политика переходит в лидирующую позицию по отношению к экономике. Понимать, кто завтра (через 20–30 лет) будет отвечать по взятым сегодня на себя обязательствам, надо уже сейчас.

Окно в Азию

В чем особенность эпохи, в которую плавно вкатывается мир? Прежде всего это новая регионализация и пересборка финансовых институтов не самих по себе, а в комплексе с социальной и промышленной политикой.

АТР – один из самых отстающих регионов мира по уровню внутренней интеграции. Как отмечает McKinsey Global Institute (MGI), ни у одной страны мира нет «одновременного наличия всех условий, чтобы возобновить рост». Причины у разобщенности АТР несколько, но основные две.

Первая обусловлена внешним контуром проблем, произрастающих из «исторической» установки Запада на господство, смысл которой в недопустимости возникновения альтернативных центров силы. Здесь и завоевание Индии, и опиумные войны в Китае. Здесь игра на искусственных противоречиях и создание дополнительных зон конфронтации (Северная и Южная Корея, Тайвань и Китай).

Вторая исходит из реальных внутренних проблем. Множество взаимных территориальных претензий в

Южно-Китайском море (ключевой канал коммуникации для региона). Историческое соперничество Индии и Китая, отсутствие у последнего прямого выхода в Индийский океан. И наконец, банальный страх стран АТР перед мощью Китая, диктующий поиски стороннего арбитра, прежде всего, в вопросах безопасности.

Создание ШОС снимает большинство интеграционных проблем АТР.

Во-первых, Россия становится вторым центром силы региона, тем самым снимая страхи перед возможной экспансией Китая. Во-вторых, Россия с ее энергоресурсами решает одну из самых системных проблем АТР, делая его менее зависимым от поставок углеводородов из Персидского залива. (По оценкам Азиатского банка развития, к 2050 году АТР на 90% будет зависеть от импорта нефти.) В-третьих,

вокруг России вращаются интересы таких разнородных стран, как Китай, Япония, Южная Корея, Индия и Вьетнам.

ШОС является историческим шансом для АТР. Время развития Азии под эгидой «промышленного офшора» западной экономики заканчивается. После кризиса 2008 года и программ количественного смягчения всем стало очевидно, что суверенное развитие на основе «чужой» институциональной среды невозможно.

С 2008 по 2017 год рынок облигаций китайских нефинансовых компаний вырос с 69 млрд до 2 трлн долларов США. Пекин переводит экономику на внутренний механизм инвестирования. Доля иностранного капитала во всех инвестициях в Китае по прошлому году составила 2% (в 1996 году – 28,6%), 60% – собственные средства. Почти 80% кредитования идет за счет госбанков и в госсектор. Доля иностранного участия в промышленном производстве Китая постоянно снижается (пик был в 2003 году – 35,9%). При этом доля совместных предприятий со 100-процентным участием иностранцев растет (более 80% от всех СП).

Последние цифры выглядят парадоксально: иностранное участие в производстве падает, а количество чисто иностранных СП растет. На самом деле, все логично. Китай выводит «китайские» деньги из СП и создает 100-процентно «китайские» предприятия, которые конкурируют с СП за качество и стоимость товаров на внешнем рынке, что снижает прибыль иностранных компаний в китайском экспорте.

Китай не просто переходит на внутренние инвестиционные механизмы роста – Китай хочет сделать свой внутренний рынок источником роста всего региона. Для этого надо диверсифицировать экономику АТР, достроить ее до полного цикла (ресурсы, производство, потребление). Венчает производственную пирамиду не торговый или инвестиционный режим, а согласие всех участников процесса, создающее модель развития (образ жизни).

Без России новая модель развития АТР невозможна. Запущен механизм с огромной инерцией. Остановить его очень сложно. Главное для России – понимать этот механизм содержательно и реализовывать в его рамках свои интересы, чтобы снова не превратиться в «сырьевой придаток». На этот раз – Азии. ❁

Игорь Олексанский

Министр Российской Федерации
по развитию Дальнего Востока
Александр КОЗЛОВ:

«Знаю, что искать И ГДЕ НАЙТИ»



Текст: Андрей ВАНДЕНКО, ТАСС –
специально для журнала ВЭФ

Из центра управлять удобнее – факт

– Вы относительно недавно в Москве, Александр Александрович, но, возможно, уже знаете, какое здание столицы самое высокое? В принципе, об этом в курсе не только коренные жители.

– Высокое в архитектурном смысле или с точки зрения принятия решений? Если вы о Кремле, бывал там, участвовал в совещаниях.

– На самом деле это старая советская шутка. Ничего нет выше здания КГБ на Лубянке: оттуда Колыму в любую погоду видно... Правда, с появлением вашего министерства анекдот утратил актуальность. С улицы Бурденко, 14, кажется, еще дальше заглянуть можно.

– Давайте все-таки уточним, что ведомство создавалось не с целью соревнования, откуда лучше откроется панорама на отдаленные уголки страны.

– Полагаете, правильно, что структура, занимающаяся этими уголками, находится не в одном из них, скажем, в Якутии или на Камчатке, а в Белокаменной?

– Принимая любое решение, надо исходить из соображений целесообразности и эффективности. Если ассоциировать лишь с названием, руководствоваться географическим принципом, тогда, пожалуй, неверно. Но соотносить следует со стоящими перед министерством задачами. Мы активно участвуем в законотворческой деятельности, привлекаем в регион финансовые инструменты, разные – как из бюджета, так и вне его (подразумеваю деньги госкорпораций, крупных российских и иностранных инвесторов). Дальний Восток привлекателен тем, что граничит со странами АТР, но посольства, скажем, Японии, Южной Кореи, Китая (да и остальные), находятся не там, а в Москве. Здесь же расположены МИД, Госдума, Совет Федерации, с которыми мы работаем в постоянном контакте. Да, большое видится на расстоянии, но важные детали лучше рассматривать с близкой дистанции.

Министерство должно находиться в столице. По-моему, все логично. А для региональной повестки даже полезно. Принимаемые здесь законы реализуются там, деньги, полученные под проекты на Дальнем Востоке, идут туда.

А на территориях мы бываем постоянно. Чтобы опираться на правильную базу, получать информацию из первых рук. Это позволяет до принятия окончательного решения снизить риск возможных ошибок.

– Вы не упомянули логистическую проблему. Чтобы попасть из одного дальневосточного региона в другой, зачастую надо лететь через Москву.

– Это отдельная тема, можем и ее обсудить. А что из центра управлять удобнее – факт.

Недавно встречался с послом Японии, обсуждали конкретный проект в Амурской области. Для этого ни ему не пришлось выбираться в Благовещенск, ни мне – в Токио. Правило применимо и ко всем остальным.

Министерство не занимается контролем за регионами, там есть свой руководитель – губернатор или глава республики, они ответственны за все, что происходит на территории. Мы же, не влезая в чужую епархию, стараемся помочь. Готовим законы, позволяющие создавать новые рабочие места, решать социальные вопросы, упрощать жизнь инвесторам. Поэтому, используя военную терминологию, правильнее говорить о содружестве родов войск, которое и позволяет действовать сообща.

Надо жить в том часовом поясе, в котором находишься

– А по какому времени вы живете? Мы встречаемся в начале рабочего дня, а в Магадане уже вечер. На кого ориентироваться?

– Надо жить в том часовом поясе, в котором находишься. Мы не на стрелки часов смотрим. В понедельник работаем над законами, во вторник занимаемся проектами, в среду проверяем освоение денежных средств, слушаем отчеты институтов развития, позволяющие понять, как реализуется то или иное направление. По четвергам у нас оперативка, в ней по селектору участвуют главы регионов.

Разумеется, контакты поддерживаем постоянно. Перед встречей с вами разговаривал с губернатором Приморья, обсуждали текущие вопросы. Гу-

бернатор Сахалина звонил позавчера, предупредил, что улетает на четыре дня на Итуруп, а на Курилах связь с переборами.

Когда работал в Благовещенске, из Москвы могли позвонить в неурочное время, если того требовали обстоятельства. Нормально! Так и должно быть.

Поймите, чем раньше глава региона получит информацию, тем больше у него времени, чтобы правильно на нее отреагировать, исключить или исправить негативные последствия. В этом суть, а не в том, чтобы каблучками щелкать перед начальством.

– Тогда еще уточняющий вопрос: как делите время между Москвой и провинцией, в какой пропорции?

– Смотрите. За первые два месяца работы министром четыре недели я провел на Дальнем Востоке, постаравшись объехать максимально возможное количество территорий. Колыма, Якутия, Амурская область, Еврейская автономная область, Хабаровский край, Камчатка...

Мой год разбит на циклы. В июле-августе идет бюджетный процесс, до этого нужно проверить ситуацию в регионах, чтобы, верстая план, знать, какие позиции защищать 6 сентября на бюджетной комиссии Минфина. Если буду убедителен, получу деньги на следующий год.

Следующий этап – контроль за расходованием выделенных казенных средств. Зимой нет смысла смотреть стройки, все скрыто под снегом. Значит, новый период активных поездок придется на весну.

Плюс мероприятия, обязательные для посещения. ВЭФ, ряд других. Отдельно – международная деятельность, тоже важная тема. Так верстается календарь на год.

“ За время работы в Благовещенске я ввел в строй четыре детских садика и, знаете, каждый раз получал колоссальное удовольствие, когда вместе со строителями передавал ключи заведующей, потом с воспитательницами пил чай с тортиком...

Конкретный пример. Мы передали в Минтранс приоритетные для нас вопросы в этой сфере. Министр Евгений Дитрих распisał поручения. Я встретился с Евгением Ивановичем, и мы слегка подкорректировали планы.

Все просто, когда понимаешь, о чем речь. Так работает система. Должна работать.

Завозить самолетами овощи в Магадан или Анадырь ой дорого!

– Кстати, раз уж о транспорте заговорили... Проект Сахалинского моста реализуем?

– Есть поручение президента. Значит, реализуем. Но не стоит бежать впереди паровоза. Сначала следует разобраться с источниками финансирования, дождаться постановки конкретной технической задачи, определить со сроками и исполнителями.

А то, что глобальные инфраструктурные проекты на Дальнем Востоке нужны, даже не обсуждается. Но из моих слов не вытекает, будто можно забыть о каком-нибудь мостике через безымянный ручей в затерянной в тайге деревне. Для этого конкретного населенного пункта скромный деревянный мост не менее масштабен, чем Сахалинский.

Мегапроекты дают мощный импульс развитию региона. От цементных и арматурных заводов, где будут замешивать бетон и варить металлоконструкции, до общепита, которому предстоит кормить строителей.

Когда был губернатором, мы стали возводить мост через Амур в Китай. Я говорил коллегам: «Зачем деньгами считаете? Прибавьте выплаты за НДСП, прикиньте, сколько людей обрели работу на годы вперед».

На стройку мы замкнули несколько городов, и началось движение, процесс закрутился.

– Мост в итоге построили?

– Еще год-полтора нужны. Сделаем!

“ Да, дочке Алисе полгода, и я горжусь, что местом ее рождения записан город Благовещенск. Я сам родом из Южно-Сахалинска...

– Министерство существует с 2012 года, вы в то время работали в Благовещенске, занимали разные должности на региональном уровне, в 2015-м стали губернатором. Какой-то прок от ведомства, которое возглавили сейчас, тогда чувствовали?

– Как объяснить? Министерство запускало много важных и нужных процессов, но федеральные чиновники не всегда объясняли, какого именно результата хотят добиться, а губернаторский корпус живет и решает несколько иные задачи, более локальные и конкретные. Между тем исполнение зависит именно от тех, кто на местах. Они должны понимать, что и, главное, для чего от них требуют.

Нужно состыковывать разные уровни, чтобы люди понимали необходимость того же законодательства, как это отразится на их жизни. Скажем, через министерство ведется строительство 193 объектов социальной инфраструктуры. Большое дело! На федеральные деньги покупаем КамАЗы, прочую технику, строим детсады, школы... Удалось дополнительно пробить для Дальнего Востока на это почти 6 млрд рублей. Ведь здорово!

Или такой момент. Теперь в каждую госпрограмму обязательно включается дальневосточный раздел. Ранее многие идеи не попали в планы, поскольку банально терялись в пути. Теперь такого не будет. Недавно согласовывали программу с Ростуризмом. Звонил Олег Сафонов, руководитель: «Ваши сотрудники отказываются подписывать!» Говорю: «Сейчас посмотрим». Оказалось, Камчатку поставили на 2021 год. Камчатку! Мы попросили передвинуть поближе. Исправили...

Иными словами, министерство еще работает как проектный офис. В свое время меня на производстве учили: план – пятьдесят процентов успеха, а вторая половина – его исполнение. Вопрос упирается в профессионализм. Обоснование решения не менее важно, чем последующая реализация. Так, для региона чрезвычайно актуальна тема энерготарифов. Наша задача – объяснить руководству страны, почему шаг по снижению по-прежнему необходим. Увы, мы не отраслевое ведомство, что делает нашу работу сложнее.

Но не жалуемся.

Для меня ключевой вопрос сейчас – поиск специалистов, способных вести проекты от начала до конца. Это каса-

ется всего – ТОРов, финансирования, законотворчества... Часть процессов тормозится из-за отсутствия нормативной базы, другая – из-за недофинансирования, а где-то надо попросту разбюрократить работу. Для этого и требуются адресные люди – строители, юристы, экономисты, налоговики.

Возьмем ТОРы. В них приняты свыше тысячи резидентов, еще триста подали заявки. Строятся дороги, тянутся сети, создается инфраструктура. За этим хозяйством нужен пригляд, кто-то должен контролировать исполнение, сроки, быть компетентным. Чтобы двигать процесс с двух сторон, необходима помощь команд губернаторов. Инвестор-то зачастую территориальный. Условно – местные деятели не подвели газ или электричество, у фермера теплица не запустилась, он понес убытки, а у жителей на столах не появились свежие помидоры с огурцами. А завозить самолетами овощи в Магадан или Анадырь ой дорого! Вопрос даже не социальный, а политический.

Лишних знаний не бывает, есть неиспользованные

– А вы взяли себе бесплатный «дальневосточный гектар», Александр Александрович?

– Нет. На земле трудиться надо. Постоянно. Если после полнового дня работы губернатором сказал бы жене, что поеду на гектар, думаю, она предпочла бы там и оставаться.

– Зато в улучшении демографической ситуации на Дальнем Востоке поучаствовали личным примером.

– Да, дочке Алисе полгода, и я горжусь, что местом ее рождения записан город Благовещенск. Я сам родом из Южно-Сахалинска...

– У вас два образования – юридическое и горное. Какое ценнее на посту министра?

– Как известно, лишних знаний не бывает, есть неиспользованные. Правда, справедливости ради надо отметить, что учебу в Дальневосточном федеральном университете я не завершил, а вот диплом по специальности «юриспруденция» в Академии предпринимательства при правительстве Москвы пятнадцать лет назад получил. Это было.

Теперь по существу вашего вопроса. Есть хорошее выражение: толковый

юрист всегда знает, где найти. А горный инженер, где копать.

Все должно быть выстроено четко, конкретно и прозрачно. Тогда можно требовать результат.

Коммуникации – еще один важный момент в деятельности министерства. Умение слышать друг друга и регионы.

Давно понял, что мелочей в работе не бывает. И глобальность проекта определяется не количеством вложенных в него денег. Точнее, не только этим. За время работы губернатором Амурской области я ввел в строй четыре детских садика и, знаете, каждый раз получал колоссальное удовольствие, когда вместе со строителями передавал ключи заведующей, потом с воспитательницами пил чай с тортиком... Кайф, что поучаствовал в хорошем деле, принесем конкретную пользу людям.

“ Дальний Восток – это тридцать шесть процентов территории России. И вклад региона в экономику России должен быть соразмерен масштабу. Только так!

Моя бабушка живет в Амурской области в населенном пункте под названием Райчихинск. Как-то показывала мне фотографии середины прошлого века, где видно, как бедно выглядел город. Тротуаров нет, вместо дорог – направления. Стоят лишь дома, построенные после Великой Отечественной войны. Потом в регионе стали активно добывать бурый уголь, открыли комбинат с разрезами «Северо-Восточный» и «Ерковецкий», и город преобразился, расцвел.

В девяностые начался новый этап разрухи.

Еще будучи губернатором, я запустил по области, в том числе и в Райчихинске, трехлетнюю программу реконструкции, ремонта и благоустройства улиц, дворов. Проложенные и обновленные сейчас тротуары послужат людям лет десять-пятнадцать, потом придет новый глава региона, тоже займется обновлением, уже по другим, более современным технологиям, которые наверняка появятся.

Надо помнить: мы не первые и не последние, а лишь звено в цепочке



В Благовещенске Александр Козлов работал и мэром, и губернатором

живущих на земле. И не нужно стесняться, брезговать ходить ножками да щупать ручками, чтобы даже маленькую копейку дать туда, где она принесет максимальную пользу. А на федеральном уровне необходимо сплести звенья воедино.

Несколько лет назад я привез тогдашнего министра сельского хозяйства России Александра Ткачева в Аграрный университет в Благовещенске. Показываю. Стоит красивое историческое здание красного царского кирпича в убитом состоянии. А у Александра Николаевича профильных вузов по стране – десятки, понятное дело, до всех руки не дотягиваются. Говорю: «Если поддержите, приведем в порядок, денег не так много требуется».

Уже и министр другой, и я больше не губернатор, а федеральные средства в 2018 году на университет выделены, ремонт идет и будет выполнен. Обновленное здание станет украшением Благовещенска.

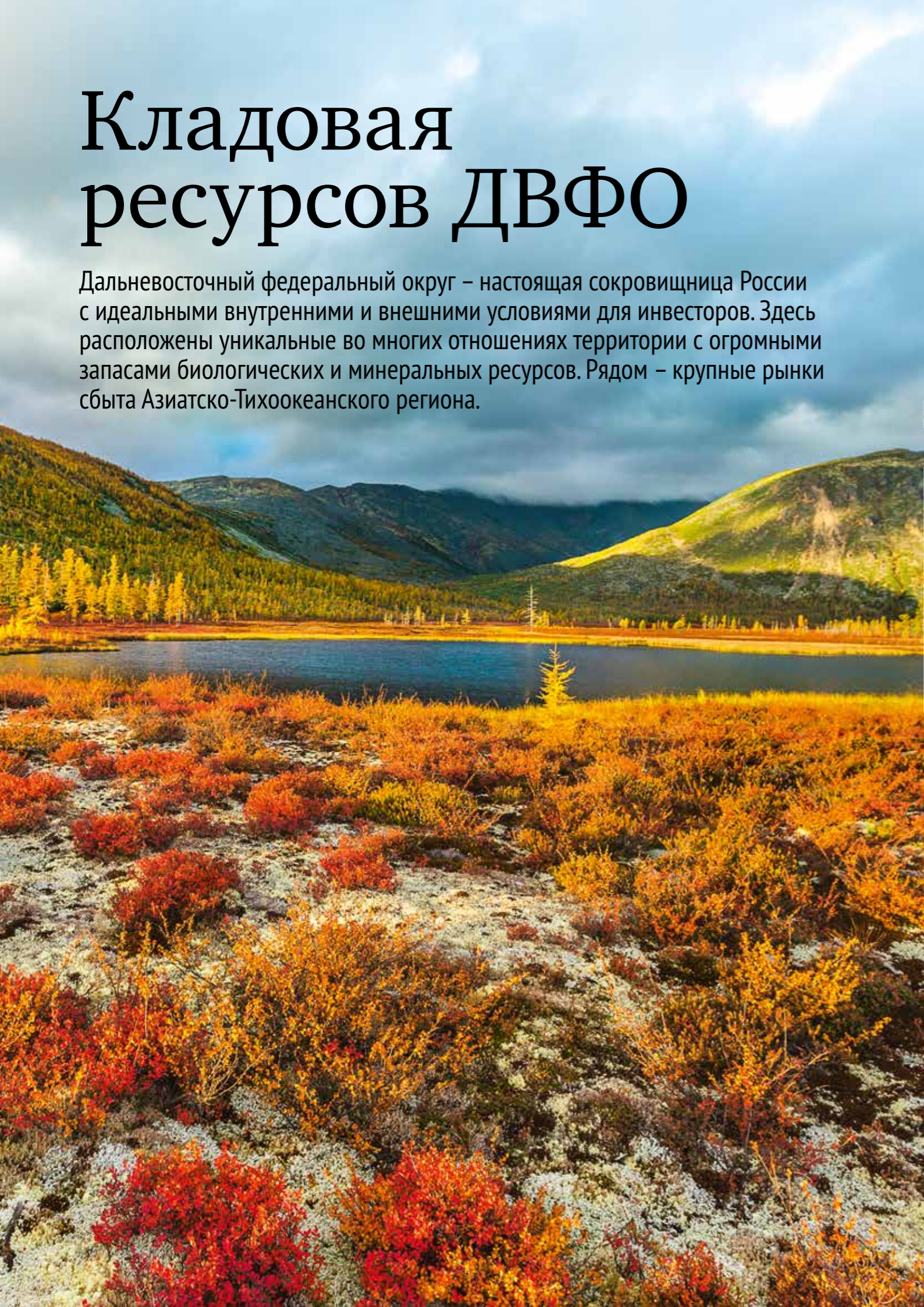
Вот в чем фишка!

– ВЭФ станет для вас, по сути, дебютом на федеральном уровне, проверкой, много ли звеньев успели слестить.

– Я же не волшебник, моментально ничего не делается. На данном этапе вижу своей задачей запуск процесса реализации принятых ранее решений, выработку алгоритма, который не даст дискредитировать намеченные руководством страны планы в отношении Дальнего Востока. Поправки к законам, контроль за деньгами, за нужностью и целесообразностью тех или иных объектов...

А форум – подведение итогов работы за год. Надо проверить, что из анонсированного в сентябре 2017-го выполнено, что – нет. И почему – нет. Своего рода сверка и одновременно верстка. Собрались, обсудили, проанализировали, скорректировали, наметили и двинулись дальше.

Напомню, Дальний Восток – это тридцать шесть процентов территории России. И вклад региона в экономику России должен быть соразмерен масштабу. Только так! ✨



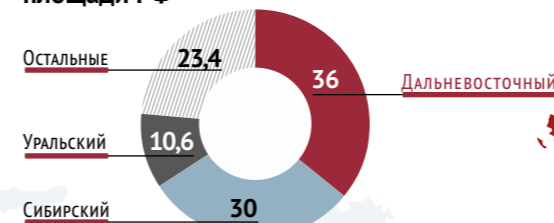
Кладовая ресурсов ДВФО

Дальневосточный федеральный округ – настоящая сокровищница России с идеальными внутренними и внешними условиями для инвесторов. Здесь расположены уникальные во многих отношениях территории с огромными запасами биологических и минеральных ресурсов. Рядом – крупные рынки сбыта Азиатско-Тихоокеанского региона.

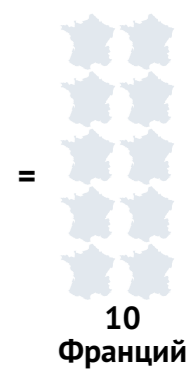
Разворот подготовил Владислав КОВАЛЕНКО

ДВФО – КРУПНЕЙШИЙ ПО ПЛОЩАДИ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ* РОССИИ

Площадь, % от общей площади РФ



Источник: Росстат
*здесь и далее – без учета городов федерального значения.




Дальневосточный федеральный округ

ЗДЕСЬ СОСРЕДОТОЧЕНЫ

В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ГОСУДАРСТВО ЗАПУСТИЛО НЕСКОЛЬКО ПРОГРАММ, НАЦЕЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ОКРУГА. ДВФО – ЭТО:

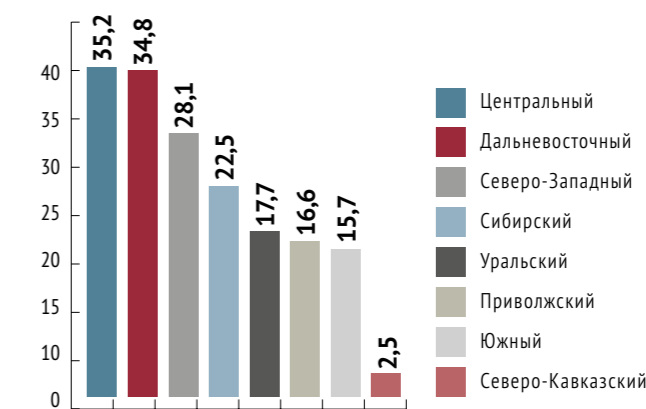
 **18** территорий опережающего развития

 **34** тыс. электронных виз, выданных гражданам 18 государств

 **40,2** тыс. участков, выданных в рамках программы «Дальневосточный гектар»

ОКРУГ ГРАНИЧИТ С КРУПНЕЙШИМИ ЭКОНОМИКАМИ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМИ В КАЧЕСТВЕ РЫНКОВ СБЫТА

Доля экспорта в ВРП по округам, ДВФО – 2-е место



Источник: Росстат, расчеты ВЭФ.

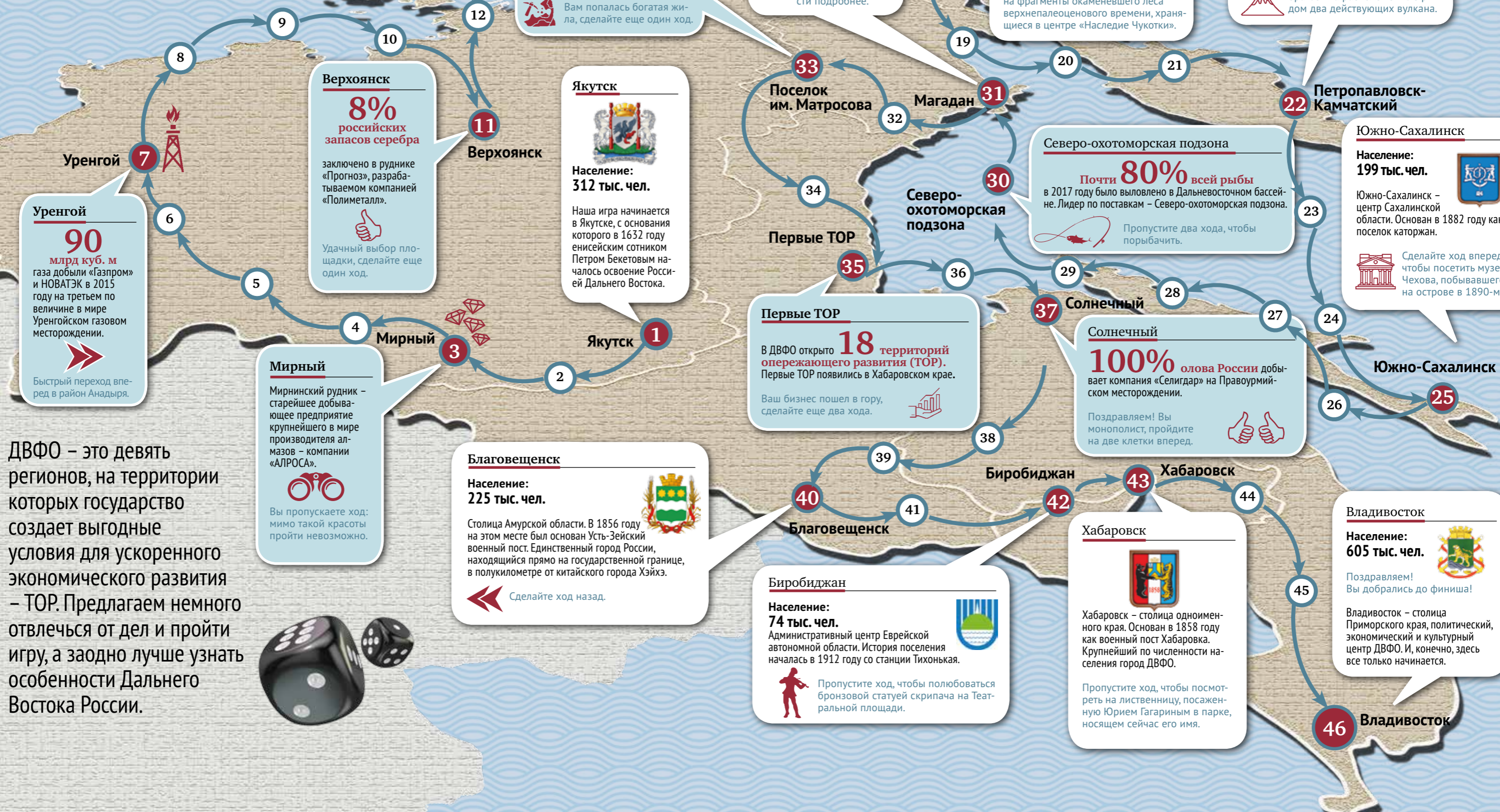
 **37%** лесов России

 **70%** запасов алмазов

 **1/4** запасов золота

ПроТОРенные дороги ДВФО

Стратегическая настольная игра



ДФО – это девять регионов, на территории которых государство создает выгодные условия для ускоренного экономического развития – ТОР. Предлагаем немного отвлечься от дел и пройти игру, а заодно лучше узнать особенности Дальнего Востока России.





Мыс Островной, Магаданская область

Магадан: отложенный старт с ВЫСОКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ

Запасы колымских недр эксперты оценивают в 3,3 трлн долларов. Такова сумма десяти годовых бюджетов Российской Федерации. Магаданская область сегодня – это не только огромные запасы ресурсов, но и особые экономические условия для инвесторов, а также энергетика, готовая к обслуживанию новых предприятий.

инвестиций и современных технологий, принятие конкретных решений по старту прорывных инвестиционных проектов, запуску новых территорий опережающего развития.

В нашей стране продолжается реализация двенадцати приоритетных национальных программ во всех сферах экономики. Президент Владимир Путин поставил задачу обеспечить в России темпы экономического роста выше мировых и войти к 2024 году в пятерку крупнейших экономик планеты.

Рабочая группа по подготовке заседания президиума Госсовета по развитию Дальнего Востока, которую я возглавляю, внесла свои предложения по реализации национальных программ в восточных регионах нашей страны. Зная, какое внимание федеральное правительство уделяет развитию Дальнего Востока, я уверен, что наши предложения будут поддержаны.

Мы работаем над созданием ТОП «Колыма». Она объединит наиболее перспективные проекты в энергетике, рыбной отрасли, туризме, добыче полезных ископаемых в Магаданской области.

Колыму по праву называют золотым сердцем России. Магаданская об-

ласть входит в десятку крупнейших регионов по запасам полезных ископаемых, занимает первое место в стране по добыче серебра, второе – по добыче золота. Наш северный край славится неповторимой красотой природы и обладает всем необходимым для ускоренного социально-экономического развития, как и весь российский Дальний Восток.

Мы с гордостью расскажем о наших достижениях на «Улицах Дальнего Востока». Деловые люди получают подробную информацию об инвестиционных возможностях, а также о льготах и преференциях, которые предоставляет инвесторам режим Особой экономической зоны Магаданской области.

Вас ждет уникальная выставка золотых самородков и знакомство с работой горных компаний. Вы сможете совершить виртуальное погружение в воды Охотского моря, добыть крупинцы россыпного золота с помощью старинного старательского лотка, прикоснуться к самобытной культуре коренных народов Колымы.

Приглашаю вас на экспозицию Магаданской области на «Улице Дальнего Востока»! ❄️



Приветствие губернатора Сергей Носов, временно исполняющий обязанности губернатора Магаданской области

Уважаемые друзья!

Я уверен, что IV Восточный экономический форум станет важной площадкой для общения руководителей государств и бизнес-сообщества, а итогом этого общения станет привлечение в регионы Востока России

Шесть поводов для инвестиций в Магаданскую область



Энергетика области работает на опережение.

В регионе функционируют две гидроэлектростанции – Колымская и Усть-Среднеканская. Установленные мощности обеих ГЭС достигают 1500 МВт. Стратегия развития на ближайшие семь лет предусматривает строительство высоковольтных линий:

- «Усть-Омчуг – Новая – Омчак» для предприятий Тенькинского округа, которые работают на месторождениях Яно-Колымской золоторудной провинции;
- «Оротукан – Сеймчан» для коммунальной энергетики и разработки месторождений цинка, свинца и меди в Среднеканском округе;
- «Омсукчан – Песчанка» для присоединения к энергосистеме Колымы Билибинского района Чукотки.

Рыбная отрасль может привлечь и туриста, и инвестора.



Около 80 млн долларов

приносит во внешнеторговом обороте Магаданской области экспорт ракообразных и мороженой рыбы, это даже больше, чем доходы от продажи серебра.

Продукцию рыбохозяйственного комплекса приобретают Беларусь, Китай, Корея, Япония и 35 регионов России. Основной спрос на промысловых беспозвоночных: крабов, трубачей, креветок, кальмаров, морских ежей, а также на минтай, сельдь, треску и мойву. Реки бассейнов Охотского моря – крупнейшие нерестилища тихоокеанских лососей: кеты, горбуши, кижуча, нерки.

Особая экономическая зона Колымы обеспечивает специальные условия ведения бизнеса в Магаданской области.



126 участников

насчитывает сегодня ОЭЗ Магаданской области

Ее резиденты могут рассчитывать на таможенные и налоговые льготы. В частности, ОЭЗ освобождает от уплаты налога на прибыль организаций и налога на добычу полезных ископаемых, а также от уплаты ввозных пошлин и платежей. Президент России Владимир Путин продлил работу ОЭЗ Колымы до 2025 года.



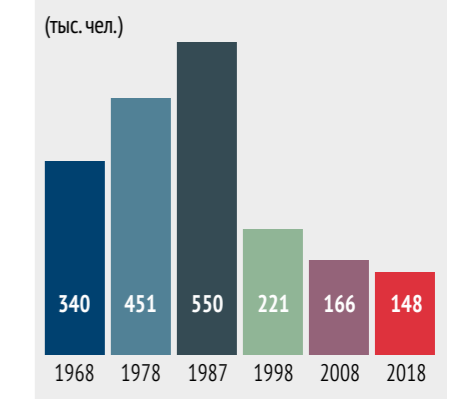
Частные инвестиции в 20 одобренных проектов могут составить до 215 млрд рублей.

Для создания социальной, транспортной и электросетевой инфраструктуры планируется привлечение средств федерального и областного бюджетов. Например, в Магаданской агломерации предусмотрена модернизация четырех учреждений профессионального образования, капитальный ремонт детской областной больницы, строительство плавательных бассейнов.



Потенциал развития региона огромен.

Динамика населения Магаданской области за последние 50 лет



Моноэкономика Колымы не была проблемой в середине XX века, но XXI век требует кардинальных перемен. Отток населения привел к тому, что в регионе постоянно проживают 148 тыс. человек (75% в областном центре). Рабочие специальности сегодня на вес золота – трудовые мигранты закрывают до 25% рынка труда. Дороги требуют ремонта, энергетика – потребителей, ресурсы – инвесторов. Точки приложения силы прежде были выбраны неверно. Отложенный старт Магаданской области позволил накопить потенциал. Пришло время его использовать.

Инфраструктура связывает предприятия региона с основными потребителями:

2000 КМ	2300 КМ	60 КМ	1 млн тонн в год	400 тыс. пассажиров
составляет протяженность федеральной трассы «Колыма», связывающей побережье Охотского моря с Якутией	составит длина автодороги Колыма – Омсукчан – Омолон – Анадырь, строительство которой началось в 2012 году	дорог планирует правительство региона капитально отремонтировать ежегодно с помощью федерального бюджета	столько грузов обрабатывает морской торговый порт Магадан	прошло в 2017 году через аэропорт Магадан

Текст: Дмитрий КРЮКОВ

Нужны волшебники – предприниматели

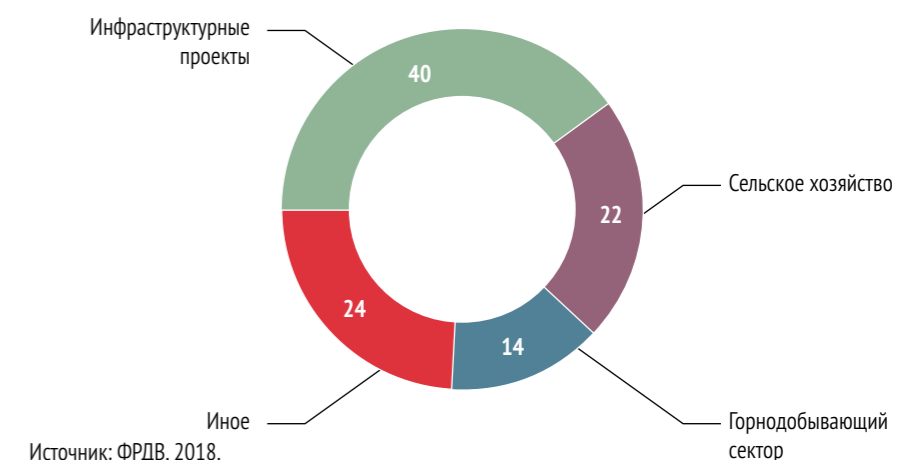
– Какие козыри вы используете на переговорах? Чем цепляете инвесторов?

– Есть законы физики, согласно которым самые крупные тела обладают самой большой силой притяжения. С экономической точки зрения самые крупные тела расположены в Азии: Китай, Япония, Корея. Напротив, Дальний Восток России экономически крупным телом не является, хотя физически это огромная территория. И в этом заключается возможность: все, что позволяет объединить Дальний Восток с экономикой Азиатско-Тихоокеанского региона, имеет большой потенциал.

Это прежде всего ресурсные товары, которыми Россия торгует с Азией: углеводороды, драгоценные металлы, уголь, лес, биологические ресурсы...

Далее – логистический потенциал. Взять хотя бы проект «Один пояс, один путь». Сейчас 90% китайского экспорта фактически идет через Малаккский пролив, который контролируется американской военной базой. Зависимость от одного маршрута тотальная. Поэтому цель Китая – создать широкий сухопутный канал для движения товаров в Европу, что предполагает строительство огромного количества дорог, железнодорожных путей, энергетической инфраструктуры.

Третий важнейший аспект я называю «еда и вода». В Азии, не включая Индию, живут больше 2 млрд человек. Быстрый экономический рост Китая привел к нарушению продовольственного баланса: почва осваивалась агрессивными методами, промышленность развивалась без оглядки на экологию. В итоге у полуторамиллиардной нации не хватает земель, чтобы возделывать. А наш Дальний Восток – это миллионы гектаров, пригодных для земледелия. На юге, вдоль границы с Китаем, прекрасно растут пшеница, соя, чудесный приморский рис. Надо только грамотно поддерживать экспорт, развивать интегрированные проекты, когда, например, часть производства расположена в Азии, а переработка – в России. Или почему из Франции везти питьевую воду в Китай или Корею выгодно, а с Дальнего Востока – нет? Приморский край поближе будет.

Структура инвестиций ФРДВ (%)

И последнее, но очень важное – это экономика впечатлений, туризм. Таких мест – и красивых, и европейских по духу – в Азии больше нет. Я наблюдал реакцию выдавших многое азиатских коллег, когда они впервые попадают на остров Русский во Владивостоке. А мало кто еще до Камчатки доехал! Туризм – это тоже рынок на десятки миллиардов.

– Чего в таком случае не хватает для реализации потенциала: инвестиций или грамотно проработанных проектов?

– Представьте, что мы с вами говорим об интересной литературе. Чего для нее не хватает? Бумаги, букв или писателей? Деньги – это бумага. На хорошее дело они всегда найдутся. Активы банковской системы Китая в 2 раза превосходят активы банковской системы США и примерно в 25 раз – российской. Цифра в триллион долларов уже неувидительна для многих проектов в Азии.

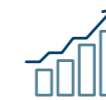
Проекты – это буквы. Их все-таки придумывают конкретные люди. Поэтому самым важным условием, катализатором, является предпринимательский фактор. Нужны волшебники – предприниматели, которые могут из абстрактной теории сде-

лать реальный бизнес. На это же надо жизнь положить!

Надо на уровне страны сконцентрировать усилия на поддержке талантливых предпринимателей и развитии управленческих технологий. И здесь восточные партнеры показывают нам замечательные примеры. В свое время Китай называли фабрикой мира. Считалось, что умные американцы в Калифорнии придумывают телефоны Apple, а китайцы у себя в общежитиях их собирают за низкие зарплаты. А ничего подобного. Появились Xiaomi, HTC, Lenovo. Или на корейцев посмотрите. Кто сейчас скажет, что Samsung не компания мирового уровня? Или корейские автомобильные концерны? За 20 лет эти страны сумели создать мирового уровня консьюмерские бренды. И Россия может.

– В каких отраслях возможен прорыв?

– В сельском хозяйстве, например. Здесь компании могут в 10 раз вырасти с точки зрения капитализации. Сейчас «Русагро» строит на Дальнем Востоке крупнейший свиноводческий комплекс. Пока они опираются на внутренний спрос: 6 млн людей 77 тыс. тонн свинины съедят, хотя рынок довольно насыщенный. Но как только



27,4 млрд рублей

инвестировал ФРДВ в проекты общей стоимостью более 166 млрд рублей по состоянию на июль 2018 года



Около 36% инвестиций ФРДВ

направлены в проекты, реализуемые на территориях опережающего развития (ТОР) или свободного порта Владивосток



Красивейшая природа Дальнего Востока отражает его мощный туристический потенциал

Алексей Чекунков: «С помощью институтов развития государство дает точный пас бизнесу»

Фонд развития Дальнего Востока (ФРДВ) является одним из основных ньюсмейкеров в экономической повестке региона. Среди его инвестиций – крупные инфраструктурные проекты и программы по поддержке малого и среднего бизнеса, сельское хозяйство и решения в области высоких технологий. **Генеральный директор ФРДВ Алексей Чекунков** рассказал о четырех потенциалах Дальнего Востока, избирательности азиатских потребителей и магии спекулятивного рынка.



Алексей Чекунков,
генеральный директор Фонда
развития Дальнего Востока
(ФРДВ)



Сергей Савостянов/ТАСС

На Дальнем Востоке уже есть база, на которой можно развивать высокотехнологические предприятия: сборка самолетов Sukhoi SuperJet, например...

восточные рынки откроются, они уже будут там с готовыми производственными мощностями. Или «Амур-агроцентр» – ведущее предприятие по производству сои.

Азия очень избирательна с точки зрения импорта. Они воспринимают себя как создателей товаров для мира, но потребителей своего, родного, вкусного. Японский рис в восемь раз дороже мирового, но они выбирают его! Каждый американский СЕО мечтал покорить Азию. В 1970-х была поговорка: «Если бы каждый китаец пил банку кока-колы, мы бы 1,5 млрд долларов заработали». Но этого не произошло.

– Почему вы думаете, что у нас получится приучить китайцев к «русской кока-коле»?

– Сейчас в мире разворачивается беспрецедентная торговая война. Мы не знаем, к чему она приведет. Возможно, многие компании закроются, не расплатившись по кредитам, и некоторые банки рухнут. В этих условиях сохранять закрытость рынков между соседними странами не целесообразно. Для нас это возможность. И мы ее должны использовать как страна, в частности на площадке ВЭФ. Чтобы усилить позиции России и наращивать наш экспорт. Это интересная, сложная

Мы – консервативный инвестор. Нам нужны сильные партнеры. Мы выдаем деньги на длительный срок по ставке 5% годовых – в среднем в два раза дешевле, чем банки. Но если что-то пойдет не так, мы должны иметь понимание, как наши деньги вернуть. Даже если на проект упадет астероид, наш портфель сбалансирован и фонд вернет государству каждый вложенный рубль, пусть с небольшой, но доходностью.

– Сколько должен приносить экономике каждый вложенный вами рубль?

– Есть три параметра. Сколько он сгенерирует налогов, сколько ВРП и как много создаст высокопроизводительных рабочих мест. Единой метрики нет. Высокотехнологичный проект может создать всего десять рабочих мест, но это будут гениальные программисты, которые изменят мир. Тысяча рабочих мест на нефтеперерабатывающем заводе принесут в ВРП дополнительно несколько миллиардов долларов.

