

# ВОСТОЧНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ – 2017

32/ Инвестор выбирает  
Дальний Восток

62/ Города будущего.  
Стратегия развития

146/ Бренд  
«Сделано в России»



ДАЛЬНИЙ ВОСТОК:  
создавая новую реальность



Участникам и гостям третьего Восточного экономического форума.

Сердечно приветствую всех участников и гостей третьего Восточного экономического форума во Владивостоке.

Близость к самому большому и быстро растущему рынку АТР, богатейшие ресурсы и чистая природа, уникальный транспортно-логистический и промышленный потенциал привлекают к российскому Дальнему Востоку все большее международное внимание. Подтверждение тому – возрастающее с каждым годом число участников Форума – представителей официальных, деловых, научных и экспертных кругов разных стран.

Перед Россией стоит амбициозная задача обеспечить на Дальнем Востоке максимально комфортные условия для ведения бизнеса, запуска новых производств и создания дополнительных рабочих мест. Именно на это нацелено формирование территорий опережающего развития – с льготным налоговым режимом, упрощенными механизмами государственного регулирования и контроля, разветвленной инфраструктурой. Этими преимуществами уже активно пользуются свыше 700 отечественных и зарубежных компаний, которые реализуют на дальневосточной земле ряд перспективных и многообещающих проектов. Рассчитываем, что по итогам нынешнего Форума количество таких проектов увеличится.

Дальневосточная стратегия России предусматривает открытость к сотрудничеству, заинтересованность в самой широкой международной кооперации. Поэтому тематика взаимодействия в рамках таких многосторонних структур, как Евразэс, ШОС, АСЕАН, АТЭС, традиционно занимает важное место в повестке дня Форума. Уверен, что ваши дискуссии будут способствовать выработке эффективных моделей сопряжения различных интеграционных процессов, продвижению по пути к созданию Большого евразийского партнерства.

Желаю вам плодотворного общения, успехов и всего самого доброго.

**Владимир ПУТИН**



Дорогие участники Восточного экономического форума!

Третий Восточный экономический форум, который проводится во Владивостоке, одном из основных городов Азиатско-Тихоокеанского региона, предоставляет возможность обсуждать будущее этого региона. В качестве премьер-министра Японии я очень рад, что этот форум проводится с успехом и что я могу, как и в прошлом году, принять в нем участие.

Владивосток обладает большим потенциалом как ворота, связывающие Евразию с АТР. Город имеет богатую историю, в которой общаются друг с другом различные народы и культуры. Восточный экономический форум, на котором обсуждаются вопросы развития Дальневосточного региона через его связи с АТР, одним из мощных локомотивов мировой экономики, привлекает к себе все больше внимания как важный международный форум в Восточной Азии, а число участников в форуме также возрастает. Для дальнейшего развития

этого региона необходимо создавать благоприятный деловой климат, при котором каждая из стран, включая Японию и Россию, сможет вместе с другими странами демонстрировать рост. С этой целью этот форум, на котором большое число бизнесменов собираются вместе и обмениваются своими мыслями, является крайне значимым.

Япония на протяжении долгих лет вносит вклад в широкий круг областей экономического развития АТР. В дальнейшем мы так же намерены продвигать различное сотрудничество в качестве ответственной страны – члена этого региона. В частности, мы намерены увеличивать потенциалы Японии и России и таким образом укреплять взаимное доверие путем умелого сочетания российских экономических и социальных нужд и областей, в которых сильна Япония. Для этого я предложил в прошлом году Президенту Путину план сотрудничества из 8 пунктов, и сейчас мы работаем над актуализацией этого плана, который уже постепенно приносит свои плоды. Мы будем еще больше продвигать дальнейшее видимое сотрудничество в повседневной жизни россиян, такие как сфера увеличения продолжительности здоровой жизни российских граждан с использованием японских медицинских технологий, градостроительные проекты, создающие будущий образ Владивостока, соответствующий его статусу ворот в АТР, формирование на Дальнем Востоке большой экспортной базы. Как я заявил в прошлом году, каждый год на Восточном экономическом форуме я намерен подтверждать вместе с Президентом Путиным ход реализации плана сотрудничества и углублять сотрудничество между Японией и Россией. Я с нетерпением ожидаю возможности своего участия в дискуссиях этого форума, надеюсь, что этот форум продолжит приносить большие плоды, в том числе и с точки зрения продвижения регионального и двустороннего сотрудничества, в качестве площадки для дискуссий, ориентированных на будущие результаты.

安倍晋三

Премьер-министр Японии  
Синдзо АБЭ



Уважаемые участники и гости Форума!

Первый Восточный экономический форум во Владивостоке прошел в 2015 году. За минувшие три года он стал крупнейшей международной площадкой для обсуждения стратегии развития политических, экономических и культурных связей России и стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Форум дает возможность презентовать нашу работу, рассказать о том, что на Дальнем Востоке России работать надежно, безопасно и экономически эффективно. Поэтому в основе повестки третьего ВЭФ будут уже реализованные российскими и иностранными инвесторами проекты. А главными действующими лицами дискуссий станут действующими лицами реальными предприятия и новые рабочие места.

В настоящее время принято 15 федеральных законов, направленных на развитие Дальнего Востока. Впервые утверждена концепция демографической политики Дальнего Востока. Реализуется комплексный план развития

Комсомольска-на-Амуре, в городе будет создана вся необходимая культурная, спортивная и социальная инфраструктура. Мы создаем Дальневосточный фонд развития и внедрения высоких технологий.

Создано 17 ТОР, Свободный порт Владивосток. Государственную инфраструктурную поддержку получают 14 инвестиционных проектов. Идет работа по «одному гектару», принят необходимый закон для запуска механизма выравнивания энерготарифов и особого упрощенного порядка въезда иностранных граждан на Дальний Восток. Целый ряд крупных инвестиционных проектов в стадии реализации: заявлено более 750 проектов, предусматривающих 100 тыс. новых рабочих мест. До конца года будет создано 85 предприятий, которые обеспечат 5,5 тыс. рабочих мест.

Уверен, проведение Форума будет способствовать поиску новых путей для экономического роста Дальнего Востока России и расширению международного сотрудничества в АТР.

Желаю всем участникам и гостям Форума плодотворной работы и успехов!

**Заместитель председателя Правительства РФ –  
полномочный представитель Президента РФ  
в Дальневосточном федеральном округе  
Юрий ТРУТНЕВ**

- 08** Гид по мероприятию: вся необходимая информация для максимально эффективной работы на площадках Восточного экономического форума
- 32** Александр ГАЛУШКА, министр РФ по развитию Дальнего Востока  
Ключевые точки роста на Дальнем Востоке: стратегия и тактика развития
- 36** Ронни ЧАН, председатель правления Hang Lung Group  
Перспективы сотрудничества стран в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР)
- 38** Андрей БЫСТРИЦКИЙ, председатель Совета Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай»  
Поворот России на Восток и его геополитические последствия
- 44** Никита АНИСИМОВ, и. о. ректора Дальневосточного федерального университета  
Направления развития университета на фоне существующих трендов в АТР
- 52** Екатерина ТРОФИМОВА, генеральный директор Аналитического Кредитного Рейтингового Агентства (АКРА)  
Особенности внешней торговли России со странами АТР
- 54** Александр ИВЛЕВ, управляющий партнер EY по России  
О плюсах и минусах инвестиций в Дальний Восток
- 58** Петр ФРАДКОВ, глава группы компаний Российского экспортного центра  
Механизмы поддержки несырьевого экспорта для российских компаний
- 64** Саито ДАИСУКЭ, глава представительства Японской ассоциации по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО)  
Сегодня и завтра японского бизнеса в России
- 74** Алексей КАЛИЦЕВ, управляющий директор «Хендэ Мотор СНГ»  
Какое будущее ожидает автомобильный рынок в России?
- 76** Алексей РЫБНИКОВ, президент АО «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа»  
Инструменты биржевой торговли сырьевыми товарами
- 86** Григорий ИВЛИЕВ, руководитель Федеральной службы по интеллектуальной собственности  
Защита интеллектуальной собственности в России: проблемы и задачи
- 94** Игорь БУЛАНЦЕВ, старший вице-президент Сбербанка России  
Перспективы применения технологии блокчейн в России
- 98** Руслан КАРМАННЫЙ, руководитель проектного центра АСИ по интеграции НТИ и программы «Цифровая экономика»  
Перспективы построения цифровой экономики в России
- 110** Олег САФОНОВ, руководитель Федерального агентства по туризму  
Основные направления государственной политики в области туризма на Дальнем Востоке
- 146** Михаил САДЧЕНКОВ, руководитель проекта «Национальный бренд «Сделано в России» (Фонд «Росконгресс»)  
Нужен ли Дальнему Востоку отдельный бренд?
- 148** Фонд «Росконгресс» – ключевые форумы в России и за ее пределами в 2017–2018 годах. Приглашаем вас на наши уникальные мероприятия, которые пройдут в ближайший год
- 156** Георгий БРЮСОВ, заместитель директора Фонда «Росконгресс», руководитель дирекции спортивных, зрелищных и специальных программ  
Спортивные мероприятия Восточного экономического форума

Журнал «Росконгресс»

Руководитель проекта: руководитель службы информации Фонда «Росконгресс» Дмитрий Крюков  
По вопросам коммерческого сотрудничества обращайтесь: [camilla.spence@roscongress.org](mailto:camilla.spence@roscongress.org)

Фонд «Росконгресс»

Адрес: Россия, 123610, Москва, Краснопресненская наб., д. 12

Тел./факс: +7 (495) 640 4440, E-mail: [info@roscongress.org](mailto:info@roscongress.org)

В номере использовались фотографии: ТАСС, МИА «Россия сегодня», Getty, Shutterstock, Alamy, Лори, ПАО «РусГидро», ПАО «Газпром», ДВФУ, Приморская государственная картинная галерея, Е. Табалыкин

« Петербургский форум за 20 лет своего существования превратился в площадку для обсуждения стратегических вопросов и проблем. Такой разговор тем более важен сегодня, когда мир переживает серьезную трансформацию, когда глубокие изменения затрагивают практически все сферы жизни »

В. Путин

### ФОНД «РОСКОНГРЕСС»

Фонд «Росконгресс» — крупнейший оператор конгрессно-выставочных событий, оказывающий комплекс услуг по организации мероприятий любого профиля и уровня сложности, а также выполняющий работы по отдельным блокам подготовки и проведения мероприятий.

### НАШИ КОМПЕТЕНЦИИ



Управление проектами



Сервисы для участников



Медиа сопровождение



Продвижение бизнес-проектов



Культурная, социальная и спортивная программы

Реклама

Проведено  
более

 **440**

мероприятий  
от Монтевидео  
до Владивостока

Участники  
из

 **143**  
стран

### ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ



РОССИЙСКИЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ФОРУМ



ПМЭФ'18  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ



Сочи,  
Россия

Санкт-Петербург,  
Россия

Санкт-Петербург,  
Россия

Владивосток,  
Россия

Москва,  
Санкт-Петербург,  
Россия

Москва, Сочи,  
Россия

15—16 февраля 2018 г.

24—26 мая 2018 г.

Июль 2018 г.

6—7 сентября 2017 г.

3—7 октября 2017 г.

14—22 октября 2017 г.

RUSINVESTFORUM.ORG

FORUMSPB.COM

IFCONGRESS.COM

FORUMVOSTOK.RU

RUSENERGYWEEK.COM

RUSSIA2017.COM

Фонд «Росконгресс», 123610, Москва, Краснопресненская наб., д. 12  
+7 (495) 640 4440, +7 (812) 680 0001, info@roscongress.org

ROSCONGRESS.ORG

# ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ НА II ВОСТОЧНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ!

ГИД ПО МЕРОПРИЯТИЮ:  
ВСЯ НЕОБХОДИМАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ  
МАКСИМАЛЬНО  
ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ  
НА ПЛОЩАДКАХ  
ВОСТОЧНОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
ФОРУМА И ХОРОШЕГО  
ОТДЫХА В ГОРОДЕ  
ЕГО ПРОВЕДЕНИЯ –  
ВЛАДИВОСТОКЕ.

# ФОРУМ: ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА НА ВОСТОКЕ РОССИИ. ЧТО ДЕЛАЕМ ДАЛЬШЕ?

**Территории опережающего развития 2.0. Говорят инвесторы.** С 2015 года на Дальнем Востоке создано 17 территорий опережающего развития (ТОР), в которых реализуется более 300 инвестиционных проектов, создано 20 новых производств. Как инвесторы оценивают эффективность режима ТОР и его влияние на экономику проектов? Что изменить для повышения доходности и снижения рисков инвесторов?

**Свободный порт Владивосток: успехи и вызовы. Думаем вместе.** Морские порты Дальнего Востока связывают Россию со странами АТР. Для создания глобально конкурентоспособных условий их развития был создан свободный порт Владивосток. Каково его влияние на экономику новых предприятий? Стоит ли распространить режим свободного порта на все морские и воздушные гавани Дальнего Востока?

**Инфраструктурная поддержка крупных инвестиционных проектов. Что дальше?** 14 инвесторов Дальнего Востока уже использовали механизм государственной адресной инфраструктурной поддержки. Оправдали ли он их ожидания? Как он будет работать в дальнейшем?

**«Дальневосточный гектар». Первый опыт.** В 2016 году стартовала программа бесплатного предоставления земли на Дальнем Востоке. Ее участниками стали уже более 25 тыс. человек. Зачем люди берут гектары и как планируют их использовать? Что необходимо улучшить в законе о «дальневосточном гектаре» и системе «НаДальний-Восток.РФ»?

**Снижение энерготарифов: эффекты для проектов.** Старт программы по снижению энерготарифов на Дальнем Востоке состоялся 1 июля 2017 года. Какой эффект получит дальневосточный бизнес от этого? Стоит ли ожидать роста инвестиций? Можно ли распространить опыт снижения энерготарифов на другие виды издержек бизнеса на Дальнем Востоке?

**Развивая малый и средний бизнес. Все для роста!** Новые условия ведения бизнеса на Дальнем Востоке, режимы ТОР и свободного порта все больше привлекают небольшие компании. Чем еще может помочь государство, чтобы обеспечить доступ малого и среднего бизнеса Дальнего Востока к большому рынку АТР?

**Инвестиционный климат в регионах Дальнего Востока. Инвесторы об изменениях.** Какие позитивные и негативные изменения, по мнению предпринимателей, произошли за год в регионах Дальнего Востока? Каковы основные запросы бизнеса к региональным администрациям сегодня? Как инвесторы оценивают эффективность работы губернаторских команд?

**Предпринимательство на Дальнем Востоке. Риски и решения.** Уровень давления на бизнес со стороны администраций и контрольно-надзорных органов – важный фактор глобальной конкурентоспособности территории. Какие риски в работе с государством видят инвесторы Дальнего Востока? Насколько защищены они себя чувствуют?



**Инвестиции государственных компаний. Дальневосточный фокус.** В соответствии с директивами Правительства 40 российских компаний с государственным участием приоритизируют свою работу на Дальнем Востоке. Куда и во что они планируют инвестировать? На какую поддержку рассчитывают? Как при этом добиться мультипликативного эффекта для ускорения экономического роста региона?

А также:

- Защита привлеченных инвестиций и прав кредиторов на Дальнем Востоке: стратегические изменения.
- Финансирование инноваций как драйвер роста экономики на Дальнем Востоке.
- Усиление роли женщин для экономического роста и развития.



## КАК ДЕЛАТЬ БИЗНЕС НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

**Нефте- и газохимия на Дальнем Востоке – новые ниши для бизнеса?** На Дальнем Востоке России сконцентрировано 27% запасов газа и 17% нефти в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Степень освоения уже известных месторождений при этом крайне низка и составляет не более 12%. Конкурентен ли Дальний Восток для развития нефтегазохимической индустрии? Какие нефте- и газохимические производства наиболее привлекательны для локализации в регионе?

**Агроинвестиции. Как накормить АТР.** Дальний Восток России ближе всех регионов страны расположен к самому большому и быстро растущему рынку АТР, где живет в 20 раз больше людей, чем в России, и в 470 раз больше, чем в самом макрорегионе. Какие продукты питания для АТР выгоднее производить на Дальнем Востоке? Как сделать Дальний Восток России ключевым поставщиком на высококонкурентном рынке продовольствия в АТР?

**Остров Русский – у истоков создания центра международного сотрудничества и высоких технологий в АТР.** В 2017 году Правительство России утвердило программу острова Русский как центра международного сотрудничества и центра высоких технологий в АТР. Какие инвестиционные проекты могут быть реализованы на острове Русский? Какие условия должно сформировать государство для привлечения высокотехнологичных компаний?

**Инвестиции в уголь. Что с железными дорогами и тарифами на перевозку?** На Дальнем Востоке запущена реализация целого ряда крупнейших проектов в области добычи и обогащения угля. Однако необходимость модернизации железнодорожной сети и оптимизации тарифов на транспортировку остаются «узкими» местами отрасли. Каков потенциал повышения ее эффективности от развития логистики? Каковы перспективы экспорта российского угля?

**Золото. Новая страница золотой лихорадки.** На Дальнем Востоке располагается 30% запасов золота Азиатско-Тихоокеанского региона. Какие месторождения и инвестиционные проекты ждут российских и иностранных инвесторов? Как государство может помочь с инфраструктурой для освоения новых золотых месторождений? Какие инициативы необходимо создать для притока капитала в проекты юниорных компаний?



**Леса и деревообработка: от «кругляка» до ЦБК.** На Дальнем Востоке сосредоточен 51% запасов леса в АТР. В 2016 году Внешэкономбанк объявил о создании лесопромышленного кластера на Дальнем Востоке, а в 2017 году свой интерес к строительству целлюлозного комбината заявил крупный китайский инвестор. В каких регионах Дальнего Востока наиболее выгодны лесопромышленные инвестиции? Как увеличить долю глубокой переработки?

**Инвестиционные рыбные квоты. Где и как инвестируем в переработку и судостроение?** В 2017 году Правительство России запустило механизм квот на вылов рыбы под обязательства построить новые рыболовные суда на российских верфях или рыбоперерабатывающие заводы. Объявлен конкурс инвестиционных проектов. Как стать его участником и на какие водные биоресурсы могут рассчитывать инвесторы? Какова экономика инвестиционных проектов в области рыбопереработки на Дальнем Востоке?

**Марикультура: открывая новую отрасль Дальнего Востока.** Более 2 млн гектаров морской акватории на Дальнем Востоке пригодны для выращивания особо ценных и востребованных на рынках АТР объектов марикультуры. В 2017 году Правительством России запущен новый порядок предоставления акватории на Дальнем Востоке для морских фермеров. В каких районах Японского и Охотского морей может развиваться морская аквакультура? Какие меры поддержки государство предоставляет морским фермерам?

**Аэропорты. Новая очередь проектов.** На Дальнем Востоке запущена реализация целого ряда частных инвестиционных проектов по модернизации аэропортов. Наиболее успешный – международный аэропорт Владивостока. Какие планы существуют по развитию аэропортов в регионах Дальнего Востока? Каковы механизмы привлечения инвесторов в эти проекты?

**Алмазный Владивосток – приступаем к огранке.** Дальний Восток России является мировым лидером по добыче алмазного сырья – 81% запасов алмазов в АТР. Однако практически все сырье уходит на экспорт и гранится в третьих странах. В 2016 году во Владивостоке открыт Евразийский алмазный центр. Компания «Алроса» заявила о старте программы финансовой поддержки алмазоогранки. Как она будет работать? Может ли международный бренд российских бриллиантов стать конкурентным преимуществом для российских огранщиков?

**Морские порты – в эффективные руки.** На дальневосточном побережье расположены 32 торговых и рыбных морских порта, а также около 300 небольших портов и портовых пунктов. Однако их технический уровень не отвечает современным требованиям. Каковы планы их развития? В какие дальневосточные порты интереснее всего инвестировать? Как новые правила таможенного оформления грузов в свободном порту Владивосток повлияли на экономику морских портов?

**Цифровой Дальний Восток: ищем партнеров.** Дальний Восток, находясь по соседству со странами АТР – лидерами цифровой экономики, имеет возможность быстрее других регионов страны привлечь новые технологические решения и создать основу для будущего развития России. В каких секторах цифровой кластер на Дальнем Востоке может быть конкурентным, какие партнеры нужны для его создания и как их привлечь?

**Туризм. Экономика уникальных впечатлений.** Каждый год более 170 млн туристов из Китая, Японии и Южной Кореи выезжают за рубеж и тратят там свыше 250 млрд долл. Дальний Восток обладает уникальным набором рекреационных ресурсов, которые могут притянуть значительную часть туристического потока из АТР. Как работают механизмы поддержки инвестора в туристической отрасли Дальнего Востока? Что еще может предпринять государство для развития въездного и внутреннего туризма?

**А также:**

• **Как обеспечить приток частных инвестиций в развитие инфраструктуры Дальнего Востока?**

• **Особо охраняемые природные территории – возможности для государства и бизнеса.**



## МЫ СОСЕДИ: ЗАРАБАТЫВАЕМ СОТРУДНИЧАЯ

**«Ворота России в Азию»: Дальний Восток в интеграционных инициативах АТР.** Азия сегодня – это самодостаточный, относительно закрытый снаружи и открытый внутри рынок. Через Дальний Восток Россия и другие страны ЕАЭС могут на него войти. Каков запрос на интеграционные процессы в АТР? Как далеко стороны готовы пойти по вопросу создания зон свободной торговли? В какой мере это отвечает интересам Дальнего Востока?

**Экспортный потенциал Дальнего Востока. Как удовлетворить растущий спрос АТР.** Развивая зарубежные поставки, Дальний Восток конкурирует не только с азиатскими производителями, но и с компаниями из США и Европы, которые уже давно пользуются поддержкой своих азиатских партнеров и собственных государств. Как сформировать систему поддержки экспорта с Дальнего Востока? Какие каналы продвижения продукции наиболее эффективны? Какова роль электронных площадок?



**Конкурентное таможенное регулирование: лучшие практики АТР.** Россия пошла на беспрецедентные шаги по введению специального регулирования для развития Дальнего Востока. Многие практики, реализующиеся в таможенной сфере на территориях опережающего развития и свободного порта Владивосток, являются для России уникальными. Каких практических результатов удалось достичь? Каковы следующие шаги по совершенствованию механизмов таможенного регулирования?

**Связывая Европу и Азию. Международные транспортные коридоры Дальнего Востока.** Важнейшим проектом реализации транзитного потенциала Дальнего Востока является развитие международных транспортных коридоров (МТК) «Приморье-1» и «Приморье-2», соединяющих северо-восточные провинции Китая с портами юга Приморского края. Потенциальный объем их грузовой базы оценивается в 45 млн тонн в год. Когда и на каких условиях начнется строительство новой инфраструктуры МТК? Как будет осуществляться поддержка инвесторов из России и Китая, реализующих эти проекты?

**«Умная» энергетика: баланс потребностей и возможностей. Новые проекты.** За 300 лет основные прорывы происходили благодаря освоению новых видов топлива. Но сегодня развитие технологий открывает колоссальные возможности в повышении энергоэффективности, что по масштабу сопоставимо с новой энергетической революцией. Каков спрос мировой экономики на новые технологии в энергетике? Как big data, машинное обучение и прочие «умные» технологии повлияют на весьма традиционный сектор экономики? Может ли Дальний Восток России стать «умным» энергохабом для АТР?

**Развитие Северного морского пути. От слов к делу.** Северный морской путь является кратчайшим морским путем из Азии в Европу и после 2050 года может стать доступным для круглогодичного прохождения судов без ледового усиления. С учетом этого уже сегодня стратегически верно развивать маршрут. Как привлечь к этому процессу Китай, Японию и Южную Корею? Как обеспечить конкурентные условия транзита контейнерных грузов по Северному морскому пути?

**Инвестиции в здравоохранение АТР: экономический и социальный эффект.** Инвестируя в здравоохранение, бизнес заинтересован в окупаемости вложений, а государство – в увеличении продолжительности жизни граждан, повышении производительности труда, ускорении темпов развития экономики. Как этот баланс интересов обеспечивается в странах АТР? Каковы ключевые тенденции в развитии здравоохранения? Как Дальнему Востоку России использовать преимущества систем здравоохранения стран АТР для своего развития?

**Конкурентоспособное право и международный арбитражный центр на Дальнем Востоке.** Примеры Гонконга и Сингапура показывают, насколько важно наличие конкурентоспособной правовой системы и независимых арбитражных центров. Может ли свободный порт Владивосток повторить успех этих азиатских феноменов? Если да, то как этого добиться? Можно ли выстроить азиатскую арбитражную ось Владивосток – Пекин – Гонконг – Сингапур?

**Новые технологии в финансовом секторе АТР. Как блокчейн меняет действительность.** Мало в какой отрасли доверие и наличие цепочки посредников играют столь большую роль, как в финансовом секторе. Технология блокчейн потенциально способна заменить собой и то, и другое и резко повысить производительность в отрасли. Какую роль в развитии технологии блокчейн могут играть Россия и Дальний Восток?

**Большое Евразийское партнерство – как расширить пространство совместного развития, ориентированное в будущее.** Обеспечение не конкуренции, но синергии евразийских проектов могло бы отвечать интересам всех держав континента. В этом и состоит идея Евразийского экономического партнерства (ЕЭП), или Большой Евразии, – в построении пространства совместного развития, при котором учитывались бы интересы всех участников экономического процесса. Как и какими средствами может быть создано ЕЭП? Какие выгоды оно может принести странам региона?

**Сопряжение логистики России и стран АТР в рамках развития инициативы Китая «Один пояс – один путь».** Китай в реализации своей инициативы «Один пояс – один путь» переходит от рамочных заявлений к конкретным проектам. Это создает предпосылки для развития маршрутов по территории России. Взаимодействие двух

стран в этом направлении поддержано на уровне глав государств. Как российской стороне использовать возможности, созданные инициативой «Один пояс – один путь»? Какие шаги необходимо предпринять правительствам для создания наиболее комфортных условий по наращиванию сотрудничества в этой сфере?



А также:

- Двустороннее и многостороннее сотрудничество в области космической деятельности в Азиатско-Тихоокеанском регионе.
- Азиатское энергокольцо. Готовы ли политики и энергетические компании?
- Облигации как способ привлечения финансирования.
- Интернационализация высшего образования в АТР.
- Борьба с социальным неравенством и поляризацией общества в странах АТР.

- Пандемическая готовность как условие устойчивого экономического роста в Азиатско-Тихоокеанском регионе.
- Теледебаты «Россия 24» и клуба «Валдай». Поворот России на Восток: итоги и новые цели.
- Сессия клуба «Валдай». Новые возможности сотрудничества в Азии: четырехугольник Россия – Китай – Япония – США.
- Семинар по глобальным услугам в сфере интеллектуальной собственности.



## ДАЛЬНИЙ ВОСТОК – НОВОЕ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ, ОТВЕЧАЯ НА ВЫЗОВЫ

**Создавая 100 тысяч новых рабочих мест. Вызовы и решения.** К 2025 году на новых предприятиях Дальнего Востока будет создано 100 тыс. рабочих мест. 70% из них придется на квалифицированные рабочие специальности. Только за счет существующих кадровых возможностей Дальнего Востока эту потребность удовлетворить невозможно. Государство предлагает программу по привлечению специалистов из других регионов. Программа трудовой мобильности 2.0: как новые меры будут стимулировать миграцию в регион? Вахта: потенциал для укоренения?

**Комплексное развитие городов. Первые планы: Комсомольск-на-Амуре, Свободный.** Первый опыт комплексного развития территорий на Дальнем Востоке – это долгосрочные планы развития Комсомольска-на-Амуре (Хабаровский край) и Свободного (Амурская область). Каковы первые итоги применения нового подхода? Развитие каких еще городов Дальнего Востока станет приоритетной задачей общегосударственного значения?

**Решения государственных компаний России. Дальневосточный приоритет.** В опережающее развитие Дальнего Востока существенный вклад вносят государственные компании, которые наряду с извлечением прибыли решают задачу повышения качества жизни дальневосточников. Среди них ПАО «Аэрофлот», АО «АИЖК» и ПАО «Ростелеком». Что делают эти и другие государственные компании для ускорения развития региона?

**Развитие приграничных территорий Востока России: вызовы и возможности.** Геостратегическое положение и природно-экономический потенциал делают приграничные территории Дальнего Востока наиболее привлекательными для инвестиций и хозяйственной деятельности. Как успеть за экономическими процессами и своевременно обеспечить местное население и приезжих качественной инфраструктурой и социальными услугами в условиях ограниченности местных бюджетов? Какие меры необходимы для активизации приграничного сотрудничества?



**Комплексное развитие территорий: создавая комфортную среду для жизни.** Концентрация ресурсов в «точках роста», сокращение различий в качестве жизни, выравнивание уровня социально-экономического развития, снятие инфраструктурных ограничений – таковы основные задачи комплексных планов развития девяти дальневосточных регионов. Что нужно сделать, чтобы создать комфортное и безопасное пространство проживания для полноценной реализации человеческого потенциала на территориях регионов Дальнего Востока?

**Таланты для Дальнего Востока. Привлечь или вырастить?** В России реализуется ряд стратегических программ по развитию талантов для участия в научно-технологическом перевооружении страны. Дальний Восток не должен находиться на периферии решения этих задач – это территория больших вызовов. Какую роль Дальний Восток может играть в глобальной конкуренции за таланты?

**Развитие человеческого капитала как критический фактор успеха модернизации моногородов.** С июля 2016 года Правительство Российской Федерации реализует приоритетную программу «Комплексное развитие моногородов». Она охватывает 319 городов в 60 субъектах РФ. Какие региональные и международные практики развития человеческого капитала могут помочь моногородам? Как команды моногородов работают с социальными сообществами? Кто они, лидеры изменений нового времени?



**Города будущего. Стратегии развития.** Владивосток должен стать одним из лидеров развития транспортно-инфраструктурного сегмента на Дальнем Востоке. Для этого у города есть предпосылки, однако решение этой задачи требует разработки документа стратегического развития, который позволит найти баланс между потребностями жителей, органов власти, регионального бизнеса и крупных корпораций. Какие изменения ожидают Владивосток? Какова специфика российского градостроительного планирования?

**Экологические последствия чрезвычайных ситуаций: актуальные проблемы и пути их решения.** МЧС России активно реализует комплекс мероприятий, направленных на повышение уровня безопасности населения и хозяйствующих субъектов экономики, в том числе при чрезвычайных ситуациях с экологическими последствиями. Каким образом эффективная координация различных министерств и ведомств смягчает экологические последствия стихийных бедствий? Какова в этом роль международного сотрудничества?

А также:

- **Здравоохранение для людей. Что будет сделано?**
- **ЖКХ и жилье. Что будет сделано?**
- **Образование. Что будет сделано?**
- **Культура и искусство. Что будет сделано?**
- **Спорт. Что будет сделано?**



## БИЗНЕС-ДИАЛОГ

**Россия – АСЕАН.** Текущий год отмечен стартом на Дальнем Востоке ряда проектов с участием компаний из стран-участниц АСЕАН в области машиностроения, сельского хозяйства, лесопереработки, транспорта и туризма. Для их успешной реализации созданы беспрецедентные, максимально комфортные условия. Дальний Восток сможет стать плацдармом для развития сотрудничества между Россией и странами АСЕАН. Как объединить в одном проекте инвесторов из нескольких стран АСЕАН? Какие стимулирующие меры необходимы для укрепления их доверия? В каких отраслях проекты являются наиболее перспективными для совместной работы?

**Россия – Китай.** 80% инвестиций из АТР, поступивших на Дальний Восток за последние два года, приходятся на компании из КНР. С участием китайского капитала реализуется более 20 проектов с объемом инвестиций свыше 3 млрд. долл. Какие проекты уже показали свою жизнеспособность, какие на-

ходятся на старте? Что сдерживает их реализацию? Какие механизмы могут стать дополнительными драйверами роста притока инвестиций на Дальний Восток из Китая? Каких эффектов ожидать бизнесу двух стран от запуска новых трансграничных коридоров?

**Россия – Япония.** Спустя год после запуска совместной работы по плану экономического сотрудничества из восьми пунктов, предложенному Премьер-министром Японии Синдзо Абэ, можно говорить о значительном прогрессе в бизнес-отношениях между двумя странами. В практическую стадию перешло обсуждение совместных инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли, сельском хозяйстве, здравоохранении, инфраструктуре. Многие из них связаны с Дальним Востоком России. Какие проекты японских компаний уже реализуются в регионе? Как укрепить доверие японских инвесторов? Какие отрасли являются наиболее перспективными? И что необходимо улучшить в регулировании в каждой отрасли?

**Россия – Республика Корея.** Большая часть корейских проектов сконцентрирована в сфере рыбо-

го хозяйства и агропромышленном секторе. При этом пока на их долю приходится менее 1% иностранных инвестиций, поступивших на Дальний Восток из АТР за последние два года. Что сдерживает поток корейских инвестиций на Дальний Восток России? Какой опыт Южной Кореи можно использовать на Дальнем Востоке для улучшения инвестиционного климата? Заинтересован ли российский и корейский бизнес в реализации таких мегапроектов, как развитие Северного морского пути, создание Азиатского энергокольца?

**Россия – Индия.** Обе страны готовы совместно работать над увеличением торгово-экономического сотрудничества. В 2017 году на Дальний Восток России пришли первые инвестиции из Индии в нефтегазовый сектор. Ряд индийских компаний находится в продвинутой стадии принятия решений об инвестициях в машиностроение и угледобычу. Какие проекты индийских компаний уже реализуются на Дальнем Востоке, в чем залог их успеха? Какие механизмы и решения могут послужить катализаторами роста индийских инвестиций на Дальнем Востоке и взаимной торговли?



Вертикально интегрированная  
ЛОГИСТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ



[www.onegoshipping.ru](http://www.onegoshipping.ru)



## АККРЕДИТАЦИЯ ТРАНСПОРТА

В период подготовки и проведения Форума доступ транспортных средств на площадку ВЭФ ограничен. Также в период проведения Форума возможны ограничения доступа транспортных средств к международному аэропорту Владивостока, местам проживания участников и местам проведения мероприятий культурной и спортивной программы.

В местах введения ограничений доступ транспортных средств будет осуществляться только при наличии действующих транспортных пропусков ВЭФ-2017.

Если вы подавали заявку на аккредитацию транспортного средства и водителей, вы можете получить бейджи водителей и транспортные пропуска лично (при предъявлении паспорта) или по доверенности в Центре аккредитации №1 (ДВФУ, корпус М). Форма доверенности и образец ее заполнения размещены на сайте Форума в разделе «Аккредитация».

Для получения бейджей водителей необходимо предъявить копии паспортов водителей. Копии паспортов будут возвращены после получения бейджей.

Пункт аккредитации	Адрес	Дата	Время работы
Центр аккредитации №1	Владивосток, остров Русский, поселок Аякс, ДВФУ, корпус М	23–31 августа	10:00 – 19:00
		1–2 сентября	08:00 – 20:00
		3 сентября	10:00 – 24:00
		4–7 сентября	круглосуточно

# ФОРУМ: НАВИГАТОР

## МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ ФОРУМА

**Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ)**

Владивосток, остров Русский, поселок Аякс

**Время работы**

6–7 сентября 2017 года

с 08:00 до 20:00

Площадка Форума начнет работать 5 сентября с 08:00. Просим участников прибывать на площадку за 30–40 минут до начала мероприятий. Путь от центра города составляет около получаса.

\* Информация представлена по состоянию на 15 августа 2017 года. С подробной информацией о Форуме можно ознакомиться на сайте [www.forumvostok.ru](http://www.forumvostok.ru).

## АККРЕДИТАЦИЯ УЧАСТНИКОВ

Доступ на основные мероприятия деловой программы Форума, а также ряд мероприятий культурной и спортивной программы возможен только при наличии аккредитационного бейджа участника.

Бейдж является именным, передача его третьим лицам запрещена. Бейдж, а также паспорт (или другой документ, удостоверяющий личность) необходимо иметь при себе в течение всего времени проведения Форума.

Бейдж необходимо предъявлять для проверки по требованию

сотрудников службы безопасности. Получение бейджа возможно лично при предъявлении документа, удостоверяющего личность (паспорт) или третьим лицом по доверенности в одном из пунктов аккредитации в Москве или Владивостоке.

Во избежание неудобств с доступом на площадку Форума просим вас заблаговременно получить бейдж в одном из пунктов аккредитации.