Институт развития не должен стремиться получить максимальную прибыль. Наша цель – чтобы каждый вложенный рубль увеличивал объем новой экономики. Я приведу такой пример. Пару лет назад мы с Юрием Петровичем Трутневым встретились во Вьетнаме с владельцем ТН Group – крупнейшего производителя молочной продукции в стране. И по результатам той встречи она пришла на Дальний Восток с инвестициями 1 млрд долларов, чтобы развивать молочное животноводство. Это компания абсолютно мирового уровня. Такие бизнесы и делают экономический бизнес-ландшафт Дальнего Востока более разнообразным и качественным.

– Весной 2018 года заработала Российско-японская инвестиционная платформа. Для чего понадобился этот проект? И планируется ли создание подобных платформ с другими азиатскими партнерами?

– С другими странами не планируется. Это сугубо японская история, но для них она крайне важна. Синдзо Абэ постоянно подчеркивает это на встречах. Платформа пользуется всесторонней поддержкой Японского банка международного сотрудничества (JBIC). По сути, это консультационная компания с очень узким мандатом, сфокусированная на консультациях

работа. Президент нашей страны, когда он встречается с лидерами Китая, Японии или Кореи, всегда обсуждает открытие рынков. Это важная часть любых переговоров.

Наша стратегия – поддерживать проекты-локомотивы

– На каких условиях ФРДВ входит в проекты?

– Мы – институт развития. Наша стратегия – поддерживать проекты-локомотивы. Если один из них окажется успешен, за ним придут десятки других. При этом корневой задачей ФРДВ является не потерять деньги.

В 2011 году, после кризиса, начался безудержный рост инвестиций. А когда я заступал в 2014 году на пост директора ФРДВ, Владимир Владимирович Путин сказал знаменитую фразу в обращении к Совету Федерации: «Многие институты развития превратились в помойку плохих долгов». На самом деле это не только наша беда. В мире много примеров, когда благими намерениями вымощена дорога в ад. Частный бизнес не берется за проблемные проекты, а государственные люди за казенные деньги решаются и в результате попадают в беду.

СПРАВКА

Ключевые проекты ФРДВ

Строительство вертикально интегрированного свиноводческого кластера на территории ТЕР «Михайловская» (Приморский край).
Инвестиции фонда: **5 млрд рублей**
Общие инвестиции: **24,5 млрд рублей**

Жилье для сотрудников судостроительного комплекса «Звезда» в ТЕР «Большой Камень» (Приморский край).
Инвестиции фонда: **3,3 млрд рублей**
Инвестиции «Дом.рф»: **7,7 млрд рублей**

Шахта по добыче коксующегося угля и горно-обогатительная фабрика мощностью 4 млн тонн в год в ТЕР «Южная Якутия». Инвестиции фонда: **4 млрд рублей**
Частные инвестиции: **до 17,2 млрд рублей**

Первый трансграничный железнодорожный мост Нижнеленинское – Тунцзян (ЕАО).
Инвестиции фонда: **2,5 млрд рублей**
Частные инвестиции: **7,5 млрд рублей**

Новый пассажирский терминал в аэропорту Хабаровска пропускной способностью 3,4 млн пассажиров в год и приаэропортовая инфраструктура.
Инвестиции фонда: **2 млрд рублей**
Частные инвестиции: **2,9 млрд рублей**

Завод по глубокой переработке сои в ТЕР «Белогорск» (Амурская обл.) мощностью 240 тыс. тонн в год.
Инвестиции фонда: **1,75 млрд рублей**
Частные инвестиции: **3,36 млрд рублей**

Инфраструктура для Сахалинской ГРЭС-2
Инвестиции фонда: **5 млрд рублей**
Частные инвестиции: **41,3 млрд рублей**

Два автомобильно-железнодорожных паромов на Амурском судостроительном заводе для эксплуатации на паромной переправе Ванино – Холмск.
Инвестиции фонда: **4,3 млрд рублей**
Минтранс: **5,6 млрд рублей**

для японских компаний о том, как им развивать проекты на Дальнем Востоке. Любая японская компания понимает, что у нее есть «одно окно», которое поможет решить самые разные вопросы, поднимет их интересы до любого уровня, вплоть до полпреда президента в Дальневосточном федеральном округе. Бизнес-план плат-

формы создавался самими японцами, и он очень амбициозный – за пять лет профинансировать 35 проектов на 83 млрд рублей «умных» инвестиций. Сейчас платформа ведет десять проектов. Я лично поверил в эту модель, потому что она уже доказала свой успех в других странах: Индии и Мьянме.

Мне бы хотелось, чтобы наши предприниматели имели возможность продавать мечту

– Как решается вопрос докапитализации фонда?

– На весь портфель проектов, который мы рассматриваем, денег, конечно, не хватит. Есть решение председателя правительства о докапитализации фонда в объеме 11 млрд рублей. В нормальном режиме ФРДВ может вкладывать порядка 20 млрд рублей в год. В этом ритме мы и будем работать.

– Фонд развития и внедрения высоких технологий, который вы недавно запустили совместно с «Роснано» и РВК, – это попытка заняться венчурным финансированием?

– Есть поручение президента: увеличить долю высокотехнологичных предприятий в экономике Дальнего Востока. Уже есть скелет, на который можно наращивать мясо: сборка самолетов Sukhoi SuperJet, космодром Восточный, предприятия ОСК, современные технологии переработки леса... Но как мы подошли к этой задаче? Директивно создавать венчурный фонд опасно. Поэтому мы назвали наш проект Фондом развития и внедрения технологий. Слово «внедрение» здесь очень важно. На 90% фонд будет направлять средства на внедрение уже имеющихся продуктов, которые имеют клиентов и доказали свою работоспособность. В том числе для их продвижения на внешний рынок благодаря опыту «Роснано» и кооперации с азиатскими партнерами. Хотя небольшая доля посевных инвестиций тоже будет.

– Вы говорили о возможности создания во Владивостоке криптодолины. Каковы предпосылки для этого проекта?

– Власти разных стран относятся к блокчейн-технологиям по-разному. Между тем бизнес уже создал в этой сфере проекты на сотни миллиардов

долларов, и предприниматели ищут для себя более удобные юрисдикции. Я считаю, что близость к азиатским рынкам и особый статус Владивостока делают его очень перспективной площадкой для развития блокчейна. Мы отсканировали интерес рынка – он очень высокий. Но пока позиция государственных органов консервативна.

– Хороший инвестор дает не только деньги, но и компетенции, связи. Чем ФРДВ полезен бизнесу?

– Мы – идеальный локальный партнер, который налаживает контакты на местах и ускоряет процесс реализации проекта, при этом существенно снижая его риски. Мы много времени проводим в регионах, хорошо знаем поле, вплоть до номеров мобильных телефонов каждого вице-мэра и директора регионального предприятия. При этом очень важно, что мы не просто консультант, а вкладываем свои деньги. Наша мотивация – зубами драться за эти проекты. А сложности бывают самые разные. Приводя аналогии из недавнего чемпионата мира, даже самый гениальный футболист не забивает в одиночку, очень важна игра в точный пас. И с помощью институтов развития государство дает этот пас бизнесу.

– ЧМ-2018 закончился. Впереди ВЭФ. Чего вы ожидаете от него?

– Каждый следующий Форум превосходит предыдущий, хотя кажется, что лучше уже нельзя. Я думаю, что на ВЭФ-2018 будет высока роль Китая. Мы долго работали, чтобы создать с китайскими партнерами «Фонд поколений» для инвестиций в рамках программы «Один пояс, один путь». Этот фонд отличается от многих подобных заявленных платформ тем, что его изначально создали частные инвесторы – два крупных предпринимателя вложили по одному миллиарду долларов каждый – и потом уже к нему присоединяются традиционные крупные компании уровня China Gold, China Construction и другие. Надеемся, что на ВЭФ будут объявлены первые сделки, благодаря которым масштабные китайские инвестиции придут на Дальний Восток. Их масштаб измеряется десятками миллиардов долларов, поэтому ФРДВ в этих проектах выступает не как инвестор, а как поставщик контента. То есть мы привлекаем миллиарды, вкладывая свой опыт и знания. Это и есть тот самый эффект развития, к которому мы стремимся. ❀



Укладка рельс на строительстве Байкало-Амурской магистрали

От Европы до Аляски мы проложим магистраль*

Главная особенность Дальнего Востока – его удаленность от развитых западных регионов России. Главное преимущество – близость к странам АТР. Поэтому большинство дальневосточных проектов так или иначе связаны с транспортными магистралями, соединяющими Запад с Востоком.

Текст: Виктор ИЛЬИНЫХ

Транссиб – самая длинная «железка» в мире

Первым грандиозным прорывом в этом направлении стала самая длинная в мире Транссибирская магистраль протяженностью 9288 км. Основной ее участок длиной около 7000 км был построен с 1891 по 1916 год. Транссиб сократил время путешествия из Петербурга во Владивосток с месяцев до недель.

Позже страну вдоль континента связала Байкало-Амурская магистраль – самый масштабный из всех советских проектов. Пример из новейшей истории – строительство федеральной ав-

* Перефразированная строчка из известной советской песни о строительстве БАМа.

тотрассы «Амур» протяженностью 2165 км, связавшей Читу и Хабаровск.

Были на Дальнем Востоке и другие амбициозные проекты, которые пока не удалось реализовать, но они не забыты. Периодически эти папки достают из архивов, сдувают пыль и вновь задумываются об их реализации. На полях ВЭФ-2018 подобные проекты тоже будут обсуждаться.

“ Периодически эти папки достают из архивов, сдувают пыль и вновь задумываются об их реализации. На полях ВЭФ-2018 подобные проекты тоже будут обсуждаться

Дорога с материка на Сахалин

Например, проект строительства железнодорожного перехода на остров Сахалин будет обсуждаться на ВЭФ-2018 на официальных сессиях и в кулуарах. Для региона он имеет стратегическое значение по многим параметрам. Хотя окончательное решение по нему еще не принято, инженеры уже ведут подготовку проектной документации моста и просчитывают его итоговую стоимость. Стартовать работы могут уже в 2021 году и завершиться через пять лет.

Тоннель Сталина

...Соединение Сахалина с Большой землей железной дорогой рассматривал еще Иосиф Сталин на заседании союзного Совмина в 1949 году. А уже к маю 1950-го были подготовлены три варианта: мост, паром и тоннель

Наиболее экономичным на тот момент считался вариант прокладки тоннеля под дном Татарского пролива. В результате 5 мая 1950 года вышло постановление Совмина СССР о сооружении тоннеля. Запустить железнодорожное сообщение по нему планировалось уже в 1954–1955 годах. Работы начались в 1951 году, но шли всего два года.

К началу 1953 года число строителей железной дороги превысило уже 27 тыс. человек, они протянули 120 км железнодорожной колеи, да и сам тоннель заметно углубился в грунт... Однако после смерти Сталина работы полностью свернули.

Дальнему Востоку в 1953 году вообще очень не повезло. После смерти «вождя народов» были заморожены практически все проекты развития



На строительстве Транссиба – самой длинной железнодорожной магистрали в мире (9288 км)

“ Соединение Сахалина с Большой землей железной дорогой рассматривал еще Иосиф Сталин на заседании союзного Совмина в 1949 году. А уже к маю 1950-го были подготовлены три варианта: мост, паром и тоннель

энергетики, перерабатывающих отраслей, транспортной сети региона, запущенные по его инициативе. В том числе остановились и работы на БАМе, Амуро-Якутско-Магаданской магистрали и др.

Мост Брежнева

Но идея соединения Сахалина с материком время от времени всплывала. В 1970-х и в начале 1980-х годов Министерство путей сообщения

предлагало вернуться к проекту. Вместо тоннеля появилась идея построить мост. Аргументы были озвучены те же: внешнеэкономические потребности СССР и необходимость развития Дальнего Востока. После распада СССР, в 1999 году, с тем же предложением выступил глава Министерства путей сообщения Российской Федерации Николай Аксёненко. Но окончательного решения так и не было принято.



Кто знает, возможно, такой мост соединит русский Сахалин с японским Хоккайдо



Дальневосточные диггеры исследуют то, что сохранилось от сталинского тоннеля на Сахалин

В очередной раз тема моста, который соединит Сахалин с материком, была поднята во время прямой линии с президентом России. Отвечая на вопрос о вероятности реализации проекта, Владимир Путин заявил о необходимости просчитать все экономические и геополитические резоны.

Собственно, его слова и стали началом очередного витка в развитии проекта. В регионе он, естественно, получил максимальную поддержку. Губернатор Сахалинской области Олег Кожемяко уверен, что соединение острова с материком позволит России активно использовать потенциал пяти незамерзающих портов Сахалина и расширит экспортные и транзитные возможности страны.

Ожидается, что в декабре этого года Правительство Российской Федерации, взвесив все за и против, примет принципиальное решение по реализации этого проекта.

Соединение русского Сахалина с японским Хоккайдо

Проект тоннеля из России в Японию как продолжение перехода между материком и Сахалином появился в 1999 году. За него тогда активно ратовал глава МПС Николай Аксёненко.

Логика железнодорожного ведомства была очевидна: строительство сразу двух транспортных линий, последовательно связывающих железной дорогой европейскую часть России через Сахалин с Японией, позволяет создать уникальный транспортный коридор. Он вдвое сокращает расстояние между Японией и Европой и позволяет уменьшить сроки доставки грузов втрое по сравнению с морским путем.

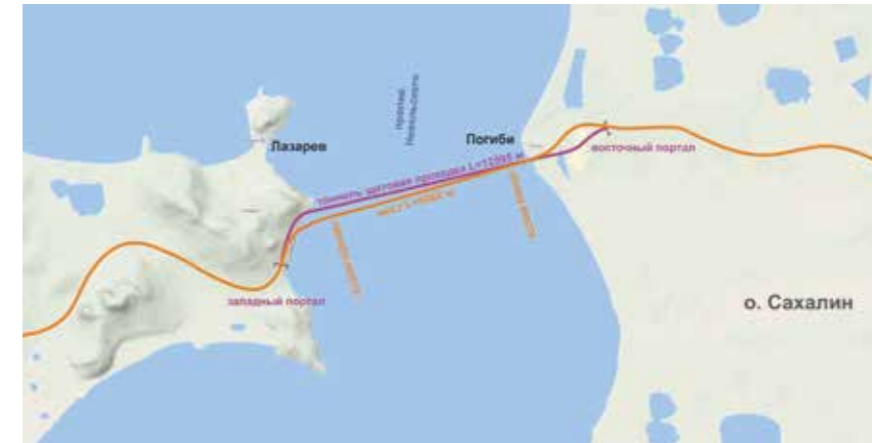
“**Строительство сразу двух транспортных линий, последовательно связывающих железной дорогой европейскую часть России через Сахалин с Хоккайдо, позволяет создать уникальный транспортный коридор, который вдвое сокращает расстояние между Японией и Европой**

Сахалину такой проект мог бы дать приток иностранных инвестиций, новые рабочие места и значительное снижение стоимости доставляемых на остров продуктов и материалов, что повысило бы уровень жизни островитян.

Но проект пока не вышел на уровень расчетов и обоснования инвестиций, и понятно почему. Между странами еще с конца Второй мировой войны остается ряд неурегулированных политических вопросов. Если правительство России все-таки примет положительное решение по мосту или тоннелю на Сахалин, то и о японском направлении обязательно вновь заговорят.

Тоннель от Чукотки до Аляски

Идее соединения берегов России с американской Аляской уже больше века. Еще в 1890 году губернатор штата Колорадо Уильям Гилпин впервые высказал идею соединения континентов железнодорожной связью, правда, тогда лишь паромной. Было даже создано акционерное общество «Транс-Аляска-Сибирь» для реализации проекта, но царское правительство отказалось отвести для строительства железной дороги землю. Позднее этот проект одобрил Николай II, но Первая миро-



Карта из документации проекта «Материк – Сахалин»

вая война и русские революции сделали его воплощение невозможным.

Сам проект в течение XX века неоднократно оценивался, причем практически всегда как достаточно реалистичный. Ведь кратчайшее расстояние между двумя берегами континентов, разделенными Беринговым проливом, составляет 84 км. А строительство 100-километрового тоннеля было технически возможно и в прошлом веке.

Сложнее с железнодорожными подходами к проливу: их не было и нет ни с российской стороны, ни с американской. С учетом недостающего полотна длина подобной магистрали может составить уже порядка 6000 км. Поэтому чаще всего сооружение тоннеля и железнодорожных подходов к нему оценивается в 15 лет по срокам и в сотни миллиардов долларов.

Причем и российская, и американская стороны подходили к этому проекту вполне реалистично как в прошлом веке, так и в нынешнем.

В 1996 году тоннель был включен Соединенными Штатами в число приоритетных программ комитета по сотрудничеству стран АТР. В эти годы и российские, и американские специалисты активно анализировали возможность реализации идеи. Например, в России ее поддержали Минэкономразвития Российской Федерации, члены Совета Федерации и ряд других ведомств.

В 2007 году переход между континентами был даже отражен в «Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации на период до 2030 года», которую утвердило Правительство Российской Федерации. Стоимость его строительства в документе была обозначена порядка 100 млрд долларов США. К сожалению, реализации проекта ре-

гулярно мешали как экономические, так и политические кризисы.

Из двух Корей по Транссибу в Европу

Проект Транскорейской магистрали и ее соединения с Транссибом также до сих пор не реализован сугубо из-за политических сложностей. О каком трансконтинентальном пути можно говорить, если железнодорожное со-

“**Есть два варианта прокладки Транскорейской магистрали, соединяющей Корейский полуостров с Европой: Восточный – от Республики Корея через КНДР и Россию; и Западный, где путь между Кореями и Россией пролегает через Китай**

общение между двумя частями Корейского полуострова было прервано в результате войны в 1953 году.

О возобновлении проекта активно заговорили в 2000 году после первого межкорейского саммита в Пхеньяне. А в 2003 году железные дороги полуострова даже соединили, но последовавший политический кризис, связанный с разработкой Пхеньяном ядерного оружия, вновь затормозил проект.

Есть два варианта магистрали, ведущей с Корейского полуострова в Европу. Восточный соединяет железнодорожными путями Республику Корея, КНДР, Россию, страны Европы. По этому варианту Транскорейская магистраль напрямую выходит на Транссиб через российские Хасан и Уссурийск. Но есть

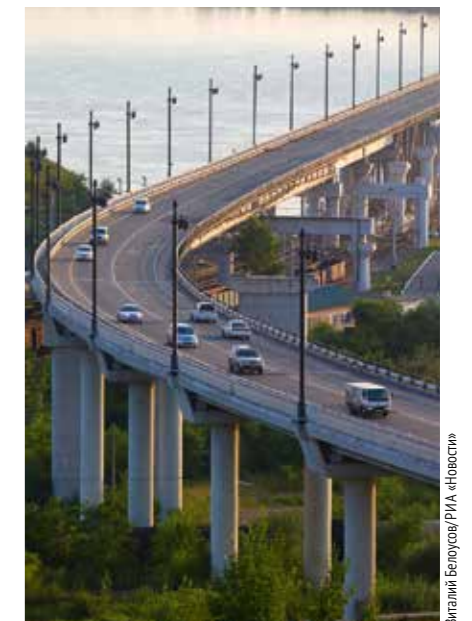
и Западный маршрут, где между Республикой Корея, КНДР, Россией и странами Европы встает Китай. Через КНР Транскорейская магистраль встречается с Транссибом лишь в районе Читы.

Понятно, что первый вариант более выгоден России, поскольку позволяет загрузить Транссиб по максимуму, а второй всегда активно лоббировал Китай, интересы которого тоже понятны.

В настоящий момент у «восточного маршрута» больше шансов на реализацию. За него голосует и Пхеньян, а Российские железные дороги уже реконструировали 54-километровый участок железной дороги от российского Хасана до северокорейского порта Раджин в 2008–2014 годах.

В 2018 году руководители двух корейских государств вновь договорились возобновить железнодорожное сообщение между Югом и Севером полуострова. Российская сторона тут же активно подключилась к процессу, который возвращает проект из политического небытия в реальность. Руководство РЖД уже оценило стоимость соединения Транссиба и Корейской магистрали в 3–4 млрд долларов, а сроки реализации проекта в 3–5 лет.

Можно вспомнить и другие проекты разной степени оригинальности и амбициозности, которые в те или иные годы планировались, но так и не были реализованы на Дальнем Востоке. С другой стороны, украсившие российский купюры Владивостокский мост, космодром «Восточный», автотрасса «Амур» тоже совсем недавно казались не особо реальными... ❀



Автотрасса «Амур»



Развитие электросетей ФСК ЕЭС отвечает растущим потребностям Дальнего Востока в электроснабжении

Инфраструктура роста

Развитие магистрального электросетевого комплекса Дальнего Востока – один из приоритетов инвестиционной политики ФСК ЕЭС. С 2009 года компания направила на реализацию проектов в регионе свыше 155 млрд рублей, до 2020 года будет вложено еще не менее 37,5 млрд рублей. Планируется ввести в эксплуатацию более 1,9 тыс. МВА трансформаторной мощности и 2,2 тыс. км новых линий электропередачи.

Текст: Валерий КАРПОВ

После вступления в должность президент Владимир Путин подписал указ, определяющий стратегические направления развития России на ближайшие шесть лет. Правительству поручено разработать комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры. Одна из поставленных задач – обеспечение устойчивого электроснабжения потребителей Дальнего Востока.

ФСК ЕЭС – оператор магистральных электрических сетей России – входит в число главных участников этого процесса. С 2009 года обеспечена выдача мощности крупнейшей электростанции Дальнего Востока – Бурейской ГЭС, завершено строительство кольца 500 кВ, устранившего энергодефицит на юге Приморского края, создана инфраструктура для развития трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» (ВСТО) и увеличения экспорта электроэнергии в Китай. Кроме того,

реализованы сотни мероприятий, связанных с обеспечением надежного электроснабжения объектов социальной сферы и промышленных производств. Всего введено в работу около 3,7 тыс. МВА трансформаторной мощности и 4,3 тыс. км линий электропередачи.

Сегодня крупнейший из проектов ФСК ЕЭС на Дальнем Востоке связан с Байкало-Амурской и Транссибирской магистралями. Президент поставил задачу увеличить в 1,5 раза их

“ Новая сетевая инфраструктура ФСК ЕЭС не только повышает надежность электроснабжения потребителей, но и создает условия для улучшения инвестиционного климата и социально-экономического положения региона

пропускную способность, что требует развития системы внешнего электроснабжения железных дорог. ФСК ЕЭС построит 21 объект для БАМа и Транссиба, в том числе на Дальнем Востоке планируется ввести в эксплуатацию более 1,2 тыс. км ЛЭП и около 830 МВА трансформаторной мощности.

В 2018 году будет завершен один из важных этапов проекта – строительство высоковольтной линии 220 кВ «Комсомольская – Селихино – Ванино». Это сложный объект: инфраструктура протяженностью почти 390 км проходит по горной системе Сихотэ-Алинь и долинам рек, впадающих в Охотское море. Однако эта ЛЭП необходима не только для развития БАМа, но и для электроснабжения растущих портовых зон Ванино и Советской Гавани. ФСК ЕЭС уже увеличила вдвое мощность ключевого звена энерготранзита – подстанции 220 кВ «Ванино».

На Дальнем Востоке есть специфические проблемы, связанные с тем, что ряд энергорайонов работают в изолированном режиме. Это создает высокие риски – при локальном сбое отсутствует техническая возможность передачи электроэнергии из других регионов. В 2018 году ФСК ЕЭС введет в эксплуатацию инфраструктуру, позволяющую присоединить

центральный энергорайон Республики Саха (Якутия) к Единой национальной электрической сети (ЕНЭС). Это существенно повысит надежность электроснабжения потребителей республики, в том числе перекачивающих станций ВСТО. Кроме того, идет строительство объектов, которые позволят решить проблему изолированного западного энергорайона республики.

Одним из инструментов социально-экономического развития Дальнего Востока является создание территорий опережающего развития (ТОР), резиденты которых получают налоговые льготы и упрощенный государственный контроль. По данным Минвостокразвития РФ, в 2017 году рост инвестиций в основной капитал региона составил 17% при среднероссийском уровне в 4,4%. Более половины от общего показателя составили вложения резидентов ТОР и свободных портов, что подтверждает их эффективность. Ключевое условие дальнейшей успешной работы таких зон – создание для них современной инфраструктуры.

ФСК ЕЭС уже ввела в эксплуатацию в Приморье подстанцию 220 кВ «Звезда», построенную для электроснабжения судостроительного комплекса «Звезда» – якорного резидента ТОР «Большой камень». Выполнена реконструкция подстанции 220 кВ «Парус», которая обеспечивает энергией одноименную площадку ТОР «Комсомольск» в Хабаровском крае, где будет создан авиастроительный центр. В этом году будет завершен комплекс проектов, связанных с электроснабже-

нием еще трех дальневосточных ТОР – «Хабаровск» (площадка «Ракитное»), «Надеждинская» и «Михайловский». Их резидентами являются переработчики полимеров, логистические компании, предприятия пищевой промышленности. Также будет выполнен очередной этап выдачи мощности ТОР «Большой камень».

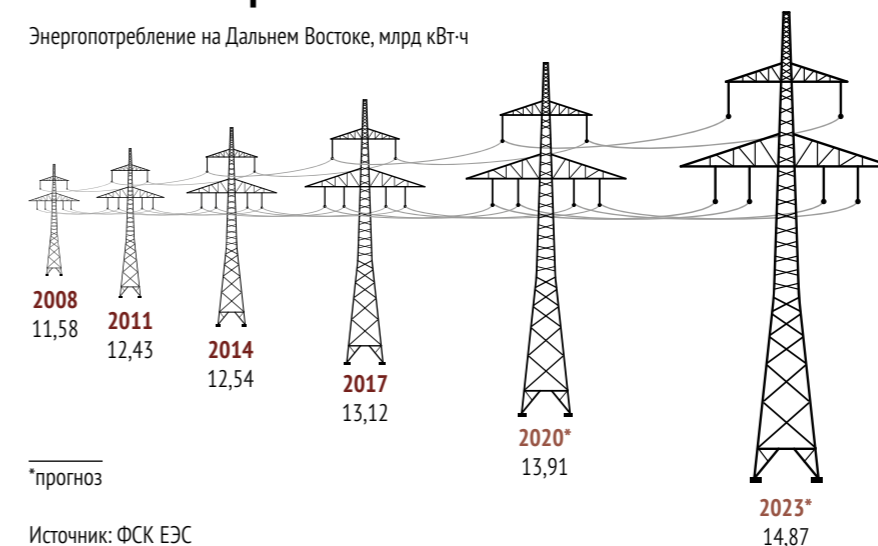
В ближайших планах ФСК ЕЭС – реализация проектов, которые позволят организовать внешнее электроснабжение магистрального газопровода «Сила Сибири» и Амурского ГПЗ. Это будет крупнейшее в мире предприятий по переработке природного газа – якорный резидент новой ТОР «Свободный».

Кроме того, продолжается строительство инфраструктуры, необходимой для реализации других значимых дальневосточных проектов. В числе крупнейших – развитие электрических сетей для увеличения объемов транспортировки нефти по системе ВСТО, а также для новых мощностей компании «Албынский рудник», которая разрабатывает в Амурской области крупное месторождение драгоценных металлов.

Обширные природные богатства и близость к Азиатско-Тихоокеанскому региону определяют уникальные возможности для развития российского Дальнего Востока. Новая сетевая инфраструктура ФСК ЕЭС не только повышает надежность электроснабжения потребителей, но и создает условия для улучшения инвестиционного климата и социально-экономического положения региона. 🌱

Больше энергии

Энергопотребление на Дальнем Востоке, млрд кВт·ч



СПРАВКА

Развитие электросетей ФСК ЕЭС на Дальнем Востоке до 2020 года

Не менее **2,2 тыс. км** новых линий электропередачи
7 новых высоковольтных подстанций
1,9 тыс. МВА новой трансформаторной мощности
 Не менее **37,5 млрд рублей** инвестиций за 2018–2020 годы

Пять крупнейших проектов ФСК ЕЭС



Внешнее электроснабжение БАМ и Транссиба для увеличения пропускной способности магистралей до **180 млн тонн** в год
1232 км ЛЭП
827 МВА мощности



Присоединение изолированного центрального энергорайона Якутии к ОЭС Востока
757 км ЛЭП
440 МВА мощности



Электроснабжение резидентов ТОР
41 км ЛЭП
378 МВА мощности



Внешнее электроснабжение нефтепровода ВСТО для увеличения пропускной способности до **90 млн тонн** в год и для газопровода «Сила Сибири»
478 км ЛЭП
304 МВА мощности



Электроснабжение предприятия «Албынский рудник», разрабатывающего месторождение драгоценных металлов
174 км ЛЭП
63 МВА мощности



ТОР российского Дальнего Востока – секретный ресурс роста рынка Азии

Еще в декабре 2013 года президент Владимир Путин определил развитие Дальнего Востока как национальный приоритет XXI века. С этого момента и началась новейшая история региона, который с царских времен считался не просто окном России в Азию, а ключом к формированию всего Евразийского пространства.

Текст: Леонид КРУТАКОВ

Идеальный транзит и огромная ресурсная база

У Дальнего Востока, помимо транзитных (Северный морской путь, Транссибирская и Байкало-Амурская магистрали), масса конкурентных преимуществ, прежде всего в виде природных ресурсов. Относительно всех запасов Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) на Дальнем Востоке России сосредоточено 81% алмазов, 51% леса, 37% пресной воды, 33% водных

биоресурсов, 32% золота, 27% газа и 17% нефти, ряд крупнейших месторождений угля, урана, олова, полиметаллов мирового значения.

«Стремительное превращение АТР в главную мировую фабрику вновь поставило на повестку дня вопрос российского присутствия в Азии. Потребовало запуска специальных программ развития региона, – говорит заместитель министра по развитию Дальнего Востока Александр Крутиков. – На долю АТР сегодня приходится 59% мирового ВВП и 50% прямых иностранных инвестиций. Регион яв-

ляется крупнейшим в мире импортером товаров и услуг с общей выручкой более 8 трлн долларов».

Ресурсное превосходство русского Дальнего Востока над остальными странами АТР, с одной стороны, создает возможности роста (развертывание новых масштабных производств), а с другой – формирует ключевой риск (превращение в сырьевой придаток Азии).

Феномен азиатской «фабрики мира» построен по принципу «промышленного офшора», основанного на дешевой рабочей силе. Иностранно-

му капиталу был предложен льготный режим инвестиций с условием, что большинство произведенной продукции будет вывозиться в страны-инвесторы. Не случайно торговый дефицит США с Китаем по итогам прошлого года составил 375 млрд долларов.

В АТР была развернута целая сеть таких «офшоров». В Индии действует 345 специальных экономических зон, а в Китае – 253 образования с льготным режимом инвестиционной деятельности. Во Вьетнаме по состоянию на начало 2017 года было создано 437 территорий с льготным режимом инвестиционной и предпринимательской деятельности. Необходимо было создать в русской Азии как минимум равные с другими странами региона условия инвестирования в будущие точки роста.

Опережающее развитие территорий

24 октября 2013 года прошло первое заседание правительственной комиссии по вопросам Дальнего Востока, на котором была одобрена модель развития региона: территории опережающего развития (ТОР); свободный порт Владивосток (СПВ); инфраструктурная поддержка инвестиционных проектов; снижение тарифов на электроэнергию для промышленных потребителей; Восточный экономический форум; электронная виза для иностранных граждан, прибывающих во Владивосток; инвестиционные квоты на вылов рыбы.

«Инициировано более 1300 новых инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций 3,8 трлн рублей. Из них 953 проекта с объемом инвестиций 3,15 трлн рублей и созданием 120 тыс. новых рабочих мест реализуется на основании соглашений, – рассказывает директор департамента по развитию ТОР и СПВ АО «Корпорация развития Дальнего Востока» Николай Запругаев. – К нам идут, пусть пока осторожно, инвесторы из Индии, Сингапура, Австралии, Китая, Японии и Республики Корея».

На территориях опережающего развития и в свободном порту Владивосток сформирован один из самых низких в АТР уровней налоговой нагрузки на инвесторов. На входе в режим преференций налоговая нагрузка составит не более 4,5%, а в течение 13 лет реализации проекта – в среднем 16,76%. По этому показателю Дальний Восток уступает только Малайзии, где на входе уровень налого-

2 267 млрд

рублей инвестиций будет вложено в 267 проектов, которые реализуются в 18 ТОР на Дальнем Востоке

вой нагрузки составляет 3,3%, а за 13 лет – 7,47–9,4%.

Сегодня в дальневосточных ТОР реализуются 267 проектов, еще 680 – на территории свободного порта Владивосток. Среди результатов применения новой модели опережающего развития Дальнего Востока можно назвать макроэкономические данные по прошлому году: индекс промышленного производства региона превысил среднероссийские значения, промышленный рост составил 2,2%; рост инвестиций в основной капитал составил 17,1%; на Дальний Восток пришлось 30% прямых иностранных инвестиций, поступивших в экономику Российской Федерации; рост объемов строительства составил 9,2%, а сельскохозяйственного производства – 8,2%.

Как отмечает Николай Запругаев, рост экономики Дальнего Востока с расчетом на внутренний рынок региона практически исчерпан. Шесть с небольшим миллионов жителей не позволяют наращивать производство, необходимо встраиваться в цепочки добавочной стоимости «мировой фабрики».

Повышение прибавочной стоимости

Резервы по углублению переработки сырьевых статей экспорта в регионе действительно есть. Из 2,5 млн тонн рыбной продукции более 80% является продукцией с низкой добавленной стоимостью, 90% экспорта по-прежнему составляет замороженная рыба. При этом более 2 млн гектаров акватории Дальнего Востока пригодно

для выращивания востребованных на рынках АТР объектов марикультуры.

В прошлом году правительство России утвердило пакет взаимосвязанных нормативно-правовых актов, регламентирующих порядок распределения инвестиционных квот. В итоге закрепили квоты добычи водных биоресурсов под инвестиционные обязательства по строительству 10 рыбоперерабатывающих заводов и 9 промысловых судов на российских верфях. Общий объем инвестиций составит 53,4 млрд рублей.

Производство круглых лесоматериалов на Дальнем Востоке в прошлом году увеличилось на 6,5% в сравнении с 2016-м (с 12 до 12,75 млн куб. м), а продукции глубокой переработки выпущено 5,1 млн куб. м. Доля переработанной продукции в структуре экспорта лесоматериалов – 28%. Расчетная лесосека Дальнего Востока составляет 91,5 млн куб. м древесины. Уровень ее освоения в настоящее время едва достигает 17,5%.

По лесоматериалам в декабре прошлого года было принято два постановления Правительства России о тарифных квотах и таможенных пошлинах. Квоты получают компании, которые осуществляют экспорт переработанной продукции из дальневосточной древесины. В рамках квот, установленных в 2007 году, таможенная пошлина на круглые лесоматериалы составит 6,5%. Вне установленных квот ставка пошлины на кругляк увеличится с января будущего года до 40%, а с января 2021 года – до 80%.

Переориентация Китая на развитие рынка в сторону внутреннего потребления («Азия для Азии»), о которой на последнем съезде ЦК КПК объявил Си Цзиньпин, открывает перед Дальним Востоком в частности и Россией в целом историческое окно возможностей. Упускать этот шанс нельзя. ❁

Как строится инфраструктура для инвесторов на Дальнем Востоке (количество объектов)



Источник: КРДВ



Монтаж крупнотоннажного оборудования на Амурском ГПЗ

Кластер федерального масштаба

В Амурской области формируется крупнейший в стране газоперерабатывающий и газохимический кластер, который даст новый импульс развитию российского Дальнего Востока. «Газпром» осуществляет строительство Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). Создание еще одного производства – Амурского газохимического комплекса (ГХК) – в настоящее время прорабатывает СИБУР.

Текст: Андрей СЕРГЕЕВ

«Газпром» строит крупнейший в России ГПЗ

Амурский ГПЗ станет одним из самых больших в мире и крупнейшим в России предприятием по переработке природного газа. Его проектная мощность составит 42 млрд куб. м газа в год.

Завод будет состоять из шести технологических линий, ввод в эксплуатацию первых двух запланирован в 2021 году. Товарной продукцией ГПЗ, помимо природного газа, будут

этан, пропан, бутан, пентан-гексановая фракция и гелий. Выделенный на ГПЗ этан будет служить сырьем для газохимического комплекса, проработку которого в настоящее время осуществляет СИБУР. Данный материал является основой для производства продукции для автомобильной, строительной, пищевой, транспортной и множества других отраслей.

СИБУР приступил к базовому проектированию ГХК

После подписания основного соглашения с «Газпром» в мае 2018 года

“ В городе Свободном будет создано более 4 тыс. высококвалифицированных рабочих мест и свыше 5 тыс. рабочих мест в смежных отраслях

на поставку этана СИБУР приступил к базовому проектированию и к середине 2019 года может выйти на финальное инвестиционное решение по

проекту. На сегодняшний день определены конфигурация проекта, состав и мощность установок.

Развитие социальной инфраструктуры в городе Свободном

Реализация проектов внесет существенный вклад в развитие Амурской области и всего Дальнего Востока. Ресурсоемкие проекты активно привлекают местных производителей услуг и продукции, они уже дали работу более чем тысяче жителей региона. В результате ввода в эксплуатацию двух заводов в городе Свободном будет со-

“ Инвестором и заказчиком проекта строительства Амурского ГПЗ является ООО «Газпром переработка Благовещенск». Управление строительством осуществляет НИПИГАЗ – ведущий российский центр по управлению проектированием, поставками и строительством (входит в Группу «СИБУР»)



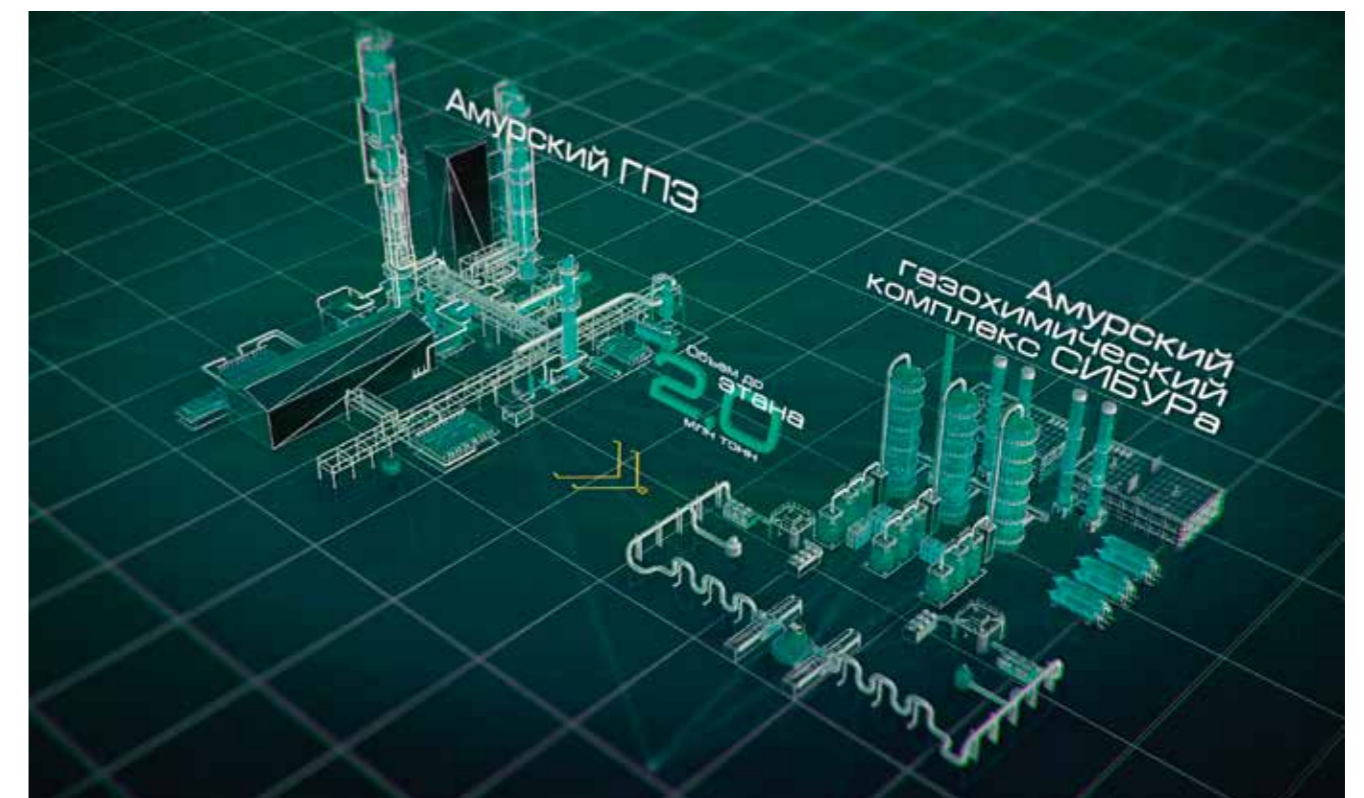
Санкт-Петербург, 25 мая 2018 года. Заместитель председателя правления ПАО «Газпром» Валерий Голубев и председатель правления ПАО «СИБУР Холдинг» Дмитрий Конов подписали договор поставки этановой фракции с Амурского ГПЗ на планируемый Группой «СИБУР» Амурский газохимический комплекс (ГХК)

здано более 4 тыс. высококвалифицированных рабочих мест и свыше 5 тыс. рабочих мест в смежных отраслях.

Развитие получит и социальная инфраструктура Свободного. Появятся новая жилищная инфраструктура и социальные объекты, будет проведена комплексная реконструкция центральных улиц города, трассы Свободный –

Благовещенск. Изменится не только облик города, но и качество жизни в нем.

Привлечение в Амурскую область высококвалифицированных специалистов приведет к повышению качества образования, созданию условий для развития кадров внутри области и на Дальнем Востоке в целом. ✿



Амурский ГПЗ «Газпрома» будет снабжать сырьем Амурский ГХК СИБУРа

ДОВЕРИЕ –

основа международного сотрудничества
и стабильного мира

Экономика доверия невозможна без укрепления международного сотрудничества на условиях взаимовыгодной открытости экономик, противодействия одностороннему протекционизму, санкционной политике и информационному доминированию, констатировали участники ПМЭФ-2018.

Стратегические выводы ПМЭФ-2018 и другая актуальная информация о крупнейших конгрессно-выставочных и деловых мероприятиях – в информационно-аналитической системе Фонда Росконгресс.

ROSCONGRESS.ORG

Что нам стоит гектар освоить?

Текст: Ирина ХРЯЕВА



С 1 июня 2016 года в России заработала программа Агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке «Дальневосточный гектар», позволяющая бесплатно получить в регионе земельный участок площадью до 1 га. За два с небольшим года этим правом решили воспользоваться 120 тыс. человек из самых разных регионов страны. Распорядиться землей они планируют тоже по-разному: организовать катание на собачьих упряжках, выращивать на Камчатке тропические фрукты или построить торгово-развлекательный центр. Представляем самые необычные способы освоения гектара.

Остров сокровищ

Москвич Нарек Оганисян стал обладателем целого необитаемого острова и готовится устроить на нем пиратский квест для туристов.

Чем больше Нарек Оганисян изучает Дальний Восток, тем сильнее убеждается, насколько он недооценен. Более 6 млн кв. км красивой природы, не испорченной цивилизацией. Рядом – самые густонаселенные и экономически активные страны мира: Китай, Япония и Южная Корея. «Большой потенциал я вижу в развитии сельского хозяйства и туризма, причем экотуризма, так как у соседних стран большие проблемы с экологией. Дальний Восток просто обречен стать экономически успешным», – уверен Оганисян.