Портфель участника можно получить в корпусе А (уровень 2) с 5 по 7 сентября.

## ПОЛУЧЕНИЕ БЕДЖА УЧАСТНИКА ПО ДОВЕРЕННОСТИ

В случае получения бейджа участника третьим лицом по доверенности доверенному лицу необходимо предъявить:

- оригинал доверенности установленного образца<sup>°</sup>;
- паспорт доверенного лица;
- список участников;
- копии паспортов участников<sup>°°</sup>.

<sup>°</sup> Образец доверенности на получение аккредитационных бейджей участников можно скачать на сайте Форума в разделе «Аккредитация».

<sup>°°</sup> Копии паспортов участников будут возвращены после получения бейджей.

## ГРАФИК РАБОТЫ ПУНКТОВ АККРЕДИТАЦИИ

Объект	Адрес	Дата	Время работы
<b>МОСКВА</b>			
Центр международной торговли Москвы	Москва, Краснопресненская наб., д. 12, подъезд 7	28 августа – 4 сентября	09:00 – 20:00 (пн. – пт.) 10:00 – 18:00 (сб. – вс.)
		5 сентября	09:00 – 12:00
<b>ВЛАДИВОСТОК</b>			
Центр аккредитации №1	Владивосток, остров Русский, поселок Аякс, ДВФУ, корпус М	23 августа – 2 сентября	10:00 – 19:00
		3 сентября	10:00 – 24:00
		4–7 сентября	Круглосуточно
Международный аэропорт Владивосток	Артем, Портовая ул., д. 45	1–6 сентября	07:00 – 23:00
Гостиница «Хендэ»	Владивосток, Семёновская ул., д. 29	1–6 сентября	08:00 – 23:00



**ФИНАНСОВАЯ СЛУЖБА  
И ОПЛАТА УЧАСТИЯ**

Участникам предоставляется возможность оплатить свое участие и дополнительные сервисы наличными денежными средствами или банковской картой на стойках финансовой службы в Центре аккредитации №1 (ДВФУ, корпус М).

При оплате участия и сервисов на площадке Форума взимается комиссионный сбор 5,5%.

Финансовая служба также производит выдачу участникам и представителям организаций плательщиков подписанных фондом «Росконгресс» оригиналов договоров, актов выполненных работ и счетов-фактур.

Документы можно получить одновременно с оплатой участия в Центре аккредитации №1.

**График работы финансовой службы**

4 сентября 10:00 – 19:00  
5–6 сентября 08:00 – 20:00  
7 сентября 08:00 – 17:00

**ГОСТИНАЯ «РОСКОНГРЕСС»**

Гостиная «Росконгресс» — специальная зона делового общения оператора Восточного экономического форума.

Фонд «Росконгресс» (ранее фонд «ПМЭФ») с 1997 года на постоянной основе проводит деловые мероприятия в России и за рубежом, формируя благоприятные условия для экономического взаимодействия между деловыми и политическими элитами России и зарубежных стран.

Посетители гостиной могут ознакомиться со всеми возможностями, открытыми для участников проводимых Фондом мероприятий и проектов: Петербургский международный экономический форум, Восточный экономический форум, Российская энергетическая неделя, Всемирный фестиваль молодежи и студентов, Российский инвестиционный форум, Международный финансовый конгресс, Международный арктический форум и др. Администраторы гостиной принимают заявки на участие в мероприятиях, а также на организацию и проведение конгресс-мероприятий любого уровня.

Для удобства участников Форума в гостиной предусмотрены переговорные пространства, которые можно предварительно забронировать, зона кофе-брейка, а также организованы трансляции ключевых мероприятий ВЭФ-2017.

**Бронирование переговорных пространств в гостиной «Росконгресс»**

Переговорные пространства в гостиной «Росконгресс» доступны для бронирования на 20–30 минут. Для того чтобы оставить заявку на бронирование переговорного пространства, необходимо обратиться на стойку администратора гостиной «Росконгресс» (корпус А, уровень 4). Услуга предоставляется на бесплатной основе при наличии свободных мест на момент подачи заявки.



**ИНТЕРНЕТ**

Для удобства участников на площадке Форума обеспечен доступ к высокоскоростному Интернету. Данный сервис предоставляется участникам и гостям Форума бесплатно и доступен во всех корпусах ДВФУ, где проходят мероприятия деловой программы Форума, а также в Центре аккредитации №1 и пресс-центре. Название сети: **EEF2017**  
Пароль для подключения: **eef-2017**

**ТРАНЛЯЦИИ  
МЕРОПРИЯТИЙ  
ФОРУМА**

Прямые видеотрансляции пленарного заседания и других мероприятий деловой программы выводятся на телевизионные панели, расположенные на всей площадке проведения Форума и в пресс-центре. Помимо трансляций, на панели выводится навигационная информация: анонсирование сессий, изменения в программе, расписание ближайших мероприятий, анонсы культурной программы, самые актуальные новости, фото и многое другое. Мероприятия деловой программы также доступны для просмотра в режиме реального времени в разделе «Программа» на официальном сайте **www.forumvostok.ru**. Архив трансляций можно посмотреть на сайте в разделе «Программа», выбрав дату и название мероприятия.

**СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ**

- Eastern Economic Forum
- @forumvostok
- forumvostok
- ru.forumvostok
- @ru\_forumvostok

**Официальные хештеги Форума:**  
#ВЭФ2017 #EEF2017



**Мобильное приложение Восточного экономического форума — это самая актуальная информация и сервисы мероприятия. Доступно для скачивания в App Store и Google Play (поиск по ключевой фразе «eef 2017»).**

Приложение является инструментом участника для планирования работы и коммуникации на Форуме.

Ключевые функции приложения: информация о программе Форума; просмотр видеотрансляций деловых мероприятий; обмен сообщениями с другими участниками; назначение встреч; формирование личного расписания мероприятий деловой, культурной и спортивной программы; информация о транспортном обслуживании; навигация по площадке Форума.

**Все функции и возможности приложения в полном объеме доступны после ввода персонального логина и пароля от личного кабинета.**

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ СЕРВИСЫ**

**Информационно-сервисные пункты**

Информационно-сервисные пункты расположены на площадке Форума в корпусе А (уровни 2, 3, 4, 5, 6), корпусе В (уровни 5, 6), корпусе С (уровень 6), Центре аккредитации №1 (корпус М), а также в международном аэропорту Владивостока и Центре международной торговли Москвы. В информационно-сервисных пунктах вы можете получить информацию о деловой, культурной и спортивной

программах Форума, предоставляемых сервисах, навигации по площадке Форума и другим объектам. Кроме того, вы можете воспользоваться следующими сервисами:

- копирование, сканирование, печать документов;
- копирование и запись информации на электронные носители;
- предоставление информационных материалов о ВЭФ-2017;
- подключение/отключение услуги SMS-оповещения участников ВЭФ.

**Сервисные стойки на площадке Форума:**

- культурная и спортивная программа;
- консьерж-служба Congress Attaché;
- заказ такси и транспортное обслуживание;
- заказ театральных билетов и экскурсионного обслуживания;
- «Почта России»;
- зарядка мобильных устройств;
- камера хранения;
- бюро находок.

**SMS-оповещение участников**

SMS-оповещение дает участникам возможность получать короткие информационные сообщения о мероприятиях деловой и культурной программы, сервисах для участников, изменениях в официальной программе ВЭФ-2017.

Услуга подключается автоматически на мобильный номер, указанный при регистрации участника на официальном сайте ВЭФ.

Подать заявку на подключение или отключение услуги вы можете в информационно-сервисных пунктах Форума или по телефону +7 (499) 7000 111. Услуга предоставляется бесплатно.

**За дополнительной информацией вы можете обратиться в информационную службу Форума:**

Тел.: **+7 (499) 7000 111**  
E-mail: **info@forumvostok.ru**



## ШАТТЛЫ

В период проведения Форума организовано движение бесплатных регулярных шаттлов от официальных гостиниц, центра города

и международного аэропорта Владивосток до площадки Форума и обратно, а также по территории ДВФУ.

### МАРШРУТ 1. ОФИЦИАЛЬНЫЕ ГОСТИНИЦЫ



#### Маршрут 1.1 Золотой Рог

ОТЕЛЬ «Хендэ», «Астория», «AZIMUT Отель Владивосток», «Аванта», «А-Отель Амурский залив Владивосток», «Жемчужина», «Приморье», «Меридиан», «Экватор», «Санрайз», «Славянская», «Гавань», «Сибирское подворье», «Арбат-Владивосток», «Марин Вэйв».

5-7 сентября

до ДВФУ  
08:00 – 13:00  
до гостиниц  
15:00 – 20:00  
интервал: 30 минут

#### Маршрут 1.2 Вторая Речка

Acfes Seiyo, «Риал».

#### Маршрут 1.3 Седанка

«Стори», «Аврора Парк Отель», «Влад Мотор Инн».

#### Маршрут 1.4 Артем

«Вилла АртЭ», «Венеция».

#### Маршрут 1.5 Муравьиная бухта

Tigre de Cristal

5-7 сентября

до ДВФУ  
07:00; 08:00; 09:00  
до гостиниц  
18:00; 19:00; 20:00  
интервал: 60 минут



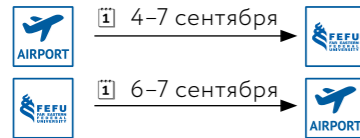
### МАРШРУТ 2. ЦЕНТР ГОРОДА

Центр города  
(Светланская ул., д. 12)

5-7 сентября

08:00 – 20:00  
интервал: 30 минут

### МАРШРУТ 3. МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ВЛАДИВОСТОК



4-7 сентября

круглосуточно  
интервал: 60 минут

### МАРШРУТ 4. ТЕРРИТОРИЯ ДВФУ

По территории ДВФУ (гостиничные корпуса 1-11, корпуса А, F, G, S, выставка «Улица Дальнего Востока»)

5-7 сентября

07:00 – 22:00  
интервал: 15 минут

22:00 – 07:00  
интервал: 30 минут

## ЗАКАЗ ТАКСИ

Для заказа такси необходимо обратиться в городскую таксомоторную компанию по вашему выбору.

**Официальное (аккредитованное) такси Форума: «Примавтолайн»**  
Тел.: + 7 (423) 244 4444,  
+ 7 (423) 255 5555,  
+ 7 (800) 555 4409.

Места посадки и высадки пассажиров находятся на Университетском проспекте, в непосредственной близости от контрольно-пропускного пункта на площадку проведения ВЭФ-2017, а также у гостиничных корпусов кампуса ДВФУ.

**Обращаем ваше внимание, что въезд на территорию ДВФУ разрешен только официальному (аккредитованному) такси Форума.**

В международном аэропорту Владивосток официальное (аккредитованное) такси можно заказать на стойках транспортного обслуживания ВЭФ-2017.

Такси можно заказать на стойках транспортного обслуживания на площадке Форума (корпус А, уровень 6 и корпус В, уровень 6) или в Центре аккредитации №1 (корпус М).

## ПИТАНИЕ НА ПЛОЩАДКЕ ФОРУМА

Название Место расположения Время работы Формат питания

### Кафе, предлагающие легкие закуски (на бесплатной основе)

Гостиная «Росконгресс»	Корпус А, уровень 4		
Кафе для участников (напротив конференц-зала №3)	Корпус В, уровень 5	08:00 – 19:00	Кофе-брейк
Зона делового общения	Корпус В, уровень 6		
Зона делового общения	Корпус В, уровень 7		

### Платные кафе и рестораны, предлагающие горячие блюда

Ресторан «Панорама»	Корпус А, уровень 12	11:30 – 18:00	Сет-меню
Ресторан «Онего»	Корпус А, уровень 12	08:00 – 21:00	Обслуживание по меню
Кафе «Полина»	Территория кампуса ДВФУ, на набережной	10:00 – 22:00	Обслуживание по меню
Кафе STAR COFFEE	Корпус А, уровень 8	08:00 – 21:00	Чай, кофе, салаты, горячие блюда, десерты

### Платные кафе на площадке Форума

Кафе №1 Coffee Place	Корпус В, уровень 5 Корпус С, уровень 6		
Кафе Coffee City	Корпус С, уровень 5	08:00 – 20:00	Чай, кофе, закуски, десерты
Кафе Pryanik	Корпус D, уровень 5		
Кафе Coffee Point	Корпус D, уровень 4		

## ОТЕЛИ ВО ВЛАДИВОСТОКЕ

- ОТЕЛЬ «Хендэ» 5\*
- «Астория» 4\*
- «AZIMUT Отель Владивосток» 4\*
- Tigre de Cristal 4\*
- «Вилла АртЭ» 4\*
- «Аврора Парк Отель» 4\*
- «Приморье» 3\*
- «Жемчужина» 3\*
- «Меридиан» 3\*
- «Арбат-Владивосток» 3\*
- «Гавань» 3\*
- Acfes Seiyo 3\*
- «А-Отель Амурский залив Владивосток» 3\*
- «Славянская» 3\*
- «Экватор» 3\*
- «Аванта» 3\*
- «Риал» 3\*
- «Санрайз» 3\*
- «Влад Мотор Инн» 3\*
- «Стори» 3\*
- «Венеция» 3\*
- «Сибирское подворье» 3\*
- На острове Русский
- ДВФУ 3\* – гостиничные корпуса 1-5
- ДВФУ 3\* – гостиничные корпуса 6-8

В случае необходимости содействия в размещении участники могут направить заявки с указанием желаемой гостиницы, количества номеров, Ф. И. О. гостей и дат проживания на электронную почту [booking@forumvostok.ru](mailto:booking@forumvostok.ru) или по телефону +7 (499) 7000 111. Для представителей СМИ – [mediabooking@forumvostok.ru](mailto:mediabooking@forumvostok.ru). Окончание приема заявок – 25 августа 2017 года.

# ФОРУМ: СПОРТИВНАЯ ПРОГРАММА

## Дальневосточные корпоративные игры

- 📅 2 сентября 2017 года
- 📍 Спортивный комплекс «Олимпиец» (Владивосток, ул. Батарейная, д. 2)
- 🕒 09:00 – 17:00

## Деловая программа Мирового спортивного форума – ВЭФ: прием и презентация спортивной программы, пленарное заседание

- 📅 5 сентября 2017 года
- 📍 Кампус ДВФУ (Владивосток, остров Русский, поселок Аякс)

## Гала-матч по хоккею «Сборная ВЭФ – сборная Администрации Приморского края»

- 📅 5 сентября 2017 года
- 📍 Ледовая арена «Полюс» (Владивосток, ул. Овчинникова, д. 26, лит. В)
- 🕒 19:00 – 22:00

## Благотворительный забег в защиту амурского тигра и дальневосточного леопарда

- 📅 6 сентября 2017 года
- 📍 Школа №5 (Владивосток, остров Русский, поселок Канал)
- 🕒 06:30 – 09:00

## Гала-матч по баскетболу «Сборная ВЭФ – сборная Администрации Приморского края»

- 📅 6 сентября 2017 года
- 📍 Спортивный комплекс «Олимпиец» (Владивосток, ул. Батарейная, д. 2)
- 🕒 19:00 – 21:00

## Ежегодный Международный турнир по дзюдо им. Дзигоро Кано во Владивостоке среди юниоров и юниорок до 21 года

- 📅 6–7 сентября 2017 года
- 📍 «Фетисов-Арена» (Владивосток, ул. Маковского, д. 284)
- 🕒 13:00 – 18:00 и 12:00 – 18:30

## Турнир по теннису на Кубок фонда «Росконгресс»

- 📅 7 сентября 2017 года
- 📍 Дом тенниса (Владивосток, ул. Каплунова, д. 7, корп. 2)
- 🕒 19:00 – 22:00

## Парусная регата

- 📅 6–7 сентября 2017 года
- 📍 Остров Русский, бухта Аякс
- 🕒 6 сентября: 11:00 – 14:00  
7 сентября: 12:00 – 16:00



# ФОРУМ: ВЫСТАВКИ

В рамках выставочного пространства ВЭФ-2017 представлены конкретные ТОРы, инвестиционные проекты, а также меры, предпринимаемые федеральными и региональными органами власти для развития социально-экономического, демографического и инвестиционного потенциала Дальневосточного федерального округа.

• **Выставка «Развитие Дальнего Востока»** представляет механизмы входа на территорию Дальневосточного федерального округа (ТОРы, свободный порт Владивосток), возможности для инвестирования, деятельность и задачи институтов

развития, а также реализуемые и перспективные инвестиционные проекты.

- 📍 (Корпус А, уровень 6)
- **Выставка «Добро пожаловать на Дальний Восток!»** представляет ключевые отрасли Дальневосточного федерального округа, политику в сфере международного сотрудничества, отраслевые инвестиционные возможности и преференции, мегапроекты макрорегиона.
- 📍 (Корпус В, уровень 5)
- **Деловые зоны партнеров и студии информационных партнеров ВЭФ** расширяют пространство Форума, визуализируют статус

- и достижения компаний – партнеров ВЭФ-2017.
- 📍 (Корпус А, уровни 3, 4, 5; корпус В, уровень 6; корпус С, уровень 6)
- **Фотовыставка «Первозданная Россия»** (совместно с компанией «СУЭК») – работы лучших фотохудожников России, представляющие природу России во всем ее разнообразии: живописные пейзажи и уникальные портреты диких животных.
- 📍 (Корпус С, уровень 5)
- **Фотовыставка ТАСС** (совместно с компанией «СУЭК»). Сибирская угольная энергетическая компания (СУЭК) и информационное агентство России «ТАСС» представляют фотовыставку, рассказывающую об угольной промышленности Дальнего Востока. История освоения месторождений, современная горнодобывающая техника и фантастические ландшафты в уникальных фотографиях, показывающих колоссальный ресурсный потенциал и масштабную

- роль угольной отрасли в экономике страны.
- 📍 (Переход между корпусами А и С, уровень 6)
- **Фотовыставка «К 60-летию Общества российско-китайской дружбы»** организована ОРКД совместно с ТАСС. На выставке будет представлено более 40 работ как известных фотокорреспондентов страны, так и целый ряд уникальных фотографий из архива Общества, на которых запечатлены многие памятные моменты взаимоотношений России и Китая со второй половины прошлого века до наших дней.
- 📍 (Переход между корпусами А и С, уровень 6)
- ВЫСТАВКА «УЛИЦА ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА»**  
В рамках ВЭФ-2017 в третий раз пройдет выставка «Улица Дальнего Востока». Посетители выставки смогут ознакомиться с результатами новой экономи-

ческой политики на Дальнем Востоке, оценить рыбную продукцию ТОР «Камчатка», увидеть образец графита, произведенного в рамках ТОР «Амуро-Хинганская», а также попробовать медовую продукцию, произведенную одним из первых получателей «дальневосточного гектара». С помощью VR-технологий можно очутиться среди снежных склонов комплекса «Горный воздух» или посмотреть красоты природного парка «Ленские столбы». Гости выставки ждут богатая концертная программа, шоу на водопаде, конкурс «Краса Дальнего Востока» и мастер-классы по прикладному искусству коренных народов Севера. Полюбившийся участникам ВЭФ рыбный рынок вновь откроет двери, предоставив возможность попробовать настоящие дальневосточные деликатесы: приморского гребешка, камчатского краба, магаданскую креветку и многое другое.  
В 2017 году в выставке впервые примут участие представители Республики Корея и Республики Индия.