Сам он рассчитывает добиться коммерческого успеха на отдельно взятом острове Чакмут, который получил по программе «Дальневосточный гектар». Остров расположен в северной части Татарского пролива, между Сахалином и Хабаровским краем.

«Очень редко бывает так, чтобы населению бесплатно раздавали что-нибудь, тем более земельные участки, причем официально, на государственном уровне, – поражается счастливый обладатель необитаемого острова. – Где еще такое возможно, чтобы можно было бы вечером сесть за монитор компьютера, выделить на карте участок земли и через три недели получить бесплатно во владение частичку планеты?»

Чакмут будет привлекать туристов не только хорошей экологией, но и приключенческим квестом. Приехавшие на остров будут следовать по «карте сокровищ», выполнять различные задания и решать головоломки. Самых удачливых в конце будет ждать клад – сундук с инвестиционными монетами или некий артефакт, который по оферте можно обменять на денежное вознаграждение.

Сумма главного приза составит 1 млн рублей, обещает Нарек Оганисян. На первоначальном этапе призовой фонд будет формироваться из его собственных средств. В аналогичную сумму предприниматель оценивает и первоначальные инвестиции в проект. Деньги пойдут на закупку надувных лодок, спасательных жилетов, домов-контейнеров, работы по благоустройству, оплату разовых услуг партнеров, расходные материалы и текущую операционную деятельность.

Любителей пиратской романтики оказалось немало: за семь месяцев поступило 3,5 тыс. заявок. Впервые в СМИ написали про проект 18 декабря 2017 года, вторая волна была в апреле – мае 2018-го. Заявки поступали на сайт chakmut.ru, а также на сайт nakrayzemi.ru (это общий сайт



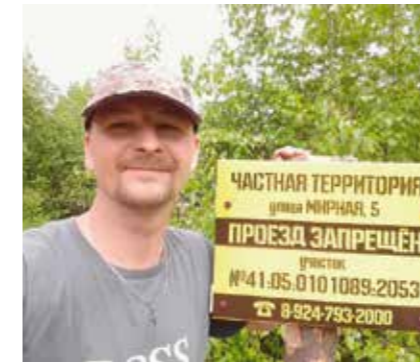
гектарщиков, которые планируют развивать туризм на участках, полученных по программе «Дальневосточный гектар»), и этот поток не иссякает. Интерес проявляют и потенциальные партнеры. «Многие связываются со мной, предлагают свою помощь и услуги», – говорит Оганисян. Первых клиентов он собирается принять еще до конца летнего сезона, правда, пока без квеста.

Одна из последних заявок поступила от группы коллег, планирующих провести своего рода корпоративное мероприятие – пожить на необитаемом острове.



Ананасы с Камчатки

Инженер из Петропавловска-Камчатского Алексей Жучков накормит туристов тропическими фруктами.



Алексей Жучков – человек неординарный. Будучи дипломированным инженером электронной техники и специалистом в области автотехнической экспертизы, по вечерам он работает на собственной станции техобслуживания. Днем же Алексей – директор КГАУ «Камчатский театр кукол». Творческой деятельностью он занимался еще с армии, где служил в начале 2000-х заместителем начальника концертного ансамбля войск и сил на северо-востоке Российской Федерации.

Свой интерес к «Дальневосточному гектару» Алексей Жучков объясняет отчасти тем, что приходится постоянно искать возможности для заработка, а отчасти – случаем. «В 2016 году знакомый попросил меня собрать и установить автоматическую систему микроклимата и освещения в его теплице, и я это сделал. Получилась сверх-супер-ультра-теплица: автоматическая система освещения, автоматическая регулировка температуры и влажности, автополив... Заходил потом только для контроля. Приятель угощает меня помидорами и огурцами. Очень вкусно. Этот момент заставил меня задуматься: если я смог такое сделать товарищу, то почему бы не сделать себе? И в этот самый момент принимается 119-ФЗ. Все карты в руки», – рассказывает предприниматель.

На своем гектаре он задумал создать объект сельскохозяйственного туризма. Так делают многие. Но Жучков не из тех людей, которым интересны обычные проекты. Конечно, туристам будут предложены традиционные услуги: размещение (для

этого будут построены пять быстро-возводимых зданий, каждое на четырех человек), мангальная зона, чай из камчатских трав и экскурсии по живописным местам Камчатки. Из необычного – гостей будут потчевать ананасами и иными тропическими фруктами, выращенными здесь же, в краю гейзеров и вулканов, в специальных теплицах.

«В последнее время на Камчатке прогрессируют услуги в сфере туризма – народ прет валом, прогрессия налицо. По сути, я предлагаю то же, что и конкуренты, но у меня есть уникальность – тропические фрукты и энергосистема комплекса», – описывает свой проект Алексей Жучков. Он уверен, что система энергоснабжения и отопления комплекса, в которой будет задействована альтернативная энергетика, сама по себе может стать местной достопримечательностью.

Источником тепловой энергии будет служить вода. С помощью подзаряжаемых от солнца аккумуляторов, генератора водорода (электролизера), гидрозатвора, невозвратных защитных клапанов и прочих приспособлений она будет расщепляться на кислород и водород, который, в свою очередь, будет сжигаться в отопительном котле. «Смесь кислорода и водорода называют «гремучей», поэтому особое внимание будет уделено

безопасности, – предупреждает предприниматель-инженер. – Тепличный модуль буду собирать сам».

По его расчетам, использование альтернативных источников энергии существенно снизит себестоимость продукции. Килограмм хороших помидоров на Камчатке стоит от 500 до 800 рублей. Китайские можно купить за 200 рублей. Задача – выращивать качественную продукцию при относительно сопоставимых ценах. Тем более, что продавать свои фрукты и овощи Жучков планирует не только постояльцам. Например, их могут покупать образовательные учреждения.

В настоящий момент в проект вложено уже 3 млн рублей: закуплены часть оборудования, строительные материалы; заключены договоры на строительство энергоблока и фундаментов, технологическое подключение к электросетям. Из этих средств 2 млн рублей – государственная субсидия, предоставленная Центром поддержки предпринимателей Камчатского края на строительство тепличного комплекса. Общий объем инвестиций в проект составит около 12 млн рублей. Среди знакомых Алексея уже нашелся человек, готовый вложить деньги в строительство кемпинговой зоны.

Чтобы проект был успешным, все должно работать в комплексе: и туристические услуги, и реализация сельхозпродукции, уверен предприниматель. Тогда годовая прибыль может достичь 3 млн рублей. Впрочем, глядя на то, как Алексей увлечен своим проектом, сложно сказать, чего в нем больше: коммерции или творчества.



Лимоны и ананасы Алексей будет выращивать здесь же, в краю гейзеров и вулканов, в специальных теплицах

В одной упряжке

Как печальная романтическая история стала началом дела всей жизни.



От желающих сняться с сибирскими хаски нет отбоя

«Рассказать вам романтическую историю? – предлагает сахалинец Алексей Ткаченко. – У меня была подруга, которая очень хотела собаку. Я подарил ей сибирского хаски. Подруга ушла, а собака осталась». Спустя пять лет у Алексея уже 28 хаски, а скоро будет 36.

Изначально он занимался ездовым спортом, став чемпионом Сахалинской области, чемпионом города Южно-Сахалинска и многократным призером соревнований по этой дисциплине. «Я начал заниматься в городе с двумя собаками, потом переехал на свой участок в садовом товариществе», – отмечает Алексей. Затем увлечение переросло в нечто большее. Алексей по-настоящему увлекся этим необычным спортом, ушел с работы, а вскоре появилась программа «Дальневосточный гектар».

Вместе с отцом Ткаченко взял по соседству два участка земли в селе Новом Красовского района, но начал с обустройства одного, построив небольшой дом, чум, летнюю и зимнюю кухню и купив технику, снаряжение. Инвестиции в проект составили 2–3 млн рублей.

До того как стать каюром (погонщиком ездовых собак), Алексей Ткаченко сменил много профессий: был и поваром, и строителем, работал в рекламе... Теперь все это пригодилось. «Понимаете, тут мало любить собак – нужно понимать многие организационные моменты, – поясняет предприниматель. – И то, чем я раньше занимался (стройка, реклама, кухня), помогло мне понять, как грамотно все организовать, построить и запустить».

За полгода до старта предприниматель начал активно рассказывать о проекте в социальных сетях, выкладывая свои фотографии с собаками. «В итоге на меня обратила внимание наша местная журналистка, потом другие представители СМИ подтянулись», – говорит Алексей. Помогли и знакомые среди спортсменов, которые рекомендовали его проект.

Официальное открытие Аina-Tour состоялось 4 января 2018 года и сразу вызвало ажиотаж. «Приезжали группы, как правило, по семь-восемь человек. Они сами собирались, я никого специально не организовывал», – удивляется Ткаченко. Про-

грамма оказалась расписана на весь зимний сезон.

Гостей ждала экскурсия к ездовым собакам и каюру. Экскурсоводом и фотографом выступал сам Алексей. «Я показываю собак, мы с ними знакомимся. Зимой они очень пушистые. Провожу инструктаж – что можно делать, чего нельзя, кого и как можно трогать и так далее, – перечисляет предприниматель. – Затем мы катаемся на упряжках. Если кто-то замерз, всегда может пойти погреться, поесть наших блинчиков и выпить чаю с домашним медом и вареньем. Затем остальные тоже присоединяются. Если кто-то отдельно договорился, то мы готовим блюда кухни северных народов». Летом на упряжках не покатаются, зато Ткаченко оборудовал фотозону и стал проводить фотосессии на каюре, а также проводит экскурсии и водит туристов в походы дог-трекинг.

В высокий зимний сезон экскурсии в Аina-Tour посетили туристы из 20 стран. Помимо россиян, это были в основном экспаты – работающие на Сахалине нефтяники и газовики. Впрочем, в ближайшее время Ткаченко рассчитывает привлечь и классических туристов, а также школьников и детей из летних лагерей. В планах – открыть базу на втором участке, что позволит одновременно принимать не 8–10 человек, как сейчас, а 20–25. Кроме того, второй участок расположен более удачно, неподалеку от стоянки круизных лайнеров. «Надо подстроиться под них, что-то интересное предлагать, но когда у меня уже будет европейский уровень», – рассуждает Алексей.

Добиться этого непросто. Ткаченко и сам называет свой проект «очень сложным». Например, серьезные коррективы вносит непогода: прошлой зимой в течение месяца на Сахалине шли обильные снегопады, из-за чего сугробы достигали до трех метров и трассы для катания приходилось постоянно расчищать. Однако предпринимателя это не смущает. «Я хотел, чтобы дело пошло, чтобы мне не пришлось где-нибудь снова работать, – смеется он. – Я начал с абсолютного нуля, поставив себе цель, и все – я к ней иду».

Москва – Пожига – Москва

Московский экономист будет выращивать спаржу в Приморье, чтобы продавать ее в столице. Почему это выгодно?

Идея для бизнеса возникла у Никиты Коврижина после поездки в США четыре года назад. Там московский экономист с дальневосточными корнями (родом он из Амурской области, длительное время ранее проживал в Приморье) попробовал спаржу. В Америке она продавалась на каждом углу и пользовалась стабильно большим спросом. Однако, вернувшись в Россию, Никита обнаружил ее только в нескольких крупных сетях по баснословным ценам – 1400 рублей за килограмм. А вскоре было объявлено о программе «Дальневосточный гектар». «Идея воспользоваться предоставленным государством шансом возникла одновременно с началом широкого освещения программы в СМИ», – вспоминает гектарщик.

Вместе с женой он оформил 3 га на членов семьи в селе Пожига, примерно в 300 км от Владивостока и в 120 км от районного центра с аэропортом местного назначения. Критериев в пользу именно этого выбора было три. Во-первых, экспертиза показала, что состав почвы качественно превышает параметры, необходимые для выращивания спаржи. Во-вторых, участок находится в пойме реки Малиновки и полностью окружен притоком свежей чистой воды, при этом территория находится на достаточной возвышенности – спаржа это любит. То, что попасть в свои земельные уголки хозяин может только в резиновых сапогах, перейдя протоку вброд, его

не смущает. Наконец, относительно недалеко, в двух часах езды, живут его родители, которые присматривают за участком и за нанятым работником из соседнего села. Тот занимается прополкой и, в свою очередь, следит за общим состоянием посадок. На время заготовительного сезона планируется привлечь еще семь работников. Сам владелец гектара посещает Дальний Восток наездами, суммарно проводя там около трех месяцев в году в сезон ухода за культурой.

Будучи экономистом, Никита все просчитал. По его словам, определенные сорта спаржи – «мэри вашингтон» и «урожайная» – не требуют специфического ухода и отлично растут в резко континентальном климате Дальнереченского района. Зимы здесь обильно-снежные, а лето теплое – температуры колеблются от –30 до +30 градусов Цельсия. «Главное условие – наличие достаточного количества воды и прополка», – напоминает Коврижин.

Вместе с тем срок сбора урожая спаржи достигает трех лет. «При 100%ной посадке спаржи получалась яма в три года, которые требуются культуре для созревания после жизненного цикла предыдущей партии», – объясняет бизнесмен. Чтобы избежать этого, из трех гектаров он засеял спаржей только один. Остальная территория используется для выращивания зерновых культур, таких как ячмень и кукуруза. В дальнейшем они послужат фуражом для скота – уже есть договоренность с одной сельскохозяйственной органи-



Никита Коврижин

зацией района. При этом, по словам Коврижина, планируется постепенное «заселение» гектаров спаржей.

Ориентировочный объем инвестиций в проект составляет 5 млн рублей. В частности, понадобилось привлечь тяжелую технику, чтобы установить дополнительные барьеры для предупреждения затоплений участка при паводках. Коврижин использует исключительно личные накопления. Привлечение кредитных средств не планируется, поскольку это повлекло бы удорожание себестоимости продукции, а главная задача – сделать ее доступной и при этом без потери качества.

По расчетам Коврижина, спаржа из Пожиги, даже с учетом логистики, не будет стоить дороже 800 рублей. «Это усредненная цена на полке магазина, как я ее вижу. Она складывается из элементарного отсутствия необходимости больших инвестиций. Кроме того, учитывая курс, цена рабочей силы в сельской местности в России практически такая же, как в том же Китае», – рассказывает бизнесмен.

А вот качество будет выше по сравнению с азиатской спаржей, которая в основном продается в Москве, обещает Коврижин. «Вкусовые качества культуры обсуждать бессмысленно, так как вкус – дело персональное. Но при ее выращивании мы не используем химические добавки для ускорения созревания и увеличения объема урожая. Это не требуется, так как посадки произведены на бывшем поле, которое отдыхало более пяти лет», – объясняет Коврижин.

Надеется он и на имиджевую составляющую: «Например, вы купите китайскую одежду или за эти же деньги российскую? Скорее всего, второй вариант». Хотя первый урожай спаржи ожидается только в 2020 году, одна из столичных сетей, специализирующаяся на продаже овощей и фруктов, уже готова продавать приморскую спаржу.



Первый урожай спаржи от Никиты Коврижина ожидается только в 2020 году

Somchai Disalung/Shutterstock

Подарок городу

Бизнесмен с Сахалина решил построить на «дальневосточном гектаре» торгово-развлекательный центр.



Сергей Крылов

В городе Оха, расположенном в 849 км от Южно-Сахалинска, нет ни одного торгово-развлекательного центра. Да и зачем, рассудил бы любой инвестор. На 1 января 2018 года в городе насчитывалось всего 20 715 жителей. Но среди них нашлся один человек, который решил, что центр все-таки нужен.

Большую часть жизни Сергей Крылов работал в Охе на разных предприятиях, а в 2010 году организовал собственное дело – занялся строительством и ремонтом. «Мы начинали с малого: получали какие-то подряды, зарабатывали небольшие деньги, вкладывали в технику и материал, продолжали работать, пока не появилась эта программа – «Дальневосточный гектар», – рассказывает Сергей.

Первоначально к государственной инициативе он отнесся с недоверием, однако через несколько месяцев зашел на сайт программы и увидел, что на участки в Охе не было подано ни одной заявки, городом просто никто не интересовался. Тогда Сергей решил действовать: зарегистрировался, подал необходимые документы через МФЦ, «чтобы поменьше встречаться с чиновниками», и в конце октября 2016 года стал обладателем «дальневосточного гектара». А уже в мае следующего года на участке началось строительство торгово-развлекательного центра.

«Надо понимать, что Оха – небольшой город с постоянным оттоком населения. У нас выросло несколько поколений детей, которые никогда не бывали в кинотеатре и не знают, что это такое, – жалеет Сергей. – Нормальный инвестор не будет вкладываться в этот город: большие деньги здесь не заработаешь. Но идея торгово-развлекательного центра витала в воздухе, потому что мы-то здесь живем. Я его называю социальным проектом. Это подарок городу, скажем так».

В городе не хватает даже мест, где можно просто встретиться, посидеть с друзьями или поиграть с детьми. Тем более суровый сахалинский климат далеко не всегда располагает к прогулкам на свежем воздухе. Торгово-развлекательный центр площадью 1400 кв. м должен восполнить этот недостаток.

По словам Сергея Крылова, здание готово уже почти на 90%, сейчас

идут отделочные работы. Открытие запланировано на осень 2018 года. На нижнем этаже разместятся торговые точки, верхний ориентирован на детский досуг. «Будут какие-то магазинчики, может быть, небольшие лавки с детскими товарами, зоотовары. Будут детская площадка и ряд кафе. Опять же пространство, где можно просто посидеть», – описывает предприниматель концепцию ТРЦ.

Инвестиции в проект Крылов оценивает в 50–70 млн рублей – его личные средства и деньги партнеров. «Сколько уже вложили, я, честно говоря, не считал – плохая примета. Вот запустим, откроем и тогда уже подведем окончательный итог», – говорит Сергей.

Правда, кинотеатра, к сожалению, не будет. «Я не настолько серьезный предприниматель, чтобы вкладываться в кинотеатр, – говорит Крылов, буд-то извиняясь. – Если мне поможет область или район (такое социально-коммерческое партнерство), тогда, может быть, этот проект и заработал бы. Современный кинотеатр, с хорошим звуком и картинкой», – добавляет он мечтательно. ❁



Торгово-развлекательный центр Сергея станет единственным в городке Оха

DESIGN LAB
Verba

ЛЮДМИЛА ВЕРБА:
СОЗДАЁМ МЕЧТУ



- ▲ ДИЗАЙН ИНТЕРЬЕРА КВАРТИРЫ, ДОМА, БЕСЕДКИ
- ▲ ДИЗАЙН ВЫСТАВОЧНОГО СТЕНДА
- ▲ РАЗРАБОТКА ФИРМЕННОГО СТИЛЯ КОМПАНИИ
- ▲ КОМПЛЕКСНОЕ ДЕКОРИРОВАНИЕ ИНТЕРЬЕРА

WWW.VERBA-DESIGN.RU
INFO@VERBA-DESIGN.RU
+7(495)22-64-63-1





История православия в Японии

В самом центре Токио есть величественный храм. Он известен просто как Никорай-до, то есть «храм Николая»

2018 год является Годом России в Японии и Годом Японии в России. В рамках программы мероприятий перекрестных годов, а также с учетом планируемой встречи лидеров «на полях» Восточного экономического форума в сентябре, Российское историческое общество подготовило выставку, посвященную истории российско-японских отношений от первых официальных контактов в конце XVIII века до современности.

Текст: Татьяна ФИЛИПОВА

Выставка интереснейшая и объемная. Мы решили представить вам лишь один ее сюжет – об учреждении в Японии православной духовной миссии и духовном пастыре – архиепископе Николае Японском...

Православный храм на фоне токийских небоскребов

В самом центре Токио есть величественный, даже на фоне современных небоскребов, храм. Большинству жителей японской столицы он известен просто как Никорай-до, то есть «храм Николая». Православный Воскресенский собор, построенный и освященный в 1891 году, был тогда самым высоким зданием в Токио.

Выпускник Санкт-Петербургской духовной академии, миссионер, иеромонах Николай прибыл в Японию в 1861 году. Тогда ему было всего 25 лет. В ту пору, при режиме сегуната, проповедовать христианство в Японии было запрещено под страхом смерти. Но револю-

“ В последние годы жизни отец Николай был возведен в сан архиепископа Токийского и всея Японии, а в 1970 году его причислили к лику СВЯТЫХ



Архиепископ Николай Японский

ция Мэйдзи изменила идейные, нравственные и культурные устои общества. Запрет на проповедь христианства был снят. Начавший свою деятельность тайно, теперь отец Николай стал проповедовать открыто и при этом старательно изучал Японию, ее традиции, нравы общества, психологию народа, занимался японским языком, местной классической литературой, проникая в духовный мир и культурные особенности своей будущей паствы...

Русский миссионер Николай Японский

Миссия отца Николая удалась. Благодаря особому энтузиазму, сильному характеру, моральной и финансовой поддержке из России немало японцев обратились в православие. Приехав-

“ Отец Николай ушел из жизни в 1912 году. На момент его смерти число обращенных им в православие в Японии составило 42 281 человек

ший из загадочной соседней страны, он буквально покориł тех японцев, которые стремились к спасению души. Отец Николай прожил в Японии всю эпоху Мэйдзи, проявив себя сильным и честным человеком в глазах японцев того времени, и ушел из жизни в 1912 году. На момент его смерти число обращенных им в православие в Японии составило 42 281 человек.

Успехи служения отца Николая в Японии объясняются не только тем, что он попал в страну в момент больших перемен в обществе, но и тем, что сумел привить православное учение к традиционным японским ценностям, соблюдая величайший такт, осторожность и деликатность.

Если вчитаться в его сочинения, становится понятной его основная мысль: вера православного христианина не противоречит нравственности конфуцианства. Известное высказывание отца Николая: «Когда русские приняли христианство из Греции, греческое православие стало русским православием. Русское православие также должно стать японским в Японии».

В последние годы жизни отец Николай был возведен в сан архиепископа Токийского и всея Японии, а в 1970 году его причислили к лику святых.

Кафедральный собор Воскресения Христова в Токио является наглядным символом Японской автономной православной церкви и в наши дни, как это было при жизни архиепископа Николая. Японская православная церковь живет и поныне. Многие верующие являются потомками первых верующих. Все они любят русскую литературу, восхищаются ее культурой, изучают нашу историю. А само существование Японской автономной православной церкви показывает тонкую способность японцев к восприятию духовных ценностей иных народов и культур. ✝



Японские православные священники



На фото: **приветственный взмах китового хвоста.**
Место съемки: **Охотское море.**
Автор: **Игорь Ольховский.**
Известный дальневосточный фотограф дикой природы и путешественник, организатор уникальных экспедиций в труднодоступные места Хабаровского края и соседних регионов Дальнего Востока, автор и издатель фотоальбомов о красотах флоры и фауны края.



Российские граждане на себе почувствуют, как жизнь меняется к лучшему

Министр экономики, торговли и промышленности Японии Хиросигэ Сэко – человек, который непосредственно отвечает за развитие экономических отношений с Россией. Будучи частым гостем в нашей стране, он поделился своим видением перспектив экономического сотрудничества и приоритетов Японии на Дальнем Востоке.



Хиросигэ Сэко, министр экономики, торговли и промышленности Японии

Ведется актуализация Плана сотрудничества из восьми пунктов

– 2018 год определен в качестве перекрестного года России и Японии. Как это сказывается на экономических отношениях двух стран?

– Нынешний год впервые в истории японо-российских отношений является Годом России в Японии и Годом Японии в России. О проведении перекрестного года было объявлено как об одном из результатов визита в Японию в декабре 2016 года президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина в части мер по расширению гуманитарных обменов. Это мероприятие нацелено на углубление взаимопонимания народов наших стран и охватывает широкий круг областей, не ограничиваясь культурой. В частности, экономика является важной областью сотрудничества в рамках перекрестного года.

В рамках Года Японии наша страна приняла участие в мае 2018 года в Петербургском международном

“ Благодаря территориям опережающего развития (ТОР) и режиму свободного порта Владивосток некоторые японские компании, ведущие свою деятельность на Дальнем Востоке, получают различные льготы, включая налоговые. Они положительно оценивают работу российской стороны

экономическом форуме в качестве страны-гостя. Я также участвовал в Форуме вместе с премьер-министром Японии Синдзо Абэ. В ходе японо-российского бизнес-диалога главы обеих стран и лидеры деловых кругов смогли провести откровенный обмен мнениями о том, каким образом реализовать потенциал, имеющийся в экономической сфере.

Кроме того, проводятся важные мероприятия, способствующие конкретизации Плана сотрудничества из

восьми пунктов, включая открытие реабилитационного центра «Хокуто» во Владивостоке, церемонию запуска производства нового лекарственного средства компанией «Такеда» на заводе в Ярославле и бизнес-семинары по вопросам городской среды в России. Надеюсь, что активные обмены, в том числе в области экономики, будут способствовать укреплению японо-российских экономических отношений.

– Каков уровень этих отношений сейчас?

– Ведется актуализация Плана сотрудничества из восьми пунктов, который был предложен премьер-министром Японии Синдзо Абэ в ходе встречи на высшем уровне, состоявшейся в мае 2016 года в городе Сочи. В основу этого плана положены шаги, предполагающие использование японских технологий и опыта, которые позволят российским гражданам почувствовать на себе, как жизнь меняется к лучшему. Например, достигнуты большие результаты в областях, которые непосредственно ведут к повышению уровня жизни российских граждан, по увеличению продолжительности здоровой жизни, по созданию комфортной городской среды, в том числе за счет сокращения дорожных заторов.

В ходе японо-российской встречи на высшем уровне в мае этого года

СПРАВКА

Реабилитационный центр «Хокуто»

Впервые о создании реабилитационного центра в Приморье заговорили на втором Восточном экономическом форуме в сентябре 2016 года. Центр «Хокуто» открылся менее чем через два года, 16 мая 2018 года, в рамках реализации Плана экономического сотрудничества между Японией и Россией. Инвесторами проекта выступили JGC Corporation и Hokuto Social Medical Corporation. Медицинское учреждение специализируется на реабилитации пациентов после травм, хирургических вмешательств или инсультов. Для этого используются как традиционные методы, например мануальная терапия, так и новейшие разработки: экзоскелеты и тренажеры. Центр способен принимать около 100 человек в день.

лидеры обеих стран приветствовали появление около 130 проектов частных компаний. Приблизительно по половине из них началась работа.

Также продвигается создание системы финансирования, которая послужит опорой для Плана сотрудничества, включая механизм совместных инвестиций между Японским банком международного сотрудничества (JBIC) и Российским фондом прямых инвестиций.

В качестве ответственного министра я прилагаю усилия, чтобы продемонстрировать на Восточном экономическом форуме как можно больше конкретных результатов Плана сотрудничества, включая новые проекты. Помимо этого, мне бы хотелось сделать его реализацию более насыщенной с учетом тех тем, которые обсуждаются на Форуме.

Японские приоритеты: сельское, лесное и рыбное хозяйство, инфраструктура и энергетика

– Что вы думаете об изменениях, происходящих на российском Дальнем Востоке? Как их оценивают японские компании и инвесторы?

– Благодаря территориям опережающего развития (ТОР) и режиму свободного порта Владивосток некоторые японские компании, ведущие свою деятельность на Дальнем Востоке, получают различные льготы, включая налоговые. Они положительно оценивают работу российской стороны.

Вместе с тем японским компаниям в настоящий момент нужно больше информации о бизнесе и системах работы на Дальнем Востоке. В марте этого года в Токио была проведена презентация, нацеленная на содействие инвестициям на Дальний Восток, с участием более 130 человек. В ходе презентации состоялся откровенный обмен мнениями. Помимо этого, мы приветствуем открытие токийского представительства Агентства Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта. Надеюсь, что предоставление информации российской стороной японским компаниям и инвесторам станет более активным.

Правительство Японии также придает большое значение сотрудничеству в трех областях: развитие сельского, лесного и рыбного хозяй-

ства в Дальневосточном регионе; совершенствование инфраструктуры для создания экспортной базы; развитие энергетики.

В феврале этого года JVIC создал на Дальнем Востоке компанию для продвижения совместных японо-российских инвестиций в этом регионе. Уже заключены контракты с японскими компаниями об осуществлении посредничества при прохождении процедур и предоставлении консультационной помощи. В июле этого года Приморский край и Амурскую область посетила государственно-частная миссия в области сельского хозяйства.

Мне хотелось бы и далее оказывать поддержку расширению сотрудничества на Дальнем Востоке России.

– Какие проекты в сфере энергетики наиболее интересны японским участникам?

– Большой ресурсный потенциал и географическая близость России делают наше сотрудничество в сфере энергетики важным для диверсификации источников японского импорта энергоресурсов и обеспечения стабильного предложения. Как отметил в своей речи на Петербургском международном экономическом форуме премьер-министр Абэ, мы полагаем, что между Японией, являющейся крупнейшим в мире импортером СПГ и обладающей богатым опытом по формированию рынков и разработке ценовых механизмов, и Россией с ее большими запасами ресурсов установятся отношения, выгодные для обеих стран.

В России имеется множество проектов, связанных с нефтью и газом, к которым проявляют интерес японские компании, например, проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2» рассчитаны на добычу сырой нефти и СПГ. При этом в рамках проекта «Сахалин-2» ведутся переговоры о расширении третьей очереди завода по производ-

ству СПГ. Помимо этого, японские компании внесли вклад в проект «Ямал СПГ», с которым я ознакомился в конце апреля этого года. Я имею в виду строительство завода, запуск которого состоялся в конце прошлого года. Переговоры между российской стороной и японскими компаниями также ведутся по проектам создания терминала по перевалке СПГ на Камчатке и «Арктик СПГ-2».

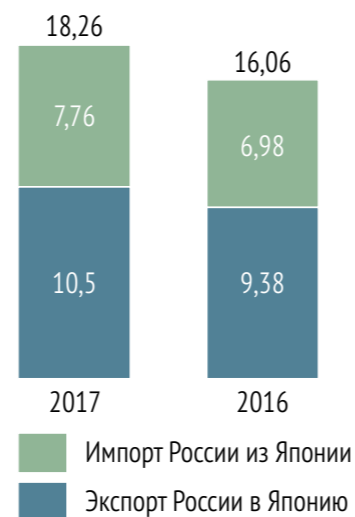
Нужно больше информации о российском рынке

– В интервью журналу Петербургского международного экономического форума Тацуо Ясунага, президент и CEO компании «Мицуй энд Ко.», отметил, что в настоящее время в России работают около 200–300 японских компаний, в то время как в Китае – 32 тыс. Как Россия может привлечь японский малый и средний бизнес?

– План сотрудничества из восьми пунктов включает в себя малый и средний бизнес. Используя созданную в 2016 году платформу, Япония оказывает поддержку развитию малых и средних предприятий в России. В том числе мы содействуем их участию в выставках, проводимых в России, включая «Иннопром», направлению корпоративных миссий, организации бизнес-мэтчинга между компаниями обеих стран. В результате этого имеются примеры продвижения в Россию японских компаний из таких областей, как японская кухня, сфера услуг и другие.

С другой стороны, японские компании говорят о том, что в недостаточной мере получают информацию о российском рынке и российских компаниях. Также беспокойство вызывают нестабильность правовой системы и сложные процедуры, связанные с

Товарооборот между Россией и Японией (млрд долларов США)



Источник: Федеральная таможенная служба России

инвестированием. Хотелось бы, чтобы правительство России и представители бизнеса продолжали работать над улучшением инвестиционного климата, а также над предоставлением информации о российском рынке и его привлекательности.

– Япония является мировым лидером в области технологий. Россия также прилагает большие усилия для развития цифровой экономики. Какие японские решения и опыт могут быть адаптированы в России?

– В целях укрепления сотрудничества обеих стран в области цифровой экономики вместе с министром экономического развития Российской Федерации – специальным представителем президента Российской Федерации по вопросам торгово-экономического сотрудничества с Японией Максимом Станиславовичем Орешкиным мы подписали в сентябре прошлого года совместное заявление о сотрудничестве в области цифровой экономики, а в мае этого года разработали совместный план действий. Мы работаем над совместными проектами, используя для этого различные встречи и мероприятия.

В рамках Плана сотрудничества из восьми пунктов японские компании, обладающие технологиями высокого уровня, работают над дальнейшим улучшением жизни российских гражд-

“ В рамках Плана сотрудничества из восьми пунктов японские компании, обладающие технологиями высокого уровня, работают над дальнейшим улучшением жизни российских граждан по многим проектам цифровой сферы, включая дистанционную диагностику в области медицины

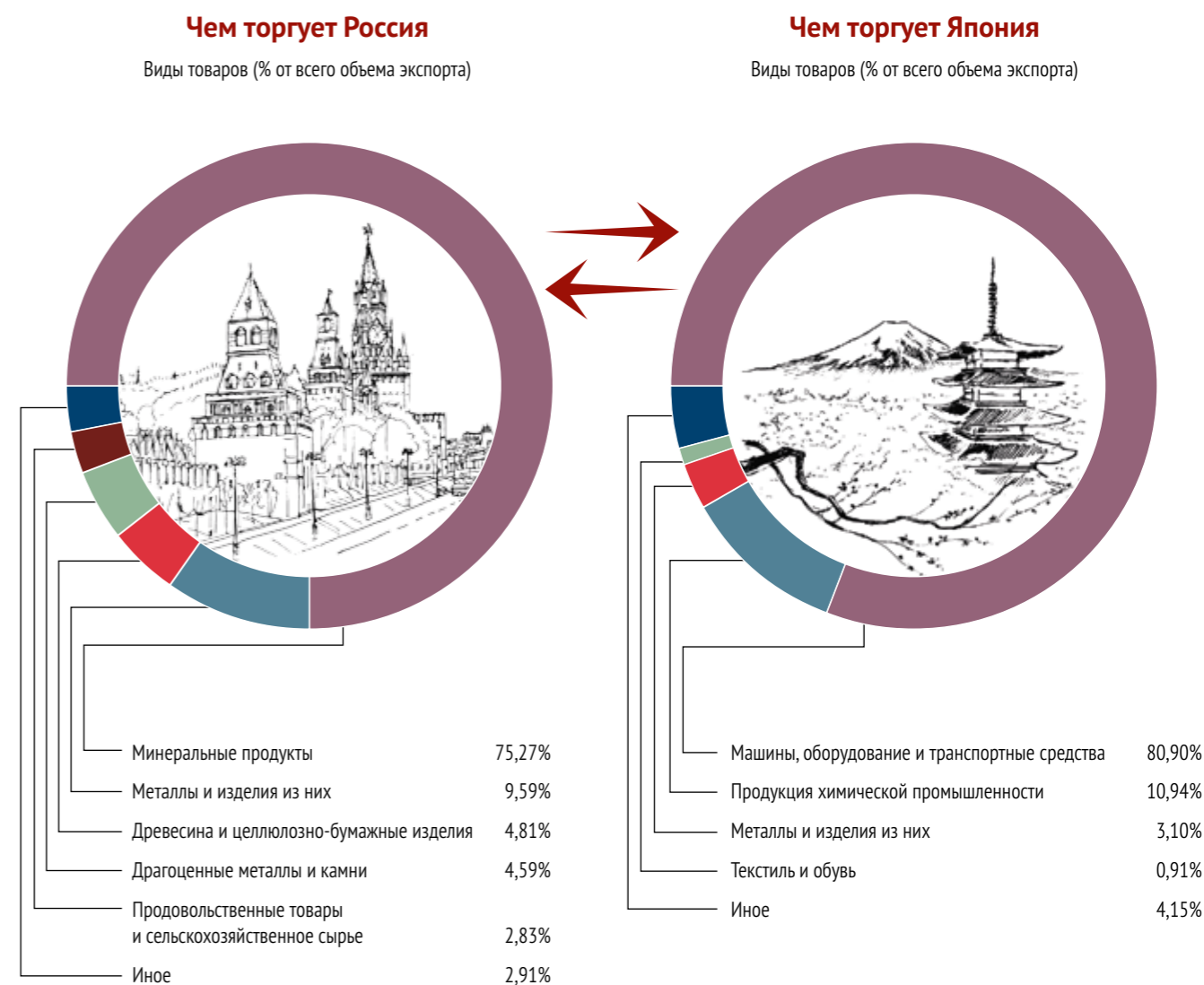
дан по многим проектам цифровой сферы, включая дистанционную диагностику в области медицины, внедрение систем высокотехнологичных светофоров.

Япония обладает преимуществами в производящем секторе экономики, базирующемся на больших технологических возможностях. Развиваются цифровизация, «Интернет вещей», распространяется искусственный интеллект. Исходя из этого, наша страна работает над укреплением конкурентоспособности, продвигая концепцию «связанных отраслей» (Connected Industries), нацеленную на создание новых ценностей и решение социальных задач через связывание между собой различных видов деятельности, компаний, людей, машин и других объектов.

С другой стороны, насколько мне известно, в России, где продвигается программа «Цифровая экономика Российской Федерации», есть мирового уровня разработчики искусственного интеллекта. Страна располагает большими технологическими возможностями в области программного обеспечения и информационной безопасности.

Япония и Россия обладают потенциалом для налаживания взаимовыгодных отношений, а также для создания нового экономического роста и сотрудничества за счет использования имеющихся у них преимуществ в определенных областях. Мне хотелось бы и далее работать над укреплением взаимодействия в области цифровой экономики. ✿

Структура экспорта между Россией и Японией



Источник: Федеральная таможенная служба России



Министр Хиросигэ Сэко знакомится с проектом «Ямал СПГ»

Текст: Ирина ХРЯЕВА

Нельзя сказать, кто «главный партнер», а кто – «младший»

– Насколько Россия и Китай важны друг для друга в экономической сфере? Можно ли назвать кого-то тут «младшим братом»?

– Сложившийся формат российско-китайского стратегического сотрудничества, где экономическая часть имеет очень важное значение, не позволяет сказать, кто здесь главный партнер, а кто – «младший». Мы говорим о взаимоотношении двух больших держав, каждая из которых имеет свои уникальные преимущества в определенных сферах, что обеспечивает баланс, примерно 50 на 50. Например, в военно-стратегической сфере, космосе, атомной энергетике, создании уникальных авиационных военных моторов Россия взяла планку, которой Китай не достиг и вряд ли сделает это в ближайшем будущем. С другой стороны, экономика Китая по паритету покупательной способности сегодня больше, чем американская, то есть формально можно говорить, что для него и США, и Европейский союз являются «младшими».

– А в каких сферах наши страны особенно нуждаются друг в друге?

– Для Китая Россия является важнейшим поставщиком. Конечно, это энергетика, причем речь не только о нефте- и газопроводных мегапроектах, но и о новых прорывных проектах по производству сжиженного природного газа («Ямал СПГ»). Также идет активное сотрудничество в строительстве скоростных железных дорог на перспективу. Появились и другие направления сотрудничества: освоение космоса, развитие атомной энергетики, поставки отдельных видов агропромышленной продукции.

В свою очередь, из Китая в Россию поступают передовые качественные технологии. Китай важен для нас и как потенциальный инвестор в перспективные проекты. Кстати, созданные на Дальнем Востоке территории опережающего развития очень приглянулись китайским инвесторам.

Хотел бы напомнить, что наши страны – соседи по гигантской реке Амур (Хэйлунцзян). Сейчас появились новые дороги. Скоро должны ввести в эксплуатацию железнодорожный

мост Нижнеленинское – Тунцзян. Причем если в 2000-е экономическое сотрудничество шло в основном в приграничных территориях, то сегодня ситуация качественно изменилась. Например, в 2013 году был инициирован проект «Волга-Янцзы», призванный наладить сотрудничество между субъектами Приволжского федерального округа и регионами верхнего и среднего течения реки Янцзы. Перекрестные (2018–2019) годы российско-китайского межрегионального сотрудничества как раз призваны разогреть сотрудничество, чтобы связать российские регионы и китайские провинции сотнями контрактов и проектов самого разного характера.

“ Мы говорим о взаимоотношении двух больших держав, каждая из которых имеет свои уникальные преимущества в определенных сферах, что обеспечивает баланс, примерно 50 на 50

Да и на Восточном экономическом форуме акцент делается не на крупных государственных проектах, а именно на межрегиональном формате сотрудничества и формировании новых направлений и секторов. Неслучайно в этом году во Владивосток на Форум придет первое лицо КНР, председатель и генеральный секретарь ЦК КПК товарищ Си Цзиньпин. И он, и Владимир Путин придают колоссальное значение тому, чтобы качественно изменить торгово-экономическую повестку, чтобы она сводилась не к двум-трем мегапроектам, а охватывала тысячи проектов.

Чем для России является противостояние США и Китая на мировом рынке

– Тем не менее, несмотря на политическое сближение, крупнейшим экономическим партнером Китая по-прежнему остаются США...

– В период правления Ху Цзиньтао Китай действительно считал, что в угоду развитию экономики нужно воздерживаться от любой, даже малейшей

СПРАВКА**Рост товарооборота**

Товарооборот между Россией и Китаем в январе – апреле 2018 года вырос на 27,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достиг 31,1 млрд долларов, свидетельствует статистика Главного таможенного управления КНР. Из них Китай экспортировал товаров и услуг на 13,9 млрд долларов, а Россия – на 17,2 млрд долларов. И это не предел. В Министерстве коммерции КНР заявили, что по итогам года товарооборот между Россией и Китаем может вырасти до исторического максимума – 100 млрд долларов. С этой оценкой согласны и в Министерстве экономического развития Российской Федерации.

конфронтации с США. В последние три-четыре года ситуация радикально изменилась. Китай говорит о том, что деньги и экономика – это хорошо, но главный национальный интерес – противостояние глобальной гегемонии США, которая представляется основной угрозой. Причем именно американцы официально назвали Китай и Россию своими главными противниками.

Протекционистские трамповские акты – это только первые шаги, на которые Китай будет отвечать, и обороты торговли будут несколько снижаться. Хотя они все равно останутся огромными – почти 700 млрд долларов. Дональд Трамп вводит тарифные санкции потому, что китайцы продают в США товаров на 370 млрд долларов больше, чем американцы – в Китай. Удивительно, но структура китайского экспорта – это электроника и машинно-техническое оборудование. А первое место в американском экспорте занимает соя. Это следствие умелой китайской политики, и одним ударом американский президент этот узел не разорвет. Страны ожидают длительная, изнуряющая борьба.

– Россия может выиграть от этого противостояния?

– Китайцы пока не применили главного оружия, но оно очень опасное и обоюдоострое. Речь идет о средствах, вложенных правительством Китая в американские ценные бумаги, на сумму 1,1 трлн долларов. Если рассуждать логически, они постепенно и осторожно будут сбрасывать активы и переводить деньги в другие инве-



Новый российско-китайский пассажирский самолет

Россия и Китай нужны друг другу для формирования обновленного мира

Россия и Китай все чаще заявляют о совместных интересах – в политике, экономике, технологическом развитии. Чего больше в отношениях между странами – партнерства или конкуренции? Почему нам непросто вести переговоры с китайцами? На эти и многие другие вопросы отвечает доктор наук, профессор, директор Института Дальнего Востока РАН, Сергей Лузянин.



Сергей Лузянин, доктор наук, профессор, директор Института Дальнего Востока РАН, автор книги «Россия – Китай: формирование обновленного мира»



Российско-китайское ЭКСПО в Харбине

стиционные проекты и ценные бумаги. Здесь уже для России открывается гигантский рынок: даже если десятая часть из этого триллиона будет вложена в российские проекты, это совершенно новый инвестиционный ресурс. При этом китайцам особенно деваться некуда – Европе они тоже не очень доверяют, а Россия рядом и политически ближе. У наших стран есть общий соперник – США. Это не озвучивается, но Си Цзиньпин и Владимир Путин отдают себе отчет, что в одиночку ни Россия, ни Китай противостоят американцам не смогут.

Стратегические интересы наших стран на нынешнем отрезке полностью совпадают

– Из ваших слов складывается ощущение, что для противостояния Западу вызревает создание нового геополитического союза?

– Стратегические долговременные интересы наших стран на нынешнем отрезке полностью совпадают. Но

классического союза, который был между Сталиным и Мао Цзэдуном, Москва и Пекин тоже не хотят. Вообще, время классических военных союзов

“**Российско-китайское взаимодействие вышло на глобальный уровень. У китайцев это инициатива «Один пояс, один путь», у России – ЕАЭС, ШОС. И эти проекты надо объединять**

прошло, сегодня многие сотрудничают в формате стратегического партнерства. В Совете Безопасности мы поддерживаем друг друга, у нас обоюдная позиция по Сирии и Корейскому полуострову. То, что произошло в Сингапуре между Ким Чен Ыном и Дональдом Трампом, было разработа-

но Пекином и Москвой за два-три месяца до встречи. Хотя президент США приписал заслуги себе, на самом деле северокорейский лидер перед встречей дважды летал советоваться с Си Цзиньпином и два раза встречался с Сергеем Лавровым (министром иностранных дел России. – Ред.). Российско-китайское взаимодействие вышло на глобальный уровень. У китайцев это инициатива «Один пояс, один путь», у России – ЕАЭС, ШОС. И эти проекты надо объединять. По мысли лидеров этих объединений, это гигантское пространство – Евразия – не должно быть американским. Но и здесь возникает проблема: китайцы хотели бы адаптировать пространство под свои проекты, Россия – под себя. Свои интересы есть и у Казахстана. Здесь очень важен консенсус. Переговоры с Китаем – это всегда крайне тяжело.

– Почему вы так думаете?

– Дело в том, что в тысячелетнем менталитете Китая не заложено по-

нятие абсолютного равенства и компромисса. 12 империй и 14 династий на протяжении пяти тысяч лет строились на подчиненности и иерархии, и это осталось в подсознании. Поэтому с европейцами компромисса достигнуть легче, тогда как китайцы воспринимают компромисс как поражение. Именно поэтому переговоры по громким нефтегазовым проектам шли 15 лет. В итоге удалось достигнуть договоренностей, но просто немощными усилиями, буквально кровью и потом.

– Насколько сильно на наши отношения влияют санкции, введенные в отношении России со стороны США и ЕС?

– Китай является неотъемлемой частью мировой финансовой системы. Более того, Си Цзиньпин заявляет о политике открытости и прозрачности в финансово-экономической сфере – никакой изоляции и протекционизма. В этом смысле китайские компании игнорировать санкции, введенные против нашей страны, не могут. Однако при этом предприниматели применяют свои «китайские» хитрости, которые трудно доказать западным судам. Грубо говоря, китайский бизнес на нашей стороне, хотя соблюдает установленные Западом санкционные ограничения.



38 рамочных соглашений

было заключено на уровне субъектов Российской Федерации с провинциями Янцзы в рамках формата «Волга – Янцзы» по состоянию на июль 2018 года. Договоренности предполагают торгово-экономическое, научно-техническое и гуманитарное сотрудничество. Самыми последовательными участниками проекта стали Республики Башкортостан, Мордовия, Чувашская Республика и Самарская область – каждая из них заключила по четыре соглашения. С китайской стороны наибольшую активность проявили провинции Сычуань, Аньхой, Хубэй и г. Чунцин.



Морской порт у завода «Ямал СПГ» в поселке Сабетта на Южно-Тамбейском газовом месторождении на берегу Обской губы

Чтобы получить выгоду, демографическая экспансия не нужна

– С какими еще трудностями сталкиваются российские компании при выходе на китайский рынок?

– Одной из главных проблем является то, что российские предприниматели считают: раз контракт подписан и товар пересек границу – все, работа закончена. На самом деле именно с этого момента она и должна начинаться, потому что в Китае российская продукция теряет свое имя: крупные китайские компании сразу присваивают ей свой бренд и распространяют через свои дилерские сети. Таким образом, Россия в плане пиара и имиджа расторяется. Необходима наша собственная дилерская сеть на территории Китая по доведению до азиатского потребителя российских товаров.

Другой большой пласт проблем связан с плохим знанием правовой системы Китая. У российских государственных корпораций со знанием закона все отлично, но основная масса среднего и малого бизнеса, где кроется кладь неиспользованных ресурсов, надеется на авось. Мы начали разрабатывать дорожную карту, где объясняются основные проблемы, с которыми может столкнуться предприниматель в Китае, но пока она узко востребована. Нужен более масштабный и системный подход.

– Возвращаясь к интересам Китая на Дальнем Востоке, насколько реалистичен сценарий демографической экспансии китайцев в России?

“**Необходима наша собственная дилерская сеть на территории Китая по доведению до азиатского потребителя российских товаров**

– Это старый миф, возникший в 90-х годах. Тогда действительно шел неконтролируемый поток китайцев, но даже не на сам Дальний Восток, а транзитом – в Москву, Петербург и дальше в Европу. И то цифры, посчитанные социологами, не превышали 450–600 тыс. человек в год. Затем ситуация резко изменилась. Во-первых, были введены жесткие квоты для иностранцев. Во-вторых, после скандального закрытия Черкизовского рынка в Москве, где крутились миллиарды, стихийный теневой рынок китайской продукции совсем «сдулся».

Что касается непосредственно Дальнего Востока, то китайцев туда и прятками не заманишь. Они живут у себя, делают свой бизнес. Зачем им ехать куда-то? Чтобы получить экономические выгоды, демографическая экспансия не нужна. ❁

Год регионального сотрудничества России и Китая принесет свои плоды

На форуме будут найдены новые точки роста регионального взаимодействия между северо-востоком Китая и Дальним Востоком, что станет мощной движущей силой для торговли и экономики двух стран. Так считает **генеральный директор China Chengtong International Investment Чжоу Лицунь**, являющийся также председателем НКО «Союз китайских предпринимателей в России», главой представительства Центра развития торговли и управления инвестициями в Европу и президентом МТВК «Гринвуд».



Чжоу Лицунь,
генеральный директор
China Chengtong
International Investment

Текст: Татьяна БИБИКОВА

Россия серьезно изменилась за последние десятилетия

– Когда вы впервые побывали в России? Назовите три самых важных, на ваш взгляд, изменения с той поры.

– Я приехал в Россию за знаниями в конце 80-х годов, и на протяжении 30 лет был свидетелем развития вашей страны. За это время произошло несколько серьезных изменений. Во-первых, непрерывно улучшалось качество жизни людей (переизбрание президента Путина только подтверждает это). Во-вторых, была частично улучшена деловая среда: был взят под контроль вопрос коррупции, усовершенствовалась структура рынка и законодательная база, непрерывно росла инвестиционная уверенность китайского бизнеса в России. В-третьих, российско-китайские отношения достигли исторического максимума.

– Товарооборот Китая с Россией составляет около 80 млрд долларов США. Где вы видите точки роста?

– Я полагаю, что, во-первых, России и Китаю следует углубить сотрудничество в сфере производственных мощностей. В обеих странах сильны такие взаимодополняющие виды деятельности, как машиностроение,

производство оборудования для транспортировки, добыча и переработка сырья, производство готовых изделий. Во-вторых, следует усилить финансовое сотрудничество и соединить финансы и производство. В-третьих, нужно поощрять малый и средний бизнес, многочисленные предприятия которого являются основной силой в развитии торгово-экономического делового сотрудничества.

Вы не сидели сложа руки из-за санкций

– Как сильно западные санкции по отношению к России влияют на торговлю?

– Западные санкции ударили и по инвестиционному климату в России. Причем речь не только о местных предприятиях, но в большой степе-

«Опираясь на Chengtong Holdings Group, занимаемся подготовкой к созданию российско-китайского фонда развития промышленного сотрудничества размером в 5 млрд долларов США

ни о падении уровня доверия компаний с иностранным капиталом по отношению к инвестициям в Россию. В сложившейся ситуации Россия не сидела сложа руки: была утверждена программа импортозамещения, направленная на стимулирование отечественного промышленного развития и инноваций. В то же время Китай решительно поддерживал Россию. Наши государства сделали еще один шаг в углублении делового сотрудничества.

Юань стал международной резервной валютой

– Вы говорили, что России и Китаю необходимо перейти на расчеты в национальных валютах. Насколько реально осуществить этот план?

– В последнее время юань стал международной резервной валютой, а также расчетной валютой во многих странах. В 2014 году наши страны заключили двустороннее соглашение об обмене валюты на сумму 150 млрд юаней (815 млрд рублей), однако с точки зрения эффективности ликвидность валюты была недостаточной и не оправдала ожиданий. В последние годы вслед за стремительным развитием торгово-экономического сотрудничества между Россией и Китаем количество расчетных операций также сильно увеличилось. Чтобы уменьшить зависимость от стоимости

«Китай и Россия – государства-соседи, имеющие общие границы протяженностью 4300 км и суммарное население более 1,5 млрд человек. У наших стран прекрасная база для сотрудничества

доллара США и себестоимости расчетов, необходимо еще больше расширить масштабы расчетов в местной валюте, а также улучшить систему прямых расчетов. Претворение этих планов является неизбежным в разрезе торгово-экономического сотрудничества между Россией и Китаем.

Статистика опровергает пессимистические утверждения

– Существует мнение, что российская и китайская стороны активно декларируют свое сотрудничество, реальные же проекты развиваются крайне медленно. Деятельность Союза китайских предпринимателей в России и China Chengtong International Investment, руководителем которых вы являетесь, могут опровергнуть этот тезис?

– Статистические данные по торгово-экономическому сотрудничеству между Россией и Китаем полностью его опровергают. Что касается China Chengtong International Investment, то мы тесно работаем с Россией уже на протяжении 20 лет, в разное время инвестировали средства в строительство торгового дома «Дружба», в два крупных логистических и складских центра, а также в крупнейший инвестиционный проект Китая за рубежом – международный торгово-выставочный комплекс «Гринвуд». В ноябре 2017 года China Chengtong International увеличила объем инвестиций. Мы запустили строительство второй очереди «Гринвуд». Общий объем инвестиций в проект достиг 220 млн долларов США. К 2020 году планируется завершение его строительства и запуск в эксплуатацию.

– Какие еще проекты или отрасли вас интересуют в России?

– Мы активно изучаем инновационные финансовые методы. Опираясь

на Chengtong Holdings Group, занимаемся подготовкой к созданию российско-китайского фонда развития промышленного сотрудничества размером в 5 млрд долларов США. Особое внимание уделяется таким сферам, как строительство инфраструктуры, машиностроение, сельское хозяйство, инновационные технологии, строительство промышленных парков.

Китайские инвестиции в строительство ЦБК на российском Дальнем Востоке

– На какой стадии находится обсуждение вопроса строительства целлюлозно-бумажных комбинатов в России – на Дальнем Востоке, на Амуре?

– По предварительным расчетам, в проект будет инвестировано 145 млн долларов США, будут построены современные целлюлозно-бумажные комбинаты с производительной мощностью 500 тыс. тонн в год, в планах дальнейшее расширение и строительство индустриального парка с возможностями по переработке леса и продукции химической промышленности.

28 ноября 2017 года был подписан «Меморандум о взаимопонимании по целлюлозно-бумажному комбинату в Хабаровском крае». В настоящий момент уже готовы предварительные исследования по поставкам сырья, транспортировке готовых изделий, человеческим ресурсам, защите окружающей среды, связанным с проектом законодательным и нормативным актам, а также проектными решениями. Последовательно идет работа по выбору места и консультационная работа.

Дальневосточный регион занимает особое положение

– Насколько в принципе китайским компаниям интересен Дальний Восток?

– Дальневосточный регион занимает для нас особое положение среди других регионов России, принимая во внимание его географическое положение, а также очевидную взаимодополняемость производственных структур и богатство природных ресурсов. В течение последних нескольких лет наши страны активно сотрудничали в таких сферах, как строительство инфраструктуры, расширение торговли и инвестиций, достигнув определенных успехов. Я полагаю, благодаря Году региональ-

ного сотрудничества между Россией и Китаем местные китайские органы власти и предприятия будут больше инвестировать в Дальний Восток.

– Одной из основных проблем по взаимодействию российского и китайского бизнеса на уровне «регионы – провинции» является незнание законов. Какая работа ведется в этом направлении?

– Российским предприятиям, которые собираются инвестировать в Китай, необходимо знать законы «О паевых совместных предприятиях китайского и иностранного капитала», «О контрактных (кооперативных) совместных предприятиях китайского и иностранного капитала», «Закон КНР о предприятиях иностранного капитала».

«Мы запустили строительство второй очереди «Гринвуд». Общий объем инвестиций в проект достиг 220 млн долларов США. К 2020 году планируется завершение его строительства и запуск в эксплуатацию

Необходимо проводить совместные конференции по всем областям и на всех уровнях, обсуждать существующие проблемы торговли Китая и России и улаживать вопросы с помощью межправительственных рабочих механизмов. В то же время необходимо развивать роль таких платформ, как «Гринвуд» и Союз китайских предпринимателей в России, выполнять конкретную работу по предоставлению услуг российским и китайским предприятиям.

– Какова ваша главная цель на предстоящем Форуме?

– Считаю, что на данном Форуме будут найдены новые точки роста сотрудничества, будет обсуждаться региональное взаимодействие между северо-востоком Китая и Дальним Востоком, что станет мощной движущей силой для торговли и экономики двух стран. ✿

От чемпионата мира по футболу до газопровода через территорию КНДР

Что поможет росту товарооборота и инвестиций между Россией и Республикой Корея

Рамиль Спирин/РИА Новости



Ким Джон Кён,
Генеральный директор Торгового отдела
Посольства Республики Корея (КОТРА)
Корейского инвестиционного бизнес-центра

Текст: Ирина ХРЯЕВА

Отношения России и Республики Корея находятся на подъеме. Товарооборот между странами в 2017 году вырос на рекордные 41%, до 19 млрд долларов. **Генераль-**

ный директор Торгового отдела Посольства Республики Корея (КОТРА) Корейского инвестиционного бизнес-центра Ким Джон Кён рассказал о перспективах экономического сотрудничества и главной проблеме дальневосточных ТОРов.

– Республика Корея активно вкладывается в экономики других стран, но на долю России в структуре инвестиций приходится менее 1%. Почему такая скромная цифра?

– Действительно, с 1989 по 2016 год Корейская Республика инвестировала в российское производство около 2,5 млрд долларов, что составило всего 0,72% от общего объема иностранных инвестиций нашей страны. Однако нужно понимать, что Корея исторически и культурно ориентирована на страны Запада. Большинство корейцев получают информацию о России с Запада и из Америки, и эта информация часто некорректна. Это большая проблема. Однако стоит отметить, что сейчас ситуация меняется. Смена правительства в Корейской

Республике в прошлом году позволила сделать значительные шаги по расширению сотрудничества с Россией. Количество корейских бизнесменов, заинтересованных в инвестициях в российские компании, значительно увеличилось благодаря деятельности России, к примеру на Дальнем Востоке, и ее политике. Они охотно вкладываются в электронику, машиностроение, пищевую промышленность и другие отрасли. Думаю, что объем инвестиций будет расти.

СПРАВКА

КОТРА это...

КОТРА имеет 127 иностранных представительств по всему миру, 10 офисов находятся в странах СНГ.

Представительство КОТРА было открыто в Москве еще во времена СССР, в 1989 году. Позже офисы открылись в Санкт-Петербурге, Владивостоке и Новосибирске.

– Как вы оцениваете ответные шаги с российской стороны на ближайшее будущее? Например, создание ТОРов на территории Дальнего Востока?

– Российский инвестиционный климат меняется в лучшую сторону очень быстро. Согласно рейтингу Doing Business, который ежегодно составляет Всемирный банк, Россия сделала мощный рывок вперед и занимает сегодня 35-е место по легкости ведения бизнеса. То есть она намного привлекательнее, чем даже Китай, который занимает 78-ю строчку.

Что касается привлекательности дальневосточных ТОРов, то здесь, к сожалению, сказывается проблема малочисленности населения. Япония, Китай и Корея хотят работать с восточными областями, но там очень небольшой рынок сбыта – продукцию все равно придется реализовывать преимущественно через Москву, Санкт-Петербург и другие мегаполисы. Именно западная часть России привлекает корейские компании благодаря развитой бизнес-инфраструктуре и широкому потребительскому рынку.

С другой стороны, в рамках прошлогоднего Восточного экономического форума между экспортно-импортным банком Кореи (КЕХИМ) и Фондом развития Дальнего Востока (ФРДВ) было подписано соглашение о сотрудничестве. Оно предусматривает направление 2 млрд долларов в проекты на территории российского Дальнего Востока с участием инвесторов из Республики Корея в ближайшие три года. Подобные инициативы призваны существенно улучшить ситуацию.

– Во время визита в Россию в июне 2018 года президент Республики Корея Мун Чжэ Ин предложил увеличить двусторонний товарооборот с Россией в полтора раза, доведя его до 30 млрд долларов к 2020 году. Есть ли предпосылки к такому росту?

– Конечно, есть. После периода застоя в российско-корейской торговле в 2014–2016 годах в прошлом году начался период активного восстановления: в 2017 году товарооборот между нашими странами составил почти 19 млрд долларов. В вашей стране существует потребность в оснащении рынка оборудованием и технологиями, и здесь именно Корейская Республика может стать надежным и долгосрочным партнером. Также по-

сле заключения Соглашения об отмене виз в 2014 году наблюдается рост числа корейских туристов, посещающих Россию. Интерес к вашей стране значительно вырос благодаря проведению чемпионата мира по футболу. Эти сферы также влияют на товарооборот. Кроме того, он может увеличиться в разы при условии заключения Соглашения о свободной торговле между Кореей и Россией. Думаю, Корею нужно импортировать больше энергоресурсов из России. Если КНДР и Южная Корея солидаризируются и начнут поставки газа через территорию Северной Кореи, то мы сможем если не достичь обозначенной цифры, то хотя бы приблизиться к ней.

– Вы имеете в виду проект создания газопровода из России в Республику Корея через территорию КНДР? Насколько он реалистичен?

– В отношениях между Югом и Севером Кореи происходят существенные изменения. КНДР соответствующим образом меняет свою политику, о чем свидетельствует недавняя встреча между Ким Чен Ыном и Дональдом Трампом. Но КНДР по-прежнему находится под санкциями и в некоторой экономической изоляции. Если благодаря совместным проектам удастся принести российский газ через КНДР в Южную Корею, то это существенно улучшит сотрудничество в торговле и других аспектах между тремя странами. Кроме того, КНДР за счет сотрудничества с Россией получит возможность выйти, например, и на европейские рынки. И это было бы очень хорошо. Но это политический вопрос, и я не смогу сказать, в какие сроки он может разрешиться.

– Вопрос создания свободной торговой зоны между Кореей и Евразийским экономическим союзом будет решиться проще?

– Создание такой зоны положительно скажется на росте торгового оборота между нашими странами. Однако, насколько я понимаю, главная задача России сейчас – продвижение

собственной промышленности, локального производства. Эту задачу сложно решить, если страна будет выступать в составе экономического союза, в данном случае ЕАЭС. Сейчас наше правительство предложило начать переговоры по интересующим областям и инвестициям именно с Россией. А затем отрасль за отраслью, страна за страной продвигаться дальше. То есть постепенно выходить на рынки стран Евразийского экономического союза.

– В одном из интервью вы упомянули, что ежегодно КОТРА отправляет 200 предпринимателей из России в Корею и наоборот. Какой бизнес они представляют?

– Я не могу сказать, что это представители каких-то определенных отраслей, речь идет обо всем спектре экономики. Но основной интерес КОТРА – сотрудничество со средним и малым бизнесом. Крупные компании, обладая большой филиальной сетью и необходимыми профессионалами, могут все сделать самостоятельно. Наша же цель – провести как можно больше встреч среди представителей бизнеса. Например, в Корею проходит большое количество бизнес-мероприятий, организованных как на правительственном, так и на региональном уровне. Мы рекламируем и продвигаем их.

– Какова динамика запросов от российских компаний, заинтересованных в начале бизнеса в Корею, и наоборот?

– Идет поступательное развитие. Сейчас многие секторы экономики объединяются и хотят работать вместе. Для успешного развития необходим симбиоз технологий, которые есть в наших странах. Говоря о четвертой промышленной революции, Россия обладает преимуществами в виде передовой фундаментальной науки и техники, высококвалифицированными трудовыми ресурсами, а Корея знает, как коммерциализировать технологии. Мы пытаемся свести такие отрасли и компании, в них работающие, вместе. ❁



На 41%

вырос товарооборот между Россией и Республикой Корея в 2017 году, до 19 млрд долларов.



Более 50%

южнокорейских инвестиций в Россию, по данным Минэкономразвития, приходится на Центральный федеральный округ. Следом идет Северо-Западный федеральный округ с 27%. Доля Дальневосточного федерального округа – 14%.



Взгляд со стороны восходящего солнца

Президент Японской ассоциации по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО) Сигэру Мураяма – о том, как нивелировать экономические колебания, повысить конкурентную привлекательность дальневосточных ТОР и привить японские высокие технологии на российской почве.



Сигэру Мураяма, президент Японской ассоциации по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО)

Текст: Дмитрий КРЮКОВ

От реализации плана сотрудничества выиграет не только бизнес, но и общество

– Как реализуется план сотрудничества из восьми пунктов, ко-

торый премьер-министр Японии Синдзо Абэ предложил президенту России Владимиру Путину?

– С тех пор как в мае 2016 года в Сочи премьер-министр Абэ представил президенту Путину этот план и до настоящего момента уже заключены свыше 130 соглашений и меморандумов, касающихся японо-российских проектов. Из них более половины носят конкретный характер и находятся, насколько мне известно, на стадии реализации.

Подзаголовок плана сотрудничества – «для инновационных реформ в промышленности и экономике России как ведущей страны с благоприятными условиями жизни» – подчеркивает, что от его реализации выиграют не только российский или японский бизнес, но и российское общество в целом. План направлен на улучшение качества жизни россиян, имеет целью диверсификацию и модернизацию российской промышленности.

Среди конкретных примеров сотрудничества можно назвать Платформу для поддержки японских инвестиций на Дальнем Востоке (JPPV), созданную Японским банком международного сотрудничества (JBIC) совместно с российскими партнерами, а также медицинский центр реабилитации, открытый во Владивостоке обществом социально-медицинской помощи «Хокуто» совместно

“ С позиции японских деловых кругов мы надеемся, что диалог между США и Россией будет возобновлен и все проблемы, осложняющие отношения двух стран, включая санкции, разрешатся

с JGC Corporation. Это уже реализованные проекты.

В развитии бизнеса между Японией и Россией пока еще есть различные преграды, начиная с коммуникационных: языкового барьера и нехватки информационного обеспечения. В этих условиях поддержка и стимулирование бизнеса со стороны правительственных структур Японии и России имеют важное значение.

“ Интенсивно развивая городские агломерации, в первую очередь Владивосток, создавая привлекательные условия для жизни и работы, думаю, возможно привлечь людей и сформировать рынок объемом от миллиона до полутора миллионов человек

Надеемся на развитие инфраструктуры и улучшение инвестиционной среды

– Есть распространенное мнение, что товарооборот между Россией и Японией не соответствует реальным возможностям их экономик. Вы согласны с ним?

– Верно отмечено, что внешне-торговый оборот между Японией и Россией несравним с истинным потенциалом обеих стран. Причина кроется в самой структуре японо-российской торговли. В настоящий момент она выглядит как импорт сырья (нефти, СПГ и угля) из России в Японию и экспорт готовой продукции (например, автомобилей) в обратном направлении.

Очевидно, что такая торговая структура доминировала в прежнюю эпоху, еще до того, как процессы глобализации охватили всю мировую экономику. Кроме того, такие торговые позиции, как автомобили и нефть, значительно зависят от мировых цен на сырьевые товары и других колебаний экономики. И действительно, в торговле между Японией и Россией несколько раз происходили резкие спады, например, в 2009 и 2015 годах. Иными словами, формат

наших торговых отношений сильно устарел и имеет весьма неустойчивую структуру.

– Как это исправить?

– Важно содействовать продвижению японских производственных компаний в России, развитию японо-российских производственных сетей и расширению торговли промежуточными товарами. Нечто подобное случилось после подписания соглашения «Плаза» в 1985 году, когда на фоне растущей иены многие японские компании перемещали свои производственные площадки из Японии за рубеж (в частности, в азиатские страны). Как следствие, между Японией и соответствующими странами постепенно складывались широкие производственные сети – глобальные цепочки создания стоимости. Ширилась торговля промежуточными товарами, необходимыми в производственных процессах, такими как запасные части.

Здесь мы надеемся на дальнейшие усилия со стороны российских федеральных и местных органов власти по развитию инфраструктуры, улучшению инвестиционной среды, дальнейшему укреплению инвестиционных стимулов и так далее.

Три условия, которые ускорят развитие дальневосточных ТОР

– Соответствуют ли вашим ожиданиям изменения, происходящие на российском Дальнем Востоке?

– Экономическое развитие российского Дальнего Востока, географически близкого к Японии региона, может стать большим положительным фактором для японских компаний в отношении бизнеса с Россией. Правительства наших стран уделяют особое внимание сотрудничеству на Дальнем Востоке. В деловых кругах Японии высоко оценивают амбициозную политику российского правительства по развитию Дальнего Востока – например, создание ТОР и системы свободного порта, – которая получила ускорение в последние годы.

В этом случае я полагаю бы важным рассмотреть соблюдение трех условий, которые позволят дальневосточным ТОР преуспеть.

Во-первых, снижение себестоимости. До сих пор на Дальнем Востоке России существовали условия, затрудняющие производство продукции, способной к ценовой конкуренции

СПРАВКА

Что Синдзо Абэ предложил Владимиру Путину

План сотрудничества между Россией и Японией подразумевает работу по восьми направлениям:

- 1) здравоохранение и увеличение продолжительности жизни;
- 2) модернизация городской среды;
- 3) развитие сотрудничества в секторе МСП;
- 4) энергетика;
- 5) диверсификация промышленности и повышение производительности;
- 6) развитие промышленности и экспорта на Дальнем Востоке;
- 7) обмен передовыми технологиями;
- 8) активизация гуманитарных обменов.

на международных рынках. Я имею в виду высокие затраты на логистику и связь, а также относительно высокие трудозатраты. Важно улучшать инфраструктуру и поддерживать текущий рублевый курс, чтобы добиваться снижения этих издержек, в том числе расходов на персонал.

Во-вторых, обеспечение концентрации промышленных предприятий. Компании, как правило, притягиваются в места, где собраны связанные отрасли. Таким образом происходит сокращение транспортных и коммуникационных расходов, а также других издержек, необходимых для бизнеса. В этом отношении концентрация промышленных предприятий в российском дальневосточных ТОР по-прежнему недостаточная, и это невыгодное условие для привлечения японских компаний в сравнении с особыми экономическими зонами других стран. Преимущество российского Дальнего Востока – в его богатстве ценными природными ресурсами, поэтому разумно создавать кластеры перерабатывающих отраслей, например нефтегазохимии, и на этой базе привлекать связанные индустрии.

В-третьих, наличие рынков сбыта. Для продуктов и услуг, созданных в ТОР, необходим рынок, который бы их потреблял. Несмотря на то что ТОР, как представляется, поощряют к привлечению экспортно ориентированных отраслей, опасно полагаться исключительно на экспорт. Дело

в том, что при росте цен на нефть и укреплении рубля конкурентоспособность российских продуктов будет снижаться. В этом смысле формирование постоянного внутреннего спроса по-прежнему незаменимо.

Обеспечить прирост населения на всей территории российского Дальнего Востока – непростая задача. Но интенсивно развивая местные городские агломерации, в первую очередь Владивосток, и создавая привлекательные условия для жизни и работы, думаю, возможно привлечь людей в регион и сформировать там рынок объемом от миллиона до полутора миллионов человек. Это полностью отвечает новой концепции «пространственного развития России» и «городов будущего», о чем президент Путин говорил на ПМЭФ-2018 и на только что прошедшем в Москве VIII Урбанистическом форуме.

– Помимо перечисленных факторов риска, насколько сильно влияние санкций?

– С позиции президента РОТО-БО могу сказать, что мы возражаем против экономических санкций, поскольку они препятствуют сделкам на свободном рынке. Да, Япония присоединилась к санкциям против России. Однако по содержанию японские санкции можно назвать облегченными, и фактически они не оказывают существенного влияния на бизнес между двумя странами. Мне кажется, что российские официальные лица придерживаются того же мнения.

А вот влияние санкций США на японо-российский бизнес довольно весомо. Например, санкционный список, оглашенный правительством США 6 апреля сего года, включает ведущую российскую алюминиевую компанию, а ведь доля России в японском импорте алюминия составляет около 15%. Он придет почти к нулю с 23 октября, когда санкции вступят в силу. Это окажет весьма существенное влияние на японскую промышленность, начиная с автомобильной. Санкции усложняют расчеты в долларах и подразумевают возможность санкций второго ряда со стороны Соединенных Штатов против японских компаний, заключающих сделки вопреки санкциям.

16 июля президент США Дональд Трамп и президент России Владимир Путин провели двустороннюю встречу в Хельсинки спустя год после предыдущей встречи. С позиции японских деловых кругов мы надеемся, что диа-

лог между США и Россией будет возобновлен и все проблемы, осложняющие отношения двух стран, включая санкции, разрешатся.

Надо привлекать в Россию японские МСП, обладающие передовыми технологиями и ноу-хау

– Обычно, говоря об экономических отношениях, упоминают крупные инвестиционные проекты. А как обстоят дела с развитием малого и среднего японского бизнеса в России?

– Действительно, основной деловой обмен между Японией и Россией до сих пор разворачивался среди крупных компаний. Линейка продуктов японских малых и средних предприятий неширока. Зато среди таких МСП немало предприятий, развивающих технологии мирового уровня или даже единственные в своем роде технологии. В будущем хотелось бы ожидать участия в бизнесе с Россией именно таких японских МСП, обладающих передовыми технологиями и ноу-хау.

“Основной деловой обмен между Японией и Россией до сих пор разворачивался среди крупных компаний. Надо расширять линейку продуктов японских малых и средних предприятий

– Что мешает развитию небольших, но высокотехнологичных компаний?

– Их слабая сторона в том, что они обычно лимитированы в кадрах, времени и финансах. Соответственно, есть предел тому, что они могут сделать собственными силами. Поэтому им необходима поддержка со стороны правительства и госструктур. В прошлом году «Иннопроме-2017» приняло участие большое количество японских малых и средних предприятий, и тогда РОТОБО совместно с ДЖЕТРО (Японской организацией по развитию внешней торговли) организовала бизнес-матчинг между японскими и российскими МСП, чтобы поддержать движение этих пред-

приятий в сторону России. Думаю, что важно продолжать такие попытки.

Кроме того, для компаний, расположенных в прибрежных к Японскому морю префектурах, таких как Хоккайдо, Ниигата, Тояма и Тоттори, Россия, лежащая буквально на другом берегу, может стать важным деловым партнером. Важны усилия по оживлению японо-российского обмена на региональном уровне, особенно на Дальнем Востоке.

Мы вместе можем отыскать новые пути для сотрудничества в цифровой реальности

– Какие технологии, реализованные в Японии, были бы в первую очередь полезны в России?

– В настоящее время в Японии в рамках концепции «Общество 5.0, смежные индустрии» поощряется формирование суперумного общества и создание новых ценностей, основанных на цифровых технологиях. С другой стороны, в России в 2017 году была принята правительственная программа «Цифровая экономика». Цифровизация промышленности и общества является необходимым условием для выживания в быстро меняющейся мировой экономике. И Япония, и Россия не смогут выжить, упустив эту волну. В сентябре 2017 года они подписали совместное заявление о сотрудничестве в области цифровой экономики, а в мае текущего года был принят совместный план действий по сотрудничеству в области цифровой экономики. Японские деловые круги, вероятно, как и российские, поддерживают эту инициативу.

Практическое сотрудничество Японии и России в данной сфере развивается сейчас по трем основным направлениям. Первое направлено на повышение производительности труда и конкурентоспособности путем цифровизации производственной сферы. Второе подразумевает создание «умных городов» и формирование благоприятной городской среды. Наконец, третье – это использование цифровых технологий в медицинской сфере.

Надеюсь, что, соединяя ноу-хау и технологические решения японских компаний с превосходными человеческими ресурсами и промышленной инфраструктурой России, мы вместе сможем отыскать новые пути для жизни и сотрудничества в цифровой реальности. 🌐



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
АРКТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

АРХАНГЕЛЬСК • РОССИЯ • 2019

9–10 АПРЕЛЯ 2019 г.
АРХАНГЕЛЬСК, РОССИЯ

«АРКТИКА – ТЕРРИТОРИЯ ДИАЛОГА»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

FORUMARCTICA.RU

кол-центр: +7 (499) 700 0607
email: info@forumarctica.ru



На фото: русский путешественник
Федор Конюхов.
Место съемки: Шантарские острова.
Автор: Игорь Ольховский.

Текст: Павел КУЛИКОВ

Мы сильно ориентированы на власть

– Одна из главных тем Восточного экономического форума – развитие предпринимательства. Как, по-вашему, надо его развивать?

– Существует одна цифра, с которой сложно спорить, – это доля малого бизнеса в ВВП. Так вот, ситуация такова, что в России она составляет около 20%. И за всю историю новой России, с тех пор как у нас предпринимательство было узаконено, она не поднималась выше 25%. Развитые страны примерно половину своего национального богатства создают через малые и средние компании. В среднем этот показатель составляет 50%. А доля МСБ в ВВП Китая, например, 61%.

Если человек в два раза меньше весит, чем средний человек его роста, значит, что-то не нормально. Так же и с проблемой неразвитого предпринимательства. Это медицинский факт.

А дальше можно уже смотреть на структуру малого предпринимательства и увидеть, что у нас очень мало высокотехнологичных компаний, тех, что работают на стыке производства и науки (как в Германии, например). Это второй слой проблемы неразвитости предпринимательства.

– Что же делать, чтобы предпринимателей становилось больше?

– Год назад мы вместе с ВЦИОМ проводили два независимых исследования про отношение к предпринимательству в России. И в том числе спрашивали наших выпускников и студентов-предпринимателей, какую поддержку они хотели бы получить от государства. Выявили три группы ожиданий. Первая – это финансовая поддержка, которая включает в себя снижение налогов, рост доступности кредитов и субсидии. Вторая – независимый суд. Третья – сокращение проверок.

Думаю, если подобные изменения будут происходить, это окажет стимулирующее действие на тех, кто только собирается идти в предприниматели.

В одном из недавних исследований был показан устойчивый тренд: молодежь все больше предпочитает государственные должности и долж-

ности в госкорпорациях: налоговый инспектор, полицейский, сотрудник «Газпрома» и т. д. Подобный выбор – следствие того, что мы каждый день видим вокруг себя, какие истории читаем в СМИ, какие новости слышим. Мы должны заниматься определенной пропагандой: рассказывать, как начать, каких ошибок избегать, давать понять, что предприниматели пользуются уважением и поддержкой государства.

– Правильно ли настолько надеяться на власть?

– Конечно, спасение утопающих – дело рук самих утопающих, но Россия – страна, безусловно, этатистская. Мы сильно ориентированы на власть, а власть в любой стране отвечает за регулирование среды. Да, и еще одна важная вещь, которую предприниматели ждут от власти, – стабильность.

– Что именно вы имеете в виду?

– Не надо очень быстро менять условия игры. Представьте, вы работаете железнодорожным оператором и предоставляете транспортно-экспедиционные услуги. Управляете вагонами, грубо говоря. Вы продали все, что у вас было, купили три не очень новых, но вполне хороших вагона, которым 15 лет, и хотели на них заработать. Написали бизнес-план. Вагоны долго окупаются – от 18 до 30 лет. И тут РЖД принимает решение списать вагоны старше определенного возраста, потому что они могут представлять собой угрозу безопасности, хотя вчера не представляли. Вы этого знать не могли, когда покупали эти вагоны. У вас был актив, в который вы вложили деньги, а из газеты вы узнаете, что у вас больше нет этого актива – есть металлолом...

Специфика Дальнего Востока

– Есть ли специфические проблемы в развитии предпринимательства на Дальнем Востоке?

– Я там не жил, но то, что слышу от людей, которые там жили и ездят туда, – очень многие оттуда уезжают в страны Восточной и Юго-Восточной Азии, многие – в Центральную Россию. К сожалению, уезжают самые способные.

– И как остановить отток населения из региона?

– Мой тренер по футболу говорил: «Рыба ищет, где глубже, а человек

ищет, где рыба». Мне кажется, это относится и к Дальнему Востоку. Регион имеет некоторые минусы, связанные с удаленностью от остальной части России. Административная нагрузка на Дальнем Востоке в два с половиной раза выше, чем в среднем по России. Причина – в приоритетах: не предпринимательская свобода и инвестиционный климат, а стратегическая безопасность. По числу контрольно-надзорных мероприятий в отношении предпринимателей ситуация хуже, чем в среднем по стране. Но там должны быть и очевидные плюсы, чтобы люди там все-таки оставались.

Но есть и плюсы. Близость к Азиатско-Тихоокеанскому региону. В радиусе трех часов лета от Владивостока живут два миллиарда человек. Это гигантский рынок, это спрос и предложение, это экономическая активность. Это культура, в конце концов.

“ Развитые страны примерно половину своего национального богатства создают через малые и средние компании. В среднем этот показатель составляет 50%. А доля МСБ в ВВП Китая, например, 61%

Но должна быть дополнительная инфраструктура, которая бы позволила стать частью этого огромного котла, участвовать в разделении труда и получать выгоду.

Это может быть не только торговля природными ресурсами. Сельское хозяйство, логистика, чистая вода и воздух, образование – у нас оно не худшее. Нам есть что предложить людям, которые хотят там жить.

– Что вы думаете про инициативу «Один пояс, один путь»?

– Представляется, что она станет возможностью для большого количества экономических агентов поучаствовать в проектах, ориентированных прежде всего на торговлю между Китаем и Юго-Восточной Азией, с одной стороны, и Европой и Ближним Востоком – с другой. Эксперты насчитали уже 900 млрд долларов инвестиций в проекты, упомянутые в рамках этой инициативы. Россия



Рыба ищет, где глубже, а человек ищет, где рыба

Малый и средний бизнес – основа экономики развитых стран – в России пока занимает весьма скромное место. Президент Московской школы управления «СКОЛКОВО» Андрей Шаронов рассуждает о том, как россияне относятся к предпринимательству, а предприниматели – к государству, чем лидер отличается от начальника и почему нельзя работать «в режиме завода».



Роман Пешков



Московская школа управления «СКОЛКОВО»

занимает географически выгодное положение, являясь частью Шелкового пути, а инвестиционные возможности китайцев не сопоставимы с российскими по объемам капитала.

– Расскажите о своем участии в проекте.

– Инициативы «Один пояс, один путь» как раз касается наша совместная программа с Гонконгским университетом науки и технологий (HKUST). Не секрет, что страны Евразии являются ключевыми для реализации китайской инициативы. Наша программа как раз призвана подготовить евразийских бизнес-лидеров нового поколения. Это Executive MBA – программа двойного диплома, которая будет реализована в нескольких странах. Модули пройдут в России, Китае, Казахстане, Армении, Израиле, Швейцарии и США. В Израиле наилучшим образом поставлена культура выращивания стартапов. Швейцария сделала имя на высокотехнологичной продукции. США – мекка инновационной деятельности. Остальные страны являются частью того самого Шелкового пути. Мы рассчитываем, что это будет очень эффективная международная программа, и видим, как заинтересован в ней наш партнер: бизнес-школа

NKUST с программой Executive MBA восемь раз становилась номером один по версии Financial Times.

Для завода главное – произвести продукцию, а для фирмы – продать

– А чему предпринимателей могут научить в бизнес-школе «СКОЛКОВО»?

– Недавно моя коллега из школы провела исследование: она рассмотрела, в чем разница управленческих подходов российских и китайских предпринимателей. Китайцы быстро выходят на фазу маркетинга и продаж, еще не имея хорошо работа-

“ У нас с начальниками все в порядке. Их много, они все крутые. А лидерство – это немножко другое. Лидерство – это когда ты убеждаешь людей считать своим дело, проект, миссию, которая почему-то важна для тебя

ющего образца. Они не боятся идти на рынок с изделием среднего качества, рассчитывая, что будут одновременно и рынок осваивать, и работать над улучшением качества. А наши считают, что они еще недостаточно хороши, чтобы выходить, и теряют преимущество.

Давно, когда я был совсем молодым, один американский предприниматель спросил меня, чем отличается завод от фирмы. Я ответил: «Не знаю». Он сказал: «Для завода главное – произвести продукцию, а для фирмы – продать». Наши предприниматели очень часто работают в режиме завода. Вот они сделали какую-то штуку – это действительно важно, а продажи, переговоры – это от лукавого. Что за работа – языком трепать? Рот закрыл – рабочее место убрал!

Я немного упрощаю, но это очень важно. Люди переоценивают hard skills и сильно недооценивают soft skills: переговоры, лидерство, эмоциональный интеллект.

– Каких навыков больше всего не хватает? С лидерством-то, наверное, все в норме?

– У нас с начальниками все в порядке. Их много, они все крутые. А лидерство – это немножко другое.

Лидерство – это когда ты убеждаешь людей считать своим дело, проект, миссию, которая почему-то важна для тебя. Если это происходит, то твои коллеги работают так, как это было бы сложно купить за большие деньги. Вот это про лидерство.

– То есть предприниматели не видят важности...

– ...работы с людьми, выстраивания корпоративной культуры. Есть хорошая фраза у Питера Друкера: «Корпоративная культура ест стратегию на завтрак». Если вы плюете и тушите бычки о стены, то говорить об уважении к клиентам и сотрудникам как минимум очень сложно. Если у вас такая корпоративная культура, то, какую бы стратегию вы ни придумали, она не приживется в коллективе. Поэтому надо начинать не со стратегии, а с искоренения этой культуры.

– Можно ли назвать нехватку soft skills самой главной проблемой предпринимателей?

– Думаю, да. Опять же, возвращаясь к вопросу про этатистское общество. Все-таки у нас примат коллективного над индивидуальным и государственного над общественным. Вслух мы



Андрей Шаронов со своими студентами

клянемся, что это не так, и на рациональном уровне это отвергаем. Это наша «стратегия». Но на подсознательном уровне часто мы наследники идеологии начала XX века, периода коллективизации, индустриализации, где каждый человек – винтик. Это наша «корпоративная культура».

Мы считаем, что товар важнее корпоративной среды, а отдельный человек не представляет никакой цен-

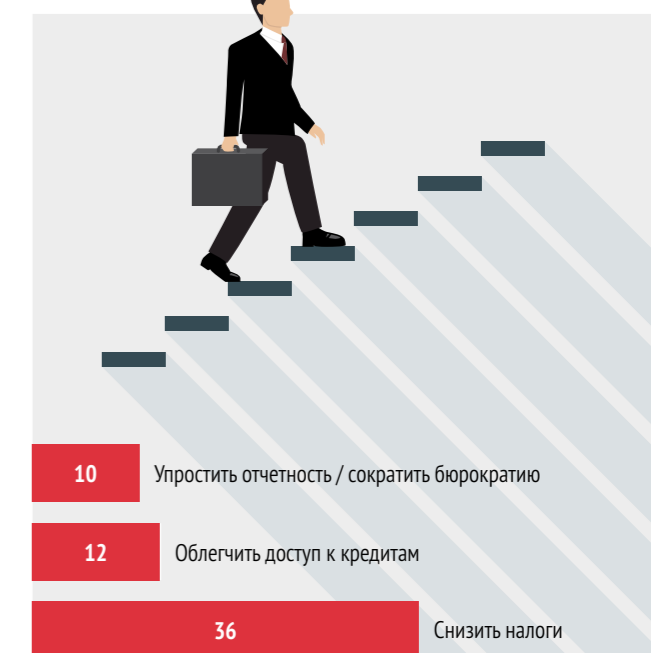
ности. Не можем договориться с человеком – уволим его! Но как говорит основатель Давосского форума Клаус Шваб, «мы осторожно вползаем в эпоху талантизма, когда главной ценностью становится не капитал, не средства производства, а все-таки талант». И за него будет битва корпораций и капиталов. Все остальное доступно, а мозги человека, которые создают оригинальные решения, – редкость. ❀

Что мешает открывать бизнес в России?
(% опрошенных)



Источник: бизнес-школа «СКОЛКОВО» и ВЦИОМ.