## МУЗЕИ ВЛАДИВОСТОКА

В дни проведения Форума участники могут бесплатно посетить следующие музеи Владивостока (при предъявлении бейджа участника ВЭФ-2017):

- Учебно-научный музей Дальневосточного федерального университета;
- Приморская государственная картинная галерея;
- Приморский музей имени Арсеньева;
- галерея «Артэтаж».

Indian Ocean путешествовала и выступала на всех континентах и во многих городах Индии. Предварит выступление Indian Ocean **концертная программа владивостокской группы COIN** – команды музыкантов, объединенных идеей качественного исполнения кавер-версий популярных зарубежных композиций. COIN играют музыку в стиле поп-рок, хард-рок, а также популярные мелодии 80-х годов. Концертные выступления группы всегда мощные, динамичные и драйвовые. Фронтмен группы – финалист конкурса «Новая звезда» Александр Пстыга.

### Концертная программа Тихоокеанского симфонического оркестра и солистов Приморской краевой филармонии

- 📅 8 сентября 2017 года
- 🕒 18:00 – 19:00
- 📍 Владивосток, площадь Борцам за власть Советов на Дальнем Востоке
- 👉 Вход свободный.

Тихоокеанский симфонический оркестр – ведущий музыкальный коллектив Приморского края с 82-летней творческой историей. Является своеобразной визитной карточкой музыкального Приморья. В программе прозвучат самые яркие и узнаваемые классические произведения.

### Балет «Спящая красавица»

- 📅 7–8 сентября 2017 года
- 🕒 19:00 – 22:20
- 📍 Большой зал Приморской сцены Мариинского театра (Владивосток, ул. Фастовская, д. 20)
- 👉 Доступ на мероприятие осуществляется по билету, который вы можете заказать в личном кабинете. Стоимость билета оплачивается участником самостоятельно.

Красочная постановка балета Петра Чайковского с классической хореографией Мариуса Петипа в редакции Константина Сергеева, в адаптации на Приморской сцене Эльдара Алиева, с декорациями и костюмами по эскизам Вячеслава Окунева пройдет в рамках программы «Русские сезоны» и в преддверии Года культурных обменов России и Японии. Спектакль пройдет при участии артистов балета из Японии.

# ФОРУМ: КУЛЬТУРНАЯ ПРОГРАММА

## ПРИЕМ ОТ ИМЕНИ ГУБЕРНАТОРА ПРИМОРСКОГО КРАЯ

Участники приема смогут пообщаться в неформальной обстановке с партнерами по бизнесу и установить новые деловые отношения. Участников ВЭФ ждет комфортабельная лаундж-зона под открытым небом, удобная для встреч и переговоров. Весь вечер для гостей будет звучать классическая музыка в исполнении камерного состава Тихоокеанского симфонического оркестра под руководством заслуженного артиста России Анатолия Смирнова. Программу

концерта «Бархатный сезон» дополнит антураж морского побережья и шум волн Тихого океана.

- 📅 5 сентября 2017 года
- 🕒 19:00 – 22:00
- 📍 Кампус ДВФУ, Университетская набережная, кафе «Полина»
- 👉 Доступ на мероприятие для участников – пакет «Премиум» осуществляется по приглашению. С подробной информацией можно ознакомиться в личном кабинете.

## Приветственный коктейль от имени председателя Организационного комитета ВЭФ-2017

- 📅 6 сентября 2017 года
- 🕒 Съезд гостей в 19:30
- 📍 Ресторан «СУПРА», ул. Адмирала Фокина, д. 1, лит. Б
- 👉 Вход на мероприятие осуществляется по приглашению Организационного комитета.

Участники и гости форума, государственные деятели, основные спикеры и модераторы деловой программы, главы крупных корпораций, представители бизнес-сообщества смогут провести вместе вечер, пообщаться в неформальной обстановке. В распоряжении гостей две обширные террасы с прекрасным видом на Амурский залив. Музыкальную программу вечера составят выступления вокально-инструментальных коллективов в стиле популярного джаза, лаунджа и эстрады.

## Настоящий праздник песни – народное караоке с «Хором Турецкого». Концерт на центральной площади Владивостока для гостей и жителей города.

- 📅 6 сентября 2017 года
- 🕒 18:00 – 20:30
- 📍 Владивосток, площадь Борцам за власть Советов на Дальнем Востоке
- 👉 Вход свободный.

Вместе с «Хором Турецкого» любимые песни нескольких поколений смогут спеть и зрители. В феврале 2017 года проект был удостоен государственной премии Правительства РФ. Праздник песни во Владивостоке стал уже хорошей традицией: мероприятие пройдет во второй раз.

Перед выступлением «Хора Турецкого» гостям мероприятия будет представлена **концертная программа группы «О чем поют мужчины»**. Этот коллектив представляет собой творческий тандем лучших вокалистов города Владивостока, призеров региональных и всероссийских конкурсов, фестивалей. В программе концерта – разнообразный песенный репертуар советской и российской эстрады. Музыканты порадуют зрителя молодой энергией и большим зарядом эмоций.

## Концерт камерного ансамбля «Со- листы Москвы» под управлением Юрия Башмета

- 📅 6 сентября 2017 года
- 🕒 19:30 – 21:00
- 📍 Большой зал Приморской сцены Мариинского театра (Владивосток, ул. Фастовская, д. 20)
- 👉 Доступ участников – пакет «Премиум» на мероприятие осуществляется по приглашению. С подробной информацией вы можете ознакомиться в личном кабинете.

Концерт камерного ансамбля «Солисты Москвы» под управлением художественного руководителя Юрия Башмета с участием молодых солистов Всероссийского юношеского симфонического оркестра России. В программе – произведения Моцарта, Чайковского, Бруха, Россини и Сарасате.

## Концерт фьюжн-группы Indian Ocean

- 📅 7 сентября 2017 года
- 🕒 18:00 – 20:30
- 📍 Владивосток, площадь Борцам за власть Советов на Дальнем Востоке
- 👉 Вход свободный.

Indian Ocean – индийская фьюжн-группа из Дели, образованная в 1990 году. Третий альбом группы Kandisa принес ей известность, и с начала XXI века



32



## ИНВЕСТИТОР ВЫБИРАЕТ Дальний Восток

МИНИСТР ПО РАЗВИТИЮ  
ДАЛЬНОГО ВОСТОКА  
**АЛЕКСАНДР ГАЛУШКА** –  
О ТОМ, КАКИЕ ШАГИ  
ПРЕДПРИНЯЛО  
ГОСУДАРСТВО ДЛЯ  
РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА  
В РЕГИОНЕ



36



## СТОЛПЫ УСПЕШНОЙ ЭКОНОМИКИ – стабильность и предсказуемость

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ  
HANG LUNG GROUP **РОННИ ЧАН** –  
О ЗНАЧЕНИИ РОССИЙСКОГО  
ДАЛЬНОГО ВОСТОКА В НОВОМ  
ШЕЛКОВОМ ПУТИ

## БОЛЬШИЕ ВЫЗОВЫ большого региона

БЫСТРО РАСТУЩИЕ ЭКОНОМИКИ АЗИАТСКО-  
ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА СЕГОДНЯ ВО МНОГОМ  
ПРЕДОПРЕДЕЛЯЮТ РАЗВИТИЕ МИРОВОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ,  
СТАЛКИВАЯСЬ С ЦЕЛЫМ КОМПЛЕКСОМ БОЛЬШИХ ВЫЗОВОВ.  
И. О. РЕКТОРА ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО  
УНИВЕРСИТЕТА **НИКИТА АНИСИМОВ** – О РОЛИ НАУКИ  
В ПОИСКЕ ОТВЕТОВ НА ЭТИ ВОПРОСЫ

44



## «БУКВАЛЬНО НА НАШИХ ГЛАЗАХ СВЕРШИЛОСЬ

ТО, что  
долгое время  
не удавалось  
сделать, –  
реальное движение России  
на Восток»

38



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ФОНДА РАЗВИТИЯ И ПОДДЕРЖКИ  
МЕЖДУНАРОДНОГО ДИСКУССИОННОГО КЛУБА «ВАЛДАЙ»  
**АНДРЕЙ БЫСТРИЦКИЙ** – ОБ ОТНОШЕНИЯХ ВЕДУЩИХ ДЕРЖАВ  
АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА, ФАКТОРЕ СЕВЕРНОЙ  
КОРЕИ И ЛОГИКЕ РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИИ





## ИНВЕСТИОР ВЫБИРАЕТ Дальний Восток

МИНИСТР РФ ПО РАЗВИТИЮ  
ДАЛЬНОГО ВОСТОКА **АЛЕКСАНДР  
ГАЛУШКА** – ОБ УСТРАНЕНИИ  
АДМИНИСТРАТИВНЫХ ПРЕГРАД,  
НОВАТОРСКИХ ЗАКОНАХ  
И ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИТОРАХ.

**Г**еографическая близость территории к ведущим экономикам Азиатско-Тихоокеанского региона еще не определяет ее успешного развития. Для этого необходима логистическая доступность территории, и здесь ключевую роль играют два фактора: развитая трансграничная инфраструктура и наличие свободной торговли. Сегодня, несмотря на то что Россия является активным участником всех процессов АТР, демонстрирующего самые высокие темпы развития в последние десятилетия, Дальнему Востоку очень не хватает современной инфраструктуры, в том числе трансграничной: автомобильных магистралей, железнодорожных путей, новых портов, обеспечивающих грузооборот свыше сотни миллионов тонн.

Что необходимо сделать, чтобы достичь этой цели? Нужно добиться того, например, чтобы налог на прибыль в регионе составлял не более 11%, как в Южной Корее, страховые взносы – не больше 10%, как в Японии, сроки получения разрешения на строительство не превышали 26 дней, как в США.

Что уже сделано для решения этих задач? Сегодня на всех уровнях – от самого высокого государственного до регионального и местного – на Дальнем Востоке идет масштабная работа по перестройке всей системы управления, взаимодействия с зарубежными партнерами, а также по созданию новой экономической модели региона. Цель этой работы – сделать Дальний Восток конкурентоспособным и полновесным партнером ведущих азиатских экономик: японской, южнокорейской, китайской, индийской, сингапурской и других. И уже проделана серьезная работа в этом направлении.

Во-первых, мы приняли ряд новаторских законов, обеспечивающих ускоренное развитие Дальнего Востока. Благодаря им у нас появились новые точки роста – 18 территорий опережающего развития, отвечающих потребностям экономики региона. В самых крупных морских портах, а также на примыкающих к ним террито-

риях, где находятся самые крупные транспортные артерии, работает особый режим свободного порта Владивосток. Инвесторы здесь пользуются льготами по налогам на прибыль, землю, имущество, страховым взносам. Каждый из них может воспользоваться режимом свободной таможенной зоны, которая предполагает беспрошленный и безналоговый ввоз, хранение и потребление иностранных товаров. Кроме того, инвесторы TOP получают готовую инфраструктуру.

Во-вторых, государство стало наращивать инфраструктурные мощности Дальнего Востока. По всему региону развернута небывалая с советских времен стройка линий электропередачи, дорог, линий водо-, тепло- и газоснабжения.

В-третьих, сделан максимальный упор на развитие трансграничной логистической инфраструктуры. Совместно с китайской стороной мы начали строительство мостов по ключевым направлениям – в Амурской области и Еврейской автономной области, а также модернизацию международных транспортных коридоров «Приморье-1» и «Приморье-2».

В-четвертых, создана система институтов поддержки инвесторов, работающая в режиме «единое окно». Этим окном стала информационная система сопровождения проектов, где инвестору для связи с поддержкой достаточно сооб-



// Развитие логистической инфраструктуры – одно из ключевых направлений госинвестиций

## // Принятие новаторских законов обеспечило ускоренное развитие Дальнего Востока

щения в личном кабинете. В дальнейшем мы ее будем развивать как единый полноценный портал, где инвестор будет получать не только информационную поддержку, но и связываться с налоговыми и

контролирующими органами. На эту информационную систему также работают структуры, помогающие иностранному бизнесу успешно реализовать свои проекты на Дальнем Востоке. Например,



// В Амурской области началось строительство крупнейшего в России завода по переработке природного газа

Агентство по привлечению инвестиций на Дальний Восток совместно с международным банком Японии «Джейбик» (JBIC) создало компанию для поддержки японских инвесторов, принявших решение инвестировать в Дальний Восток. Также создана подобная российско-китайская компания и, более того, работают представительства Агентства по привлечению инвестиций на Дальний Восток в Харбине и Пекине. Достигнута договоренность между инвестиционным агентством, экспортно-импортным банком Республики Корея (Korea Eximbank) и Корейским агентством содействия торговле и инвестициям о создании центра для поддержки корейских инвесторов. Для индийского бизнеса на Дальнем Востоке открывается подразделение индийского агентства по привлечению инвестиций.

В-пятых, мы устранили один из ключевых факторов, сдерживающий развитие экономики, – высокие энерготарифы. Долгое время на Дальнем Востоке они существенно превышали среднероссийские. Теперь дальневосточные предприятия платят за электричество столько же, сколько и в среднем по России.

В-шестых, сделан важнейший шаг, для того чтобы максимально

## // По всему региону развернута небывалая стройка линий электропередачи, дорог, линий водо-, тепло- и газоснабжения

открыть Дальний Восток для иностранных инвесторов. На территории свободного порта Владивосток впервые в истории России теперь действует электронная виза, которую можно оформить не выходя из дома.

Что мы получили в результате? Благодаря новым инструментам поддержки объем инвестиций на Дальний Восток сегодня составляет порядка 3,5 трлн руб. Это более 800 новых проектов: заводов, фабрик, агропромышленных комплексов, логистических и туристических центров. Более 300 из них уже строятся, 86 новых предприятий откроется к концу текущего года.

По всему региону реализуются крупнейшие проекты. Так, например, в Амурской области мы начали строительство крупнейшего в стране завода по переработке природного газа мощностью до 42 млрд куб. м в год. Проекты такого масштаба не реализовывались в нашей

стране почти 50 лет. Завод будет строиться в шесть очередей, сегодня уже заложен его фундамент. Президент нашей страны Владимир Путин, который дал старт началу этих работ в начале августа, очень емко обозначил важнейшее значение проекта для социально-экономического развития региона.

Готовится к запуску еще один крупный проект – горнодобывающее и перерабатывающее предприятие на базе Наталкинского золоторудного месторождения в Магаданской области, объем инвестиций которого превышает 96 млрд руб.

Успешно реализует свои проекты в Приморском крае агропромышленный холдинг «Мерси трейд». Компания уже ввела в эксплуатацию свинокорпус на 83 тыс. голов в год, завершает строительство комбикормового завода и элеваторного комплекса. Всего же холдинг строит шесть таких комплексов общим объемом 540 тыс. голов.

В то же время совершенно очевидно, что потенциал сотрудничества между Дальним Востоком и соседними странами Азиатско-Тихоокеанского региона очень высок. Мы готовы предложить нашим партнерам конкурентные условия и работать над их совершенствованием. Мы и дальше будем снижать налоговую нагрузку для бизнеса, работать над устранением административных барьеров и преград, мешающих развитию логистики и свободной торговли между Дальним Востоком и Японией, Кореей, Китаем и другими странами АТР.

Все эти проекты и инициативы найдут отражение в программе III Восточного экономического форума. Мы очень рады видеть наших партнеров и всегда открыты для диалога и сотрудничества. 🌸



// Бурейская ГЭС обеспечила возрастающие потребности экономики региона в электроэнергии

РОСКОНГРЕСС



22–26 января 2018 г.

# «РУССКИЙ ДОМ» В ДАВОСЕ —

официальная резиденция, дискуссионная площадка  
и центр русской культуры в период проведения  
Всемирного экономического форума

РЕКЛАМА

Фонд «Росконгресс»  
Россия, 123610, Москва,  
Краснопресненская наб., д. 12

Тел./факс: +7 (495) 640 4440  
Email: cooperation@roscongress.org  
www.houserussia.com

## СТОЛПЫ УСПЕШНОЙ ЭКОНОМИКИ – стабильность и предсказуемость

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ  
ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ  
ДЕВЕЛОПЕРСКИХ КОМПАНИЙ  
ГОНКОНГА HANG LUNG GROUP  
**РОННИ ЧАН** РАССКАЗАЛ О ТОМ,  
ПОЧЕМУ СТАБИЛЬНОСТЬ ВАЖНЕЕ  
ПРАВОВОЙ СИСТЕМЫ, И О РОЛИ  
ДАЛЬНОГО ВОСТОКА В НОВОМ  
ШЕЛКОВОМ ПУТИ.

**Д**альний Восток России может считаться последним экономическим рубежом для человечества. Этот регион богат природными ресурсами, освоение которых, однако, сопряжено с определенными трудностями. Участие в этом процессе иностранных инвесторов если и не критично, то весьма желательно. Организация и проведение Восточного экономического форума при участии президента России Владимира Путина – сигнал всему миру, свидетельствующий о стремлении страны привлечь международный капитал в данный регион. Со своей стороны, мы, зарубежные участники Форума, благодарим его организаторов за предоставленную возможность ведения диалога о сотрудничестве.

Россия является крупнейшим по территории государством в мире. В связи с природно-климатическими особенностями развитие отдельных ее регионов до недавнего времени было ограничено, однако в последние годы оно стало возможным благодаря научно-техническому прогрессу. Если такая небольшая страна, как Израиль, смогла на месте пустыни создать пышный оазис, Россия также сможет превратить Дальний Восток – а это вся холодная полоса Сибири – в цветущий сад.

В истории человечества есть немало примеров быстрого экономического развития: Западная Европа в конце XIX века, Северная Америка в начале XX века, Япония и «Четыре азиатских тигра» (Южная Корея, Тайвань, Гонконг и Сингапур) после Второй мировой войны. Последние 30 лет мы наблюдаем быстрый рост в Китае. В наши дни экономическое развитие является, скорее, наукой, чем искусством. То есть это воспроизводимый процесс при условии соблюдения определенных принципов. А если развитие не происходит, всегда можно найти того, кто виноват, поскольку оно возможно и осуществимо.

Но как это сделать? За последние десятилетия огромные объемы капитала были накоплены в различных частях мира, среди которых Япония, Западная Европа, США и Китай. В Японии и на Западе денежная масса сконцентрирована в основном у част-

ных лиц и корпораций. В Китае даже правительство располагает большими объемами наличности. Рынок капитала, в частности в Лондоне, Нью-Йорке и Гонконге, открыт только для тех проектов, условия которых отвечают его интересам. Тогда как структуры, подобные Азиатскому банку инфраструктурных инвестиций (АБИИ), с большей готовностью предоставляют капитал, поскольку для них развитие инфраструктуры относится к первоочередным проектам.

На Западе говорят, что принципы правового государства являются неперенным условием экономического развития. Они, конечно, полезны, но на начальном этапе не обязательны, равно как и относительно некоррупцированная среда, которая также не является абсолютной необходимостью. Всего этого можно достичь позднее. Подтверждением тому служит опыт развития Японии, Южной Кореи и Юго-Восточной Азии в период после Второй мировой войны.

Тем не менее для привлечения надежных потоков капитала необходимы определенные условия. Успешные экономики Восточноазиатского региона имеют две общие характеристики – стабильность и предсказуемость. Социальные и макроэкономические условия должны быть стабильными. Политический климат может со временем улучшиться, однако следует избегать его резких изменений, за исключением случаев, когда они крайне необходимы. Говоря о предсказуемости, я имею в виду рабочую среду для ведения бизнеса, то есть микроэкономические условия. При нажатии синей кнопки всегда горит синий свет, а при нажатии желтой загорается желтый. Выполнение этих двух условий будет способствовать минимизации рисков для бизнеса.

Четыре года назад председатель КНР Си Цзиньпин объявил о запуске инициативы «Один пояс – один путь», или о создании Нового шелкового пути по суше и морю. Ни одна страна в одиночку не сможет справиться с этой задачей. Это открытая и свободная система для всех желающих принять в ней участие. Две тысячи лет назад на территории современного Дальнего Востока России зародились процессы глобализации под влиянием Римской



## // Успешные экономики Восточноазиатского региона имеют две общие характеристики – стабильность и предсказуемость

империи на Западе и процветающей китайской династии Хань на Востоке. И тем не менее сегодня этот некогда бурно развивавшийся регион, протянувшийся на многие тысячи километров, является одним из самых неглобализированных в мире, что открывает для нас огромные экономические возможности. На текущем этапе вовсе не важно, кто первым поднял вопрос о потенциале российского Дальнего Востока, поскольку рано или поздно эта идея обязательно бы пришла кому-нибудь в голову по той или иной причине. Самое главное заключается в том, кто сегодня сумеет воспользоваться ею. Ведь тот, кто не сделает этого, только потеряет.

Наряду с Японией, Южной Кореей, Индонезией и Китаем Дальний Восток России является восточным отправным пунктом для развития инициативы «Один пояс – один путь». Если учитывать ее размеры, географические характеристики и историю, Россия, несомненно, будет играть ключевую роль в этом

международном проекте, реализация которого займет не одно десятилетие. Неоспоримым является и тот факт, что он уже начинает приносить осязаемые экономические результаты. Примером тому служит Пакистан. Один из его бывших премьер-министров не так давно рассказал мне, что в строительство и развитие портов, автомобильных и железных дорог страны из главных сфер было инвестировано около 40 млрд долл.

В заключение добавлю, что для всех без исключения участников этого проекта экономическое развитие является одним из преимуществ тесного сотрудничества, которое будет содействовать поддержанию мира в регионе. Культурное взаимодействие между людьми улучшит взаимопонимание, которое может стать одним из главных достижений, когда-либо полученных от совместной работы. Предстоящий Восточный экономический форум – важная часть этого процесса, и я желаю ему всяческих успехов. 🌸

# «БУКВАЛЬНО НА НАШИХ ГЛАЗАХ СВЕРШИЛОСЬ ТО, ЧТО ДОЛГОЕ ВРЕМЯ НЕ УДАВАЛОСЬ СДЕЛАТЬ, – РЕАЛЬНОЕ ДВИЖЕНИЕ РОССИИ НА ВОСТОК»



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
СОВЕТА ФОНДА  
РАЗВИТИЯ И  
ПОДДЕРЖКИ  
МЕЖДУНАРОДНОГО  
ДИСКУССИОННОГО  
КЛУБА «ВАЛДАЙ»  
**АНДРЕЙ  
БЫСТРИЦКИЙ** –  
ОБ ОТНОШЕНИЯХ  
ВЕДУЩИХ ДЕРЖАВ  
АЗИАТСКО-  
ТИХООКЕАНСКОГО  
РЕГИОНА, ФАКТОРЕ  
СЕВЕРНОЙ КОРЕИ  
И ЛОГИКЕ РАЗВИТИЯ

– Сессия клуба «Валдай» на ВЭФ посвящена отношениям стран внутри четырехугольника Россия – Китай – Япония – США. Какую роль играет в этой конфигурации каждая из них?

– Каждая страна играет уникальную роль. Прежде всего это самостоятельные государства. Каждое со своей логикой, традициями и историей взаимоотношений. Конечно же, есть очевидные противостояния. Видна конкуренция между США и Китаем в экономической

сфере. Очевидно, непростые отношения у США и России, во всяком случае в текущий период. Ведется тяжелая дискуссия относительно последствий территориальных разграничений после Второй мировой войны. Поэтому у каждой страны есть своя роль.

Вместе с тем Соединенные Штаты – это, бесспорно, одна из основных технологических держав. Россия достаточно образованная, обладающая большими ресурсами страна, расположенная географически так, что многие торговые пути не могут пройти мимо нее. Япония – это технология, трудолюбие, упорство. Китай – это первая экономика мира. Как между ними сложатся отношения? Очевидно, что все эти страны нуждаются друг в друге. Всем интересно торговать друг с другом, развивать этот регион. Тем более что Евразийский регион достаточно мирный. Это не значит, что не было конфликтов. Они были, и еще какие. Достаточно вспомнить Вторую мировую войну, да и сейчас есть напряженные моменты. Но в целом можем говорить о развитии.

– Что сближает участников заявленного четырехугольника? А что, напротив, их разделяет? Насколько преодолимы эти противоречия?

– Сложилась интересная ситуация. С экономической точки зрения все страны заинтересованы в более или менее энергичной кооперации. Конечно, есть конкуренция, есть определенная борьба за рынки, но в целом почвы для кооперации гораздо больше, чем для противостояния. Однако сейчас оказывается, что сугубо политические вопросы и политическая конкуренция являются большой силой, которая негативно влияет на



// Министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров (слева) и генеральный директор Commercial Aircraft Corporation of China, Ltd. у российско-китайского проекта пассажирского самолета

развитие экономических отношений. В отличие от традиционного марксистского подхода, который предлагал экономический базис и политическую надстройку, оказалось, что политическая часть скорее препятствует экономической. Нужно их примирить. Кстати говоря, во многом то, что происходит в Соединенных Штатах – внутривластная борьба, – связано с тем, что экономика как бы борется с политикой. Будущее, которое изменит весь мир, сталкивается с сопротивлением элиты, которая не хочет уходить.

– Как изменилась политика США в АТР при Трампе? Что это значит для России?

– Трамп еще не так долго у власти, чтобы увидеть существенные изменения, хотя определенные

выводы уже можно сделать. Прежде всего Трамп торпедировал Тихоокеанское партнерство. Это самый значительный шаг, который он сделал. Умно это или не умно, сказать сложно. Это не то чтобы облегчает российскую ситуацию, но в какой-то степени развязывает России руки. Российское руководство прямо высказалось, что хотя Трамп отказывается от такой формы глобализации, но вообще-то от определенной формы глобализации никуда не денешься. Это необходимые условия развития мира. Здесь вопрос, в какой форме глобализация будет проводиться. Мне кажется, Трамп со своими союзниками и советниками сейчас находится на стадии выработки этой политики и выработать ее будет нелегко. Есть несколько совершенно нечеловечески опасных вызовов, которые в какой-то степени подрывают эту политику. Прежде всего это Северная Корея. Мы видим, как развиваются события. Не приведи господь, это может привести к реальному столкновению. Во всяком случае, фразы звучат громкие, какие никто давно не произносил – про огонь и ярость, «а мы по вашим базам выстрелим».

// **Политическая конкуренция является большой силой, которая негативно влияет на развитие экономических отношений**

## // Смысл развития в том, чтобы соединить Евразию, на одной стороне которой – Западная Европа, а на другой – Дальний Восток

Проблема в том, что слова обладают магической силой, и, как в свое время писал Юрген Хабермас, есть «префервативное» определение, когда мы что-то называем, мы тем самым можем вызвать сущность, которой прежде не было. Здесь есть опасная тенденция. Мне кажется, США есть о чем подумать по поводу выработки своей политики и понимания того, что они собираются там делать. Проблем у них много, и вся американская элита сейчас находится в серьезных размышлениях по поводу происходящего.

**– Насколько серьезным риском для благополучия АТР является фактор Северной Кореи?**

– Это серьезная проблема, она выросла на глазах. Понятна северокорейская позиция. Страна-изгой, к которой все относились очень плохо. Страна с дурной репутацией и, как многие говорят, с не очень счастливой жизнью граждан. Трудно судить, очень много фейковых новостей, много разных сведений. В целом, судя по всему, там не все в порядке. Именно защищаясь, элита данной страны разработала ядерное оружие. И это работает. Не было бы у Северной Кореи ядерного оружия с баллистической ракетой, возможно, уже все было бы там кончено, несмотря на удивительные способности спецназа Северной Кореи, борцы которого зубами могут поймать белку в лесу. А может быть, это все вранье.

Конечно, это большая проблема. Большие страны (Россия, Китай, США) научились как-то между собой взаимодействовать. Опыт большой. Даже когда есть конфликтные моменты, все равно понятно, что и как, есть соглашения о взаимном контроле. Есть даже

договоры. А это неуправляемая ситуация, которая всех пугает. Другое дело, что есть расхождения в подходах, как ее решать. Кто-то предлагает больше лаской, кто-то больше предлагает таской. Это не тема нашей сессии на Восточном экономическом форуме, но вообще большой четверке Азиатско-Тихоокеанского региона стоило бы задуматься, как согласованно действовать с Северной Кореей. Решение надо находить, потому что ситуация не без элементов риска.

**– Вернемся ближе к теме сессии. Как вы оцениваете успехи России в освоении Дальнего Востока и его интеграции в глобальную экономическую повестку АТР? Что стимулирует этот процесс? И что ему мешает?**

– Об этом сказано очень много. В целом эта политика наверняка успешна. Могла ли она быть более успешной? Возможно. Я могу сказать, что клуб «Валдай» достаточно давно занимается этой темой, в последние несколько лет систематически пишет про Евразию, выпускает доклады «К Великому океану – 1, 2, 3, 4 и 5». Буквально на наших глазах за несколько лет свершилось то, что долгое время не удавалось сделать – именно реальное движение России на Восток.

Я хочу сразу оговориться: мы вовсе не считаем, что она должна противостоять по отношению к Западу, ни в коем случае – наоборот. Мы должны друг друга поддерживать. Официальная российская позиция точно такая же. Когда речь шла о глобализации, то российские власти говорили, что весь смысл развития в Евразии состоит в том, чтобы соединить всю эту Евразию, на одной стороне которой – Западная Европа, а на другой – Дальний

Восток. Все должно между собой коммуницировать и взаимодействовать.

Россия, бесспорно, сделала несколько очень важных шагов в этом направлении: удалось реально изменить ситуацию, в значительной степени встроиться в нее и добиться определенных результатов. Сложностей много – это прежде всего инфраструктурные препятствия, проблемы с иными коммуникациями, проблемы с регулированием законодательства. Вопросов много, но они все разрешимы и перспективы есть. Если нынешний курс особо не изменится, то Россия много чего добьется в дальнейшем и все будет хорошо. Это пока не предназначено. Но в целом я сказал, что успехи есть и они очевидны.

**– В советские времена Китай было принято считать младшим братом СССР. Затем ситуация переменилась. Насколько равноправными являются отношения России и Китая сейчас? И как они будут развиваться в будущем?**

– Отношения между Россией и Китаем, на мой взгляд, равноправны со всех точек зрения, особенно учитывая характеры лидеров и настроения и российской, и китайской элит. Они не могут не быть равноправными. Конечно же, как всякие равноправные отношения, они содержат в себе и определенные противоречия. Действительно, не так-то просто согласовать интересы огромного количества разного рода российских и китайских субъектов с учетом того, что разные ситуации в экономике у России и Китая и так далее.

Самый главный вопрос не в равноправии, а в перспективах и формулах, в которых это развитие будет осуществляться. Наиболее значимые формы этого развития – это то, что называется «экономический пояс Шелкового пути», то есть пространство, которое осваивается. В чем здесь идея? В том, чтобы Евразийский экономический союз во главе с Россией, и



// Одним из проектов экономического пояса Шелкового пути может стать строительство ВСМ «Москва – Казань»

Казахстаном и другими странами предложил бы некоторую рамку, матрицу для взаимовыгодного развития китайского бизнеса и продвижения китайских инвестиций. Это непростая работа – как упорядочить все эти отношения. Долгие мучительные процедуры, касающиеся регулирования, и так далее. Здесь очень много вопросов. Но сам предмет развития понятен.

Если мы хотим связать колоссальный рынок Западной Европы и Дальнего Востока транспортными путями, это не может не повлечь за собой развития инфраструктуры вокруг разного рода сопутствующих предприятий и появления не только широтных коммуникационных коридоров с Запада на Восток или с Востока на Запад, но и с Севера на Юг. Для России это было бы очень выгодно, и для Китая тоже. Всякое тесное сотрудничество подразумевает большое количество споров и трений. Это естественно. Вопрос в том, каким способом они разрешаются. Мне кажется, что пока обе стороны находят и возможность, и время, и

желание для того, чтобы те неизбежные споры, которые возникают, разрешать рациональным путем в пользу развития. И мы видим, что это развитие идет.

**– Экономика Китая замедляется. Он перестает быть глобальной дешевой производственной площадкой, что связано с курсом властей на стимулирование внутреннего потребления. Что это значит для России и для Дальнего Востока в частности?**

– Сложный вопрос. Дело в том, что некоторое время Китай жил тяжело, был такой период. До недавнего времени Китай считался бедной отсталой страной. Сейчас он уже

не так беден и совершенно не отсталый. Есть ли там проблемы – да, вагон. Китайцев много. Есть спор о том, сколько их на самом деле, но их много. Им есть куда развиваться, потому что далеко не все китайцы живут хорошо. Огромная часть китайцев живет плохо. Я неоднократно слышал от китайских коллег, что не надо беспокоиться о китайской экспансии, потому что китайцы толком не освоили свою собственную страну. Активно экономически развивается прибрежная зона, а все то, что в ту сторону, на западе, находится не в такой блистательной ситуации. Китай изменится в ближайшем будущем.

Известно, что когда-то давно Китай был страной очень arrogantной. Одной из проблем развития

// Не надо беспокоиться о китайской экспансии, потому что китайцы толком не освоили свою собственную страну



// Индонезия – одна из перспективных экономик Азии (на фото: морской порт Джакарта)

российско-китайских отношений в царские времена, в XVII–XVIII веках, было то, что китайские правители (тогда была Маньчжурская династия) требовали такого поклонения, что любой государь, который направлял посла, был недоволен тем, что тот должен был сначала ползти на коленях, клясться в верности и устраивать массу всяких фокусов. Это препятствовало отношениям. В конечном счете излишняя arrogance привела Китай к большим проблемам.

Сейчас Китай развивается очень интенсивно и куда более продуманно, чем прежде. Китай пытается соблюдать некоторый баланс. Да, у него есть свои интересы, но он вовсе не рвется к агрессивной политике. Он не очень хочет, чтобы мир был однополярным, наоборот. Вместе с тем он не хочет, чтобы мир погрузился в хаос. Надо, чтобы ведущие игро-

ки в мире держали руку на пульсе. Никому, в том числе и Китаю, не нужна никакая взбалмошная страна, которая налево-направо будет размахивать ядерными ракетами. Это никому не нужно.

Будущего никто не знает. Пока перспективы очень хорошие. Даже некоторые перепалки между китайцами и американцами тем не менее сопровождаются огромным количеством взаимных доброжелательных жестов, поэтому, как будет развиваться ситуация, неизвестно. Есть сложности у Китая с Японией. В каком-то смысле Япония – конкурент Китая. Есть сложности у Китая, у России вообще с другими странами Восточной Азии. Есть огромная Индонезия, есть разные развивающиеся страны, где живет очень много людей. Не столько, как в Китае, но много. Есть Индия, которая во многом сопоставима с Китаем. Она экономически слабее, но она бурно раз-

вивается. Это непростая ситуация. А когда она была простая?

**– Японские власти высказывались о возможности совместного развития Южных Курил на основе принципа экстерриториальности. Приемлемо ли это для России? Насколько курильский вопрос в принципе сближает или отдаляет Россию и Японию?**

– Конечно, этот вопрос разделяет наши страны. Понятно, что подход у стран разный. Россия предлагает развивать отношения, оставив вопрос с Курилами в стороне. Я не могу говорить за российское правительство, но я почти уверен, что никакой уступки суверенитета России над этими островами не будет. Любые способы к развитию экономического взаимодействия, совместных проектов Россия будет поддерживать, но это не должно подрывать суверенитет, целостность и независимость России.