Что нужно делать, чтобы поддержать предпринимательство в России?
(% опрошенных)



Источник: данные опроса аудитории бизнес-школы «СКОЛКОВО».

Я САМА Как делать бизнес в России, если ты не мужчина

Анна Цивилева, «Колмар»: «Моя история – вовсе не о Золушке»



«Мы с вами остались одни, и мне будет нужна ваша помощь», – так обратилась к сотруднику угледобывающей компании «Колмар» заместитель гендиректора Анна Цивилева в феврале 2018 года. Поводом для такого обращения послужила смена руководства – из компании ушел ее генеральный директор, супруг Цивилевой, который в тот момент стал и.о. губернатора Кемеровской области.

«Колмар» – это бывший «Нерюнгриуголь», который сейчас объединяет шахты и открытые горные работы по добыче премиальных марок коксующихся углей. А также две горно-обогатительные фабрики, ЛЭП, железнодорожная линия и строящийся терминал в бухте Мучке Хабаровского края. Анна Цивилева владеет 70% акций. В СМИ писали о том, что муж, уходя из компании, сделал ей щедрый подарок в виде акций. «Но на самом деле это вовсе не история про Золушку, – говорит Цивилева. – «Подарок» дался нам обоим тяжелым трудом».

Когда ее супруг в 2012 году стал акционером и занялся управлением, а по сути восстановлением и развитием угольной компании, Анна Цивилева

была вполне успешным человеком с медицинским и финансовым образованием.

Вечерами новый бизнес супруги Цивилевы обсуждали все чаще. В 2014 году, когда в России начался валютный кризис, цены на уголь резко упали, добыча сократилась почти в 2 раза. «Колмар» оказался на грани банкротства.

Нанятые иностранные консультанты посоветовали недостроенную шахту в Нерюнгри затопить, а издержки списать. «У нас был выбор: попрощаться с компанией или мобилизоваться и начать что-то делать», – рассказывает Цивилева. – Выбрали второй вариант, хотя в тот момент у «Колмара» не было денег даже на выплату зарплаты, гендиректор первый год работал бесплатно».

При этом нужно было достроить шахту, так как именно добыча подземным способом позволяет добывать уголь более стабильного качества. «Кроме того, было решено построить три обогатительные фабрики, чтобы мы могли производить концентрат, который стоит намного дороже необогащенного коксующегося угля», – рассказывает Анна.

Первую обогатительную фабрику, «Игналинская-1», мощностью 2 млн тонн запустили в мае 2016 года. Вторую, «Денисовскую», мощностью 6 млн тонн построили к маю 2018-го.

ИСТОРИЯ В ЦИФРАХ

2014 год
Сотрудники: 1200
Выручка: 1,2 млрд рублей
Объем добычи: 0,8 млн тонн

2017 год
Сотрудники: 3500
Выручка: 6 млрд рублей
Объем добычи: 6,5 млн тонн

«Мы поняли, что по ряду показателей наш уголь превосходит австралийский, который считается эталоном среди металлургов, поэтому я занялась поиском клиентов в Азиатско-Тихоокеанском регионе, – рассказывает Анна. – Было много тяжелых командировок. Мы с коллегами прилетали в Японию, а через день уже были в Корее, потом – во Вьетнаме. Постоянно приходилось менять часовые пояса. Иногда я просыпалась и не могла понять, в какой стране я нахожусь».

Сегодня 70% угля, который добывает и перерабатывает предприятие, идет на экспорт, в основном в Китай, Японию, Южную Корею и Вьетнам. В страны АТР уголь едет пять-семь дней по железной дороге и два-три дня по морю. То есть буквально через 10 дней он попадает в порты покупателей. «Это очень короткий логистический рукав, – считает Цивилева. – Причем мы можем поставлять не только крупные, но и малые партии, это очень удобно для небольших заводов. Такой гибкий подход – наше преимущество перед австралийскими угольщиками, которые поставляют уголь большими судами».

За четыре года угольные запасы «Колмара» увеличились с 385,5 млн тонн до 1,1 млрд. Цивилева четырежды меняла команду топ-менеджеров.

Теперь она решает новую задачу – создать хорошие условия для людей. Ей предстоит нанять еще 5 тыс. человек, которым придется жить и работать в тяжелом северном климате. «Бесполезно звать людей в Нерюнгри, если там не будет никакой жизни, – говорит она. – Поэтому мы построили ледовую арену, финансово помогаем гимназии, где учатся дети наших сотрудников, оплачиваем перелеты».

Сама же Анна за четыре года настолько свыклась с новой работой в Дальневосточном регионе, что успела полюбить эти места. Она собирается развивать местный туризм, для этого в «Колмаре» появится отдельная структура. Вместе с мужем и тремя детьми она и сама вот уже второй летний отпуск проводит в Якутии. Когда друзья спрашивают зачем, просто показывает им фотографии местной природы. Все вопросы отпадают сразу.

Сегодня в российской экономике все больше успешных женщин, которые идут в бизнес просто потому, что им это интересно. 19–21 сентября в Санкт-Петербурге пройдет Евразийский женский форум. А пока мы решили изучить это явление на примере нескольких историй успеха.

Текст: Юлия ДУДКИНА, лаборатория «Однажды», специально для журнала ВЭФ

Дарья Устюжанина, TimePad: «Предприниматель – это сам себе разнорабочий»



10 лет назад, в мае 2008 года, студенты Дарья Устюжанина, Людмила Павлова и Артем Киселев сидели и думали над названием своего проекта. Будущий бизнес друзья придумали, когда все трое еще учились в ВШЭ. В бизнес-инкубаторе этого вуза Устюжанина и Павлова организовывали лекции и семинары, посвященные предпринимательству, Киселев отвечал за сайт. Рассылки по электронной почте, база гостей в таблице Excel, километровые страницы со списками участников отнимали много времени и сил. Нужен был инструмент, который бы позволял создавать списки участников и автоматически делать рассылки. «На рынке такого решения не было, – рассказывает Дарья. – Тогда мы решили сделать собственное».

Новый сервис, сделанный на коленке, настолько облегчил работу, что Устюжанина и ее команда начали его советовать знакомым. «И тут у нас в головах щелкнуло: ведь это может стать бизнесом», – рассказывает Устюжанина.

100 тыс. рублей, которые собрали троим, хватило только на дизайн,

интерфейсы, логотип и регистрацию домена. Следующие работы оплачивались из инвестиций.

В 2009 году официально объявили о запуске проекта. TimePad получил инвестиции в размере 1 млн рублей от знакомого. Еще один миллион принес грант. Появился первый штатный программист, но схемы монетизации по-прежнему не было. Платные подписки оказались не особо востребованы. Тогда родилась новая бизнес-модель: продавать через Интернет билеты на мероприятия и брать за это комиссию.

«Потенциальные клиенты крутили пальцем у виска», – вспоминает Устюжанина. Но TimePad попробовал. Первые 100 клиентов были приведены «буквально за руку». Выручка на старте составляла 10 тыс. рублей в месяц. На начало 2010 года у TimePad было 500 клиентов, к концу – уже 2 тыс. Но, несмотря на первые успехи, настроение было тяжелым. 2 млн рублей инвестиций подходили к концу.

Самый темный час, как известно, перед рассветом: главное – дотерпеть. Сначала TimePad получил небольшой заказ от ВШЭ. Доход начал прибывать. Ключевым решением стал запуск дайджеста интересных событий. Эта

услуга оказалась востребованной и помогла продержаться, пока не «раскачалась» модель продажи билетов.

В 2011 году компания достигла безубыточности. «Вдруг оказалось, что мы можем существовать сами, – рассказывает Устюжанина. – Теперь уже к нам стали приходить инвесторы».

В 2012 году в TimePad инвестировал холдинг «Афиша-Рамблер», который запускал тогда Рамблер-кассу для обслуживания крупных мероприятий и кинотеатров. По плану через несколько лет сервис должен был полностью перейти в собственность холдинга. Но в 2013 году, когда доля инвестора в TimePad выросла до 49%, в «Афиша-Рамблер» пришла но-

“ Новый сервис, сделанный на коленке, настолько облегчил работу, что Устюжанина и ее команда начали его советовать знакомым

ИСТОРИЯ В ЦИФРАХ

2010 год
Сотрудники: 6
Клиенты: 2000
Выручка: 600 тыс. рублей

2017 год
Сотрудники: 55
Клиенты: 120 000
Выручка: 200 млн рублей

вая управляющая команда с новыми требованиями. Стартаперам удалось быстро договориться с новым инвестором: в 2014 году фонд Target Global вложил в сервис 1 млн долларов, выкупил долю «Афиши-Рамблера» и получил в итоге 50% акций.

Еще через четыре года, в начале 2018 года, сооснователь Qiwi Сергей Солонин выкупил доли и у Target Global, и у владельцев TimePad за 10 млн долларов. Устюжанина, Павлова и Киселев стали состоятельными людьми и впервые работают в своей компании по найму.

Наталья Касперская, InfoWatch: «ДЕНЬГИ – ЭТО ТО, ЧТО МОЖНО СНОВА ВЛОЖИТЬ В БИЗНЕС»



Наталья Касперская в детстве мечтала стать ветеринаром, но после школы поступила... на факультет прикладной математики в МИЭМ. Окончив институт, выбрала по распределению конструкторское бюро поближе к дому, но там было скучно. В 1994 году устроилась в магазин компьютерной техники при НТЦ КАМИ.

В этой же компании работал ее супруг Евгений Касперский, он сидел на третьем этаже здания и писал программы. Наталья продавала комплектующие для компьютеров и ПО на первом этаже. Среди других продуктов в магазине был и антивирус Касперского – AntiViral Toolkit Pro. Как объясняет Наталья, он «не продвигался системно и не продавался». Выяснилось, что у него нет даже нужной лицензии в агентстве по регистрации программных продуктов. Касперская получила эту лицензию и стала активно продвигать антивирус на рынок. За 2 года объем его продаж вырос до 600 тыс. долларов.

«У меня не было амбиций быть гендиректором», – говорит Касперская. Но супруг отказался управлять, а наемного менеджера найти не удалось.

В новом бизнесе она наладила работу с дистрибьюторами. «Парадоксальным образом нам помогло то обстоятельство, что я не очень хороший продавец», – говорит Наталья. Вместо того чтобы продавать самой вручную, Касперская стара-

лась найти на рынке людей, которые умеют делать это лучше, еще не понимая, что таким образом выстраивает дистрибьюторскую сеть. Стратегия оказалась успешной. В 2007 году оборот превысил 200 млн долларов. К этому моменту «Лаборатория Касперского» успела выйти на международные рынки, в США она находилась на шестом месте по продажам среди антивирусных компаний, в Германии и Австрии – на первом. В 1999 году Касперские развелись, но до 2007 года Наталья продолжала быть гендиректором компании. Со временем появились разногласия по поводу развития общего бизнеса, и они решили его поделить: Касперской, кроме прочего, досталась дочка «Лаборатории», компания InfoWatch, специализирующаяся на разработке программного обеспечения для защиты от утечки информации.

Проект InfoWatch появился в 2003 году и сильно опередил свое время. «Бизнес рос медленно и был глубоко убыточным, – рассказывает Касперская. – Когда в 2007 году я взяла эту компанию, ситуация в ней оказалась хуже, чем я предполагала. Чтобы поставить компанию на ноги, пришлось самостоятельно генерировать спрос. Мы начали собирать данные об утечках информации, которые публиковались в СМИ. Постепенно к этой нише начали проявлять интерес потенциальные клиенты».

В 2012 году компания впервые вышла в плюс и стала расти на 60–70% в

ИСТОРИЯ В ЦИФРАХ

2012 год
Клиенты: 200
Выручка: 365 млн рублей

2017 год
Сотрудники: 500
Клиенты: более 1000
Выручка: более 1,5 млрд рублей

год. В 2016 году объем продаж превысил 1,5 млрд рублей. Российский рынок DLP по-прежнему небольшой: Наталья Касперская предполагает, что он составляет не больше 10 млрд рублей. При этом половину рынка на сегодняшний день контролирует InfoWatch.

Среди ее клиентов государственные ведомства, крупные банки – Сбербанк и Альфа-Банк, нефтедобывающие компании – «Газпром ВНИИГАЗ» и «Транснефть», телекоммуникационные – «Билайн», «Мегафон». С 2009 года InfoWatch стал выходить на зарубежные рынки. На западном направлении мешают геополитика, поэтому компания решила развернуться на Восток. Теперь среди ее клиентов – банки Бахрейна и Кувейтский финансовый дом. В мае 2017 года Наталья открыла офис в Дубае, а в сентябре – в Куала-Лумпуре.

“ При этом Наталья Касперская признается: «Чем больше у меня бизнесов появляется, тем больше я понимаю, как мало я понимаю»

В 2017 году Касперская вошла в рейтинг богатейших женщин России Forbes Woman с состоянием в 270 млн долларов. Сама она относится к подобным рейтингам скептически. Деньги для нее – в первую очередь ресурс, который можно вложить в бизнес. В 2012 году она приобрела 16,8% акций немецкого производителя антивирусов G Data Software AG и контрольный пакет немецкой компании EgoSecure – производителя ПО для защиты корпоративной информации. В феврале 2018 года InfoWatch купила 80% платежной системы HandyBank. При этом она признается: «Чем больше у меня бизнесов появляется, тем больше я понимаю, как мало я понимаю».

Марина Домрачева, 3D Smile: «КОГДА-НИБУДЬ – ЭТО КОГДА?»



В феврале 2014 года Марина Домрачева установила 3D-принтер в маминной квартире в Подмосковье, и мама была в ужасе. Когда устройство заработало, в квартире затрясся пол. Впрочем, маму беспокоил не сам принтер. Она была категорически против того, чтобы дочь занималась бизнесом, а не наукой. «Ты катишься по наклонной», – резюмировала мама Марины.

Чтобы начать собственное дело, Домрачева накопила 2 млн рублей, часть денег добавил отец. Ему, кстати, бизнес-затея дочери тоже не нравилась. «Папа надеялся, что мое дело быстро прогорит и я вернусь на «нормальную» работу».

За год до истории с трясущими полами в маминной квартире, в 2013 году, на встрече одноклассников Домрачева разговорилась с другом. Он хотел выровнять зубы и доктор посоветовал ему капы – прозрачное устройство из специального ортодонтического пластика, более удобное и незаметное, в отличие от брекетов. Американская Align Technology производила капы в Мексике по 3D-технологии, их нужно было ждать три месяца, и стоили они около 5 тыс. евро. «Одноклассник спросил у меня, почему в России никто не делает такие капы, – вспоминает Домрачева. – Я ответила ему, что я не стоматолог, а 3D видела только в кинотеатре». Но с тех пор Марина заинтересовалась вопросом, стала много читать про 3D-принтеры и сканеры, изуча-

ла программы для моделирования перестановки зубов, самостоятельно исследовала рынок. Она заходила в клиники с вопросом: «Здравствуйте, я провожу исследование по маркетингу. Можно поговорить с вашим ортодонтом?» Как правило, ей не отказывали. Домрачева выяснила, что ведущие московские специалисты заинтересованы в капах, но это была очень дорогая услуга.

«К концу лета 2013 года у меня был маркетинговый план, я знала, сколько стоит 3D-принтер и материалы, – рассказывает Домрачева. – Я предполагала, что когда-нибудь из этого получится отличный бизнес, но когда-нибудь – это когда?»

В декабре 2013-го она уволилась из фармацевтической компании. На оборудование для создания кап у нее ушло около 150 тыс. евро – собственные сбережения и деньги членов семьи. Кроме 3D-принтера, понадобился специальный ортодонтический 3D-сканер и ПО для моделирования перестановки зубов. Чтобы разрабатывать протоколы движения зубов, требовался клинический эксперт. «Ирина Дмитриенко была одним из первых московских ортодонтот, которая начала работать с американскими капами, – вспоминает Домрачева. – Сначала, когда я рассказала ей о своей идее, она не восприняла ее всерьез. Но я вновь позвонила через пару месяцев и сказала, что оборудование готово и мы можем начинать работать».

Полтора года стартап Домрачевой генерировал только убытки. Пока капы не прошли сертификацию

в Росздравнадзоре, их нельзя было продавать. Зато нужно было оплачивать работу медицинского эксперта и зубного техника, закупать материалы. Только в 2014 году, после того как компания получила сертификат, появилась выручка в 700 тыс. рублей.

И тут грянул кризис. Стоимость зарубежных материалов подскочила в два раза. «2014 и 2015 годы были ужасом. Я сама ходила по стоматологическим клиникам, рассказывала врачам о компании. В девяти случаях из десяти меня не пускали дальше ресепшен». Но постепенно база клиентов все-таки росла. В 2015 году компания перестала генерить убытки.

“ Всего через 4 года после запуска 3D Smile стал крупнейшим производителем кап в Восточной Европе. Каждый месяц она производит 8 тыс. изделий

«Дальше стало проще, – рассказывает Домрачева. – В 2017 году мы разработали ПО, которое создает трехмерные анатомические модели по компьютерной томографии». С этой программой 3D Smile уже выходит на зарубежные рынки – США, Индии, Китая и ЕС.

Всего через 4 года после запуска 3D Smile стал крупнейшим производителем кап в Восточной Европе. Каждый месяц она производит 8 тыс. изделий. Для пациентов средняя стоимость услуги составляет 200–250 тыс. рублей. Благодаря выходу на международные рынки Марина надеется к 2021 году достичь выручки 100 млн долларов. В 2016 году компания стала резидентом Сколково. Теперь у 3D Smile есть 35 штатных сотрудников и собственная лаборатория, где печатают капы на семи принтерах. Здесь полы уже не трясутся, и можно не бояться, что соседи придут жаловаться. ❀

ИСТОРИЯ В ЦИФРАХ

2014 год
Сотрудники: 5
Клиенты: 4 врача, 18 пациентов
Выручка: 700 тыс. рублей

2018 год
Сотрудники: 35
Клиенты: 970 врачей, почти 2000 пациентов
Выручка: более 35,5 млн рублей

Что русская, что корейская культура – каждая по-своему уникальна: их невозможно смешать, как разные группы крови. Однако есть пример такого смешения, ставшего настоящим событием. Творчество культового рок-музыканта Виктора Цоя – это явление в истории отечественной рок-культуры. А в нем самом сошлись две династии – корейских мигрантов Приморья и русских уроженцев Витебской губернии Российской империи.

Текст: Виктор АЛЕКСЕЕВ

Материнская линия. Русские Гусевы

Фамилия Виктора по маминой линии самая что ни на есть русская – Гусев. Наиболее раннее сохранившееся упоминание этой ветви (а точнее, прапрадеда Цоя – Алексея Гусева) можно найти в минском архиве в деле о выкупе витебскими крестьянами казенных наделов. Гусевы, хоть и жили в Малороссии (на территории нынешней Беларуси), относились к великороссам, то есть к русскому населению: прадед музыканта, крестьянин Филимон Гусев, родился в 1880 году в исконно русской крестьянской семье. Рос и пахал землю нынешней Беларуси. Ему первому из Гусевых удалось побывать на Дальнем Востоке. Не по собственной воле.

86-й пехотный Вильманстрандский полк, в котором служил Фили-

мон Алексеевич, был мобилизован из города Старая Русса под Новгородом на Русско-японскую войну. Сражался там в 1904–1905 годах. Прадед Цоя воевал в основном в Китае. Причем героически: уже после войны, в мае 1906 года, Филимон Гусев получил Георгиевский крест из рук императора Николая II на военном смотре в Петергофе (высшие военные награды

“ Прадед Цоя воевал в основном в Китае. Причем героически: уже после войны, в мае 1906 года, Филимон Гусев получил Георгиевский крест из рук императора Николая II на военном смотре в Петергофе



Фото из архива РМ Цоя

СПРАВКА

Виктор Цой (21.06.1962–15.08.1990) – культовый советский рок-музыкант, лидер популярной группы «Кино», поэт, автор песен (стихи и музыка), киноактер. Родился в семье инженера Роберта Цоя и преподавателя Валентины Цой (в девичестве Гусевой). Был единственным ребенком в семье. Трагически погиб в ДТП.

русские цари вручали лично, в том числе и солдатам).

В царское время прадед Виктора Цоя сделал максимально возможную для русского крестьянина военную карьеру: дослужился до старшего солдатского чина – подпрапорщика. А после революции, уже как обычный колхозник, попал в мясорубку коллективизации. В 30-е годы Филимона Гусева арестовали и сослали в лагерь, где он скончался в 1939 году от туберкулеза.

Отцовская линия. Корейцы Цой

Прадед Виктора Цоя по отцовской линии, Цой Ён Нам, родился на 13 лет позже Филимона Гусева, в 1893 году, и на другом конце континента – в корейской рыбацкой деревне Сонджин на берегу Японского моря (сегодня – город Кимчхэк в Северной Корее). Родину, правда, он покинул рано: еще подростком в 1907-м мигрировал с семьей во Владивосток.

Это была далеко не первая и не последняя волна переселения корейцев в Россию. В 1860 году, когда Китай только-только официально передал России Приморье, к северу от Тумангана уже проживало 5130 корейцев. Они сразу же получили российское гражданство. И, по сути, миграционный поток из Кореи в Российскую империю, а затем в СССР шел, практически не прекращаясь, 70 лет, захватив два века, – с 1860 по 1930 год. Подталкивал его огромный дефицит на Корейском полуострове свободной сельскохозяйственной земли,

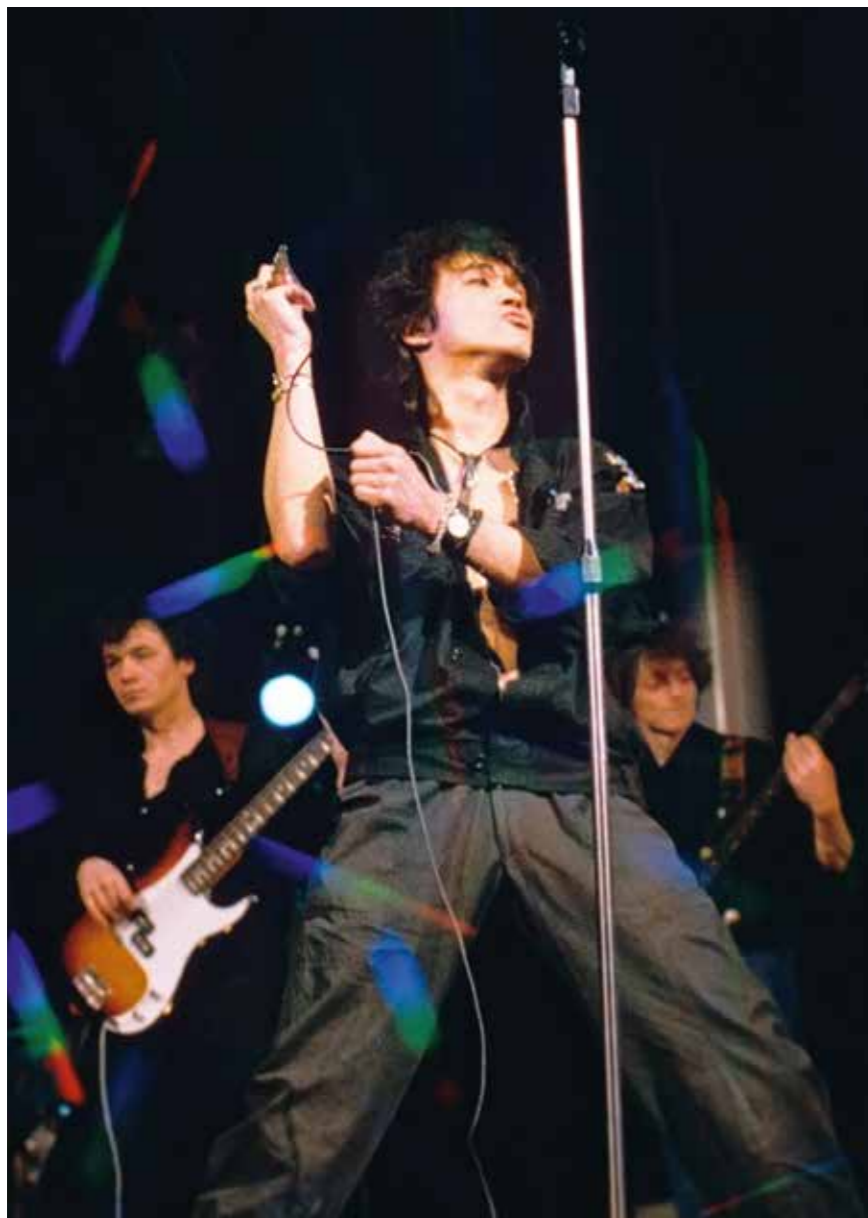


Фото из архива РМ Цоя

Витя Цой с отцом (в центре), мамой (справа) и русской родней: тетей (стоит слева), бабушкой и дедом (сидят)

Две «группы крови» ВИКТОРА ЦОЯ

Фото: Валентин Соларов



А. Чуриков, А. Шогин/ИТАР-ТАСС/Архив

Виктор обладал яркой харизмой

“ В 1962 году у Валентины Гусевой и Роберта Цоя родился сын Виктор, ставший замечательным примером слияния двух родов и трех культур – русской, корейской и советской. Теперь уже легендарный Виктор Цой, написавший на заре перестройки своеобразные гимны молодежи тех лет...

способной прокормить, как правило, большие корейские семьи. То есть, элементарно говоря, голод и нищета гнали корейцев в Россию. Чаще всего шли они зимой по льду реки Туманган целыми родами с вещами и скотом. В основном переселенцы занимались сельским хозяйством на обширной и богатой русской дальневосточной земле. Однако предки Виктора Цоя стали горожанами. Во всяком случае, историк Дмитрий Шин, открывший наиболее полную родословную Виктора Цоя, нашел в посемейном списке корейского населения Владивостока за 1913 год Цой Ён Нама – чернорабочего, буддиста. Прописан прадед Виктора Цоя был в Новокорейской слободке столицы Приморья, в районе нынешней Пер-

вой Речки на улице Сеульской, дом 13. Не стоит удивляться таким историческим топонимам. В те годы Владивосток был многонациональным городом и состоял из множества этнических слободок. Основных же диаспор было две. Каких – угадать не сложно: от них произошли исторические названия многих улиц и районов Владивостока, таких как Пекинская, Китайская, Корейская, Сеульская...

Национальные диаспоры во Владивостоке начала прошлого века, конечно, не особо процветали. На долю мигрантов в основном приходился тяжелый неквалифицированный труд. Зато не голодали. Во всяком случае, историкам не известны случаи сколько-нибудь массового возвращения мигрантов на родину. Наоборот, заводили семьи, плодились и размножались.

Дед. Максим Петрович Цой

Вот и Цой Ён Нам познакомился во Владивостоке со своей соотечественницей, зарегистрированной уже на новый манер, – Анной Васильевной Югай. В законном браке у них родилось двое детей. В том числе в 1914 году и дед Виктора Цоя, у которого было уже два имени, корейское и почти русское: Цой Сын Дюн и Максим Петрович Цой.

Прадед и прабабка музыканта оба умерли в 1917 году. А вот дед, Цой Сын Дюн, в новом советском государстве стал по меркам мигрантов второго поколения образованным и «большим человеком». В 1934–1937 годах работал учителем начальных классов владивостокской школы № 8. В это же время Цой женился на Ким Хе Ден – тоже из второго поколения корейских мигрантов. Она родилась во Владивостоке в 1917 году. Дедушку Виктора Цоя в его бабушке привлекло в том числе и то, что она пела в хоре (не удивляйтесь!) корейского радиовещания Приморского областного радиокомитета.

Кстати, школа, в которой преподавал Максим Петрович Цой, стала известна своими выпускниками. Из работавшего в ней в 30-х годах театрального кружка Клуба имени Сталина вышли режиссер и заслуженный деятель искусств Казахской ССР Ён Сенен, заслуженный работник культуры Узбекской ССР Цой Гирчун, заслуженная артистка Узбекской ССР Ли Генхи.

Депортация народа

Много этнических корейцев училось в той школе. А почему они все вдруг разом переехали жить в дру-

гие регионы советской страны? Накануне и во время Великой Отечественной войны в СССР случилась депортация разных этнических групп. Корейцы первыми в стране оказались в списках поголовной депортации по этническому признаку, подалее от беспокорных границ. Причиной стали напряженные отношения СССР с Японией и Китаем, а затем и приграничные конфликты. Иметь на потенциальной линии фронта «ненадежные народы» советское руководство небезосновательно считало опасным, поскольку, по некоторым данным, к 1926 году корейские переселенцы и их потомки составляли до четверти населения Приморья, а в ряде районов были даже национальным большинством. Сыграло свою роль и раскрытие органами безопасности нескольких случаев «корейского» шпионажа в пользу Японии. Считалось, что японские шпионы и диверсанты могут легко маскироваться под русских корейцев.

В общем, накануне военных конфликтов на озере Хасан корейскую диаспору Приморья массово отправили в Казахскую и Узбекскую ССР (чем, как потом выяснилось, кадрово и культурно обогатили эти республики). Причем это была не самая жесткая депортация. Людям при переезде выплачивали выходное пособие, разрешали брать с собой имущество и живность. Если кто-то хотел вернуться на родину, не препятствовали (таковых, правда, практически не было). В результате в сентябре – октябре 1937 года перевезли 36 тыс. семей, состоящих из 171 тыс. человек.

В одном из вагонов поезда, мчавшегося в далекий Казахстан, в 1937 году оказалась и семья Цой. Второй их «русской» родиной стала Кызыл-Орда (ныне Кызылорда). Здесь Цой Сын Дюн окончил пединститут.

В 1943 году, в разгар войны, судьба занесла его офицером в органы НКВД. Он занимался контрразведкой. По воле же службы вернулся на Дальний Восток – с августа 1957 по март 1958 года он работал старшим уполномоченным УКГБ на Сахалине (в то время на острове проживало большое число сахалинских корейцев).

Цой Сын Дюн был награжден медалью «За победу над Германией», а жена его, Ким Хе Ден, получила Медаль материнства II степени. Вместе



Валентин Барановский/ИТАР-ТАСС/Интерпресс

Виктор Цой с одним из столпов ленинградского рок-клуба Борисом Гребенщиковым

“ В основном переселенцы занимались сельским хозяйством на обширной и богатой русской дальневосточной земле. Однако предки Виктора Цоя стали горожанами. Во всяком случае, историк Дмитрий Шин, открывший наиболее полную родословную Виктора Цоя, нашел в посемейном списке корейского населения Владивостока за 1913 год Цой Ён Нама. Прописан прадед Виктора Цоя был в Новокорейской слободке, в районе нынешней Первой Речки

они вырастили пятерых детей. Роберт Максимович Цой (отец Виктора) родился в 1938-м.

Отец. Роберт Максимович Цой

Учился Роберт Цой в Ленинграде, где, так получилось, и пересеклись русская и корейская ветви родословной известного музыканта.

Дело в том, что дед Виктора Цоя по материнской линии, Василий Гусев, еще до войны перебрался в Ленинград, где пережил блокаду. Он был человеком рабочей закалки – работал кузнецом на заводе «Молодой ударник».

С его дочерью, Валентиной Гусевой, и познакомился Роберт Цой. В 1962 году у них родился сын Виктор, ставший замечательным примером слияния двух родов и трех культур – русской, корейской и советской. Теперь уже легендарный Виктор Цой, написавший на заре перестройки своеобразные гимны молодежи тех лет – «Перемены требуют наши сердца», «Группа крови» и десятки других песен. Они до сих пор популярны в России и, говорят, на его исторической родине, в Корее. ❀



Первый гол ЧМ Газинский забил головой

Как дальневосточник Юрий Газинский вошел в историю мирового футбола

5:

В матче, открывшем мундиаль, сборная России одержала феерическую победу над сборной Саудовской Аравии со счетом 5:0

Текст: Артем ЛОКАЛОВ

В футбол привела мама

– Юрий, забив первый гол в первом матче на ЧМ-2018, вы вошли в историю большого футбола, чувствуете?

– Это было незабываемое впечатление! И это, правда, уже история...

– Как, кстати, у вас в школе с историей было?

– До восьмого класса учился без троек. Позже начались проблемы, потому что больше внимания стал уделять футболу, а школа отошла на второй план.

– А как же мама позволила футболу отодвинуть школу? Она ведь у вас преподаватель, верно?

– Да, мама учитель географии и биологии. Но она мне всегда доверяла и в футбол сама привела, когда мне было шесть лет. Чтобы просто спортом занимался. О профессиональной карьере и мыслей не было. Во время наших прогулок я просился поиграть в футбол с мальчишками во дворе, но они меня не брали. Маленький был. Вот и пришлось идти в футбольную школу.

– Вы ведь без отца росли?

– Мама с папой разошлись, когда мне было пять лет. Мама тянула лям-

ку одна, но мы с сестрой никогда ни в чем не нуждались.

– Когда парень растёт без отца, общение с тренером становится особенно важным, так?

– Наверное. Моего первого тренера зовут Тагир Галеев. Мы и сейчас с ним на связи. И во время чемпионата мира постоянно общались.

Нельзя забывать корни

– «Смена», ваш первый клуб, в этом сезоне не сыграет в профессиональной лиге. Закончился профессиональный футбол в вашем родном городе...

– Да, там сначала возникли проблемы с финансированием, но деньги клубу обещали найти. А дальше ситуация в группе «Восток» изменилась. Лига предложила клубу базироваться не в Комсомольске-на-Амуре, а в каком-то другом городе, в Сибири. Но от такого варианта в «Смене» отказались. И правильно. Клуб играет для своих болельщиков в своем городе. Какой смысл игрокам Комсомольска-на-Амуре жить и тренироваться в Томске или Новосибирске?

– Вы помогаете футбольной школе «Смены»?

– Нельзя забывать корни. Помогаю экипировку купить, перелеты и переезды оплатить. Выезжать на соревнования для дальневосточных команд особенно важно.

– Недавно вы помогли и с установкой мемориальной доски Николаю Старостину в Комсомольске. Легендарный спартаковец отбывал там срок и работал тренером с 1945 по 1952 год. Но вы-то не играли за «Спартак»...

– В Комсомольске снимали фильм про Старостина, ну и про меня там упомянули. Когда у сестры брали интервью, зашла речь о мемориальной доске. Так и я узнал об этом. Не было разговора о спонсорстве. Просто спросил, сколько не хватает, и помог.

– Давно не были на родине?

– Три года уже не ездил. Как ребенок родился, так совсем времени не стало. Теперь дальневосточных друзей принимаю у себя в Краснодаре.

Я бы всех поблагодарил за веру в нас

– Слышал, вы Сергея Игнашевича зазывали к себе?

– Разговорились как-то, и я сказал ему, что у нас есть что посмотреть и чем заняться: охота, рыбалка, горные лыжи...

– Игнашевич ведь на десять лет вас старше. Почему именно с ним вы сблизились в сборной?

– Я вообще со всеми общаюсь. А с Сергеем мне комфортно, интересно и какие-то игровые моменты обсудить, и просто о жизни поговорить.

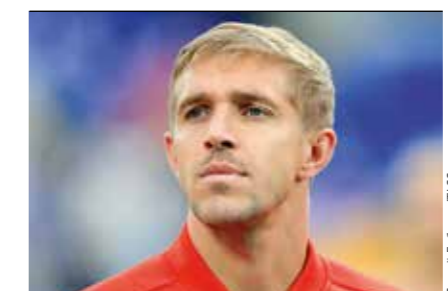
– Есть видео, как люди в Хабаровске рано утром по местному времени под проливным дождем смотрели трансляцию первого матча сборной России на чемпио-

нате мира. На ливень внимания не обращали и отмечали победу, стоя по колено в воде. Что там за народ на Дальнем Востоке?

– Люди везде одинаковые. Просто народ и там тоже любит футбол. Только у людей меньше возможностей. Непросто выезжать в города, где проходили матчи чемпионата мира, и видеть все вживую. Но переживали за сборную, как и везде.

– А до этого была обида за критику от тех же самых людей, от журналистов?

СПРАВКА



Сергей Бобылев/ТАСС

Юрий Газинский – полузащитник сборной России по футболу. Родился 20 июля 1989 года на Дальнем Востоке, в Комсомольске-на-Амуре. Играл во втором дивизионе за местный клуб «Смена», затем – в команде «Луч-Энергия» (Владивосток), московском «Торпедо», а сейчас играет в «Краснодаре». В 2015 году женился на Александре Ивановой, стилисте телепрограммы «Модный приговор». В 2016 году у них родилась дочь.

14 июня 2018 года Юрий забил первый мяч в игре сборной России и Саудовской Аравии, который стал первым голом на чемпионате мира.

– Артем Дзюба правильно перед чемпионатом мира сказал: «Погодите нас хоронить, дайте сначала сыграть!» Понимаем, нужен результат. Но его отсутствие в товарищеских матчах не повод говорить и писать о нас глупости. Мы и сами знаем, когда плохо. Надо терпимее относиться к нашей игре. Мы же люди, а не роботы.

– Вы вспомнили Дзюбу. Он и перед чемпионатом мира, и во время него был особенно красноречив. Помните, как перед серией пенальти с хорватами он кричал вам всем: «Я люблю вас! Я горжусь вами!»?

– Конечно, помню. Только там не было времени что-то говорить в ответ, удивляться. Все мысли были о пенальти.

– Федор Смолов, с которым вы за «Краснодар» вместе играете, не забил свой 11-метровый...

– Великие тоже пенальти не забивали. Не надо всех собак вешать на Федю.

– Но он считался главным форвардом сборной до чемпионата мира, а в итоге вы забили больше него.

– Федор понимает, что сыграл не так, как хотел, и не так, как от него ждали. Он сильный человек и футболист. Справится и с этим в будущем.

– После проигрыша Хорватии вы выезжали всей командой на Воробьевы горы, на встречу с болельщиками. Некоторые игроки что-то говорили людям с трибуны. Что бы вы сказали, если бы и вам дали микрофон?

– Я бы всех поблагодарил за веру в нас и за то, что все сплотились. Благодаря этому и получился лучший турнир для России. 🌸



1:0! Россия повела в счете! Момент восторга

Александр Вильф/РИА Новости



«Россия» берет курс на Крым

Федор Конюхов хочет ПОДНЯТЬ «РОССИЮ» на 25 км вверх

Известный исследователь и путешественник намерен взмыть в стратосферу на гигантском тепловом аэростате «Россия» и установить новый мировой рекорд.

Текст: Владислав ЯШКИН, директор благотворительного фонда Федора Конюхова «Зеленая планета»

Кому принадлежит действующий рекорд?

Действующий мировой рекорд высоты для теплового аэростата был установлен в 2005 году 67-летним индийским пилотом и бизнесменом Виджайпатом Синганьей (Vijaypat Singhania). Стартовав в Мумбаи, он поднялся на своем аэростате в стратосферу до отметки 21 027 метров. Россиянин Федор Конюхов намерен

перекрыть достижение индийца сразу на 4000 метров.

Кто автор идеи проекта и как он осуществляется?

Идея стратосферного полета принадлежит известному русскому путешественнику-исследователю Федору Конюхову. Проект «Поднять Россию» объединяет ведущие отечественные и зарубежные инновационные компании, являющиеся лидерами в сферах своей деятельности. Над созданием аэростата-гиганта работают специалисты из Англии, Бельгии, Голландии, России, США и Франции.

Проект осуществляется благотворительным фондом Федора Конюхова «Зеленая планета» в рамках международного мегапроекта «Россия в поиске смыслов», реализуемого Благотворительным фондом святителя Луки Крымского при поддержке Фонда президентских грантов.

Какие еще цели преследует проект?

Спортивная цель понятна: подняться на высоту 25 км и побить мировой рекорд подъема на тепловом аэростате. Что же касается научно-исследовательских целей, их спектр широк: от изучения серебристых облаков до определения влияния влажности в стратосфере на погодные условия в приземных слоях и возможностей восстановления озонового слоя. Стратосфера до сих пор недостаточно изучена. Это обусловлено тем, что гелиевые зонды, которые запускаются массово, находятся на максимальных высотах очень короткое время, а для проведения глубоких научных исследований требуется, чтобы летательный аппарат находился в нужной точке на заданной высоте как можно дольше.

«Испытательный прототип этого аэростата был спроектирован и построен в России»

Как создается самый большой в мире аэростат «Россия»?

Испытательный прототип этого аэростата объемом 4000 куб. м был спроектирован и построен в России, на научно-производственном предприятии «РУСБАЛ».

Сам уникальный аэростат для рекордного полета заказан у британской компании Cameron Balloons. Его оболочка объемом 100 тыс. куб. м станет самой большой оболочкой теплового аэростата в истории мирового воздухоплавания. К примеру, оболочка шара «Россия» в 10 раз больше шара, на котором Федор Конюхов и Иван Меняйло установили мировой рекорд продолжительности полета – 55 часов. Для изготовления гигантской оболочки будет израсходовано около 8 км (!) специальной ткани и 40 км нитей.

Зачем нужна гигантская оболочка объемом 100 тыс. кубов?

Чем больше объем теплового аэростата, тем больших высот он может достичь. К примеру, воздухоплаватель из Индии для подъема на высоту 21 км потребовался аэростат объемом 65 тыс. куб. м. Для достижения высоты 25 км необходим тепловой аэростат объемом 100 тыс. куб. м. Разумеется, для полета в стратосферу он должен обладать уникальными характеристиками. Нужна и особая гондола, которая должна представлять собой герметичную конструкцию, выдер-



Прототип аэростата «Россия»

«Участники ВЭФ-18 станут свидетелями испытательного полета прототипа уникального аэростата «Россия»

живающую значительные перепады давления, чтобы обеспечить жизнедеятельность пилота. Нужны особые горелки, работающие в условиях крайне разреженной атмосферы, где содержание кислорода в атмосфере не превышает 1%.

Гигантский аэростат №1 «Россия» похож на свой уменьшенный прототип только внешне, в остальном они ко-

лоссально отличаются, так как каждый имеет свои задачи, которые направлены на достижение общей цели – «Поднять Россию».

Как обеспечивается безопасность пилота?

В целом тепловой аэростат – один из наиболее безопасных видов летательных аппаратов. Однако с учетом специфики рекордно высотного полета на случай выхода во внештатный режим работы предусмотрена парашютная система, как на спускаемых космических аппаратах. Также имеется система амортизации в случае жесткого приземления. Капсула пилота рассчитана и на приводнение – в этом случае она работает как герметичный спасательный плот.

Где проходят тренировочные испытания прототипа?

Первый подъем предшественника аэростата «Россия» был совершен над Керченским проливом накануне пуска Крымского моста, в знак физического соединения Крыма с материковой частью России. Тот полет проходил на небольших высотах, до 300 м над уровнем моря, а реальный потолок высоты для этого аэростата составляет около 8000 м.

Также аэростат выполнит полеты в ряде знаковых точек – как в России, так и за ее пределами. Запланированы перелеты над Эльбрусом (а позднее и над Монбланом), над озером Байкал. А в дни работы Восточного экономического форума аэростат осуществит перелет с острова Русский на материковую часть Владивостока. 🌸

«ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА»

Федор Конюхов, путешественник: «Оборудование в капсуле гондолы как на подводке»

– Я уже осмотрел капсулу, в которой буду в полете. Она герметичная и будет заполнена воздухом, поэтому дышать буду не в маске. Оборудование в капсуле как на подводной лодке.



Федор Конюхов осматривает в Бристоле гондолу, в которой поднимется на 25 тыс. м

РАЗВЕРНУТЬ ПАРУСА И СНЯТЬ ИХ НА ФОТО!