**– Какие еще страны, помимо Китая и Японии, могут стать приоритетными партнерами России в АТР? И почему?**

– Нашими приоритетными партнерами уже становятся Южная Корея как экономически развитая страна и Вьетнам. Вся Юго-Восточная Азия заинтересована в независимых отношениях с Россией, и Россия заинтересована в этом. Таиланд, Индонезия, даже Бирма и далекая Австралия. Это всем выгодно. Чем больше торговли, чем больше совместного бизнеса, тем легче людям жить. Чем больше денег, тем больше товаров, тем больше достатка. Есть много сфер для развития взаимодействия. Сейчас есть экономика впечатлений: российский кинематограф, российские мультимедиа, которые пользуются спросом. Китай в силу своей значимости, величины и размера экономики, количества ресурсов, конечно, партнер номер один. Но другие страны быстро растут. Они нуждаются в технологиях, в поддержке, в отношениях, в рынках и так далее. 🌸



# ПМЭФ'18

## ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

24–26 МАЯ

# ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

Реклама 6+



FORUMSPB.COM

ОРГАНИЗАТОР ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА:

РОСКОНГРЕСС

# БОЛЬШИЕ ВЫЗОВЫ БОЛЬШОГО РЕГИОНА

БЫСТРО РАСТУЩИЕ ЭКОНОМИКИ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА СЕГОДНЯ ВО МНОГОМ ПРЕДОПРЕДЕЛЯЮТ РАЗВИТИЕ МИРОВОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ, СТАЛКИВАЯСЬ С ЦЕЛЫМ КОМПЛЕКСОМ БОЛЬШИХ ВЫЗОВОВ. И. О. РЕКТОРА ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА (ДВФУ) **НИКИТА АНИСИМОВ** РАССКАЗАЛ О РОЛИ НАУКИ В ПОИСКЕ ОТВЕТОВ НА ЭТИ ВОПРОСЫ.

**И**сторически университеты являются центрами концентрации интеллектуальных сил человечества. Их главная задача – хранить и воспроизводить культуру, выстраивать долгосрочные стратегии преобразования мира. В разные времена эти стратегии менялись – от Болонского университета как создателя и хранителя системы права до Университета Вильгельма фон Гумбольдта как драйвера технологического прогресса. Однако в каждый исторический период именно университеты решали наиболее масштабные проблемы цивилизации.

Со времен ранних докладов Римского клуба, опубликованных во второй половине XX века, в центре внимания научного сообщества оказались социально-экономические проблемы, возникающие из соприкосновения природного и техногенного миров. В их числе – проблемы экологии, изменения климата, демография и вопросы здоровья человека, исчерпание природных ресурсов, задачи освоения новых пространств (космоса, Мирового океана, Арктики), переход к цифровой экономике и связанные с ним проблемы кибербезопасности.

Роль российской науки в решении этих глобальных проблем трудно переоценить. Не случайно утвержденная в декабре 2016 года Указом Президента РФ Владимира Путина «Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации» направлена именно на анализ «больших вызовов». Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ) ставит перед собой задачу стать активным в мировом масштабе участником этого процесса. Как академический форпост страны в динамично развивающемся Азиатско-тихоокеанском регионе (АТР) мы выстраиваем коммуникации с ведущими университетами и исследовательскими центрами Японии, Южной Кореи, Китая и других стран Азии. Мы видим, что путь к реальному повышению международной конкурентоспособности для современного российского университета лежит через включение в глобальные исследовательские сети, в «большую науку» и «большие вызовы».

## ВЫЗОВЫ НОВЫХ ПРОСТРАНСТВ

Тихий океан является самым большим океаном Земли, его площадь – около 179 млн кв. км. Это примерно половина площади всего Мирового океана. Значение Тихого океана для экономики стран АТР огромно. Он является ключевым источником биоресурсов: рыбы, морепродуктов, водорослей, которые составляют значительную часть рациона населения стран АТР. В среднесрочной перспективе их использование до сих пор остается более рентабельным и эффективным для обеспечения продовольственной безопасности, чем развитие аквакультуры. Пространства Тихого океана могут служить для альтернативной генерации энергии: плавучие солнечные и приливные электростанции, ветрогенераторы на побережье, охлаждающие систему data-центров, где хранятся и автоматически обрабатываются колоссальные объемы информации. Более того, в среднесрочной перспективе высока вероятность переноса крупных data-центров под воду. Так, компания Microsoft уже тестирует свой первый подводный центр хранения и обработки данных Leona Philpot.

Несмотря на повышенное внимание к альтернативной энергии, основным ее источником как для автомобилей, так и для тепловых электростанций на горизонте 20–30 лет останутся углеводороды. В связи с этим разработка месторождений нефти и газа в шельфовых зонах Тихого океана с использованием подводных добывающих установок также остается актуальным направлением экономической активности в регионе.

При этом океан является не только источником ресурсов для экономики, но и огромным водным пространством, которое таит в себе и возможности, и опасности для многочисленного населения АТР. Разрушительные тайфуны и штормы, количество которых с потеплением



// На базе лабораторий ДВФУ ведется целый ряд перспективных разработок

климата на планете будет только увеличиваться, угрожают крупнейшим городам региона и сложной инфраструктуре технологического мира. Помимо прямой угрозы жизни людей из-за удара высоких волн и подтопления прибрежных территорий существует риск разрушения электростанций, систем водоснабжения, уничтожения сельскохозяйственных угодий, вспышек болезней в условиях возникающей на месте катастрофы антисанитарии. Авария на атомной электростанции «Фукусима-1» продемонстрировала, насколько хрупким может быть благополучие технологической цивилизации. В связи с этим одной из ключевых перспективных задач для стран АТР остается разработка надежных средств прогнозирования, раннего определения и оповещения о погодных и сейсмических рисках.

Сегодня на базе лабораторий ДВФУ и институтов Дальневосточного отделения Российской академии наук ведется целый ряд перспективных разработок. Среди них конструирование инженерных сооружений для обустройства месторождений в Арктике, создание систем подводной связи, разработка эргономич-

ного производства деталей и узлов кораблей, а также надежной морской техники. Нашими партнерами выступают как заводы Дальнего Востока России (ОАО «Дальприбор», ООО «Звезда-ДСМЕ» и т.д.), так и национальные технологические лидеры (концерн «Моринформсистемы Агат» и группа компаний «Транзас»). Университет является членом сетевого Университета Арктики (University of the Arctic – UArctic), действует Центр изучения Правового статуса Арктики и морских пространств АТР. 30 мая 2017 года Правительством РФ утверждена Концепция развития острова Русский, элементом которого должно стать создание морского биотехнопарка для интенсивного развития морской аквакультуры на дальневосточном побережье России.

Наряду с этим мы видим, что страны АТР заинтересованы в развитии космической отрасли. Все больше государств и частных компаний стремятся получить доступ в космос. Россия сохраняет доминирование в сегменте доставки полезной нагрузки на орбиту, которое укрепляется за счет создания новой инфраструктуры на Дальнем Востоке. В 2016 году завершилось строительство первого стартового комплекса космодрома Восточный. 28 апреля 2016 года состоялся первый запуск ракеты-носителя. Опорным городом для Восточного станет новый городской округ Циолковский. Мировой опыт показывает, что на базе городов – спутников космодромов возможно создание полноценных аэрокосмиче-

// *Разработка месторождений нефти и газа в шельфовых зонах Тихого океана остается актуальной*



Страны – лидеры по вылову рыбы (тонны)

Страна	2014 год	2015 год	Разница 2014–2015
Китай	14 811 390	15 341 000	+3,4%
Индонезия	6 016 525	6 028 260	+0,2%
США	4 954 467	5 019 399	+1,3%
Перу	3 548 689	4 786 551	+34,9%
<b>Российская Федерация</b>	<b>4 004 242</b>	<b>4 172 073</b>	<b>+4,2%</b>
Индия	3 727 088	3 497 284	-6,2%
Япония	3 610 892	3 427 300	-5,1%
Вьетнам	2 513 833	2 607 214	+3,7%
Норвегия	2 301 376	2 293 290	-0,4%
Филиппины	2 082 763	1 948 136	-4,2%
Чили	2 175 486	1 786 633	-17,9%
Республика Корея	1 727 329	1 639 860	-5,1%
Таиланд	1 488 280	1 496 450	+0,5%
Малайзия	1 458 126	1 486 050	+1,9%
Марокко	1 360 147	1 349 637	0,0%
Исландия	1 076 558	1 317 148	+22,3%
Мексика	1 396 176	1 315 787	-5,8%
Мьянма	1 118 020	1 090 060	-2,5%
Тайвань (провинция Китая)	1 068 381	987 767	-7,5%
Испания	1 055 496	967 240	-8,4%
Дания	745 019	868 892	+16,6%
Канада	835 196	823 155	-1,4%
Аргентина	815 355	795 415	-2,4%
<b>Всего в 23 странах-лидерах</b>	<b>63 830 834</b>	<b>65 017 601</b>	<b>1,9%</b>
<b>Всего в других 172 странах</b>	<b>15 973 728</b>	<b>16 147 084</b>	<b>1,1%</b>
<b>Всего в мире</b>	<b>79 804 562</b>	<b>81 164 685</b>	<b>1,7%</b>
<b>Доля 23 лидирующих стран</b>	<b>80,0%</b>	<b>80,1%</b>	

Источник: Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН

ских кластеров с развитием сопутствующих отраслей – производства компонентов, сектора исследований и разработок, туризма и др.

Сегодня большая часть добавленной стоимости создается не в сегменте запусков, а в сфере оказания услуг с помощью орбитальных группировок спутников: спутниковое телевидение, голосовая связь, Интернет, навигационные услуги, дистанционное зондирование Земли. В долгосрочной перспективе важно будет создавать в России условия для появления компаний, работающих в этих отраслях.

В рамках Национальной технологической инициативы – государственной программы по поддержке российских компаний, выходящих на высокотехнологические новые рынки, – принимаются меры по развитию частной космонавтики в России. На-

пример, на базе ДВФУ инициируются международные соревнования по разработке и запуску на орбиту микроспутников (NTI Sputnik Challenge). Мировой космический рынок составляет около 335 млрд долл. и показывает ежегодный рост около 5%. Причем государственный сегмент занимает на нем около четверти. Остальное приходится на долю частных компаний.

**ВЫЗОВЫ ЭКОЛОГИИ И ЗДОРОВЬЯ**

Сегодня в АТР живут почти 4 млрд человек, и это число постоянно растет. Ускоренные темпы экономического развития приводят к повышению уровня населения. Более качественное медицинское обслуживание, массовая иммунизация и оказание неотложной помощи в экстренных ситуациях снижают младенческую смертность и смер-

тность от инфекционных заболеваний. С другой стороны, большая часть стран АТР переживает в настоящее время демографический переход – увеличение числа жителей старшего возраста в процентном соотношении ко всему населению. При этом увеличение средней продолжительности жизни приводит к росту числа пациентов с сердечно-сосудистыми, онкологическими и нейродегенеративными заболеваниями. Это ограничивает возраст трудоспособности, что чревато серьезными социально-экономическими рисками.

В качестве ответа на вызовы в области здравоохранения Дальневосточный федеральный университет развивает Биомедицинскую школу и Медицинский центр на острове Русском, а также инициирует крупные международные проекты. Один из примеров – проект по развитию адронной терапии, включая создание ПЭТ-центра и Центра протонной терапии (ЦПТ). Адронная терапия является органосохраняющей технологией лечения рака и позволяет повысить пятилетнюю выживаемость и качество жизни онкологических больных вплоть до выздоровления. Основой технологии является применение ускорительных пучков тяжелых частиц – протонов и ионов углерода. Тяжелые частицы, практически не воздействуя на ткани, поражают злокачественные клетки на заданной глубине, которая определяется энергией пучка. В настоящее время на территории России такая технология отсутствует. ДВФУ – единственный российский университет, в котором благодаря геополитическому расположению можно эффективно организовать сотрудничество с лидирующими организациями Японии в этой области – National Institute of Radiological Sciences, Hitachi, Mitsubishi и Sumitomo.

Расплатой за активное экономическое развитие АТР является и масштабное ухудшение экологической обстановки. Загрязнение атмосферы приводит к глобальному изменению климата, в локальном аспекте – ухудшает качество воздуха в крупных городах, увеличивает смертность от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний. Загрязне-



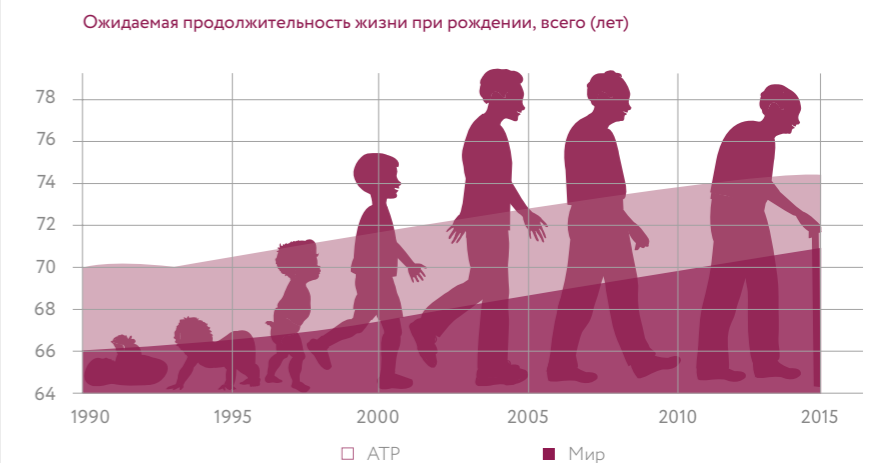
**Сегодня в Азиатско-Тихоокеанском регионе живут почти 4 млрд человек, и это число постоянно растет**

ние литосферы приводит к эрозии почв, закислению и защелачиванию сельскохозяйственных угодий. Как следствие, наблюдается снижение урожайности, сокращение производства продуктов питания на основе органического сырья, продовольственный кризис в странах с большим населением. Загрязнение гидросферы приводит к гибели популяций морских обитателей, сокращению биоразнообразия, разрушению морских биоценозов и опять-таки – к продовольственному кризису в странах, где морепродукты составляют значительную долю рациона.

В ответ на эти вызовы в 2016 году ДВФУ развернул междисциплинарные исследования с целью системного анализа глобальных моделей и регионального экологического мониторинга. Они направлены на

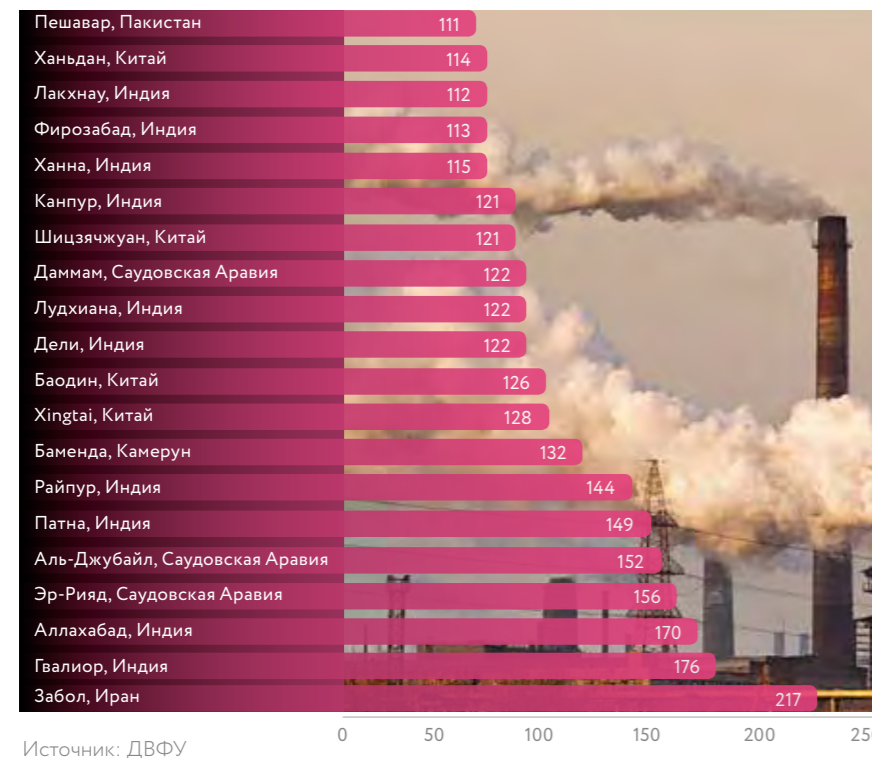
сохранение экосистем и повышение эффективности их использования. Проект реализуется под руководством ведущего ученого Риккардо

Валентини, профессора Университета Тушия в рамках Дальневосточной лаборатории системного контроля над глобальными изменениями климата Far Eastern Climate Smart Lab. Одновременно университет ставит вопрос о будущем современных городов, изучая содержание нано- и микрочастиц в атмосфере и сами источники загрязнения – от выхлопных систем транспортных средств до гальванических и сварочных цехов предприятий. Проект реализуется с 2015 года на базе Наносцентра ДВФУ



Источник: ДВФУ

20 наиболее загрязненных городов мира  
Среднегодовая концентрация твердых частиц диаметром менее 2,5 мкм (PM2,5) (мкг/м³) в 2016 году



Источник: ДВФУ

под руководством президента Ассоциации европейских токсикологов и токсикологических обществ (Eurotox), иностранного члена РАН Аристидиса Тсатсакиса.

**ВИРТУАЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО И КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ**

Популярность информационных технологий в мире и странах АТР растет: по состоянию на март 2017 года более 30% (более 1,5 млрд человек) пользователей сети Интернет – это жители Китая, США, Индонезии, Вьетнама, Южной Кореи, Таиланда, Филиппин, России и Японии. В XXI веке центр мировой экономики все больше смещается в сторону Азии. Стоимость труда в Китае и других странах АТР растет и меняет конкурентные стратегии всех государств. Через 30–40 лет здесь произойдет окончательный переход от обслуживания

«сборочных» потребностей стран Запада к разработкам собственных высокотехнологичных продуктов. Одновременно мы наблюдаем стремительное развитие в странах АТР «виртуальных экономик» – экономик социальных сетей и игровых вселенных, которые становятся основным местом времяпрепровождения значительной части населения.

Дальневосточный федеральный университет стал первым российским вузом, реализующим магистерскую программу по технологиям виртуальной реальности и гейм-девелопменту. Образовательная программа реализуется в рамках проекта «Кибер Россия», одобренного Президентом России Владимиром Путиным на заседании наблюдательного совета Агентства стратегических инициатив 26 июля 2017 года. Учащиеся-магистры ДВФУ будут осваивать игровой

дизайн, создание пользовательских сценариев и техники эксплуатации устройств виртуальной, дополненной и смешанной реальности. Итогом проекта станут готовые к реализации коммерческие продукты, созданные по заказу образовательных учреждений, коммерческих компаний и корпораций, а также стартапы на рынках АТР.

К сожалению, параллельно с информатизацией большинства сфер экономики совершенствуется и кибероружие. С помощью компьютерных вирусов можно вывести из строя промышленное оборудование, разрушать работу электросетей, подрывать системы жизнеобеспечения, перехватывать контроль над транспортными узлами, следить за людьми, получать доступ к оружию и похищать электронные деньги, в том числе для финансирования терроризма. В способности защищаться от кибератак кроется залог стабильного экономического и политического развития. Кибербезопасность должна обеспечиваться как на уровне отдельных предприятий и организаций, так и всего государства. Понимая это, ДВФУ и «Лаборатория Касперского» открывают специальный образовательный центр на острове Русском для совместной организации учебных и научных программ в сфере кибербезопасности. Главная цель партнерства – создать благоприятную среду, где будут готовиться кадры для индустрии высоких технологий.

**ВЫЗОВЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА РОССИИ**

В современном мире конкурентоспособность страны во многом определяется ее активностью на новых технологических рынках. В рамках пленарного заседания II Восточного экономического форума 3 сентября 2016 года Владимир Путин призвал сформировать на острове Русский «систему поддержки стартапов, включая венчурное финансирование». 30 мая 2017 года Правительство РФ приняло распоряжение №1134-р об утверждении концепции развития острова Русский. Она предусматривает придание острову статуса территории опережающего социально-экономического развития и создание вблизи кампуса ДВФУ технико-вне-



ДВФУ предпринимает активные шаги по развитию технологического предпринимательства и созданию «конвейера стартапов»

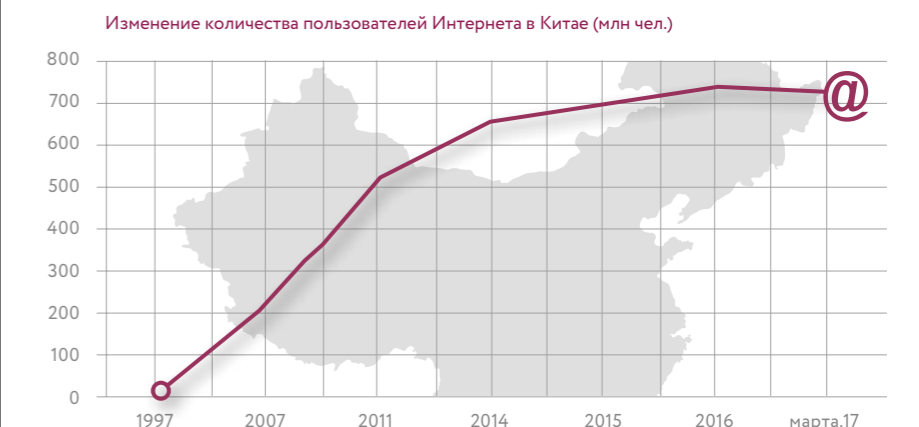
дренческого парка, где будет формироваться и поддерживаться активная инновационная среда.

ДВФУ предпринимает активные шаги по развитию технологического предпринимательства и созданию «конвейера стартапов». На базе вуза действует Дальневосточное представительство фонда «Сколково» и Центр трансфера технологий (совместно с РОСНАНО), реализуются соглашения о сотрудничестве с Фондом содействия инновациям («Фонд Бортника»), Фондом развития интернет-инициатив (ФРИИ), «Лабораторией Касперского». С 2017 года университет является региональным оператором всероссийского бизнес-акселератора Generation-S, генеральным партнером которого является АО «РВК». Совместно с Агентством по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке реализуется комплекс мероприятий по развитию IT-сообщества и поддержке технологического предпринимательства. Ведется работа по локализации наиболее успешных российских технологических стартапов. Заключены

соглашения о создании совместных лабораторий и запуске испытательного маршрута первого российского беспилотного автобуса MatrĚshka и пилотного участка автоматизированного земледелия с компанией «Аврора-Роботикс». Обе компании – участники рабочей группы AutoNet Национальной технологической инициативы.

Ключевым шагом в решении вызовов технологического ли-

дерства должно стать создание Технопарка «Русский», направленного на поддержку российских технологических стартапов в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Наша цель – обеспечить им доступ к государственным инструментам поддержки и коммуникацию с ведущими российскими и зарубежными технологическими компаниями в рамках ежегодного Восточного экономического форума.



Источник: ДВФУ

*Стоимость труда в Китае и других странах АТР растет и меняет конкурентные стратегии всех государств*

54



## «ЭТО СТАТУС-КВО, который необходимо учитывать инвесторам»

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР EY ПО РОССИИ  
**АЛЕКСАНДР ИВЛЕВ** О ПЛЮСАХ И МИНУСАХ  
ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА, С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ  
ИНВЕСТИТОРОВ



## «ГЛОБАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ РЭЦ – создание благоприятных условий для роста российского экспорта»

ГЛАВА ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР» (РЭЦ) **ПЕТР ФРАДКОВ** О РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ПОДДЕРЖКИ НЕСЫРЬЕВОГО ЭКСПОРТА

58



62

## ГОРОДА БУДУЩЕГО. Стратегии развития

О КОНЦЕПЦИИ «УМНЫХ» МЕГАПОЛИСОВ И РОЛИ ВЛАДИВОСТОКА КАК РЕГИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ, ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ И ТУРИЗМА РАССКАЗЫВАЮТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АИЖК **АЛЕКСАНДР ПЛУТНИК**, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР NIKKEN SEKKEI **ФАДИ ДЖАБРИ** И ПАРТНЕР КБ «СТРЕЛКА» **АЛЕКСЕЙ МУРАТОВ**



64



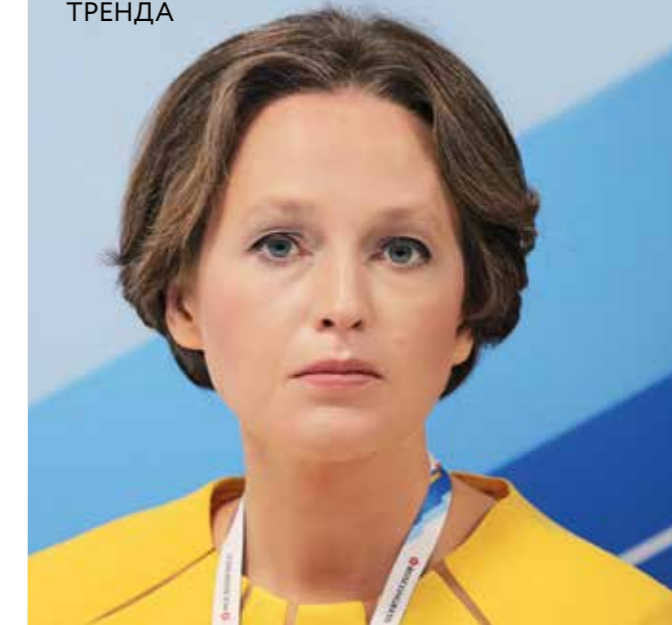
## «ОТНОШЕНИЯ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ЯПОНИЕЙ СМОГУТ превратиться в идеальный тандем»

ГЛАВА ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ЯПОНСКОЙ АССОЦИАЦИИ ПО ТОРГОВЛЕ С РОССИЕЙ И НОВЫМИ НЕЗАВИСИМЫМИ ГОСУДАРСТВАМИ (РОТОБО) **САИТО ДАИСУКЭ** – О ТОМ, КАКИМ КРИТЕРИЯМ ДОЛЖНЫ СООТВЕТСТВОВАТЬ ПРОЕКТЫ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ, ЧТОБЫ ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТИЦИИ

52

## РАЗВОРОТ на Восток

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АНАЛИТИЧЕСКОГО КРЕДИТНОГО РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА **ЕКАТЕРИНА ТРОФИМОВА** – О РОСТЕ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ С АЗИАТСКИМИ СТРАНАМИ И ДОЛГОСРОЧНОСТИ ЭТОГО ТРЕНДА



# РАЗВОРОТ на Восток

ПОСЛЕ ПОТряСЕНИЙ, ЧЕРЕЗ КОТОРЫЕ РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА ПРОШЛА ДВАТРИ ГОДА НАЗАД, ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ С АЗИАТСКИМИ СТРАНАМИ ДЕМОНСТРИРУЕТ УВЕРЕННЫЙ РОСТ. НАСКОЛЬКО ДОЛГОСРОЧЕН ЭТОТ ТРЕНД?



Екатерина ТРОФИМОВА,  
генеральный директор  
Аналитического Кредитного  
Рейтингового Агентства (АКРА)

**Ш**ок от падения цен на энергоносители и девальвация рубля, случившиеся в 2014–2015 годах, привели к усилению закрытости российской экономики и сокращению внешнеторгового оборота. Отношение стоимости экспорта и импорта к ВВП в России снизилось с 38% в 2013 году до 35% в 2016 году. Однако на фоне общего падения наиболее устойчивыми оказались экономические связи с азиатскими странами. В итоге их доля в структуре внешней торговли России за тот же период времени заметно выросла – с 30 до 35%. Причем положительный тренд наблюдался как в импорте (с 34 до 38%), так и в экспорте отечественных товаров в Азию (с 28 до 33%).

Самым крупным партнером России в этом регионе был и остается Китай. И если в 2013 году на него приходилось 11,3% экспорта, то в 2016 году – уже 15,4%. Импорт китайских товаров также увеличился – с 16,8 до 20,9% соответственно.

В 2017 году, по прогнозам АКРА, внешнеторговый оборот России со странами Азии вырастет еще на 7,2% и достигнет 175 млрд долл. Во многом благодаря этому объем внешнеторговых операций по итогам года если и не превзойдет докризисный уровень, то почти сравняется с ним, составив около 37% от ВВП страны.

Чем обусловлен этот рост? Прежде всего опережающей динамикой самих азиатских экономик, которым нужны российские ресурсы. Основной вклад в развитие экспорта на восточном направлении внесли горнодобывающая промышленность и металлургия. Доля товаров этих категорий в денежном выражении выросла в азиатском экспорте с 8,8% в 2013 году до 10% в 2016-м. В среднесрочной перспективе эта тенденция сохранится. Российские металлурги заинтересованы в азиатском рынке вследствие его высокой маржинальности. В свою очередь, азиатские ин-

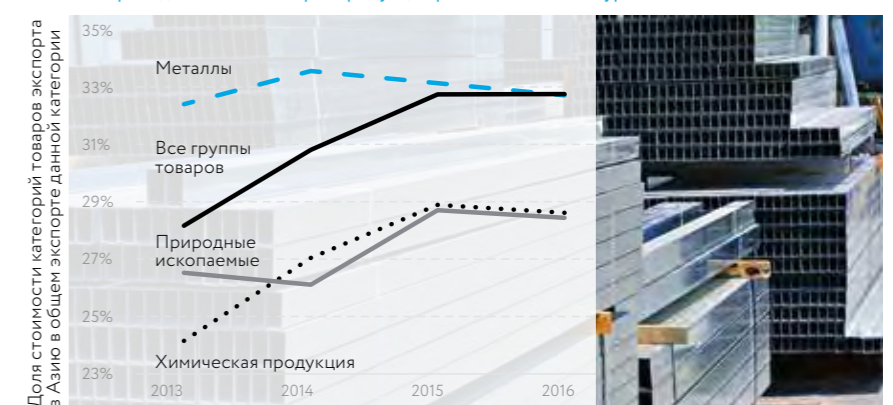
весторы охотно увеличивают участие в капитале российских компаний. Так, в первой половине 2017 года китайская компания Fosun приобрела 10% крупнейшей российской золото-добывающей компании «Полюс» за 887 млн долл., а Beijing Enterprises – 20% «Верхнеконскнефтегаза» (дочерней компании «Роснефти») за 1,1 млрд долл.

Углеводороды являются другим драйвером для экспорта. В 2016 году Россия уже сместила Саудовскую Аравию с лидирующих позиций по экспорту нефти в Китай и вряд ли уступит их на фоне опережающего роста спроса на черное золото со стороны потребителей в Азии.

Почти все реализуемые на сегодняшний день экспортные проекты в газовой отрасли также направлены на азиатский рынок. Это и компания «Ямал-СПГ», среди акционеров которой помимо российского НОВАТЭКа и французской Total есть китайские China National Petroleum Corporation (CNPC) и Фонд Шелкового пути. Это и масштабнейший магистральный газопровод «Сила Сибири», строящийся Газпромом совместно все с той же CNPC. Вместе с тем, учитывая трудоемкость и сложность данных проектов, экспорта газа в восточном направлении следует ожидать не ранее 2020-х годов.

К этому времени ситуация на рынке может измениться, причем не в лучшую сторону. Основным сдерживающим фактором для дальнейшего роста российского экспорта в Азию станет замедление экономики Китая. По прогнозу АКРА, в 2017 году ВВП нашего восточного партнера увеличится на 5,6%, а к 2021 году сократится до 4% при среднем значении за 2014–2016 годы в 6,8%. Причины замедления – снижение численности трудоспособного населения и структурные реформы в экономике, направленные на стимулирование внутреннего потребления. Но даже с

На Азию приходится 33% экспорта продукции российских металлургов



Почти половину всего импорта из Азии занимают машины и оборудование



Источник: ФТС, расчеты АКРА

поправкой на этот сценарий китайская экономика будет развиваться быстрее, чем мировая, а азиатский регион останется самым динамичным в мире.

Если же говорить об импорте, то спрос на товары из Азии обусловлен переходом российских потребителей на более дешевую продукцию вследствие девальвации рубля. Наиболее быстрорастущими категориями являлись машины и оборудование, на которые в 2016 году пришлось почти половина (49%) всего импорта из Азии. Для сравнения: в 2013 году этот показатель составлял 39%. Также выросли поставки потребительских товаров благодаря продуктам питания. А вот доля азиатских производителей

одежды в структуре российского импорта, напротив, упала с 67,2% в 2013 году до 61% в 2016 году из-за укрепления курса рубля и продолжающейся стабилизации российской экономики.

По нашему прогнозу, доля товаров из азиатских стран в российском импорте продолжит расти, хотя и более низкими темпами, чем сейчас, в основном вследствие укрепления рубля. Так, в нашем базовом сценарии к началу 2021 года она может приблизиться к 39–40%. Наибольший рост азиатского импорта будет в случае развития негативного сценария, если цена на нефть и номинальный ВВП России сильно снизятся. В этой ситуации за счет более низкой цены товары из Азии вытеснят аналогичную продукцию из других регионов. Как показывает практика, спрос на нее более эластичен, то есть более чувствителен к ценовым колебаниям. Но есть и хорошая новость: от реализации подобного сценария выиграют не только азиатские, но и отечественные производители. 🌱

**/// Доля товаров из азиатских стран в российском импорте продолжит расти, хотя и более низкими темпами, чем сейчас**

# «ЭТО СТАТУС-КВО, КОТОРЫЙ НЕОБХОДИМО УЧИТЫВАТЬ ИНВЕСТИТОРАМ»



УНИКАЛЬНОЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ И ОТСУТСТВИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ И НЕХВАТКА ПРОРАБОТАННЫХ ПРОЕКТОВ. УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР ЕУ ПО РОССИИ **АЛЕКСАНДР ИВЛЕВ** РАССУЖДАЕТ О ПЛЮСАХ И МИНУСАХ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ИНВЕСТИТОРОВ

**– Какие особенности Дальнего Востока стоит учитывать при создании и развитии ТОР?**

– Дальний Восток третий год подряд занимает одно из лидирующих мест в России по привлечению прямых иностранных инвестиций (ПИИ). Цифры говорят сами за себя. Так, по данным ЦБ, в 2014 году чистый приток ПИИ в регионы Дальнего Востока составил 5 млрд долл. США (23% от суммарного показателя по России), в 2015 году этот показатель достиг 7 млрд долл., а в 2016-м — 10,4 млрд долл., или 31% от суммарного показателя по России. Интересно, что в 2011 году, когда Россия в целом привлекла рекордные 55 млрд долл. США, на Дальний Восток пришлось лишь 950 млн, то есть меньше 2%. Как мы видим, порядок цифр существенно изменился, а значит, усилия по созданию благоприятного климата имеют положительный эффект. В этом году, пожалуй, можно рассчитывать на еще более впечатляющую динамику в плане притока иностранных инвестиций.

Привлекательность Дальневосточного федерального округа в первую очередь определяется его уникальным географическим положением, которое позволяет напрямую работать с большим количеством быстроразвивающихся рынков Азиатско-Тихоокеанского региона. С другой стороны, пока этому препятствуют огромные расстояния и зачастую отсутствие

прямых связующих путей между основными центрами развития. Поэтому ТОР — идеальный формат развития региона. На сегодняшний день эти территории уже обладают высоким потенциалом, и именно за счет их роста, создания привлекательных социально-экономических площадок можно развивать регион в целом.

Самое важное для успешного развития ТОР — это возможность быстро построить инфраструктуру. Большинство создаваемых ТОР представляют собой «гринфилды», то есть незастроенные участки без подведенных коммуникаций и инфраструктуры. При этом большинство регионов Дальневосточного федерального округа отличаются низкой плотностью электросетей, автомобильных и железных дорог. Вторая особенность — естественная убыль населения и нехватка квалифицированных рабочих кадров.

**– Насколько эффективны дальневосточные ТОРы, если сравнивать их с похожими проектами в других регионах России?**

– Эффективность ТОР лучше всего оценивать по соотношению привлеченных частных инвестиций и затрат бюджета. По данным Минвостокразвития, сейчас эффективность бюджетных вложений в инфраструктуру ТОР достигла показателя 1 к 20. Это значит, что на один вложенный бюджетный рубль пришлось 20 руб. средств частных инвесторов. Абсолютные показатели тоже смотрятся внушительно: объем привлеченных инвестиций резидентами ТОР достиг 1,4 трлн руб., а резидентами Свободного порта Владивосток — 376 млрд руб., ими создано 94 тыс. рабочих мест. Как отмечал Александр Галушка, «в структуре этих инвестиций 75% — несырьевые».