В дни Восточного экономического форума во Владивостоке пройдут сразу несколько регат. Среди них Tallship Race – гонка парусников класса А, в которой примут участие многомачтовые суда из России, Японии, Вьетнама, Индонезии и Южной Кореи. И каждый участник Форума сможет полюбоваться их красотой, заглянув на экспозицию, которую представят лучшие фотографы-маринисты России. Их профессиональными секретами в нашем журнале делится фотографу **Юрий МАСЛЯЕВ**.



Фотограф-маринист Юрий Масляев

Текст: Дмитрий КРЮКОВ

Море создал Бог, а парусники – одаренные Богом люди

Самый частый вопрос, который задают на мастер-классах фотографа-мариниста Юрия Масляева: «Как сделать такие классные снимки?» «Месяцев на семь уйти в море», – отвечает мэтр шутя. Конечно, важны и опыт, и хорошая оптика, но «в каждой шутке есть доля шутки», уверен Масляев, и, чтобы снимать парусники, как он, необходимо любить море и самому ходить под парусами.

Юрий заболел морской фотографией лет 30 назад, когда по заданию журнала «Вокруг света» отправился в Петрозаводск снимать, как местные мастера делают реплики древних поморских парусников (кочей). Потом он и сам ходил на них по Волге.

А в 1992 году Масляев оказался в итальянской Генуе, где стартовала атлантическая регата, посвященная 500-летию открытия Америки. Увидев выстроившиеся в линию многомачтовые парусники, Масляев моментально отщелкал всю фотопленку, что была.

С тех пор он совершил три кругосветных путешествия, перешел на «цифру» (хотя и до сих пор не отказался окончательно от старой доброй пленки) и увлек маринистикой других



Барк «Седов», Россия



Барк «Крузенштерн»

Юрий Масляев

Юрий Масляев

фотографов – Александра Кильмета и Александра Алякринского. Три года назад они объединились в Морское фотографическое собрание.

«Море создал Бог, а парусники сделали Богом одаренные люди. Наша задача – методами классической фотографии показать, как это красиво», – озвучивает Масляев творческий манифест объединения.

Чаще всего парусники снимают во время регат. Чтобы поймать нужный кадр, приходится часами караулить флотилию в лодке, а потом быстро, за 15–20 минут, пока она не вышла в открытое море, нащелкать весь материал.

Это непросто. Например, в шторм, когда даже команда не рискует выйти на палубу, фотограф запечатлевает ярость и мощь стихии. Для этого он работает, порой привязав себя к мачте...

Пас с Никольской улицы Москвы на остров Русский

Первая выставка Морского фотографического собрания под названием «Аристократы морей» открылась в конце 2016 года в Москве в арт-центре «Красный Октябрь». В следующем



Геометрия парусного такелажа

Юрий Масляев

году прошли уже 14 фотовыставок, которые посетили свыше 200 тыс. зрителей. В частности, с мая по декабрь работы экспонировались в Центральном военно-морском музее Минобороны Российской Федерации в Санкт-Петербурге. Открывал выставку главком ВМФ России адмирал Владимир Королев. Музей приобрел фотографии для своей коллекции, оценив их художественную ценность.

В 2018 году работы Морского фотографического собрания были представлены в Испании: в Русском доме в Барселоне и в театре Таррагоны. Причем на открытие экспозиции в Барселону специально пришел барк «Крузенштерн».

А самой громкой из экспозиций фотомастеров стала выставка «Паруса России. Между прошлым и будущим...», которая открылась в самый разгар чемпионата мира по футболу на Никольской – главной «фанатской» улице Москвы. А в сентябре экспозицию Московского фотографического собрания можно будет увидеть и во время Восточного экономического форума, на территории ДВФУ. 🌸

МОРСКОЕ БРАТСТВО

В престижной регате примут участие парусники из России, Японии, Республики Корея и Индонезии

В сентябре 2018 года Владивосток впервые примет участников международной парусной регаты. Участие в «СКФ Дальневосточной регате учебных парусников – 2018», которая проходит под лозунгом «Морское братство и сотрудничество», примут суда из России, Японии, КНР, Республики Корея и других стран.

Соревнование проводится в рамках перекрестных годов России в Японии и Японии в России. Прибытие судов во Владивосток приурочено к четвертому Восточному экономическому форуму (ВЭФ): гонка стартует в городе Йосу (Республика Корея) 1 сентября и достигнет российского порта 8 сентября. Суда будут гостить у причалов Владивостока в течение недели, до 14 сентября. За эти дни на площадках города пройдет целая серия мероприятий, связанных с регатой. Жители Владивостока смогут свободно подняться на борт парусников, понаблюдать за спортивными состязаниями между экипажами судов, посетить «Морскую деревню», насладиться торжественным «Парадом парусов» и, конечно, увидеть

церемонию награждения победителей этой престижной гонки.

Участие в регате примут сразу шесть больших учебных парусных судов: к российским «Надежде» и «Палладе» присоединятся Kaiwo Maru и Ami из Японии, Kogelapa из Республики Корея и Bima Suci из Индонезии, а также около 15 крейсерских яхт класса C и D из Республики Корея, Китая, ЮАР и России.

По традиции международные парусные регаты проходят под патронатом глав государств-участников. Основные цели регаты – повышение интереса молодежи к морской профессии, пропаганда здорового образа жизни, поддержка морского образования, а также развитие международного сотрудничества и добрососедских отношений в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Организаторами регаты являются всемирная ассоциация учебных парусников Sail Training International и Ассоциация учебных парусников России. Титульным спонсором регаты выступает ПАО «Совкомфлот» – крупнейшая судоходная компания России. Все

мероприятия в рамках регаты проходят при поддержке Министерства транспорта России, краевой и городской администраций, а также при участии различных организаций морской отрасли.

Также 12–13 сентября во Владивостоке, в бухте Аякс, в рамках ВЭФ в третий раз состоится уже ставшая традиционной регата на Кубок Фонда «Росконгресс» в классе Platu 25. На старт выйдут лучшие профессиональные гонщики Дальнего Востока и экипажи из других регионов России – всего 14 команд, в том числе и яхта Фонда «Росконгресс» под руководством Сергея Брюзги. Дистанция будет выставлена перед набережной кампуса ДВФУ, достаточно близко к берегу, чтобы гости Форума могли наблюдать за борьбой участников.

Все яхты класса Platu 25 в Приморье символично названы в честь российских и зарубежных рок-групп и базируются в самом известном в России яхт-клубе «Семь футов», возглавляемом вице-президентом Всероссийской федерации парусного спорта и командором яхт-клуба Михаилом Ермаковым.



Поморский коч. Кижская регата традиционных судов

Александр Кильмет



«Когда паруса «Крузенштерна» шумят над моей головой...»

Юрий Масляев



Парусник Kaiwo Maru II, Япония

Юрий Масляев

“ Царица морей

Времена, когда могущество морских держав определялось силой их парусного флота, давно миновали, но сами парусники бережно сохраняются и по сей день. Причем Россия обладает крупнейшим в мире государственным парусным флотом. Он насчитывает шесть судов: «Крузенштерн», «Седов», «Надежда», «Паллада», «Мир» и «Херсонес».



«Седов» в лучах заката

Юрий Масляев



Старт Черноморской регаты больших парусников

Юрий Масляев



Ответственный бизнес – ответственный маркетинг



Валерий Шапов, президент компании Mars в России

Мы живем в эпоху ускорения изменений, в эпоху стремительно растущего влияния мировых трендов на нашу жизнь. Цифровизация, увеличение продолжительности жизни и другие современные тенденции требуют иного уровня ответственности бизнеса в решении актуальных проблем, стоящих перед человечеством.

Подход к использованию ресурсов планеты

Компания Mars существует более 100 лет на мировом рынке и вот уже четверть века в России. Мы намерены продолжать инвестировать в развитие наших сотрудников и экономик стран, где есть производство Mars. Для осуществления этих долгосрочных планов необходимо сформировать устойчивую основу. Создать среду, где людям по-прежнему хотелось заботиться о домашних питомцах, думать о здоровье зубов, готовить вкусную еду или радоваться вкусу настоящего шоколада.

Единственный способ достичь этого – изменить подход к использованию ресурсов нашей планеты и работе с людьми. Одна из целей плана Mars «Устойчивость через поколение» – это «всеобщее благополучие». В рамках этой инициативы мы стремимся создавать инновации и разрабатывать маркетинговые модели, которые помогают миллиардам людей и их домашним питомцам вести более здоровый и счастливый образ жизни. Эта цель – продолжение наших начинаний в сфере безопасности продуктов питания и ответственного маркетинга.

Многие инициативы Mars имеют глобальный охват. Так, объединив усилия с Программой развития ООН (ПРООН), Mars стала соучредителем фонда The Lion's Share («Львиная доля»), который объединит многие ведущие компании. Мы первыми взяли на себя обязательство перечислять полпроцента своих глобальных расходов на рекламу, в которой используются изображения животных, в поддержку проектов защиты диких зверей в их естественной среде обитания. По статистике, около 20% рекламных сообщений в мире используют фото и видео диких животных, при этом 90% самых популярных из представителей дикой природы находятся под угрозой вымирания.

Сила любви к домашним животным

Нашими партнерами в реализации проектов в сфере ответственного маркетинга часто становятся некоммерческие организации. Сотрудничество с профессионалами обеспечивает более высокий социальный эффект. В 2016 году компания Mars в лице бренда Pedigree и Благотворительный фонд «Даунсайд Ап» провели первое в России исследование профессиональной ориентации молодых людей с синдромом Дауна, в ходе которого их учили работать с собаками. Нам удалось доказать обществу, что люди с синдромом Дауна (ежегодно в нашей стране рождается около 2500 «солнечных» малышей) могут успешно работать в профессиях, требующих взаимодействия с питомцами, в частности в гостиницах для домашних животных. Подобные проекты помогают менять отношение общества и прежде всего работодателей к трудоустройству молодых людей с подобными особенностями развития.

Еще одна важная инициатива, связанная с воспитанием ответственности у детей, – образовательный проект «1 «Аф» класс». Эта российская инициатива Mars получила приз Международного фестиваля рекламы «Каннские львы». Целью проекта было помочь взрослым понять, готов ли их ребенок завести собаку, а юным участникам – научиться быть по-настоящему ответственными. Мы провели 5-недельный курс для учащихся одной из московских школ, сняв фильм по его результатам. После мы также опубликовали интерактивный онлайн-курс «1 «Аф» класс» на сайте «Дневник.ру». Благодаря этому теперь он был доступен 7 млн детей

и их родителей. Результаты проекта превзошли все наши ожидания! Самым удивительным стало то, что мы получили много сообщений от взрослых людей, что они готовы сами отправиться на подобное обучение!

Воспитание ответственного поколения

Безусловно, слово «ответственность» касается не только домашних животных. Два года назад при поддержке Wrigley в школах Санкт-Петербурга, Ульяновска, Сочи и Московской области стартовала экологическая программа «Чистый город начинается с тебя». Ее цель – сделать поведение подрастающего поколения более ответственным по отношению к утилизации мусора. В основе программы экоклубы для детей 2–4-х классов, подготовленные при поддержке ведущих специалистов в области образования. Четкий план занятий помогает педагогам быстро и познавательно, в игровой форме привить школьникам бережное отношение к природе, научить их быть более ответственными в вопросах утилизации мусора. В 2016 году программа была признана победителем в конкурсе экологических проектов Санкт-Петербургской международной бизнес-ассоциации в номинации «Лучший экологический волонтерский проект».

Экспертиза, накопленная в компании, позволяет развивать инициативы, полезные обществу. В первую очередь в области образования. Яркий пример – проект «Детские улыбки России», реализуемый с 2017 года

совместно со Стоматологической ассоциацией России при поддержке фонда Wrigley Company Foundation. Дети получают бесплатную стоматологическую помощь и участвуют в образовательных мастер-классах по гигиене полости рта. Программа призвана подарить здоровую улыбку детям из социально незащищенных слоев населения, проживающим в многодетных семьях, а также в семьях в сложной жизненной ситуации, где родители остались без работы или детей воспитывает один родитель, а также семьях с детьми с ограниченными возможностями. В свой первый год программа прошла в Челябинске, Липецке и Владивостоке, а до конца 2018 года она покроет еще три города России.

Формирование полезных привычек

Еще один пример из нашего бизнеса заботы о домашних животных – просветительская кампания Royal Canin. Бренд использовал профессиональные знания при запуске проекта диспансеризации домашних питомцев. Осенью 2017 года передвижные ветеринарные станции отправились сразу в шесть российских городов. Все желающие владельцы кошек и собак в Москве, Санкт-Петербурге, Ростове, Краснодаре, Перми и Екатеринбурге могли прийти со своими питомцами на бесплатные осмотры и получить консультацию профессиональных ветеринарных врачей. Всего же за время работы проекта врачи осмотрели более 13 тыс. собак и кошек. Выяснилось, что у 45%

домашних животных есть проблемы со здоровьем, которые требуют диагностики или лечения.

Основы коммуникации

Это лишь немногие примеры уникальных проектов с социальной направленностью, которые были реализованы Mars в России и в мире. А как быть с привычными рекламными сообщениями? Мы понимаем, что реклама – очень влиятельный инструмент коммуникации с потребителями. Поэтому разработали и внедрили строгий маркетинговый кодекс, приняв на себя более 50 добровольных обязательств. В частности, Mars сознательно не адресует свою рекламу детям младше 12 лет.

Мы понимаем важную роль, которую производители продуктов питания могут сыграть в решении поистине глобальных проблем, актуальных для людей во всем мире, таких как ожирение

Мы понимаем важную роль, которую производители продуктов питания могут сыграть в решении поистине глобальных проблем, актуальных для людей во всем мире, таких как ожирение. Мы верим в комплексный подход: меняем рецептуру, уменьшаем рекомендованные порции и расширяем ассортимент продуктов для сторонников здорового образа жизни.

На упаковке всей нашей пищевой продукции есть рекомендуемая дневная норма потребления (GDA – Guideline Daily Amount). Это один из лучших способов помочь людям сделать выбор в сторону рационального потребления. Компания всегда информирует своих потребителей о том, как придерживаться сбалансированной диеты с нашими продуктами.

Бизнес заинтересован в устойчивом развитии и благополучии всех людей на планете: без этого ни у одной из компаний нет будущего, независимо от того, чем она занимается. И я уверен в том, что, поступая правильно и побуждая к ответственным действиям всех участников цепочки поставок и потребителей, мы вместе делаем наш мир лучше. 🌱



Люди с синдромом Дауна могут успешно работать в профессиях, требующих взаимодействия с собаками, в частности в гостиницах для домашних животных



Коньяк как открытие

Наслаждаться коньяком можно как в чистом виде, так и со льдом. Во время неформальной встречи с деловыми партнерами или на коктейльной вечеринке. Опыт нескольких поколений коньячного дома Hennessy подтверждает: не стоит бояться экспериментировать.

Текст: Антон ОБРЕЗЧИКОВ

Королевский лед

Коньяк – один из самых изысканных представителей семейства выдержанных спиртов. Лучшие из коньяков часто являются синонимом «большого стиля» и занимают свое место среди дорогих и очень дорогих сделанных вручную вещей. Возможно, поэтому коньяк часто воспринимается как «возрастной» алкоголь, требующий ритуалов и крайне вдумчивого отношения, чем-то похожего на процесс курения сигар больших форматов: хочешь не хочешь, а как минимум час времени придется потратить. В какой-то степени это действительно так, особенно если речь идет о старых релизах, возраст которых исчисляется десятилетиями. Процесс полного раскрытия их букета может потребовать большого количества времени. И все же это не значит, что в области потребления коньяка нет места различным взглядам и новшествам.

Считается, что холод вредит коньяку. Попытки охладить его сильнее многим кажутся моветоном, главный аргумент противников – холод крадет ароматы букета. Тем более странным может показаться тот факт, что коньячный дом Hennessy пропагандирует подачу своего коньяка категории XO (более престижной, чем базовые коньяки категорий VS или VSOP) с большим куском льда. В самом деле, оригинальное техническое решение здесь делает охлаждение «мягким», а сам процесс потребления – действительно необычным с визуальной точки зрения.

Главное достоинство большого прозрачного кубика льда (так называемого King Ice Cube) заключается даже не в том, что он крайне эффектно выглядит, а, скорее, в том, что он очень медленно тает, что, с одной стороны, позволяет поддерживать нужную «аперитивную» температуру, а с другой – по-прежнему, несмотря на лед в бокале, ощущать фактуру собственно

коньяка, ради чего все по большому счету и затевалось. Используя такой лед, вы как бы делаете раскрытие вкуса и аромата коньяка более протяженным по времени: по мере таяния льда мощные ноты дуба и пряностей будут плавно уступать место утонченным нотам цветов и спелых фруктов.

В том, что в коньяк попадает немного воды, нет ничего страшного. Если вы поговорите с профессиональными дегустаторами крепкого алкоголя, то узнаете, что вода в небольших количествах смягчает букет выдержанных спиртов, чем дегустаторы и пользуются. Если вы все еще сомневаетесь, класть ли лед в свой коньяк или нет, то знайте, что на самом деле куда более страшным преступлением по отношению к напитку станет его подогревание.

Подставки со специальной свечой до сих пор в ходу: некоторые считают, что это помогает раскрыть ароматы. Реальность заключается в том, что хорошему коньяку не нужно дополнительное тепло, чтобы раскрыться, даже тепло рук окажется лишним, не говоря уж об открытом пламени.

Гастрономическая пара

Другой важный тренд в потреблении коньяка – его все чаще используют не только в качестве джестива. Коньяк, поданный со льдом, в таком ключе может стать прекрасным вариантом более изысканной альтернативы коктейлю, особенно в тех случаях, когда вы официально приглашены именно на коктейльную вечеринку, отмечают специалисты компании Moët Hennessy. Да и коктейли с коньяком, по сути дела, очень серьезная история: первые рецепты коньячных пуншей восходят к XVIII веку. Коньяк со льдом также прекрасный аперитив. А развивая джестивную тему, которая подразумевает, например, сочетания с сырами или десертами, можно превратить коньяк в полноценного участника фудпейринга.

Коньяк – элегантный напиток со сложным ароматическим профилем,

поэтому количество гастрономических пар, которые возможно подобрать к нему, очень велико. Выдержка в дубовых бочках добавляет его букету ароматы ванили, карамели, икры и специй, таких как корица, гвоздика, имбирь, перец и душистый перец. Долгая выдержка – тона сухофруктов, таких как инжир, финики и чернослив, фундука, миндаля, цветов. Вкус коньяка может быть более или менее минеральным, в зависимости от того, в какой части апелласьона Cognac AOC он был сделан. Правильно проведенная дистилляция способна создать идеальный баланс фруктовости и кислотности в его вкусе. Одним словом, нет причин, по которым мы не могли бы сочетать его с едой.

Секрет подбора правильных сочетаний заключается в том, чтобы не дать крепости перебить вкус, найти соответствия ароматов и вкусов коньяка и еды, поэтому многие из возможных сочетаний предполагают продукты или блюда со сложным или ярким вкусом. Лучший пример в этом смысле – фуа-гра, паштеты и другие блюда с богатой и насыщенной текстурой. К тому же кислотность и минеральность коньяка придадут их «тяжелому» вкусу свежесть.

Другой вариант – пойти от землестых нот букета, и тогда лучшей парой окажутся блюда с использованием грибов, в том числе трюфеля. Благодаря своему безупречному балансу фруктов и кислотности коньяк действительно может быть идеальным вариантом для сопровождения сырых или почти сырых морепродуктов (устриц, омаров, морских ежей и практически всех видов моллюсков), что особенно актуально во Владивостоке, кухня которого славится обилием морской фауны. Коньяк также может быть исключительным вариантом для суши и сашими или отлично дополнить насыщенные сложными ароматами специй азиатские блюда. Возможно, поэтому спрос на хороший коньяк в Китае и других азиатских странах непрерывно растет. ❖



Технологии

На фото: **Медуза цианея волосистая** (*Cyanea capillata*, *Cyanea arctica*).
Место съемки: **у берегов острова Недоразумения**, в западной части Тауйской губы (Магаданская область).

Автор: **Алексей Ворон**.
Самобытный магаданский фотограф дикой природы (в том числе подводной), путешественник, фридайвер, блогер.



Подводный робот ДВФУ проходит испытания в бассейне

12 технологий будущего

Университет как драйвер экономики региона

Текст: Александр ЗВЕРЕВ, Мария ЛУКИНА

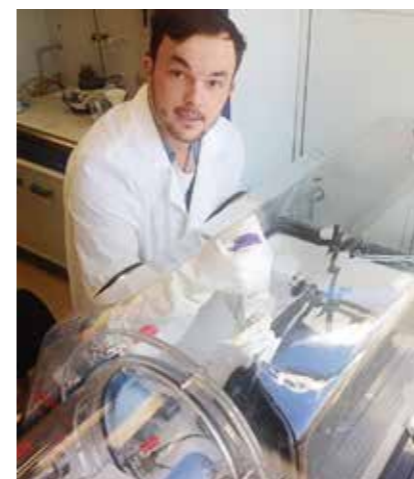
Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ) был создан слиянием четырех крупнейших вузов Дальнего Востока, самый старый из которых – Восточный институт – был основан в 1889 году. Сегодня ДВФУ – главный центр развития науки и технологий на русском Дальнем Востоке.

Технопарк «Русский»
Научные исследования в ДВФУ осуществляются на базе девяти школ, в которых оборудованы современные исследовательские лаборатории. Наладить связь науки и реального сектора экономики – одна из приоритетных задач университета. Для ее решения на территории ДВФУ действует технопарк «Русский».

Синхротрон будущего
В ближайшие годы на острове Русском будет построен синхротрон с источником терагерцевого излучения. Он поможет решать задачи в области биологии, квантовых материалов и сверхбыстрой обработки информации. С помощью синхротрона также можно изучить структуру новых биополимеров, обнаруженных в процессе исследования глубоководных организмов. Это позволит решать фармакологические и биомедицинские задачи, в том числе в области онкологии.

Уникальный шоколад с женьшенем и... золотом
Ученые ДВФУ используют биоразнообразие Дальневосточного региона для разработки принципиально новой на-

“ В ДВФУ обучаются 23 тыс. студентов и около 500 аспирантов. В 2018 году выпускниками аспирантуры ДВФУ стали 84 молодых ученых. Часть из них уже имеет заметные достижения в области теоретической физики, биотехнологий, инженерии, информационной и радиационной безопасности



Важным моментом является использование нанотехнологий

туральной продукции, полученной с помощью «зеленой» технологии сверхкритической флюидной экстракции (СКФЭ) для нужд пищевой, фармацевтической и косметологической промышленности. Экстракция происходит с помощью углекислого газа, без использования органических растворителей.

В научно-образовательном центре «Нанотехнологии» ДВФУ проводятся активные исследования по технологии СКФЭ: уже получены экстракты женьшеня, бархата амурского, элеутерококка и др.

На основе новых экстрактов уже изготовлены пробные партии полезных продуктов, например, шоколад с женьшенем и... золотом. Он обладает адаптогенными свойствами.

Внимание общественности также привлекли «наношоколад» с добав-

“ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Ректор ДВФУ Никита Анисимов:

– Технопарк – это механизм взаимодействия бизнеса, образования, науки, госструктур и потребителей новых технологий. Технопарки специально создаются при университетах. Это пространство, где открываются исследовательские офисы крупных компаний и размещаются стартапы, созданные студентами и учеными. Технопарки обеспечивают их взаимодействие с различными фондами, институтами развития и внешними контрагентами, помогая новым компаниям выйти на глобальный рынок. В 2017 году в ДВФУ также учрежден Фонд поддержки технологического предпринимательства. Его задача – аккумулировать вокруг себя молодых предпринимателей, исполняя роль буфера между ними и бюрократической машиной, которая часто устроена так, что способна раздавить зарождающийся стартап, даже не заметив этого. Успешным стартапам мы будем помогать выходить на глобальные перспективные рынки, в частности рынки АТР.

ками из морских водорослей, инновационные улучшенные майонезы, мармелад и желе с использованием дальневосточных ингредиентов.

Достижения Школы биомедицины в области пищевых технологий продемонстрировались на выставке «ДальАгро» в марте 2018 года: хлеб с морским гребешком, десерт из актинидии, мюсли с экстрактом гриба чага, колбаса и сосиски с ламинарией, майонезный



Роман Савин

Мармелад на основе отвара водорослей с добавками дальневосточных ягод

соус, обогащенный каротиноидами из морских моллюсков, хлеб с добавлением зеленых водорослей, безглютеновые хлебобулочные изделия, паштет, мармелад и желе из морских водорослей с добавками из дальневосточных ягод и экстракта окоплодника маньчжурского ореха и другие.

Продукты с экстрактами морских организмов помогают бороться с диабетом и преддиабетом, снижая холестерин. Использование экстрактов дальневосточных растений и морских организмов в технологии пищевых продуктов подтверждено патентами РФ на изобретения. Разработаны производственные стандарты, позволяющие производить продукты в промышленных условиях.

Новые протезы и экзоскелеты
В кластере «Нейростарт» формируется команда разработчиков нейроинженерных решений. Вдохновитель проекта – нейрохирург медцентра ДВФУ Артур Биктимиров отмечает, что будущие инженеры и врачи уже создали функциональный бионический протез ступни и голени, реабилитационный экзоскелет верхней конечности и систему его очувствления, а также программу контроля состояния пациентов с болезнью Паркинсона, миодатчики, имплантируемые нейростимуляторы и другие перспективные разработки. Разработки велись командами студентов при консультационной поддержке со стороны врачей, инженеров и людей с ограниченными возможностями здоровья.

Борьба со стрессом
Магистрант ДВФУ Сергей Васильцов предложил использовать технологию нейробиологической обратной связи («НейроБОС») для снижения уровня стресса. Принцип его работы прост: энцефалограф снимает показатели зоны коры головного мозга, отвечающей за концентрацию внимания, самоконтроль и способность делать выводы. Одновременно в наушниках звучит



Шоколад с женьшенем и золотом обладает адаптогенными свойствами и отменным вкусом



Студенты создали бионический протез ступни и голени, реабилитационный экзоскелет и систему его чувствления

шум дождя. Все переживания, поток мыслей, стресс отображаются в повышении громкости звука. Задача человека – побороть эмоции, успокоиться и снизить громкость в наушниках. За счет обратной связи усиливается способность человека самостоятельно справляться со стрессом. С помощью этого изобретения люди могут тренировать мозг. Как показали первые испытания, за 15 дней ежедневных занятий удается добиться устойчивого результата. По результатам теста у всех участников эксперимента улучшилось самочувствие, снизился общий уровень стресса.

Противораковые исследования

Мария Сидорова, магистрантка Школы естественных наук (ШЕН) ДВФУ, разработала новый способ синтеза морских органических веществ с высокой противоопухолевой активностью. Развитие этого метода позволит получить ранее недоступные соединения, изучить их биологическую активность и может привести к созданию лекарств нового поколения.

Сотрудники лаборатории синтеза природных соединений также изучают взаимодействие биологически активных алкалоидов с терапевтическими мишенями с помощью компьютерного моделирования, ведут целенаправленный синтез наиболее перспективных соединений для последующего биотестирования. В результате этих исследований могут появиться новые поколения лекарств, в том числе антираковых препаратов.

Открытие новых видов глубоководных морских организмов

По итогам экспедиции KuramBio II, которая состоялась в 2016 году, ученые обнаружили почти 500 новых видов глубоководных морских организмов, ранее неизвестных. Научные сотрудники ШЕН ДВФУ и ДВО РАН изучают макро- и микроорганизмы, отобранные в районе Курило-Камчатского желоба на глубине до 9,5 тыс. м.

Очистка радиоактивных отходов и переработка отходов сжигания угля

Ученые ДВФУ разработали новые наноструктурированные сорбенты

из природных материалов, которые помогут очистить технологические отходы при ремонте и эксплуатации судов с ядерными энергетическими установками.

Важным технологическим приемом является использование нанотехнологий: при создании сорбентов на их поверхности формируется тончайшая пленка, позволяющая эффективно очищать жидкости, содержащие нефтепродукты.

В ДВФУ разработаны технологии комплексной утилизации золошлаковых отходов предприятий энергетики. В частности, имеются образцы продукции, полученные из золошлаковых материалов ВТЭЦ-2 и ХТЭЦ на основе технологических разработок сотрудников ДВФУ.

Микрочастицы в выхлопах ДВС

В процессе работы двигателей внутреннего сгорания (ДВС) образуются выхлопные газы с двумя сотнями различных химических соединений. Большинство из них оказывают токсическое и канцерогенное воздействие на живые организмы.

Загрязнение продуктами выхлопных газов приводит к росту целого ряда респираторных заболеваний, болезней органов кровеносной системы и онкозаболеваний.

Учеными ДВФУ под руководством ведущего токсиколога Европы А. Тсатсакиса экспериментально исследуется влияние твердых частиц выхлопных газов на биоценоз современного города.

Выяснилось, что выхлопные газы новых автомобилей, имеющих минимальный пробег, являются



Студентами ДВФУ разработана ветроэнергетическая установка, которая может служить локальным источником электроэнергии в удаленной местности



Движение звука подо льдом имеет свою специфику: идет сильное отражение ото льда и от дна

источником большого количества металлических микро- и наночастиц. Это вызвано притиркой узлов и агрегатов двигателя, а также использованием каталитических систем.

Для подобных исследований важна поддержка со стороны государства. Изучение проблематики станет ключом к пониманию дальнейшего вектора развития технологий в области производства автотехники и поможет понять, как на законодательном уровне обеспечить безопасность окружающей среды.

Ликвидация экологического ущерба в бухте Золотой Рог

ДВФУ ведет комплексную программу по ликвидации накопленного экологического ущерба в бухте Золотой Рог во Владивостоке. Для поиска затопленных судов и их обломков, подводных кабельных линий, расположенных на поверхности и в придонном слое осадков бухты, силами ученых и сотрудников ДВФУ была проведена гидромагнитная съемка. По ее результатам уже подготовлена цифровая модель рельефа дна, построен планшет глубин и гидролокационное изображение морского дна. Обнаружено восемь подводных объектов, требующих водолазного обследования. Также проведено обследование причалов и береговой черты и уже подготовлена 3D-модель объектов экологического ущерба.

Безотходная переработка канализационных стоков

Применяемые в настоящее время способы очистки канализационных стоков требуют больших площадей для очистных сооружений и образующихся иловых осадков. Очистные

сооружения такого типа дорого стоят и оказывают негативное экологическое воздействие на окружающую среду. В ДВФУ разрабатывается биогазовая установка для переработки

Первая в мире подледная связь разрабатывается учеными ДВФУ совместно с коллегами из Харбинского инженерного университета. Она имеет особое значение для разведки и добычи нефти и газа в Арктическом регионе

канализационных стоков с использованием сочетания технологий высокотемпературного жидкофазного окисления и анаэробного брожения. Установка сможет применяться как для очистки стоков отдельных домов, так и для целых муниципальных образований. На выходе получают высококалорийные продукты – биогаз с возможностью трансформации в электрическую и тепловую энергию и водорастворимые гуматы для агрокомплекса.

Робототехника и ветровая энергоустановка

В 2017 году команда робототехников ДВФУ и ДВО РАН заняла второе место в международном чемпионате RoboSub в Сан-Диего. Беспилотник студентов ДВФУ может передвигать-



В эксперименте использовали пневматический гидроакустический излучатель

ся в пяти степенях свободы и даже делать сальто. С 2012 года команда ДВФУ ежегодно становится призером в классе автономных роботов на турнирах RoboSub и чемпионатах Singapore AUV Challenge.

Студентами ДВФУ разработана роторная ветроэнергетическая установка с вертикальной осью, которая может служить локальным источником электроэнергии в условиях города или удаленной местности. Установка подходит для работы в экстремальных климатических условиях Арктики. Мощность изготовленной установки при скорости ветра 10 м/с составляет 2500 Вт, рабочий диапазон скоростей ветра – от 2,5 до 40 м/с. Установка работает при любых направлениях ветра, сохраняет работоспособность при порывистых ветрах, штормах и ураганах.

Подледная связь для Арктики

Первая в мире подледная связь разрабатывается учеными ДВФУ совместно с коллегами из Харбинского инженерного университета. Она имеет особое значение для разведки и добычи нефти и газа в Арктическом регионе.

«Движение звука подо льдом имеет свою специфику: значительно изменяются сигналы, идет сильное отражение ото льда и от дна. Соединив физические методы российских исследователей с технологиями обработки информации китайских коллег, мы сможем достичь прорыва в освоении Арктической зоны», – говорит руководитель эксперимента, зав. кафедрой приборостроения Инженерной школы (ИШ) ДВФУ профессор Владимир Короченцев.

В эксперименте использовали разработанный учеными ИШ пневматический гидроакустический излучатель, звуковые волны которого распространяются в воде и по льду, а также линзовые приемные антенны.

Александр Галицкий, основатель «Алмаз Кэпитал»: – Идея ничего не стоит

Одной из тем ВЭФ-2018 является цифровая экономика. Основатель венчурного фонда Almaz Capital Александр Галицкий рассказал о том, стало ли российским компаниям сложнее пробиваться на глобальный рынок, какова культура потребления инноваций в России и почему блокчейн – это будущее.



Текст: Ирина ЛИ

– Какие сложности испытывают российские стартапы при выходе на глобальный рынок?

– У всех компаний сложности одинаковые вне зависимости от страны их происхождения. Надо правильно себя позиционировать, а главное, не ошибиться с ключевыми людьми. Поэтому так важно личное человеческое общение на различных форумах и конференциях. Нельзя задачу формирования команды доверить искусственному интеллекту. Конечно, робот может найти потенциальных кандидатов на типовые должности, например кассиров или продавцов в ретейле. Но когда нужны специалисты на ведущие позиции, приходится производить практически «ручной поиск» из доверительного круга. Но и тут надо учитывать специфику каждого рынка. Когда мы искали людей для американского офиса одной из

наших компаний, со мной связался потомок графа Шереметьева, Лев Шереметьев и предупредил: «Будь осторожен при найме американцев, потому что каждый американец – это отличный продавец, в первую очередь самого себя». Это действительно так. В Европе – другая проблема: там надо отличить человека, который реально горит желанием что-то сделать, от человека, который уходит после 8-часового рабочего дня, даже если все в компании «горит».

Мне сейчас очень интересен Китай, так как в недалеком будущем именно он будет вторым после США рынком B2B, но я, честно, его боюсь, так как совершенно не понимаю. Недавно я проехал по семи провинциям Китая и увидел, насколько он многоликий и многокультурный. Там около 60 различных национальностей!

– Политическая обстановка не создает дополнительных проблем?

– Конечно, российским компаниям стало сложнее. Недоверие к российскому государству, несомненно, перекладывается на бизнес-отношения. Но надо научиться это преодолевать, сжимать зубы, двигаться вперед, по-другому не бывает. Важ-

СПРАВКА

Три факта об Александре Галицком

Одним из первых в мире начал работать над технологиями Wi-Fi и VPN.

Среди ключевых инвестиционных проектов Yandex, Parallels, Evernote и Carprice.

Инвестируя в бизнесы в России, Европе и США, за последние четверть века совершил около 200 трансатлантических перелетов.

но, что мир, и особенно технологический, стал интернациональным, сформировались целые глобальные технологические и производственные «цепочки» (value chains). И самым главным ресурсом становятся не природные ископаемые, а люди. А в России есть умные люди, и этот ресурс нужно правильно использовать как в интересах страны, так и для вклада в мировой прогресс.

Одна из проблем в том, что в России нет примеров массовой истории успеха, когда человек «стартанул» компанию и за короткое время стал очень состоятельным. Те же «Яндекс», Mail.Ru – это единичные примеры. Но нет истории массовой покупки «Яндексом» компаний. Например, только один Google к 2016 году приобрел свыше 200 компаний, чтобы обеспечить свой рост и технологическое лидерство. Культура потребления инноваций в России только начала проявляться, но еще далека от созревания. И это порождает еще одну проблему: предприниматели боятся терять собственность в компании и любой свой стартап рассматривают как последний и единственный в своей жизни. Когда мои глобальные партнеры смотрят на российские компании, говорят, что все российские предприниматели greedy (жадные. – Прим. ред.).

Кроме того, в России практически нет специалистов по продукт-менеджменту. Возьмешь одного программиста, второго – все хорошо, а целую команду – уже не очень. Как будто включается осознание «коммунистической ячейки»: работа превращается в коллективную борьбу за лидерство, выяснения, кто круче.

Но есть и плюсы. Например, если команда сложилась, она очень лояльна и может перетерпеть тяжелые времена, что практически не найдешь в западных компаниях.

– Мир переживает бум криптовалют. Может ли ICO заменить венчурную индустрию?

– Не думаю. По сути, ICO – это краудфандинг. Помните, как в одно время был очень популярен Kickstarter для создания новых гаджетов. Люди скидывались на приличные суммы, но потом выявились проблемы: кто-то не получал товар, за который заплатил, кто-то получал не то, что ожидал. И идея Kickstarter стала не такой уж популярной. В технологическом бизнесе сама идея практически ничего не стоит, а ценность имеет только реали-

зация этой идеи. Идеальная история ICO – это если хорошо известный и успешный предприниматель, например, Билл Гейтс или Илон Маск, открывает свой стартап и проведет ICO. Естественно, ему многие понесут деньги в обмен на токены. Но проблема в том, что для инвестора, даже профессионального, достаточно сложно оценить начальную и последующую стоимость новых токенов. А предпринимателю трудно оценить реальную величину капитала, который ему потребуется в 5–7-летний период строительства компании.

Но я верю в ICO, так как будут появляться специальные системы, которые помогут делать более взвешенные решения при покупке токенов. Сейчас, к сожалению, это все построено на эмоциональной составляющей.

– А если посмотреть шире, как вы относитесь к технологии блокчейн?

– Я очень верю в технологию блокчейн и вижу достаточно применений для нее там, где необходима распределенная end-to-end (сквозная) доверительная среда. Это, наверное, сравнимо с внедрением IP-протокола и Интернета в нашу жизнь. Например, если бюджетные деньги «окрасить» цифрой «коина» и поместить их движение в среду блокчейн, то это явно поможет в борьбе с коррупцией. С любой точки зрения блокчейн – это будущее.

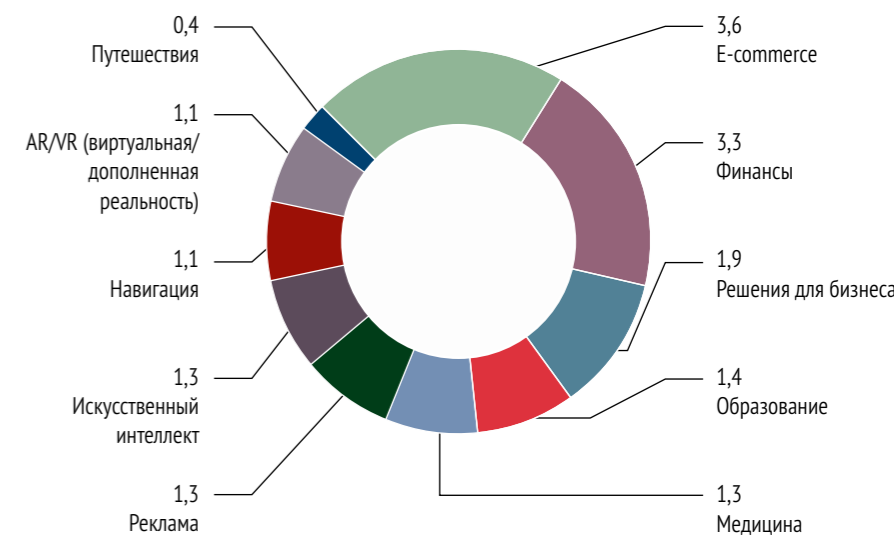
– Вопрос об экономике доверия. На принципе доверия построен бизнес Uber и множества других компаний по всему миру. Одни считают, что за совместным потреблением будущее, другие – что этот «пузырь» скоро лопнет. К какой точке зрения склоняетесь вы?

– Вопрос не в том, умрет ли Uber, а выживет ли каршеринг? А он будет жить. Сейчас владеть машиной в Москве нецелесообразно. Если я буду все время заказывать поездки на Uber Black (самый дорогой класс поездок. – Прим. ред.), то все равно затраты получатся ниже, чем за владение «мерседесом» того же класса. Тогда зачем мне нужен личный автомобиль?

То же самое будет с жильем. Сейчас ты покупаешь жилье, которое стоит очень дорого, но цена на него не растет со временем, а только падает. Это раньше жизненное пространство и среда обитания человека не улучшалась десятками или даже сотнями лет. А сейчас все не так. Дети не будут жить в домах, которые сегодня строят родители, так как эти дома просто технологически устареют через достаточно короткое время. Получается, ты инвестируешь непонятно во что. В развитых государствах люди не покупают, а снимают жилье. Например, около работы или школы, куда ходит ребенок. Поэтому «пузырь» не лопнет, так как его нет. Это экономический тренд, базирующийся на новой технологической волне. ❁

Куда смотрят венчурные инвесторы

Top-10 отраслей по объему привлеченных средств (млрд рублей)



Источник: ФРИИ



Аэропорт Южно-Сахалинска стал одним из первых в России, где установлена система Smart track компании ЦРТ

«Умный путь» на посадку в самолет



Генеральный директор компании ЦРТ Дмитрий Дырмовский о том, как биометрия изменит будущее авиационной отрасли. Трансформация уже началась: отдельные элементы умной системы установлены в аэропортах Южно-Сахалинска и Саранска.

Текст: Ирина ЛИ

Если мы уберем пассажира из очереди, то переведем его в duty free

– Какие проблемы аэропортов может решить биометрия?

– В мире существует три тенденции по трансформации аэропортов. Первая – это снижение временных затрат на аэропортовые формальности: регистрация, сдача багажа, получение посадочного талона, проверка паспорта, досмотр. Биометрия не только сокращает время на эти процедуры, но и позволяет аэропортам заработать: если мы уберем пассажира из очереди, то «переведем» его в duty free. И чем больше он там будет находиться, тем больше потратит.

Вторая – это комфорт. Мы уже достигли определенного уровня комфорта и не хотим его лишиться. Например, все привыкли регистрироваться онлайн. Во всем мире стремятся использовать как можно меньше бумаги.

Третья тенденция – сокращение формальных процедур не должно мешать безопасности. Биометрия – инструмент для предотвращения угроз.

Все мы помним, как после событий 9/11 в США начали внедрять биометрические паспорта, позже и в России. Потом появились системы, позволяющие пересекать границу без пограничника – e-gate. Они представляют собой турникеты, где ты показываешь лицо, паспорт, снимаешь отпечаток пальца и получаешь электронную отметку о прохождении границы. Таких решений в России пока нет, но они уже запущены в Германии, США. Их внедрение позволяет структурировать поток пассажиров, минимизировать очереди, при этом повысить уровень безопасности. Ведь работники контроля зачастую проверяют не вас, а ваши документы – думаете, кто-то сопоставляет фото на вашем паспорте с вами?

Биометрическая система контролирует все этапы, исключая человеческий фактор. Аэропорты – первичная точка ее внедрения. Позже она распространится на автомобильные пункты пропуска, морские порты.

– Почему внедрение начинается именно с аэропортов?

– Аэропорт – это наиболее ответственная история с точки зрения безопасности. И здесь присутствует экономический эффект. Можно срав-

нить аэропорт с торговым центром: ему важно максимально удовлетворить потребности пассажиров.

«Классический способ идентификации «я есть то, что я имею» – документы, ПИН-код и прочее. Биометрия же работает по принципу «я есть то, что я есть». Биометрические данные гораздо сложнее подделать или украсть

При этом биометрические решения не замыкаются внутри одного аэропорта. Международная организация гражданской авиации (ICAO) выпустила недавно нормативный документ, регламентирующий передачу биометрии между аэропортами. Например, вы летите из аэропорта А в аэропорт Б, и первый передает информацию второму, так что по прилете вас может не ждать серьезная проверка, так как вы уже прошли ее в первоначальном пункте.

– В России есть электронные посадочные талоны с QR-кодами. Разве этого недостаточно? Смартфоны всегда под рукой и сканирование кода занимает секунды.

– Да, но благодаря биометрии мы приходим к тому, что даже электронный посадочный талон будет больше не нужен. Классический способ идентификации «я есть то, что я имею» – документы, ПИН-код и проч. Биометрия же работает по принципу «я есть то, что я есть». Биометрические данные гораздо сложнее подделать или украсть.

Идентификация по смартфону не работает потому, что QR-код можно передать кому угодно. Все авиакомпании несут большую финансовую ответственность за факт перелета не того человека – для них это огромный штраф. Более того, авиакомпании проверяют даже визу при посадке на борт: если вас привезли, а визы у вас нет, то авиакомпания за свой счет обязана вернуть вас обратно.

В этом и заключается достоинство биометрических систем, что они выгодны всем: авиакомпания нивелирует риски, государство обеспечивает

безопасность, а пассажирам предоставляется удобный сервис и новый уровень комфорта.

Вопросы безопасности решаются без уведомления пассажира

– Благодаря технологиям нас ждет прекрасное будущее. Это понятно. Какие разработки есть у ЦРТ в настоящем?

– Мы создаем решение, получившее название Smart track («умный путь». – Прим. ред.). Это программная платформа, которая стыкуется с аэропортовыми системами, сервисами бронирования билетов, программами лояльности и позволяет формировать единый цифровой профиль пассажира. Как только он купил билет, о нем появилась информация в билетной системе. После прохождения регистрации – в регистрационной и так далее. Мы видим все этапы – вплоть до прохода на рейс. Например, сейчас если пассажир задерживается на регистрацию, авиакомпания не знает, приехал ли он в аэропорт. С помощью нашей системы мы сможем это узнать: камеры при входе в аэропорт фиксируют конкретное человека.

– Власти понимают эффективность внедрения вашей системы?

– Да, понимают. Процессы идут, но они очень сложные, бюрократические. Требуется очень много согласований на уровне Росавиации, спецслужб. Поэтому пока работают отдельные элементы Smart track. Мы начали с безопасности – с системы первичной идентификации при входе в аэропорт. Ей уже оснащены аэропорты Южно-Сахалинска и Саранска. Сейчас она внедряется в аэропорту Нижнего Новгорода. Система выявляет пассажиров из черного списка. Идентификация осуществляется при первичном досмотре, скрытно и не требует участия сотрудников службы безопасности, поэтому не занимает дополнительного времени.

– Здесь встает вопрос приватности: а уведомлены и согласны ли люди с тем, что их биометрические данные собираются незаметно уже при входе в аэропорт?

– Любые вопросы безопасности решаются без уведомления пассажира. Например, вы проходите рамки металлодетектора и знаете об этом, но не все процедуры этой проверки

вам объясняются. Власти не обязаны объяснять, как работают системы безопасности, иначе любой преступник сможет их взломать. Все эти меры предосторожности регламентируются постановлением правительства, таков закон.

– Да, но есть и конституция, гарантирующая конфиденциальность и прозрачность.

– Вы правы. Но тут не все так однозначно. В Европе, например, был принят GDPR (общий регламент по защите данных. – Прим. ред.), который выводит вопрос приватности на новый уровень. Информация о том, как используются и где хранятся данные, совершенно прозрачна. И даже в рамках этого закона есть ограничения, если встает вопрос безопасности. Пока что камеры, стоящие при входе в аэропорт, не собирают ваши данные, а лишь сверяют их с черным списком.

«Постепенно к биометрии будут привыкать все больше людей, так же как многие в свое время убедились, что онлайн-регистрация удобна и безопасна. Поверьте, вы оставляете гораздо больше личной информации в соцсетях

Если говорить о Smart track в целом, то никто не заставляет вас сдавать свои биометрические данные для прохождения регистрации или на посадку. Всегда будут оставаться альтернативные решения, когда работники авиакомпании вручную и зарегистрируют вас на рейс, и штамп поставят. Если же вы хотите воспользоваться новой системой, то осознанно сдаете биометрическую информацию и даете согласие на ее использование. Тогда никаких проблем не возникает.

Постепенно к этому будут привыкать все больше людей, так же как многие в свое время убедились, что онлайн-регистрация удобна и безопасна. Поверьте, вы оставляете гораздо больше личной информации в соцсетях. ✿

Мировой океан на острове Русском



Научно-образовательный комплекс «Приморский океанариум»

Текст: Евгения КУЗНЕЦОВА

Статусное открытие

Проект масштабный, долгожданный и статусный – на церемонии его открытия в 2016 году присутствовали лидеры сразу трех государств: президент России Владимир Путин, премьер-министр Японии Синдзо Абэ и бывший президент Южной Кореи Пак Кын Хе. Их проводником по океанариуму выступил известный ученый-биолог, академик РАН Андрей Адрианов.

Океанариум был создан по поручению российского президента и стал частью Дальневосточного отделения Академии наук. А идея проекта возникла еще в 2004 году. Тогда казалось,

Да-да, все верно: речь не об острове в океане, а о целом океане с уникальным подводным миром на острове Русском. Пару лет назад здесь открылся научно-образовательный комплекс «Приморский океанариум».

что совместить науку, образование и удивительной красоты зрелище под одной крышей почти невозможно. Сегодня можно сказать, что все получилось идеально.

Аналогичный подход нынче активно развивают в океанариумах по всему миру. Обычных посетителей тут приглашают на экскурсии по экспозиции и в дельфинарий, для школьников и студентов организуют лекции, выставки и семинары, а в шести лабораториях, оснащенных современным оборудованием, проводят исследования. Одно направление работы расширяет возможности другого. Именно в многообразии проектов и заключается уникальность Приморского океанариума. 🌿



КСТАТИ

Социально ответственный объект

В 2018 году Приморский океанариум получил премию в номинации «Социально ответственный бизнес». Это, конечно, не бизнес-структура в привычном понимании, но организаторы конкурса оценили усилия сотрудников океанариума и волонтеров.

Весь учебный год в середине недели это здание на острове Русском заполняют участники проекта «Просветительская среда». Дошколята бесплатно принимает образовательная студия «Белек», а воспитанников детских домов и коррекционных центров регулярно приглашают на благотворительный праздник «Океан надежды».



Юрий Ситык/ТАСС

Зрительный зал Приморского океанариума Дальневосточного отделения Российской академии наук



Александр Ромин/ТАСС

Подводный тоннель Приморского океанариума Дальневосточного отделения Российской академии наук на острове Русском

Приморский океанариум с высоты птичьего полета

ЯЗЫКОМ ЦИФР

Общая площадь внутреннего пространства океанариума превышает **37 000 кв. м**, – почти **пять** футбольных полей, по размерам он **третий** в мире. Здесь представлены **девять** постоянных экспозиций из **135** аквариумов с общим объемом воды **15 000 куб. м**, главный резервуар с подводным тоннелем длиной **70 м**, дельфинарий с бассейном-ареной и трибунами на **800** зрителей.

1 ...с огромной раковины на гигантской волне



▲ В мире буквально единицы океанариумов, расположенных на острове. Особая гордость сотрудников – эксклюзивный архитектурный проект здания и дизайн интерьера. Дельфинарий построен в форме гигантской раковины, а сам океанариум – огромная волна, которая накатывает на раковину и выносит ее на живописный берег.

Часть аквариумов здесь настолько внушительных размеров, что их пришлось монтировать до возведения стен и крыши. Среди обитателей океанариума во Владивостоке – представители всех океанов и климатических зон Земли. Ученые из США, Китая и Японии, побывав на острове Русском, единогласно включили наш океанариум в пятерку лучших в мире.



2 ...с серыми китами в натуральную величину



Фото: Анна Курфаян, Нина Хорева, Александр Хитров

5 «океанских» ракурсов для селфи



◀ Посетителей больше всего удивляют масштабы здания и роскошные инсталляции с морскими обитателями. На территории комплекса гости в первую очередь оценят скульптурные изображения животных, населяющих дальневосточные морские воды. Все муляжи в деталях повторяют прототипы, только заметно больше по размеру. В холле у главного входа с максимальной точностью воссоздана драматичная подводная сцена: самка серого кита защищает детеныша от хищных касаток. Ученые-биологи на всех этапах консультировали создателей скульптур и муляжей, так что плавники, шипы, усы и прочее точь-в-точь как в живой природе, не сомневайтесь.

3 ...с моржом на утренней зарядке

▼ В дельфинарии зрители всех возрастов с восторгом аплодируют эффектным прыжкам афалин и белух. Всеобщий любимец – морж Миша с его забавной зарядкой под руководством тренера.

В экспозиции «Океанская бездна» кормление акул и скатов превратилось в захватывающее шоу «Танцы со скатами». Биологи-водолазы обучили своих подопечных различным трюкам, что с точки зрения биологии практически невозможно; некоторые элементы этих танцев не увидишь больше нигде в мире.

А там, где представлено озеро Байкал, поселились три пресноводные нерпы. Они очень общительные и хорошо поддаются дрессировке. Всего за несколько занятий питомцев научили кружиться на воде, подавать ласть и делать сальто.



4 ...с ровесниками динозавров

▼ Понятен интерес к ровесникам динозавров – мечехвостам и «живым ископаемым» – наутилусам. За миллионы лет эволюции они почти не изменились.

Пресноводная рыба горчак на Дальнем Востоке обитает в любом пруду, а уникальна тем, что откладывает свои икринки в полость двустворчатых моллюсков.

В экспозиции озера Ханка обязательно отыщите рыбу верхогляда. Этот вид сложно содержать в искусственных условиях, но ученым удалось адаптировать капризного постояльца и вырастить до 70 см.

Отдельная экспозиция посвящена гигантским осьминогам. Они неверо-



5 ...с участниками научных экспериментов

▲ Приморский океанариум стал основной площадкой для целой серии научных экспериментов по биоигдроакустике. Недавно здесь началось исследование акустической активности китов белух. Эти морские млекопитающие обладают восприятием самого широкого звукового спектра. Картина мира для них во многом состоит из звуков. Несколько десятилетий ученые по всему миру записывают сигналы дельфинов и китов, но их однозначного «перевода» на человеческий язык пока нет. Попытки понять язык морских гигантов предпринимают и местные исследователи с помощью тренеров океанариума. Доверие между белухами и людьми позволит избежать стрес-

соров, а значит, обеспечит и естественные реакции морских животных.

Также океанариум запланировал совместные проекты с резидентом «Сколково» – компанией «Гидробионика». Ее специалисты разрабатывают методики управления поведением промысловых обитателей моря. Точнее сказать, не разрабатывают, а «подсматривают» их у млекопитающих и пытаются имитировать с помощью современных технических средств. Объектами ближайших научных проектов станут киты белухи и тихоокеанские кальмары.

Не менее интересны разработки ученых в области синтеза клеток морских млекопитающих: после специального воздействия на биоматериал из него синтезируют мужские и женские клетки независимо от исходного пола животного, участвующего в эксперименте. 🌸

Впрочем, ученые говорят, что все экземпляры в их коллекции по-своему уникальны, у каждого свои сложности содержания и ухода. Каждая экспозиция – непростой объект, населенный обитателями, которые порой испытывают друг к другу совсем не дружеские чувства.

“ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Андрей АДРИАНОВ, вице-президент Российской академии наук, директор Национального научного центра

морской биологии Дальневосточного отделения РАН:

В Приморском океанариуме экспозиции подчинены единой научной концепции. Мы проходим путь от истоков, от начала формирования планеты, формирования океана, прослеживаем все этапы появления жизни в океане и как эта жизнь представлена сейчас во всех морях.



Александр МИХАЙЛЮК, директор научно-образовательного комплекса «Приморский океанариум»:

Содержать базу исследования морских млекопитающих в океанариуме – задача очень сложная. Как правило, такие площадки работают в закрытом режиме. Океанариум, будучи государственным объектом, инициировал открытый формат исследований, что предполагает создание рабочих групп, объединяющих разные научные направления, а также интеграцию на одной площадке фундаментальной науки и прикладных разработок.



Марат ХАЙДАРОВ, сотрудник отдела содержания гидробионтов дальневосточных морей:

Объект моего изучения – медуза-крестовик. Совместно с коллегой из американского института мы подготовили научную статью о популяциях крестовиков. Наши медузы в Японском море гораздо ближе к атлантическим, чем к тихоокеанским, и далеко не все из них токсичны. Вылавливать их в достаточном количестве не всегда возможно: живут они не очень долго. Пытаемся разводить сами, а все трудности преодолеваем благодаря терпению и упорству.

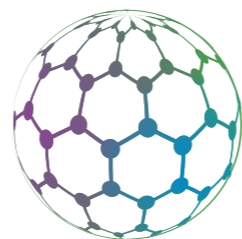


На фото: вид на полуостров Старицкого и остров Завьялова.
Место съемки: окрестности поселка Ола (Магаданская область).
Автор: Алексей Ворон.



Татьяна Голикова, заместитель председателя правительства Российской Федерации по вопросам социальной политики на открытии NPO LAB на ПМЭФ-2018

Изменения к лучшему



ИННОСОЦИУМ
всероссийский конкурс
социальных проектов

Все более предметные обсуждения будущего социального устройства страны перемещаются в центр федеральных форумов, и IV Восточный экономический форум подтверждает это правило.

Текст: Дмитрий БУТРИН,
ИД «Коммерсантъ»

Если еще несколько лет назад дискуссия о реформах в социальной сфере дополняла основную экономическую повестку, то сейчас, на этапе новых серьезных реформ систем социального обеспечения, в свете объявленных нацпроектами приоритетов повышения уровня жизни населения России, улучшения демографической ситуации, создания условий для комфортной жизни и самореализации людей, диалог государства и общества, который мог бы стать инструментом просвещения и совместного поиска эффективных решений – не менее важная часть ВЭФ, чем экономика.

Фонд Росконгресс, организатор ВЭФ – социально ориентированный

институт развития, поэтому диалогу с участием представителей государства, деловых кругов и некоммерческих организаций внимание уделялось всегда. Но в 2018 году социальная деятельность Фонда выходит на качественно новый уровень. Профильная тематика становится опорной частью повестки форумов. Ключевые партнеры Фонда по развитию социальной сферы определены, с ними запланированы к реализации и уже реализуются такие масштабные проекты, как, например, Центр развития социальных коммуникаций «Инносочиум».

Визитной карточкой социальной платформы Росконгресса на форумах стало пространство NPO LAB. Это единая коммуникационная площадка, объединяющая некоммерческие организации, бизнес и власть. В рамках NPO LAB благотворительные фонды и

некоммерческие организации имеют возможность представить на форумах федерального уровня свои социальные проекты, разработанные ими социальные технологии, инициировать и поддерживать профильные дискуссии по актуальной проблематике. Наконец, NPO LAB – это инкубатор коллабораций в социальной сфере для НКО: проект представляет возможность всем участникам форумов договориться о сотрудничестве и совместных проектах в социальном секторе.

11 сентября в рамках ВЭФ НКО ЛАБ откроется экологической повесткой. В этот день пройдет пленарная сессия «Драйверы государственной политики в области экологического развития», дискуссии, посвященные проблемам сохранения биоразнообразия на Дальнем Востоке и морских заповедников региона, а также две профильные

сессии – «Внедрение инновационных технологий с целью повышения экологической эффективности», связывающая экономическую и экологическую повестку ВЭФ, и «Общественные инициативы как неотъемлемая часть развития региона» – также «дискуссионно-связка», посвященная интеграционным стратегиям «третьего сектора» на Дальнем Востоке по отношению к другим секторам.

Пожалуй, главным пунктом повестки НКО ЛАБ на Восточном экономическом форуме станет презентация Центра развития социальных коммуникаций «Инносочиум» и панельная сессия «Социальная коммуникация как драйвер общественно значимых изменений», на которой жюри и эксперты одноименного Всероссийского конкурса социальных проектов «Инносочиум» представят его программу, критерии оценки и отбора. Напомним, Всероссийский конкурс социальных проектов «Инносочиум» – мероприятие Центра, в рамках которого планируется поддержать перспективные российские проекты с целью их развития и масштабирования, а также выявить и показать лучшие международные коммуникационные проекты в социальной сфере. Работы-победители ключевых коммуникационных конкурсов («Серебряный Лучник», Silver Mercury, ADCR и Effie), отобранные оргкомитетом в восьми основных категориях (экология, образование, активное долголетие, инклюзивное общество, здравоохранение, женское лидерство, развитие территорий, культура), будут представлены экспертами на ВЭФ и станут ориентиром для всех конкурсантов. Именно во Владивостоке будет открыт прием онлайн-заявок на конкурс.

Важно, что старт конкурса – это не столько представление уже готовой формы, но и обсуждение на ВЭФ возможного его развития. Решение социальных задач невозможно без участия корпоративного сектора и благотворительных, общественных, волонтерских организаций. Источниками инноваций в социальных коммуникациях становятся, как правило, именно они. Поэтому основная задача дискуссии второго дня ВЭФ в этой сфере – обсудить национальные особенности технологий эффективной социальной коммуникации, определить их успешные примеры в России и оценить возможные стратегии всех сторон процесса в модернизации социальных коммуникаций в России.

Кроме этого, частью «социальной» повестки в рамках НКО ЛАБ будут обсуждения вопросов демографии и развития человеческого капитала на Дальнем Востоке, разработки и реализации программ и инициатив в сфере активного долголетия – этим темам необходимо уделять особое внимание в свете задач по повышению привлекательности региона для жизни.

Еще одна дискуссия на «НКО ЛАБ» будет посвящена социально-культурной инклюзии и формированию доступной среды для людей с особыми потребностями в российском обществе. Сама по себе постановка вопроса на ВЭФ показывает дистанцию, пройденную обществом за последние годы. Практически все обсуждения последних лет в основном касались социальной стороны инклюзии, решению материальных и социальных проблем, связанных с инвалидами. Обсуждение культурной составляющей инклюзии – это важнейший этап развития общества: ВЭФ как федеральный форум станет пионером в обсуждении этого важнейшего вопроса, без которого общество вряд ли может двигаться вперед.

Помимо мероприятий НКО ЛАБ, в деловую программу форумов включаются панельные сессии и круглые столы с участием крупных российских и международных экспертов, представителей государства, бизнес-сообщества и некоммерческих организаций на тему глобальных тенденций в сфере филантропии, особенностей социального развития в России, существующих проблем и перспектив их решения. Эти мероприятия позволяют наладить открытый и конструктивный диалог между участниками социального сектора России и обменяться опытом и мнениями с представителями международного сообщества.

Так, в рамках одной из организуемых панельных сессий приглашенные эксперты расскажут о том, как выглядят современные социальные коммуникации в различных странах, как сделать их реально эффективным инструментом привлечения внимания общественности к социальным вызовам и обучения людей социально ответственным моделям поведения. Включение этой дискуссии в деловую программу Форума символизирует актуальность и «интернациональность» данной темы, и можно ожидать, что результаты обсуждения станут источником идей и дальнейших инициатив по развитию социальных коммуникаций для Центра «Инносочиум».

Также на ВЭФ по инициативе Фонда Росконгресс предполагается обсудить проблему полноправного участия женщин в цифровой экономике, преодоления гендерного разрыва в технологиях. Участники дискуссии поговорят об инновационных решениях, созданных женщинами и для женщин, о продвижении обучающих платформ для поддержки женского предпринимательства, а также о том, как изменение роли женщин в цифровую эпоху может содействовать экономическому росту и стабильному развитию общества. Напомним, Росконгресс в рамках этой сессии продолжит свою инициативу по созданию сообщества женщин-лидеров, выступающих в поддержку идей социального благополучия и повышения роли женщин в решении вопросов глобального социально-экономического развития.

Третья сессия также затронет тему современных технологий: профильные эксперты обсудят их влияние с точки зрения воспитания и обучения детей. Как общество должно регулировать социальное влияние цифровых технологий, которые младшим поколением осваиваются много быстрее, чем родителями? Несмотря на «детскость» постановки вопроса, ответ на него будет определять общественную картину уже через 20–30 лет. 🌸

“ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Антон Кобяков,
советник президента Российской Федерации
«Организуемое Фондом Росконгресс в рамках крупнейших деловых форумов в России социальное пространство дает возможность представителям социально ориентированного бизнеса показать широкую общественности проекты и достижения в сфере решения социально значимых проблем.

Важно всесторонне проанализировать и продвигать наилучшие практики и социальные технологии, которые потенциально могут стать основой для устойчивого развития и качественного повышения уровня жизни наших граждан.

Востребованность и эффективность социальной платформы выражается в том, что она выступает катализатором социальных процессов с участием различных структур российского общества – от государства и деловых кругов до социально ориентированных некоммерческих организаций и активистов волонтерского движения. Кроме того, она способствует совместному обсуждению социальных преобразований и поиску приемлемых решений в сфере социального развития».

“ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Площадка NPO LAB на ПМЭФ–2018: заместитель председателя правительства РФ Татьяна Голикова (в центре), директор Фонда Росконгресс Александр Стуглев и заместитель директора Фонда Росконгресс Елена Маринина

«Решение этих вопросов невозможно без правильно выстроенных коммуникаций»

Татьяна Голикова,
заместитель председателя правительства Российской Федерации
по вопросам социальной политики

«Вопросы социального развития, повышения качества жизни, выработки комплексных решений и ответов на возникающие в этой сфере глобальные вызовы – важная составляющая в деятельности государства и общества. Однако решение этих вопросов невозможно без правильно выстроенных коммуникаций, которые могут помочь задуматься как о глобальных вызовах устойчивого развития, так и проблемах конкретных людей, живущих рядом, а также сформировать приверженности к социально ответственному поведению.

Поэтому создание Центра развития социальных коммуникаций «Инносоциум», направленного на поддержку и развитие эффективных инструментов массовых социальных коммуникаций для информирования о значимых проблемах и возможностях участия в их решении, а также развитие в обществе культуры социальной инклюзии, – это инициатива, отвечающая актуальному запросу общества по формированию открытого и эффективного диалога между всеми участниками социальной экосистемы».

Елена Маринина,
заместитель директора по социальной деятельности,
руководитель дирекции социальных программ Фонда Росконгресс

«Инносоциум» – это, по существу, инфраструктурный проект дирекции социальных программ Фонда Росконгресс и Благотворительного фонда «Искусство, наука и спорт». Его целью является изучение, поддержка и развитие инструментов массовых социальных коммуникаций. В российском обществе это крайне важная работа: развитие в обществе культуры социальной инклюзии и практик социально ответственного поведения – то, без чего не может развиваться ни одна социальная реформа. Создание качественной информационной среды – задача общества в целом, но информирование людей о значимых социальных проблемах и возможностях участия в их решении – это, безусловно, задача «третьего сектора», и инфраструктура таких коммуникаций нужна в первую очередь».



Мария Красникова,
директор
Благотворительного
фонда «Искусство,
наука и спорт»

«Наше партнерство с фондом Росконгресс в рамках проекта «Инносоциум» открывает новые возможности для формирования социально ответственного общества и эффективного открытого диалога между социальными институтами. С 2013 года Фонд реализует программу поддержки людей с нарушением зрения «Особый взгляд» с целью содействия созданию инклюзивной социокультурной среды в России. Одним из главных направлений деятельности программы является системная поддержка организаций, занимающихся популяризацией и продвижением общественно значимых проектов для людей с особенностями зрения, в том числе и за счет проведения грантовых конкурсов. Мы надеемся, что данный конкурс поможет привлечь внимание к проблемам незрячих и слабовидящих, а также донести до общества идею о равенстве людей с инвалидностью и без во всех сферах жизни общества. Если люди будут больше видеть и слышать о том, что проблема есть, что нужна помощь, что можно что-то сделать, уверены, они будут откликаться».



Анна Шабарова,
вице-президент
по кадровой поли-
тике и социальной
ответственности
АО «Русская медная
компания»

«Идея партнерства нашей компании с Всероссийским конкурсом социальных проектов «Инносоциум» частично выросла из нашего социального проекта «Измени свой город к лучшему», который РМК реализует на территориях своего присутствия уже второй год подряд. Мы уверены, что и на всероссийском уровне сможем собрать достойные проекты, которые будут приносить пользу жителям регионов. Опыт РМК в социальной сфере может быть интересен и полезен для социально ответственного российского бизнеса, муниципалитетов, профессионального сообщества урбанистов. Уверены, что конкурс поможет воспользоваться накопленными инструментами повышения качества жизни жителей нашей страны, что станет еще одним шагом на пути улучшения социального климата в России».

Год добровольца – это идеальный старт



Катерина Круглова,
исполнительный
директор Фонда
«Память поколений»

«В 2018 году Фондом «Память поколений» было принято решение поддержать и запустить совместно с Ассоциацией волонтерских центров новый проект «Молоды душой», направленный на создание системы поддержки волонтерства среди граждан старшего возраста в нашей стране. Этот проект поможет гражданам раскрыть их личностный и профессиональный

потенциал, самореализоваться и улучшить качество жизни. Считаем, что Год добровольца – это идеальный старт для развития подобных социальных проектов и верим, что Всероссийский конкурс социальных проектов «Инносоциум» сделает проект более масштабным и привлечет внимание общества к вопросам «серебряного волонтерства» в России».

Соцпроекты берут все больше призовых мест



**Михаил
Симонов,**
президент
фестива-
ля Silver
Mercury

«Тен-
де-
н-
ц-
и-
я
п-
о-
с-
л-
е-
д-
н-
и-
х
л-
е-
т
м-
е-
ж-
д-
у-
н-
а-
р-
о-
д-
н-
ы-
х
к-
о-
н-
к-
у-
р-
с-
о-
в

рекламы заключается в том, что социальные проекты занимают большее число призовых мест. Фестиваль Silver Mercury как один из крупней-

ших фестивалей рекламы пошел еще дальше, создав две отдельные номинации для социально ориентированных рекламных кампаний: одну, где бенефициаром выступают non-profit заказчики, и вторую для коммерческих структур, которые проводят социальные активности. Мы будем рады привнести опыт наших участников в социальную сферу, чтобы она развивалась активнее, а проводимые коммуникации становились бы креативнее и эффективнее, после чего побеждали не только во Всероссийском конкурсе социальных проектов «Инносоциум», но и Silver Mercury в 2019 году».

В поиске свежих идей и поможет «Инносоциум»



**Яков
Миневич,**
ответ-
ствен-
ный
секретарь
попечитель-
ского совета
Националь-
ной премии
в области
развития об-
ществен-
ных связей
«Серебряный
Лучник»

«В последние годы наша жизнь становится все более насыщена социальными проектами. Особенно в крупных

городах уже почти каждый так или иначе сталкивается с какими-то благотворительными, волонтерскими или общественными инициативами. Для того чтобы социальные коммуникации были более прорывными и эффективными, важно искать нестандартные решения, быть не только четкими в ключевых сообщениях, но и изобретательными в каналах донесения информации и находиться в целом в контексте информационного поля целевых аудиторий. В поиске таких свежих идей и поможет Всероссийский конкурс социальных проектов «Инносоциум», цель которого – найти лучшие прорывные концепции по продвижению той или иной социальной тематики».

“ КОНКУРСЫ



Александр Алексеев,
президент Клуба
арт-директоров
России (ADCR)

«Каждый из профессиональных коммуникационных конкурсов России регулярно награждает лучшие работы в области социальной коммуникации. Но нет ни одного, сфокусированного именно на этой высоко актуальной тематике. Поэтому очень естественным становится на первом этапе Всероссийского конкурса социальных проектов «Инносоциум» сбор лучших работ-победителей ведущих конкурсов, чтобы создать уникальную группу работ в «Конкурсе конкурсов». Это будет очень амбициозно поднятая планка для будущих участников конкурса».

“ РАЗВИТИЕ



**Елена Тополева-
Солдунова,**
директор Агентства
социальной
информации, член
Общественной
палаты Российской
Федерации

«Еще совсем недавно все, что относилось к социальной тематике, – льготы, пенсии, многодетные, инвалиды, бездомные – считалось безнадежно скучным и унылым. Публикации в СМИ, посвященные социальным информационным поводам, вызывали зевоту и скуку. Сейчас все совсем иначе. Социальное стало ярким, модным, привлекающим внимание. Появилась целая палитра новых проектов, форумов, ярмарок, конференций и флешмобов, новые организации и персоны, общественные пространства, где все это обсуждается, фильмы и книги. Чтобы найти сторонников и единомышленников, заразить их новыми идеями и сделать соучастниками новых социальных действий, нужны эффективные коммуникации. Вот отсюда и возникла идея проведения Всероссийского конкурса социальной коммуникации «Инносоциум». Мы все его очень ждем!»



Дальний Восток способен стать главной движущей силой для продвижения России в Азиатско-Тихоокеанском регионе

Национальный и территориальный брендинг как инструмент развития регионов

Михаил Садченков, генеральный директор национального бренда «Сделано в России»



Актуальная инициатива

Вызовы, с которыми сталкивается Россия, с каждым годом становятся сложнее и требуют изменения концептуального подхода к решению задач, направленных на развитие экономического потенциала. Очередной виток санкций не только ограничивает рост национальной экономики, но и создает условия, в рамках которых становится возможным реализация инициатив и решений, чего ранее не делалось из-за банальной размерности и сверхдоходов, поступающих в бюджет от реализации сырья.

В условиях ограничений ключевыми факторами успеха становятся такие, как консолидация, коммуникация и возможность находить компромиссы для реализации государственных задач и достижения стратегических целей. Сегодня эти слова должны стать мантрой для любого руководителя не только в государственном секторе, но и в частном бизнесе. Успех национальной экономики должен стать одной из главных задач, в реализации которой должны быть заинтересованы все.

Развитие национального брендинга и создание национальной коммуникационной стратегии, направленной на консолидацию усилий и ресурсов государства, бизнеса, общественных организаций и граждан России, могут стать мощными драйверами развития регионов, а также регионально-го бизнеса.

Уникальности недостаточно

Сегодня очевидно, что национальный брендинг, как и любые другие инструменты, требует совершенно нового подхода, основанного на создании среды, формирующей потенциал и условия для роста производства, экспорта, туризма, культуры, человеческого капитала и инвестиций в территориальные образования. Инструменты эти должны носить не только роль проводника по мерам поддержки институтов развития, но и обеспечивать компенсацию ключевых компетенций в сфере маркетинга и коммуникаций.

Дальний Восток России в этом случае является уникальным регионом, способным стать не только самостоятельным национальным брендом, но и главной движущей силой в продвижении России на рынке Азиатско-Тихоокеанского региона. Однако следует

понимать, что в современном информационном пространстве возможностей и содержания одного региона, даже такого богатого, как Дальний Восток, недостаточно для формирования сильной информационной повестки, заметной для конечного потребителя и потенциальных партнеров.

Диспропорции в возможностях и потенциале регионов требуют особого отношения и создания инструментов для их компенсации. Для этого и требуется обозначенная ранее консолидация всех усилий в рамках единой стратегии, способной не только помочь отстающим, но и уравнять их с преуспевающими через распространение наилучших и эффективных практик, применение информационных технологий для компенсации кадрового голода (в первую очередь в

сфере переводов на иностранные языки, разработки программных продуктов, в брендинге, маркетинге и других специальностях, допускающих цифровизацию процесса работы), повышение осведомленности регионального бизнеса о мерах поддержки со стороны государства, а также через повышение осведомленности инвесторов о государственных мерах поддержки для локализации и переноса бизнеса.

Универсальный агрегатор

Все эти задачи могут быть решены в рамках реализации проекта «Сделано в России», имеющего в основе практические и полезные инструменты для поддержки регионов на стыке маркетинга, брендинга, коммуникаций и информационных технологий.

Бренд «Сделано в России» стал универсальным агрегатором и платформой, предоставляющей регионам целый набор сервисов, направленных на развитие экономики и обеспечивающих широкий охват и привлечение дополнительной аудитории, состоящей из потенциальных партнеров и потребителей. Такой нестандартный подход превращает национальный бренд в реальный инструмент развития и обеспечивает измеримые в деньгах результаты, дает возможность регионам наполнить его разнообразием смыслов и содержанием, основываясь на уникальном потенциале наших людей с их достижениями и многообразием культуры. Подобный подход способен стать одним из главных элементов в достижении национальных целей России. 🌟

“ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Андрей Никитин, губернатор Новгородской области:

Развитие территориального брендинга является неотъемлемой составляющей для раскрытия производственного, экспортного, культурного и туристического потенциала любого региона. Проведя успешную презентацию бренда «Русь Новгородская» в рамках сессии «Сделано в России» на ПМЭФ-2018, нам удалось сформировать устойчивый фундамент для дальнейшего развития этого направления. Уверен, что заложенные в бренде смыслы, а также преимущества региона в виде большого культурного и туристического потенциала смогут оказать положительное влияние на общую конкурентоспособность Новгородской области. Являясь одним из пилотных регионов, участвующих в реализации проекта «Сделано в России», мы также и считаем необходимым консолидировать усилия регионов, бизнеса и государства, направленные на формирование единой стратегии продвижения и вектора развития.



Антон Алиханов, губернатор Калининградской области:

Мы рассчитываем, что участие в проекте «Сделано в России» станет для нас не только возможностью дать новый канал продвижения для бизнеса, но и предоставит реальные инструменты, способные оказать положительное влияние на развитие экономики. Калининградская область является особым регионом России. Развитие собственной идентичности, основанной на географическом расположении, промышленном и культурном потенциале действительно может стать эффективным инструментом продвижения. Мы также поддерживаем идеи о необходимости консолидации усилий государства, регионов и бизнеса для достижения национальных целей в сфере продвижения производственного, экспортного, культурного и туристического потенциала, а также человеческого капитала России.



Кирилл Ильичев, генеральный директор АНО «Московский экспортный центр»:

Москва – драйвер развития всей страны. Бренд Made in Moscow является флагманом национального бренда «Сделано в России», образ которого формируется на основе восприятия страны в целом. Нашей общей задачей является развитие несырьевого экспорта и повышение конкурентоспособности российских товаров. Московский экспортный центр уже успешно доказывает, что московский производитель может выходить с конкурентоспособным несырьевым экспортом на внешние рынки. Мы рады и благодарны коллегам, что сейчас обсуждается системный подход к коллективному взаимодействию государства и бизнеса, а также набирает темп реализация единой национальной коммуникационной стратегии. Интересы страны превыше всего, и развитие собственной идентичности всегда остается в приоритете для любой нации.



Александр Кочеров, генеральный директор объединения «Гжель»: Завод Ордена

Дружбы народов «Объединение «Гжель» является создателем и правообладателем народного художественного промысла, насчитывающего уже семь веков. Гжель является одним из значимых культурных брендов России, а также по праву считается одним из традиционных русских народных промыслов. Мы искренне поддерживаем и считаем важными усилия государства, направленные на развитие территориального брендинга, в том числе регистрацию и правовую охрану товарных знаков по принципу места происхождения товара. Индустрия народных промыслов сегодня недооценена, однако мы считаем, что ее потенциал, в том числе экспортный, способен не только быть новыми точками роста экономического потенциала регионов, но и может стать одним из ключевых инструментов продвижения России, сохраняя ее самобытность, традиции и культуру. Мы рады стать частью проекта «Сделано в России» и дополнить его инструментарий мягкой силы для продвижения производственного, экспортного, туристического и культурного потенциала нашей страны.

Текст: Ольга ЧЕРВИНСКАЯ

Архитектура делового туризма

Решение о проведении конференции IPHS в Москве было принято на заседании программного комитета Международного общества истории градостроительства 15 июля 2018 года в Иокогаме (Япония). В этот раз мероприятие, которое традиционно привлекает до 1 тыс. профессионалов со всего мира, будет посвящено теме «Трансформации пространства города: реновации городской среды».

За право принимать статусное событие, помимо российской столицы, боролись немецкий Любек и столица Норвегии – Осло. Москва оказалась лучшей. Председатель правления ГК «Конкорд» Наталья Евневич, отстаивавшая проект перед международным сообществом, не скрывала своей радости: «Испытываю большое удовлетворение от проделанной работы по подготовке заявки, сопровождения и последующей защиты на совете ассоциации. Дорога длиною без малого в один год завершилась успехом». «Конкорд» была выбрана оператором проведения IPHS. При этом, по словам Евневич, успех стал возможен благодаря участию партнеров, которые включались в проект на различных этапах и приносили новые идеи и возможности.

“ С учетом планируемого бюджета IPHS – 34 млн рублей – ожидаемый дополнительный экономический эффект от мероприятия 2020 года может составить 129 млн рублей, а ожидаемые налоговые поступления – 19,6 млн рублей

Фундаментальную научную базу российской заявке с самого начала обеспечили МАРХИ и МГУ. Российским архитекторам удалось доказать, что российская столица добилась больших успехов в области градостроительства и сохранения исторического наследия. «Именно сохранение и последующая ревитализация памятников архитектуры в нашем городе в последние годы, которые отмечены бурной урбанистической трансформацией,

стали важным фактором для принятия решения в пользу Москвы», – уверен председатель российского заявочного комитета, директор НОЦ «Урбанистика» МАРХИ, профессор кафедры градостроительства, доктор архитектуры Алексей Крашенинников. Опыт Центра урбанистики МАРХИ будет востребован и в будущем, при подготовке научной программы конференции, уверен архитектор.

В свою очередь, МГУ выступил с интересными идеями о том, как разнообразить устоявшуюся концепцию IPHS. «В частности, в дополнение к классической программе конференции мы предложили проведение в параллельном режиме молодежной программы, включающей конкурс архитектурных проектов и молодежный форум», – объясняет директор Фестиваля науки МГУ Леонид Гусев. – Расширяя горизонты, надеемся на проведение самой лучшей конференции!»

Прямые выгоды и перспективы

Свою лепту в расширение горизонтов внесла и Ассоциация «Национальное конгресс-бюро», которая при поддержке Фонда Росконгресс занимается продвижением России в качестве перспективного направления для организации мероприятий. Наличие подобной организации среди участников подачи заявки само по себе гарантирует, что подготовка к конференции пройдет на самом высоком уровне.

С учетом планируемого бюджета IPHS – 34 млн рублей – ожидаемый дополнительный экономический эффект от мероприятия 2020 года может составить 129 млн рублей, а ожидаемые налоговые поступления – 19,6 млн рублей. Впрочем, речь не только о прямых выгодах. Общение на международном уровне стимулирует развитие самых разных отраслей экономики, прежде всего за счет экспорта и импорта новых знаний, технологий и решений, считает директор АНКБ Алексей Калачев. Создается новая городская инфраструктура, социальные, культурные, туристические и спортивные объекты. Таким образом, закладывается пространственное развитие городов и территорий. В рамках ВЭФ-2018 состоится посвященная этой теме совместная сессия АНКБ, ВЭБ и АСИ.

Естественно, участие в тендере на проведение конференции IPHS далеко не единственная инициатива АНКБ. «К настоящему моменту мы уже подали восемь заявок на проведение междуна-

“ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Евгений Дридзе
заместитель
руководителя
Департамента
внешнеэкономических
и международных
связей города
Москвы:

За последние несколько лет Москва стала достойной площадкой для проведения статусных международных конгрессно-выставочных мероприятий и имеет все инфраструктурные возможности для проведения данной конференции. В столице проводится большое количество международных мероприятий различной тематики. Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы поддерживает проведение Международной конференции по истории планирования городов в 2020 году и готов оказать содействие в пределах своей компетенции.



Елена Мякотникова
корпоративный директор
АНО «Агентство стратегических
инициатив по продвижению новых
проектов»:

Тема пространственного развития регионов является одной из актуальных тем в повестке АСИ. Развитие регионов – это комплексная задача, которая связана с решением множества проблем во всех сферах жизни общества. Агентство создало уникальный механизм для эффективного обмена лучшими практиками регионального развития – «Магазин верных решений» – сборник примеров успешного опыта регионов в решении насущных социально-экономических проблем. Проекты, успешно реализованные в одном регионе, описываются, структурируются и в последующем могут быть тиражированы в других регионах. Мы рассчитываем придать новый импульс развитию регионов, в том числе и в области развития конгрессно-выставочной деятельности и туризма.

родных мероприятий из разных отраслей и научных сфер», – говорит директор АНКБ Алексей Калачев. Еще более 50 мероприятий находятся в проработке. Если хотя бы часть из них удастся привлечь в Россию, это уже будет хорошим импульсом для движения вперед. ✿

Москва переиграла В ТЕНДЕРЕ ОСЛО И ЛЮБЕК

В июле 2020 года в Москве впервые состоится конференция Международного общества истории градостроительства (IPHS). Одно из самых авторитетных деловых событий в сфере урбанистики проходит в формате биеннале в разных городах мира. Чтобы привлечь его в Россию, потребовались усилия большой команды специалистов, в том числе Ассоциации «Национальное конгресс-бюро» (АНКБ).

Yokohama Port Opening Memorial Hall, где на заседании программного комитета Международного общества истории градостроительства было решено сделать Москву городом проведения конференции IPHS в 2020 году



Владивосток



Мария Мирофанова

Илья Лагутенко: «ДРУГОГО ТАКОГО ГОРОДА В СТРАНЕ БОЛЬШЕ НЕТ»

Текст: Елена ХАНЯН

Бываю во Владивостоке несколько раз в год

– Илья, вы родились и выросли во Владивостоке. Как думаете, чем он отличается от большинства крупных городов России и чем похож на «материковые» города остальной страны?

– География Владивостока уникальна. Другого такого города в стране больше нет. Это порт от природы.

Но он абсолютно созвучен со всеми другими региональными российскими городами в смысле советской застройки.

Еще я всегда был убежден, что Владивосток – город вечного потенциала. В этом он тоже созвучен со всей страной.

– А как часто вы приезжаете во Владивосток и чем он нынче отличается от города, знакомого вам по прошлому?

– Бываю несколько раз в год. Он, безусловно, отличается от города, который я запомнил ребенком несколь-

ко десятков лет назад. Конечно же, возведенные мосты, которые я помнил на планах городского развития в местном краеведческом музее с 70-х годов, – это просто фантастическое достижение, которое должно стать стимулом городского роста.

К сожалению, постперестроечные годы неважно сказались на планах архитектурного развития. Инфраструктура городского транспорта, жилищное строительство, озеленение, коммерческие объекты последних 20 лет – все это кажется достаточно бездушным и не совсем эффективным для горожан.

– Воспринимаете ли вы теперь Владивосток как реальное «окно в Азию» или мы только-только прорубаем его?

– До прорубания окон еще не дошло. Мы эту форточку в землянке до сих пор только пытаемся оттереть от копоти. Пока мы сидим последние 20 лет и ждем, что кто-то нам прине-

сет средство для мытья, за этим окном происходят удивительные вещи. И нам бы лучше было бы отпереть дверь с лопаты и выйти на свежий воздух навстречу соседям.

– Но при этом Владивосток уже фактически стал дальневосточной столицей России. Здесь проходят крупные встречи в верхах, серьезные международные форумы (Восточный экономический, в частности), куда съезжаются ведущие бизнес-компании, главы регионов ДФО, профильные министры РФ и политические лидеры Китая, Японии, Кореи и других стран. Как это повлияло на город?

“ Конечно же, возведенные мосты, которые я помнил на планах городского развития в местном краеведческом музее с 70-х годов, – это просто фантастическое достижение, которое должно стать стимулом городского роста

– Что касается встреч в верхах, то ежегодные три дня ВЭФа, конечно, сказываются на колоссально экстремальных ценах на перелеты и отели в эти дни. Интегрировать жизнь низов в эти верха – вот о чем нужно задуматься.

Пытался взять «дальневосточный гектар»...

– Вы, конечно же, знаете о том, что каждый россиянин может



Наталья Родина

Илья Лагутенко – беспорный кумир уже нескольких поколений

получить бесплатный «дальневосточный гектар». Давайте представим, что вы решили его взять...

– Представлять не надо. Я пытался его взять. Пытался найти местечко у моря на юге Приморья на онлайн-ресурсах. Причем одним из первых после запуска программы. Но, увы, безуспешно. То ли система несовершенная, то ли уже все разобрали до нас. А так разводил бы на пенсии морской черенок, например. Создал бы творческую резиденцию для музыкантов и художников. Или дата-центр вкупе с музыкальным фестивалем. (Смеется.) Только вот что делать с дорогами,

аэропортами, электричеством и прочим? Это ж сколько гектаров от разных людей надо объединить?

– Как часто ваши дети бывают во Владивостоке, чем там занимаются?

– Бывают каждый год летом. Со мной вместе участвуют в каждом фестивале V-ROX. Были в дельфинарии. Ходим с ними на морские прогулки. Ракушки собираем. Нырять в поисках гребешков и ежей. Ходим с ними по местам моего детства. Сидим во дворе, в котором я вырос, и болтаем ногами на дереве, оно там осталось. Там мало что изменилось. Владивосток не очень богат на детские развлечения. Сидим дома в неважную погоду, книжки читаем. В «Кидзанию», в Токио летаем. Недалеко.

Не предполагал, что песню «Владивосток 2000» можно будет превратить в двухтысячную купюру

– А как относитесь к тому, что новую российскую купюру (2000 рублей) украсил Владивосток? В народе говорят, что это случилось в основном благодаря вашей известной песне...



Купюра достоинством 2000 рублей стала денежной иллюстрацией к песне Лагутенко «Владивосток 2000»

– Когда песня «Владивосток 2000» была написана, в 90-х годах прошлого столетия, я и представить не мог, что она будет интересна кому-то еще, кроме меня и моих дальневосточных друзей. А сейчас мы поем ее на каждом концерте вместе с залом.

В ней были отражены не самые радостные местные реалии того времени, а получилось так, что она стала чуть ли не «гимном поколения» (по крайней мере, я часто слышу от журналистов именно такое определение). Но я никогда не предполагал, что спустя десятилетия песню можно будет «превратить в деньги» таким вот изощренным способом. (Смеется.)

– Кстати, поддерживаете ли вы связь с поклонниками через сети?

– Личных аккаунтов в соцсетях у меня нет, но поклонники уже привыкли к тому, что в официальных сообществах «Мумий Троль» в соцсетях свежая информация появляется оперативно, и раньше, чем где бы то ни было.

“ Девочки слушают разную музыку, которая звучит дома, им нравится общаться с моими коллегами-музыкантами и музицировать самим. С малых лет дочери знают, как все происходит за кулисами

– Что скажете о вашем новом альбоме «Восток X СевероЗапад»?

– Могу сказать, что он был записан в рекордные для нас сроки, всего за две недели. Скорость записи можно сравнить только с «Морской» и «Икрой». Однако, в отличие от ситуации 20-летней давности, в студии мы оказались не имея на руках ни определенной концепции, ни готовых песен. Весь процесс записи превратился во что-то типа смеси марш-броска с мозговым штурмом. И мы, как мне кажется, отлично справились. Будем двигаться дальше по такому же сценарию.

– Какие впечатления о Владивостоке остались у ваших японских друзей-музыкантов?

– Приедем и участникам фестивалей безумно нравится Владивосток



Илья Лагутенко с командой «Мумий Троль»

именно за то, чем нам он иногда не нравится: остатки советского прошлого и иррациональность в инфраструктуре. Воистину уникально. Но впечатления и эмоции вызывает в хорошем смысле непреодолимый авантюризм и неиссякаемый энтузиазм местных жителей. Мы привозили на фестиваль не только музыкантов и промоутеров шоу-бизнеса, но и художников, фотографов и даже шеф-поваров. Кстати, за последнее время появилось много молодых ребят, которые наконец начали работать и с локальными морскими продуктами. Так что не «борщом-шашлыком единым» – вот это радует.

– Вы проводите во Владивостоке форум для молодых артистов. Что еще хотели бы организовать в родном городе?

– V-ROX задумывался как фестиваль возможностей, идей и открытий – то,

что так необходимо Дальнему Востоку. Это не только важный социальный проект, стимул для экономического роста Дальневосточного региона, в частности его туристической отрасли, но и дело, позволяющее найти собственную культурную идентичность.

Несмотря на успех фестиваля у публики и его общественное признание, последние два года были связаны с непрекращающимися финансовыми трудностями. В этом году вместе с моими коллегами по V-ROX мы приняли непростое решение о приостановке его деятельности в том виде, в котором нам удавалось его реализовывать в течение пяти лет. Но я верю в креативный потенциал города и желание реально что-то делать, а не только говорить об этом. У нас уже громадь планов на 2019 год, в том числе в технологической сфере. ❀

Эмиль Ги Хейден

Подготовил Сергей ПАВЛОВ

Чтобы добраться из столицы России в столицу Приморского края поездом, нужно преодолеть 9288 километров по Транссибирской магистрали, затратив на этот путь почти неделю! Железнодорожный состав в дороге проезжает две части света (Европу и Азию), проходит по территориям 14 областей, трех краев, одной автономной области и одного автономного округа. Поезд пересекает полтора десятка больших российских рек: Волгу, Вятку, Каму, Иртыш, Обь, Енисей, Оку, Селенгу, Амур, Уссури и другие. Около 90 городов проносятся мимо окон вагонов. В пути поезд пересекает семь часовых поясов и несколько климатических. Даже Папуа – Новая Гвинея расположена ближе к Владивостоку!

Но в то же время каждый россиянин «с материка» мечтает побывать здесь. И никого Владивосток не оставляет равнодушным. Вот, почитайте, что сказали об этом «городе на краю земли» разные известные люди (не только россияне), побывавшие тут, каждый в свое время. ❀

«А мы думали, что у вас тут ничего не растет и, кроме военных, населения нет». **Джеральд Форд**, 38-й президент США (во время визита во Владивосток на переговоры с Леонидом Брежневым), 1974.

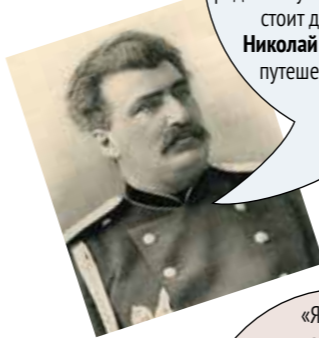


Александр Хитров

Ну что тебе сказать про... край земли?

Владивосток действительно край земли. Не только для европейцев, но и для большинства россиян, проживающих в западной части России, на Урале и даже в Сибири. Самолетом из Москвы сюда нужно лететь долгих восемь-девять часов!

«Не буду приводить цен различных товаров, продающихся во владивостокских лавках; эти цены можно узнать каждому, если помножить на три, а иногда даже на четыре и только в редких случаях на два ту сумму, которую стоит данная вещь в Европе». **Николай Пржевальский**, русский путешественник и натуралист, 1867.



«У вас замечательно, несмотря на все подъемы и спуски. Здесь полным людям тяжело передвигаться. Приходится ходить в сопровождении тех, кто всегда поддержит». **Александр Семчев**, российский актер, 2014.



«Я служил на острове Русском. И когда я, стоя на дежурстве, голодный, измученный, замерзший, смотрел на ваш город, я мечтал оказаться там!» **Евгений Гришковец**, литератор и лицедей, 2013.



«Да у вас здесь климат лучше, чем в Сочи!» **Никита Хрущев**, политический руководитель СССР, 1954.



«Здесь живут красивые и талантливые люди, способные говорить правильные и умные вещи (с некоторыми меня познакомил). Здесь улицы как в Сан-Франциско: горы да пригорки, повороты-спуски, здесь энергетический монстр – океан, самые медленные официанты в кафе «Монмартр», большие корабли со всех концов Земли, праздник «День тигра» и новые мосты почти в космос...» **Сергей Майоров**, российский журналист, теле- и радиоведущий, 2012.



Мэр Владивостока Виталий Веркеенко: «Это европейский город с азиатским менталитетом и широкой русской душой»

Александр ВильфРИА Новости

Владивосток в четвертый раз принимает гостей Восточного экономического форума. Что предлагает инвесторам столица российского Приморья? О ее истории, роли и векторе развития рассказывает глава города Виталий Веркеенко.

Текст: Юлия ШАТИНА

Владивосток должен стать центром международного сотрудничества России в АТР

– Виталий Васильевич, вы возглавили Владивосток в конце 2017 года и с самого начала обозначили международное сотрудничество одним из приоритетов

развития города. Наверное, глупо спрашивать почему?

– Да, у нас во Владивостоке открыто 7 генеральных консульств, а также работает 16 почетных консулов иностранных государств, в том числе европейских. Никакой другой город России, кроме столиц, не может похвастаться таким зарубежным вниманием. Недаром Владивосток все чаще воспринимается как Тихоокеанская столица России. Он сначала

«Вполне закономерно, что именно Владивосток стал площадкой для второго по статусу президентского форума в России

был задуман, а затем планомерно воплощался в жизнь. «Отсюда и владеть Востоком» – эта знаменитая фраза генерал-губернатора Восточной Сибири Николая Муравьева-Амурского легла в основу имени приморской столицы.

Владивосток исторически развивался как многонациональный и многоконфессиональный город на стыке

культур. Это европейский город с азиатским менталитетом и широкой русской душой. Его гости могут найти много интересного, связанного со своими странами. Например, в начале XX века во Владивостоке проживало много японцев, местом их встреч и общения был храм Урадзю Хонгандзи. Сейчас на его месте разбит сад сакуры и установлен памятный знак, символ дружбы между нашими народами.

Есть во Владивостоке и китайский квартал – знаменитая Миллионка. В ее лабиринтах хорошо сохранился Северный китайский театр. Мы планируем отреставрировать исторические здания Миллионки, открыть там музейные экспозиции, и этот квартал станет ядром туристического кластера в историческом центре Владивостока и магнитом для китайских туристов.

Вполне закономерно, что именно Владивосток стал площадкой для второго по статусу президентского форума в России. Он играет важнейшую роль в новом восточном векторе развития государства. Сегодня в АТР сосредоточены ведущие экономики мира, и Владивостоку важно не просто встроиться в интеграционные процессы, но и занять в них достойное место.

Мы ценим старых друзей и рады новым

– Что делается для развития отношений с азиатскими партнерами в экономическом плане?

– Город получил большие преференции, и важно грамотно ими воспользоваться. Так, в прошлом году мы отметили 120-летие установления консульских отношений между Владивостоком и КНР. Но исторически сложилось, что город и Приморье в целом тесно сотрудничали в основном с приграничными, северо-восточными провинциями Китая. В апреле делегация Владивостока впервые побывала в центральном районе КНР, по приглашению Банка Китая принял участие в Хэнаньской ярмарке торгово-промышленных предприятий в сфере трансграничной торговли и инвестиций.

Там, конечно, слышали про Владивосток, но мало кто смог показать на карте, где он находится. Надеюсь, что после визита на ВЭФ высокого гостя, лидера КНР Си Цзиньпина, наш город попадет в фокус внимания крупного китайского бизнеса. 2018 год объявлен Годом межрегионального сотрудничества, и наша задача – перешагнуть формат приграничной торговли.

Владивосток занимает особое место и в развитии российско-японских отношений. Активизация нашего сотрудничества началась после второго Восточного экономического форума, когда Премьер-министр Японии Синдзо Абэ предложил Владимиру Путину сделать Владивосток комфортнее. Японская организация по развитию внешней торговли JETRO рассматривает возможность открытия здесь третьего в России представительства. Японский бизнес заинтересован в реализации масштабных проектов. Удобная логистика, прямое авиасообщение, льготы для резидентов Свободного порта Владивосток и региональных инвестпроектов позволят быстро и эффективно воплощать их в жизнь.

Мы намерены интенсифицировать сотрудничество и с Республикой Корея. Об этом договорились, в частности, с мэром Сеула Пак Вон Суном, который предложил заключить соглашение о дружбе и сотрудничестве между нашими городами. Во Владивосток приходят крупные южнокорейские инвесторы, такие как компания Lotte, под брендом которой теперь работает один из лучших гостиничных комплексов.

Мы ценим старых друзей и рады новым, готовы помогать в реализации каждого инвестиционного проекта во Владивостоке. Этот город – «голубой океан», открывающий большие возможности для развития бизнеса в любой сфере экономики.

В 2015 году были единицы резидентов Свободного порта, а сегодня их уже порядка пятисот

– Первый Восточный экономический форум прошел на острове Русский в сентябре 2015-го. Наверняка Владивосток изменился за эти четыре года?

– Город, можно сказать, задышал, стал живее и динамичнее. Восточный экономический форум привлек внимание всего мира к новым преференциям Владивостока, инвесторы оценили новый режим для ведения бизнеса. У нас открываются новые производства, развивается малое и среднее предпринимательство. Если в 2015 году количество резидентов Свободного порта Владивосток насчитывало лишь несколько компаний, то на сегодняшний день их уже порядка 500.



Юрий Ситюк/ТАСС

Виталий Веркеенко стал главой администрации города Владивостока в 44 года

Владивосток все чаще становится площадкой для проведения крупных всероссийских и международных мероприятий. Так, в этом году здесь получил прописку Международный дальневосточный морской салон, участниками которого стали делегации и компании из России и 14 иностранных государств.

В прошлом году Владивосток посетили свыше 3,5 млн наших соотечественников. Поток иностранных туристов за последние четыре года вырос на 25%: с 465 тыс. гостей в 2015 году до 620 тыс. в 2017-м, а в первом полугодии 2018-го прирост составил еще 19%. Я считаю туризм одним из

«Владивосток – это «голубой океан», открывающий большие возможности для развития бизнеса в любой сфере экономики

приоритетов развития, он формирует позитивный образ Владивостока в России и в мире. Развитие этой отрасли экономики я вижу в парадигме не «город для туристов», а «туризм для города». Я убежден, что любые инвестиции начинаются с туризма. Сначала инвесторы приезжают как гости, оценивают уровень гостеприимства, комфорт и безопасность территории, потом принимают решение о вложении средств в какие-либо проекты. Поэтому наша задача – сделать Владивосток еще красивее и гостеприимнее. 🌸

По ~~м~~естам моей памяти

Во Владивостоке, в котором я родился, не было мостов. О них только мечтали. Теперь их три и каждый такой, на какой и не надеялись.

Текст: Владимир МАМОНТОВ, медиаменеджер и журналист родом из дальневосточной корневой системы

Первый, с полуострова Де-Фриз на Седанку, низководный. Я словно плыву по нему школьником на катерке моей памяти. Вон там, на берегу, много лет назад стояла палатка – Леонид Леонтьевич, хромоногий учитель труда, ветеран войны, возил сюда наш класс учить спортивному ориентированию. Он был уверен, что это пригодится в жизни.

Второй – через бухту Золотой Рог. Я словно плыву по нему студентом на катерке, купив билет на Мальцевской переправе. Это практика, я послан писать о дворовом клубе. И направляюсь на далекий, хулиганистый и окраинный Чуркин. Так

“ Город должен стать тем, чем ему на роду написано. Стартовой точкой дерзких дальневосточных проектов. Центром новой тихоокеанской экономики. Глобальным перекрестком жизни

назывался этот район Владивостока, хотя полуостров был Шкота, а Чуркин – крошечная его оконечность, мыс. Так бывает – какая-нибудь мелочь именуется собой здоровенный кусок территории. Отрезок времени. Четвертуху жизни.

Третий мост – на остров Русский. Ну, тот самый, где служил Гришковец. Где теперь новый, прорывной, федеральный университет. Я плыву, уже журналистом, на флотском катере. Катер крашен маскировочной шаровой краской – с пятнами огненного сурика: кранцы, спаскруги. Русский, Попова, Фуругельма – это были защитные острова. Форпосты.

Помню, как в перестройку мы боролись против установки на Фуругельма мишеней для артиллерийских корабельных учений – там упорно гнездились совершенно редкие чернохвостые чайки. Их несколько раз в год обязательно бомбили, а они селятся и селятся. На Дальнем Востоке это обычное дело – как бы то ни было, возвращаться в родные реки, как лосось. В родные гнезда – как чайки.

Мосты эти высокие. И с них я вижу город таким, каким никогда не видел с борта катерков. Многие мои дальневосточные друзья ворчали, когда мосты строились. Город весь перекопали, да и деньжищ вбухали – мама не горюй. Пенсию бы лучше повысили. Но сейчас они не ворчат: по мостам пришла новая жизнь, которую не привезешь на катерке. Не поместится. Появились новые точки обзора. Точки опоры. В новом университете учатся тысячи разноязыких студентов. Их учат профессора, мои однокурсницы. Это интереснее, чем ворчать.

В последний раз бывши во Владивостоке, все искал дом, где у подъезда стояли гарпунные пушки. То ли дома нет, то ли пушки на металлолом сдали. Не нашел. Нет теперь и китобойных флотилий – «Алеут», «Советская Россия»... И пирожков нет с китовым мясом. За пять копеек.

Ну и ладно, пусть киты поживут. А город еще раз поменяет судьбу. Трудно себе представить, что Владивосток когда-то был закрытым городом. Потом городом «Гнилого угла» – знаменитого на всю страну рынка праворульных автомобилей. А теперь в нем есть свой Мариинский театр и появляется шанс вспомнить давнюю, крепко преподавшую науку ориентирования в пространстве и времени.

Город должен стать тем, чем ему на роду написано. Стартовой точкой дерзких дальневосточных проектов. Центром новой тихоокеанской экономики. Глобальным перекрестком жизни. ❀

МОСТЫ ВЛАДИВОСТОКА

НИЗКОВОДНЫЙ мост



(длина – 4362 м) – мостовая эстакада, соединяющая полуостров Де-Фриз и полуостров Муравьева-Амурского в районе микрорайона Седанка.

ЗОЛОТОЙ мост



(длина – 1388 м) – вантовый мост через бухту Золотой Рог, соединяющий центр города с окраинными районами. Длина моста – 1388 м. Высота пилонов – 226 м, длина пролета – 737 м. Высота над водой – 60 м.

РУССКИЙ мост



(длина – 3100 м) – вантовый мост через пролив Босфор Восточный, соединяющий остров Русский с полуостровом Назимова. Имеет самый большой пролет среди вантовых мостов – 1104 м – и самые высокие пилоны – 324 м. Высота над водой – 70 м.



Ксения Логтева



Маяк – самое романтическое место Владивостока

Лучшие 12 мест столицы Приморья

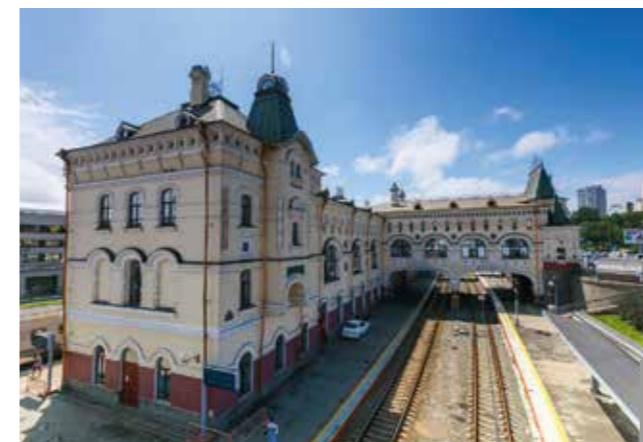
Владивосток – небольшой город, за пару часов можно объехать весь. Но есть места, где надо выйти из машины, пройтись или постоять и увидеть то, что увезешь с собой – в душе и памяти.



Видовая площадка на Орлиной сопке



Крепость – уникальный комплекс оборонительных сооружений



Железнодорожный вокзал



Морской вокзал

Текст: Андрей ОСТРОВСКИЙ

1 Видовая площадка на Орлиной сопке

Видовая площадка на Орлиной сопке (Аксаковская ул., д. 3, лит. А) считается мистическим сердцем города. Отсюда открывается захватывающая дух панорама на бухту Золотой Рог и центральную часть города. Фото и видео – обязательны. Лучшее время – с 17 до 20, ближе к закату. Добраться можно на такси и многими автобусными маршрутами, но лучшее транспортное средство – фуникулер. На него надо сесть на нижней станции (Пушкинская ул., д. 29) и за несколько минут преодолеть перепад высот в 70 м по вертикали, любуясь на разворачивающиеся виды.

2 Маяк

Маяк – самое романтическое место Владивостока. В принципе, в городской черте находится с десяток маяков, в том числе и прямо на крышах многоэтажек, но, когда

говорят «Маяк», всегда подразумевается конкретное навигационное сооружение, расположенное на Токаревской кошке. Несколько минут помолчать, запустить «блинчики» по волнам, остро ощутить край земли. Лучшее время – любое время суток. Добраться только на машине или такси. Адрес: улица Токаревский Маяк, до упора.

3 Вокзалы

Поскольку именно здесь рельсы упираются в море, то железнодорожный (Алеутская ул., д. 2) и морской (Нижнепортовая ул., д. 1) вокзалы надо увидеть обязательно. Они расположены в 50 м друг от друга и соединены виадуком. Первый – волшебный памятник русской архитектуры, второй дарит феерический ракурс на морскую составляющую Владивостока. Добраться можно на десятках автобусных маршрутов, но из центра лучше пройти пешком. Идеальное время – днем, при хорошем освещении (хотя и ночью есть своя прелесть).

4 Крепость

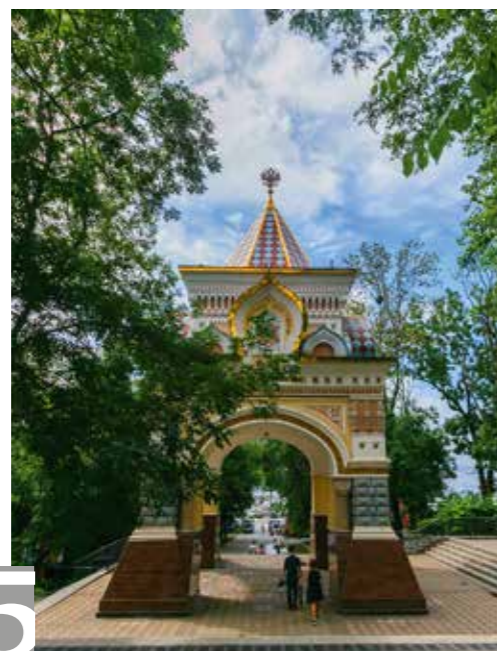
14 фортов и десятки береговых батарей. Абсолютно уникальный (нигде в мире нет подобного) комплекс оборонительных сооружений, созданный гением российских военных строителей век назад. Чтобы детально осмотреть все (включая сложные подземные сооружения), потребуется неделя. Чтобы просто получить представление, достаточно съездить на Новосильцевскую и Пospelовскую батареи и форт Пospelова. Расположены в районе съезда с моста на Русский остров и находятся относительно недалеко друг от друга. Лучшее время – день. Добраться можно на любом автобусе, следующем на Русский остров, или на такси. Пешеходное движение по мосту запрещено.

5 Арка и Высоцкий

Витиеватая арка а-ля рюс (ул. Петра Великого, д. 4) была изначально сооружена для встречи наследника цесаревича Николая во Владивостоке 11 мая 1891 года.



Владимир Михайлов/Лори



Александр Хитров



Юрий Свитков/ТАСС

Памятник Владимиру Высоцкому

Арка а-ля рюс

Бриннер



Александр Хитров



Александр Хитров

Набережные Золотого Рога

Корабельная Набережная Амурского залива, знаменитая «набка»

На заре советской власти снесена, в начале XXI века восстановлена. Если подняться чуть выше и пересечь Светланскую улицу, попадете в сквер имени Лазо с памятником указанному герою Гражданской войны на Дальнем Востоке. Рядом несколько лет назад появился другой памятник – Владимиру Высоцкому. Изюминка – из расположенных по периметру репродукторов круглые сутки поет Высоцкий. Лучшее время – всегда.

6 Набережные Золотого Рога

Корабельная набережная и набережная Цесаревича продолжают друг друга на северном берегу Золотого Рога. Здесь сосредоточена масса памятников и памятных знаков, включая установленную на постамент героическую подводную лодку

С-56, корабль-музей «Красный вымпел», а также памятники первопроходцам и Александру Солженицыну. Здесь также можно сделать селфи на фоне боевых кораблей Тихоокеанского флота. Лучшее время – любое время суток.

7 Набережная Амурского залива

Набережная Амурского залива – самая старая, хотя и прошедшая рестайлинг, набережная Владивостока. Любимый променад горожан. Если вам говорят: «Пошли на набку!», это сюда. Полтора кэма сплошной прогулочной зоны, яхты, заполняющие горизонт, багровое солнце, падающее в Маньчжурию, за дальние сопки на противоположном берегу Амурского залива, моря и духов красивых девушек – все это

создает абсолютно романтическую атмосферу. Добираться только пешком, иначе не будет кайфа. Лучшее время – закат.

8 Рыбацкая слава

Крохотный – по современным меркам – МРС (малый рыболовный сейнер), установленный на косом постаменте, будто взлетающий на волну, стал памятником Рыбацкой славы (ул. Калинина, д. 178). Он расположен на мысе Голдобина, запирающем бухту Золотой Рог с юга. Это еще одна видовая площадка, не столь популярная у туристов, как другие; сюда далеко добираться. Однако не полнитесь: здесь открывается совершенно эксклюзивный вид на центр Владивостока. Добираться лучше всего на машине. Лучшее время – день.

9 Бриннер

Единственный в мире памятник голливудскому герою Юлу Бриннеру (Алеутская ул., д. 15) установлен возле особняка, в котором он родился в далеком 1920 году. Правда, изображен Юл не в образе знаменитого благородного воина из «Великолепной семерки», а в образе короля из фильма «Король и я», менее известного в России, но это не помешало памятнику стать одним из символов кинофестиваля Pacific Meridian, который регулярно проходит во Владивостоке в сентябре. Лучшее время для посещения – днем.

10 Шамора

Легендарная бухта на берегу Уссурийского залива в двадцати километрах от Владивостока, ставшая названием одного из альбомов культовой группы «Мумий Троль». В советское время ее пыта-

лись переименовать в Лазурную – попытка провалилась. Три километра широкого песчаного пляжа делают ее популярным местом не только в купальный сезон – с 1 июля по 30 сентября, но и зимой, тем более что в отличие от Амурского Уссурийский залив не замерзает. Добираться на такси. Лучшее время – когда вам будет удобно.

11 Ботанический сад

Расположенный в пригороде Владивостока (ул. Маковского, д. 142) ботанический сад-институт ДВО РАН является хоть и предельно адаптированным, но все-таки уголком настоящей уссурийской тайги. Здесь собраны практически все растения региона, включая эндемики. Добираться можно на любом автобусе пригородных маршрутов; на машине, конечно, быстрее. Лучшее время – согласно расписанию с 10 до 19 в теплый сезон.

12 Тигриная коллекция

Культовый зверь, расположившийся на гербе Владивостока, представлен в городе в различных инкарнациях. Если задаться целью почесать за ухом каждого из них, можно построить маршрут от Спортивной гавани (по одноименному адресу), где находится скульптурное изображение двух тигрят, к кинотеатру «Океан» (Набережная ул., д. 3) и Приморской сцене Мариинского театра (Фастовская ул., д. 20) – по двум последним адресам вас встретят вполне взрослые бронзовые тигры. Ну а если вам по душе живая полосатая кошка в натуральной, так сказать, среде, придется проделать путь в сафари-парк, расположенный неподалеку от поселка Шкотово, в 80 км от Владивостока. Именно здесь пару лет назад на глазах изумленной интернет-публики развивалась история отношений тигра Амура и козла Тимура. Добираться – только на машине, естественно, в дневное время. 🐾



Виталий Аньков/РИА Новости

Бухта Шамора – это три километра песчаных пляжей



Ирина Овчинникова/Лори

В Ботаническом саду есть эндемики Уссурийской тайги



Зураб/Лори

Малый рыболовецкий сейнер



Ирина Овчинникова/Лори

Тигрята со Спортивной гавани

Это Владик, детка!

Чем столица Приморья отличается от других городов планеты?

Текст: Андрей ОСТРОВСКИЙ

По улицам тут гуляют тигры, а не медведи

Топонимика Владивостока вполне отчетливо отображает недавнюю дику историю этих мест. Одна из сопок в центре города называется Тигровая, а другая – Орлиное Гнездо. Но если орлы и сейчас висят над бухтой, то тигры в основном встречаются на городском гербе. Впрочем,

набережной в центре Владивостока и наблюдаешь закат, то с противоположного берега, с Песчаного, за огнями вечернего города ровно так же наблюдают леопарды.

Самый европейский город Азии

Владивосток для туристов из Китая, Кореи и Японии – ближайший «европейский город». Пусть и с эклектичной архитектурой – русское барокко здесь соседствует с лютеранской готи-

«Сегодня историки и политологи всерьез обсуждают, не пора ли перейти от архаичного «Дальнего Востока» к модной «Тихоокеанской России»

деть последний километровый столб, означающий конец Транссибирской железнодорожной магистрали – там, где рельсы упираются в море.

Одна из первых газет, вышедших здесь в XIX веке, так и называлась «Далекая окраина». А сегодня историки и политологи всерьез обсуждают, не пора ли перейти от архаичного «Дальнего Востока» к модной «Тихоокеанской России». Вроде про одно и то же, а смысл, согласитесь, совсем другой.

В начале лета здесь дышат жабрами

Из биологии известно, что к жабродышащим относятся членистоногие, в частности ракообразные. Вы не поверите, но у жителей Владивостока тоже, похоже, есть жабры. Иначе как бы они выжили в городе, где в летние месяцы обычно является влажность воздуха 80–90 процентов?

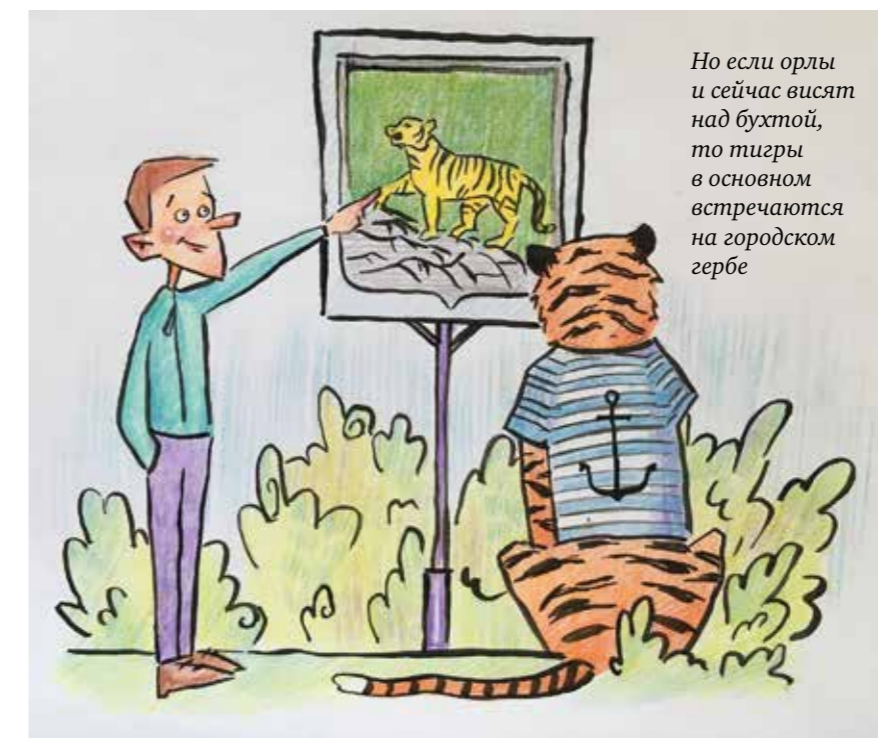
Даже в самый жаркий день, когда барометры дружно указывают на великую сушь, бывалый владивостокец не выйдет из дома без зонтика! Он-то знает, что с конца мая до

«Когда стоишь на набережной в центре Владивостока и наблюдаешь закат, то с противоположного берега, с Песчаного, за огнями вечернего города ровно так же наблюдают леопарды



Житель Владивостока не способен жить в городе, где из окна не видно моря

Ксения Локтева



Но если орлы и сейчас висят над бухтой, то тигры в основном встречаются на городском гербе

Ксения Локтева

бывает, и сегодня полосатый хозяин тайги нет-нет да и забредет раз в пару лет в городскую черту и попадет в объективы многочисленных камер и видеорегистраторов.

А на полуострове Песчаном, на противоположном берегу Амурского залива, живут уникальные соседни-дальневосточные леопарды. Живут, по абсурду, на территории, которая по бумагам вошла в городскую черту... Впрочем, им там неплохо: на восстановление популяции леопардов в последние годы потрачено немало сил и средств. Так что, когда стоишь на

кой, а сталинский ампир – с китайской Миллионкой. Именно эта стиливая мозаика и создает неповторимый колорит исторического центра Владивостока.

Симбиоз Европы и Азии, моря и сопки, тайги и океана, тверди и хляби – родовой признак Владивостока. Отсюда – переменчивая погода и порывистый характер его жителей. Название региона тоже накладывает свой отпечаток: Приморский край воспринимается в первую очередь именно как край земли. Так оно, собственно, и есть. Здесь можно уви-



Вы не поверите, но у жителей Владивостока тоже, похоже, есть жабры. Иначе как бы они выжили в городе, где в летние месяцы обычной является влажность воздуха 80–90 процентов?

Ксения Логтева

середины июля город в любой момент может накрыть дождем или туманом.

Настоящий пляжный сезон тут начинается как раз в середине июля и длится почти до конца сентября, пока температура воды в многочисленных окружающих город бухтах держится выше 20 градусов. Иногда в августе сюда заглядывают в гости разрушительные тропические тайфуны с обманчиво ласковыми женскими именами. И тогда с сопок в город устремляются потоки воды, превращая низинные улицы в бурные реки. Бывалый местный не преминет щегольнуть: «Ну, это еще ничего... Вот помню, когда «Джуди» приходила, был трюндец!»

Эти напасти в известной мере компенсируются солнцем, которое заливает Владивосток с октября по апрель, несмотря на морозы и жесткий ветер из Маньчжурии. Именно поэтому приморцам так тяжело выносить темную петербургскую зиму. Зимняя командировка в обе столицы воспринимается как наказание.

Российская столица правого руля

Владивосток – столица праворульных авто в леворульной России. В городских пробках тут уже четверть века копят воздух привезенные из Японии «тойоты» и «мазды», «хонды» и «ниссаны», «мицубиси» и «судзуки». Для настоящего владивостокца левый руль – нонсенс; об этом свиде-

ления. И строчка из культовой песни главного «мумий тролля» страны Ильи Лагутенко «...колесами печально в небо смотрит круизер» могла появиться только у человека, выросшего во Владивостоке.

Приморец не способен жить там, где из окна не видно моря

Важнейшая часть городского образа – море. Оно везде. Мало того что Владивосток с трех сторон окружает вода: с запада – Амурский залив, с востока – Уссурийский, с юга – пролив Босфор Восточный. Есть еще и внутреннее, так сказать, водоемы: бухты Золотой Рог, Диомид и Улисс в материковой части города, бухты Новик, Рында, Воевода, Аякс и Парис на острове Русском. Древнегреческие герои давно стали привычной частью городской топонимики, хотя напрямую с мифами эллинов названия связаны мало: бухты наносились на карту с имен боевых кораблей Сибирской военной флотилии, бороздивших эти воды.

Море – счастье! Житель Владивостока не способен жить в городе, где из окна не видно моря. Где нельзя под настроение съесть свежего трепанга, гребешка или мидию. Лучше всего, конечно, если они пойманы самим едоком и не прошли никакой термической обработки. Хороший соевый соус, немножко васаби, может быть, капелька уксуса – м-м-м! Что еще нужно для пиршества?

В советское время 60 тыс. владивостокцев – моряков торгового флота, рыбаков, военных моряков, пограничников, работников науки – каждый день были в море. День – это условная единица; рейсы могли продолжаться до года и более. Отсюда шли ледоколы в Арктику, а китобойные флотилии – в Антарктиду. Именно через Владивостокский морской торговый порт прошла большая часть военных поставок по ленд-лизу.

Правда, море – это еще и акулы, которые все чаще (видимо, с глобальным потеплением) стали подходить к этим берегам, и безжалостно жалящая медуза-кресовик, и легендарная рыба-собака (она же фугу – смертельное, но излюбленное лакомство соседей с противоположного берега Японско-го моря).

Самый открытый из всех «закрытых городов»

Фактически с окончания Второй мировой войны и до распада СССР Владивосток имел статус закрытого

“ В самые непростые советские времена пластинки Beatles, Deep Purple, Rolling Stones, Uriah Heep и Led Zeppelin появлялись во Владивостоке раньше, чем в Москве и Ленинграде

города. Главная база советского Тихоокеанского флота, судоремонтные и оборонные заводы придавали городу вид сурового форпоста. Однако уже тогда Высоцкий пророчески спел «...открыт закрытый порт Владивосток!» Да и сам «закрытый» статус был весьма относительным. Тысячи горожан на судах с портом приписки «Владивосток» перемещались по всему Мировому океану, заходя в порты десятков стран мира.

А если учесть, что стандартное время перехода советского лесовоза от Японии до родного порта – чуть больше суток, стоит ли удивляться тому, что даже в самые непростые советские времена пластинки Beatles, Deep Purple, Rolling Stones, Uriah Heep и Led Zeppelin появлялись во Владивостоке раньше, чем в Москве и Ленинграде.

Изначально основанный как крепость и военно-морская база, Владивосток всегда был еще и торговыми воротами страны, распахнутыми в огромный Азиатско-Тихоокеанский регион. До революции тут рас-



Если вы решитесь прогуляться по «набке» (набережной), то с высокой долей вероятности встретите «куню» (девушку из Китая)

Ксения Логтева

“ Не вздумайте сделать комплимент местным жителям, сказав что-нибудь типа «Какие у вас красивые горы!» или, что еще хуже, «холмы». Только «сопки»!

полагались десятки генеральных консульств иностранных государств. В конце XIX века город имел статус порто-франко, сегодня это Свободный порт Владивосток.

Гуляя в «зусман» по «набке», неплохо «втарить» кофейку

Филологи отмечают, что во Владивостоке нет оканья и аканья, здесь достаточно чистый русский язык, а отличительной особенностью местной речи является скороговорка. Впрочем, без знания местного сленга вам тоже придется непросто.

Если вы решитесь прогуляться по «набке» (набережной), то с высокой долей вероятности встретите «куню» (девушку из Китая): во Владивосток большой поток туристов из соседней страны. Чтобы срезать путь, лучше пройти «очкурами» (подворотнями), а если проголодались, то надо заскочить в «чифаньку» (китайский ресторанчик): недорого и вкусно. Если вы сидите дома, а вам сказали, что на улице «зусман» (холод), одевайтесь потеплее. Если вам предложили «втарить» (попить) кофе, это не означает, что надо приобретать товарную партию. Ну и предложение что-то «сростить» вовсе не означает хирургическую или садоводческую операцию – вам хотят помочь найти что-то или кого-то, кто вам нужен.

Да! И, конечно, базовая опция – не вздумайте сделать комплимент местным жителям, сказав что-нибудь типа «Какие у вас красивые горы!» или, что еще хуже, «холмы». Только «сопки»!

А проброшенная в разговоре аббревиатура ЛГЗ расшифровывается просто, пусть и нескромно: «Лучший Город Земли». А вы как думали? ❀



Фактически с окончания Второй мировой войны и до распада СССР Владивосток имел статус закрытого города

Ксения Логтева



Алексей Дружинин/ТАСС

Гоубули для президента

Наш разговор с Понг Как Хоу, шеф-поваром популярного во Владивостоке ресторана «Китайские истории», можно условно назвать переговорами на высшем уровне, поскольку речь идет о рецепте и секретах приготовления пельменей гоубули. Тех самых, которые Владимир Путин и китайский лидер Си Цзиньпин лепили вместе во время недавнего визита российского президента в КНР.

Текст: Олег АНДРЕЕВ



Ресторан «Китайские истории»
Шеф-повар Понг Как Хоу считает, что даже в Китае мало кто умеет готовить гоубули

Одобрено императрицей

Вообще китайские пельмени называются бао, и существует огромное количество рецептов их приготовления. Большинство пришло из древней китайской кухни, но и современные повара продолжают экспериментировать с разными ингредиентами для начинки.

Что касается гоубули – их готовят с середины девятнадцатого века. А кулинар, который придумал эти пельмени, жил в Тяньцзине, ближайшем к китайской столице порту. Гоубули быстро стали популярными и дошли до императорского двора. Когда их попробовала жена императора, она сказала, что хоть это и простая еда, она много лучше самых изысканных блюд.

Записывайте рецепт!

Рецепт, на первый взгляд, несложен, записывайте. Для теста нужно 600 граммов пшеничной муки,

112 граммов сахара (да-да, гоубули имеют сладковатый привкус!), 11 граммов дрожжей и 11 граммов разрыхлителя (точность важна!). Для начинки потребуется 600 граммов фарша из свиной грудинки, 37 граммов соли, 112 граммов устричного соуса, 180 граммов сахара, 30 граммов кунжутного масла, 20 граммов свежего имбиря, 20 граммов зеленого лука и 300 граммов остуженной кипяченой воды.

Из этого количества ингредиентов мы сможем слепить 15 бао (пельменей) гоубули, каждый весом примерно 100 граммов. Не забывайте, что на каждом бао должно быть строго 18 защипов по месту лепки – другое число категорически не допускается. Слепили? Теперь оставим гоубули на 10 минут отдохнуть, чтобы дрожжи доделали свою работу.

Ну а теперь можно опускать их в пароварку. Все зависит от силы пара,

но обычно через 5–6 минут гоубули уже готовы. Никакие приправы и соусы здесь не нужны – это абсолютно самодостаточное блюдо.

Даже в Китае их мало кто умеет готовить

А вообще готовить гоубули непросто. Этому надо учиться. Несмотря на обилие китайских ресторанов по всему миру, за пределами Китая гоубули не делают. Да и в Китае в домашних условиях их мало кто умеет готовить. Этим занимаются в ресторанах специально обученные люди – лепщики и повара. Между прочим, рецепт гоубули внесен в список нематериального культурного наследия Китая!

Спрашиваете, получилось ли у президента Путина и председателя Си Цзиньпина сделать настоящие гоубули? – смеется Понг Как Хоу. – Я не настолько смелый, чтобы честно ответить на этот вопрос! 🍴



Российская Энергетическая Неделя 2018

rusenergyweek.com

РОСКОНГРЕСС

При поддержке



Международный форум

3–6 Октября
Москва,
ЦВЗ «Манеж»





**ROSCONGRESS
CLUB**

СИСТЕМА ПРИВИЛЕГИЙ

- Закрытый клуб интеллектуальной, деловой и политической элиты
- Эксклюзивный сервис в рамках форумов, проводимых Фондом Росконгресс
- Доступ в клуб открыт только для обладателей клубных карт Roscongress Club, а также по особым приглашениям

Карта ROSCONGRESS CLUB

Обладателю предоставляются клубные привилегии:

- Доступ в пространство делового общения Roscongress Club – клубную зону повышенного комфорта на ключевых мероприятиях Фонда Росконгресс
- Возможность бронирования переговорных комнат в Roscongress Club
- Приглашение на прием Организационного комитета
- Отдельный проход в зал пленарных заседаний, резервирование мест
- Услуги консьерж-службы
- Организация программы для сопровождающих лиц на форумах
- Доставка аккредитационного бейджа, портфеля участника и транспортного пропуска
- Приоритетная поддержка в бронировании гостиниц и авиабилетов
- Участие в деловых, вечерних и спортивных мероприятиях Фонда вне форумов



- Карта действительна 1 год с момента приобретения.
- В стоимость клубной карты не включена стоимость участия в форумах.
- Приобретение клубной карты возможно только для участников категории «Премиум»

Контакты: partners@roscongress.org