// Портовая инфраструктура региона — один из самых интересных объектов для инвестирования

Сравнивать ТОР можно с особыми экономическими зонами (ОЭЗ). Их исходные условия сильно отличаются, так как значительная часть ОЭЗ расположена на европейской территории России, где другая плотность населения и доступность инфраструктуры. Однако проверка ОЭЗ Счетной палатой в 2013 году показала, что на тот момент лишь 11 из 27 действовавших ОЭЗ можно назвать «условно эффективными». Бюджетные средства в них часто простаивали, а строительство инфраструктуры значительно отставало от плана.

Если говорить в целом, то мне кажется, что пока рано давать оценку: должно пройти от трех до пяти лет, прежде чем станет виден экономический эффект.

**– Способна ли Россия предложить привлекательные условия для иностранных инвесторов?**

– Безусловно, способна. Фонд развития Дальнего Востока, ТОРы, Свободный порт Владивосток, специальный исполнительный

орган, который отвечает за развитие всего региона, — Минвостокразвития. Все это говорит о комплексном подходе государства к решению вопросов региона. Более того, мы видим результат по статистике привлечения инвестиций и примерам инвестпроектов, которые я приводил ранее.

**– Можно ли выделить какие-то определенные группы инвесторов, которые проявляют интерес к Дальнему Востоку?**

– Спектр потенциальных инвесторов и их интересов очень широк: сложно назвать хоть какую-то группу инвесторов, которых Дальний Восток не привлекает вообще. Мы общаемся по вопросам инвестирования в регион и с российскими, и с иностранными компаниями, причем не только из стран АТР. Среди них есть и стратегические, и финансовые инвесторы. Высок интерес и со стороны локальных игроков.

В целом привлекательность Дальнего Востока для инвесторов достаточно многогранна, но, если выбрать три основных фактора, я бы назвал следующие: огромный запас природных ресурсов (полезные ископаемые, рыба и морепродукты, лес и т.д.); особое внимание и поддержка государства как минимум в среднесрочной перспективе; расположение в макро-регионе АТР.

// Эффективность ТОР лучше оценивать по соотношению привлеченных частных инвестиций и затрат бюджета

Исходя из собственного видения комбинации этих факторов и индивидуальных предпочтений или требований инвесторы и определяют для себя те точки роста, в которые готовы вкладываться. Добыча и переработка полезных ископаемых, марикультура, авиационный туризм, логистика — это лишь несколько примеров.

На Дальний Восток вполне ожидаемо приходит много азиатских

Концепция проекта подразумевает строительство причалов, морских терминалов, объектов энергетической, транспортной и дорожной инфраструктуры. Как говорил губернатор Приморского края Владимир Миклушевский, виден значительный интерес с китайской стороны, так как «эти транспортные коридоры рассчитаны в первую очередь на транзит грузов из Китая и в Китай. Общеизвестно, северо-

Если говорить о плюсах, это в первую очередь стратегические аспекты: рядом крупнейшие в мире рынки сбыта для потребительских товаров — Китай и Япония, Индонезия и Корея, важные торговые пути, доступные природные ресурсы, в том числе биологические: рыба, камчатский краб, трепанг. Это позволяет сделать проекты их разведения уникальными.

Есть и финансовые плюсы: резиденты ТОР в течение первых пяти лет не платят налоги на прибыль, имущество и землю, взносы во внебюджетные фонды снижены с 30 до 7,6%, ТОР предлагает режим свободной таможенной зоны, при котором иностранные товары размещаются и используются на территории ТОР без уплаты таможенных пошлин.

Из проблемных областей: есть что улучшить с точки зрения общей инвестиционной привлекательности, регулирования и администрирования, как в любом регионе РФ. Однако я не стал бы называть это минусами, это статус-кво, который необходимо учитывать инвесторам.

**– В таком случае что необходимо предпринять властям и бизнесу для изменения этого статус-кво?**

Я бы разделил сферы, над которыми нужно работать. Привлечение инвестиций — это не только улучшение регуляторики и законодательства или создание преференций. На базовом уровне сейчас инвесторам не хватает правильно структурированных под их требования инвестиционных проектов. Это, в принципе, основное препятствие для инвестиций. У профессиональных инвесторов есть свои требования к составу и оформлению информации, которые требуются для принятия решения. Это касается и финансово-экономических аспектов проекта, и налоговых-юридических, и кадровых, и независимого подтверждения этих аспектов со стороны компании с соответствующей репутацией. Проекты со сделанным самостоятельно «на коленке» маркетингом, с ошибками

в финансовой модели, с неурегулированными правовыми моментами (например, с оформлением земельного участка), с неподтвержденными обещаниями вместо документов по инженерной инфраструктуре и т. д. вынуждают инвесторов либо тратить время и деньги на их доработку, либо вообще отказываться от таких возможностей. Кроме того, бизнесу необходимо смотреть на проекты комплексно, участвовать в развитии социальной инфраструктуры рядом со своими площадками.

Помимо этого сама система привлечения и обслуживания инвесторов пока не отстроена до конца. Есть затруднения, особенно на стыке зон ответственности различных администраций, министерств и ведомств. Решения, о которых договариваются на федеральном уровне или уровне главы региона, должны получать полную поддержку на местах со стороны региональных, муниципальных чиновников. Все еще остаются административные барьеры: подключение к энергосетям, регистрация собственности, получение разрешений на строительство.

Последние несколько лет регионы Дальневосточного федерального округа не входили в топ-20 Национального инвестиционного рейтинга субъектов РФ, который составляет Агентство стратегических инициатив. Он учитывает качество предоставления государственных услуг для бизнеса, эффективность работы институтов развития, доступность инфраструктуры и другие составляющие. Их улучшение может значительно упростить работу бизнеса и стать основой для роста инвестиций в будущем.

Ну и, наконец, необходимо понимать, что развитие любого нового инвестиционного направления, тем более такого сравнительно необычного и большого по территории, как Дальний Восток, требует времени. Если проекты, которые запускаются сейчас, покажут хорошие результаты, а государство продемонстрирует способность стабильно создавать понятные и благоприятные условия работы, приток инвестиций может значительно увеличиться. ❁



// В Приморье появятся мощности по производству китайских грузовиков FAW

компаний. Прежде всего виден интерес инвесторов из Японии, Китая и Южной Кореи. Только в Приморском крае сейчас работают более 20 предприятий с южнокорейским капиталом с общим объемом инвестиций свыше 2 млрд руб. Корейский бизнес видит перспективы в развитии портовой инфраструктуры Приморья и переработке рыбы.

Также заметно смещение интереса в сторону крупных инфраструктурных проектов. Несмотря на их долгую окупаемость, именно развитие инфраструктуры может стать важным драйвером экономического роста регионов Дальнего Востока. Так, ведутся переговоры по привлечению китайских инвесторов в создание международных транспортных коридоров (МТК) «Приморье-1» и «Приморье-2».

ро-восточные провинции Китая не имеют собственных портов и выходов к морю».

В июне 2018 года будет введен железнодорожный мост Нижнеленинское — Тунцзян (Китай), как сообщил губернатор Еврейской автономной области Александр Левинталь. Китай начал строительство своей части моста длиной около 1,8 км еще в феврале 2014 года и фактически завершил его. С российской стороны осталось построить 310 метров. Предварительная стоимость строительства в российской части составит 9 млрд руб., однако цифра может вырасти из-за строительства логистического парка.

**– Каковы плюсы и минусы инвестирования в Дальний Восток?**

## Куда вкладываются иностранные инвесторы



**• АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИЕ**  
Российская группа компаний «Сумотори» и китайский автоконцерн First Automotive Works (FAW) организуют выпуск грузовиков китайского бренда в Приморье. Их совместная компания «Юбо-Сумотори» заключила соглашение об осуществлении деятельности в качестве резидента Свободного порта Владивосток в декабре 2016 года.

ГК «Сумотори» также зарегистрировала СП «Прометей» с японской корпорацией Arai Shoji Co., Ltd. Весной 2018 года оно приступит к строительству в Приморье завода по производству электромобилей.



**• СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**  
Компания «Тай Юань», резидент Свободного порта Владивосток, строит агропромышленный кластер стоимостью свыше 6 млрд руб. на территории Шкотовского района в Приморском крае.

Компания Hokkaido Corporation с самого северного японского острова построила в Якутии первый этап тепличного комплекса и намерена перейти ко второму. При создании комбината по производству овощей использовались новейшие технологии выращивания в условиях холодного климата.

Российско-японское предприятие JGC Evergreen также построило в Хабаровске первый этап тепличного комплекса и приняло решение возводить второй и третий этапы. По завершении общая площадь комплекса составит 10 га. СП JGC Evergreen, чье производство расположено на площадке «Индустриальный парк «Авангард», является первым иностранным резидентом ТОР «Хабаровск».



**• ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**  
Компания Iida Group Holdings стала соинвестором деревообрабатывающего завода в ТОР «Комсомольск» Приморского края. Продукция этого предприятия будет ориентирована преимущественно на японский рынок.



**• ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ**  
Японский консорциум во главе с Sojitz начал подготовку юридических документов о вхождении в проект строительства и эксплуатации аэровокзала в аэропорту Хабаровска. Речь идет о новом терминале внутренних линий площадью около 26 тыс. кв. м с пропускной способностью в 3 млн человек ежегодно. Инвесторы и ОАО «Хабаровский аэропорт» будут управлять им совместно, а также уже имеющимся международным терминалом. Строительство стартует в 2017 году, объем инвестиций оценивается в 6,5 млрд руб.

Китайская компания Hebei Port Group намерена инвестировать в портовую инфраструктуру Приморья, в частности в развитие порта Восточный и Владивостокского морского торгового порта. Среди активов компании — порты Циндао, Цаофэйдянь, Хуангэ и около 40 небольших портов в Бохайском заливе.

# «ГЛОБАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ РЭЦ – создание благоприятных условий для роста российского экспорта»



ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО МЕСЯЦЕВ НЕСЫРЬЕВОЙ ЭКСПОРТ ПОКАЗЫВАЕТ ПОЛОЖИТЕЛЬНУЮ ДИНАМИКУ. ОБЪЕМЫ ПОСТАВОК РАСТУТ КАК В ФИЗИЧЕСКОМ, ТАК И В СТОИМОСТНОМ ВЫРАЖЕНИИ, А ИХ СТРУКТУРА СТАНОВИТСЯ БОЛЕЕ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННОЙ. ОБ ОСНОВНЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ И ПЕРСПЕКТИВНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА РАССКАЗЫВАЕТ ГЛАВА ГРУППЫ КОМПАНИЙ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА (РЭЦ) ПЕТР ФРАДКОВ.

– Петр Михайлович, мировой опыт показывает, что экономики, ориентированные на экспорт, наиболее успешны, особенно когда речь идет о развитии экспорта продукции высоких переделов. Какие шаги сегодня предпринимает наше государство, чтобы сформировать модель новой, экспортно ориентированной экономики?

– В последние годы Россия действительно предпринимает максимум усилий, чтобы уйти от сырьевой модели и сформировать условия для развития экспортно ориентированных производств. Российский экспортный центр в этой работе выполняет роль координационного штаба. Специалисты РЭЦ готовы предоставить информацию

об общем порядке экспортных операций, внешних рынках, оказать помощь в поиске партнеров, структурировать экспортный проект и оформить экспортный контракт, предоставить переговорную поддержку, при необходимости привлекая страховой и финансовый инструментарий по линии ЭКСАРА и Росэксимбанка – компаний, входящих в нашу группу. Также мы организуем зарубежные бизнес-миссии, содействуем в решении проблем с сертификацией, лицензированием, защитой прав на интеллектуальную собственность, консультируем по вопросам таможенного оформления, налогообложения и так далее.

Среди наших клиентов – представители самых разных отраслей – машиностроения, АПК, IT, химической, фармацевтической промышленности и многих других. Наши клиенты работают со странами Азии, СНГ, Африки, Южной Америки и Европы. И что немаловажно, РЭЦ работает как с крупным бизнесом, так и с экспортерами МСП. Безусловно, цели и возможности у этих компаний различаются. Так, некрупных экспортеров интересует в основном нефинансовая поддержка – поиск партнеров, анализ зарубежных рынков, образовательные услуги в сфере экспорта. У крупных игроков больше востребована финансовая и страховая поддержка.

– По итогам 2016 года Группа РЭЦ поддержала экспорт почти на 9 млрд долл. Какие задачи стоят перед вами в этом году?

– Еще в конце 2016 года работа по поддержке несырьевого экспорта вышла на новый уровень: одним из ключевых направлений работы проектного офиса Правительства Российской Федерации была опре-



// Среди клиентов РЭЦ – представители самых разных отраслей, в том числе сельскохозяйственного машиностроения

делена международная кооперация и экспорт. Координирующую роль по реализации данного проекта играет РЭЦ, что, с одной стороны, позволило расширить его функционал, но, с другой стороны, перед нами установлены серьезные показатели эффективности. В этом году мы должны вовлечь в экспортную деятельность более 6,5 тыс. новых компаний, а также поддержать экспортные поставки не менее чем на 20 млрд долл.

При этом важно подчеркнуть, что глобальной целью РЭЦ является создание благоприятных условий для роста российского экспорта. Это работа идет в двух направлениях. С одной стороны, мы содействуем устранению узких мест, а с другой стороны – формированию здорового делового климата, работе с самими экспортерами. Наша задача – постепенно менять мышление российских

предпринимателей, которые зачастую не верят в возможности выхода на внешние рынки. Современный мир глобален, и без встраивания в процессы мировой торговли невозможно масштабирование бизнеса.

– Петр Михайлович, в последние годы российский экспорт показывал снижение, но уже с конца 2016 года объемы экспорта стали расти. С чем это связано? Можно ли рассчитывать на дальнейший рост несырьевого экспорта?

– До второй половины 2016 года снижение объемов российского экспорта было связано в первую очередь с общей мировой конъюнктурой, замедлением основных экономик и снижением мировых цен на ключевые товары. Сейчас идет обратный процесс – торговля на ведущих рынках восстанавливается, цены постепенно растут. Российский экспорт также показывает позитивную динамику. Поставки несырьевой неэнергетической продукции растут как в абсолютном выражении, так и в физических объемах. За первое полугодие 2017 года несырьевой неэнергетический

// В этом году РЭЦ должен поддержать экспортные поставки не менее чем на 20 млрд долл.



// Один из проектов РЭЦ связан с продвижением на китайский рынок российского продовольствия

экспорт (ННЭ) составил, по нашим расчетам, 57,2 млрд долл., что на 19% больше, чем в прошлом году.

За полгода в стоимостном выражении значительно выросли поставки металлопродукции (+32%), драгоценных металлов и камней (+28%), стекла, керамики, изделий из камня (+26%). Более чем на 20% выросли объемы экспорта продовольствия, на 16% – лесобумажной продукции. По нашим оценкам, позитивные тенденции сохранятся и по итогам года можно ждать хороших результатов.

**– Сегодня Россия ориентирована на сотрудничество с азиатскими странами. Какие проекты есть у группы РЭЦ со странами АТР?**

– Безусловно, мы активно работаем с Китаем. Например, у нас есть проекты по развитию элек-

тронной торговли, в частности мы сотрудничаем с Alibaba Group. Также мы занимаемся продвижением на китайский рынок российского продовольствия. Для этого мы регулярно проводим дегустационные сессии Russian Gastro Week в разных городах КНР, а также осенью планируем открыть постоянно действующие павильоны с российской продукцией. Помимо этого, есть проекты по развитию новых логистических решений для российских экспортеров. Так, с апреля этого года функционирует новый железнодорожный маршрут в Китай. Первый полноценный экспортный контейнерный поезд ушел в Китай в начале июня, до этого это были отдельные контейнеры, которые мы отправляли по маршруту транзитными поездами.

При этом мы понимаем, что важно выходить на рынки, которые на сегодняшний день недо-

статочно охвачены с точки зрения российского экспорта. Так, например, мы можем активнее работать с Индонезией – в этом году планируем открыть там зарубежное представительство РЭЦ. Другим важным рынком для нас является Япония. Прорабатываем выход на японскую электронную площадку Rakuten, работаем с Японской организацией содействия развитию внешней торговли по поиску потенциальных покупателей российской продукции.

**– В рамках Восточного экономического форума мы много говорим о развитии Дальнего Востока. Как бы вы оценили экспортный потенциал ДФО?**

– Сегодня Дальний Восток становится ключевым центром социально-экономического развития всей страны, и мы должны сделать все для его успешной интеграции в стремительно развивающийся Азиатско-Тихоокеанский регион в целом. Совсем рядом – динамично развивающиеся экономики, инновационное производство и крупнейшие товарные потоки. Более того, мы видим заинтересованность в российских товарах со стороны азиатских партнеров.

Регион многое делает для развития экспорта. Создаются новые точки роста: территории опережающего развития, Свободный порт Владивосток, инвестиционные проекты, работает Фонд развития Дальнего Востока. Все это сегодня уже стало реальностью, а не только планами.

В этом году на ПМЭФ-2017 мы подписали соглашение о сотрудничестве с Агентством Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта (АПИ) и надеемся, что это позволит наладить работу по поддержке экспортно ориентированных производств на территории ДФО.

Также во Владивостоке работает региональное представительство РЭЦ, где предприниматели могут получить поддержку по самым разным аспектам экспортной деятельности. 🌐

// **Сегодня Дальний Восток становится ключевым центром социально-экономического развития всей страны**



Реклама: «БАШНИ НЕВА». Застройщик: ООО «СТ Тауэрс». Проектная декларация на сайте [www.nevatowers.ru](http://www.nevatowers.ru). \* По данным Savills Russia, март 2017. \*\* Рассрочка предоставляется застройщиком ООО «СТ Тауэрс».

# NEVATOWERS MOSCOW

АПАРТАМЕНТЫ С СОБСТВЕННЫМ ПАРКОМ

«Самые продаваемые апартаменты в Москва-Сити»\*

Savills Russia

Апартаменты от 60 м<sup>2</sup> • Уникальные виды • Клубная инфраструктура • Рассрочка 0%\*\*





# ГОРОДА БУДУЩЕГО. Стратегии развития

**Р**азвитие городской среды и повышение качества жизни сегодня являются приоритетными задачами для всех городов России. Индекс качества городской среды, который разработали АИЖК и КБ «Стрелка», позволяет оценить комфортность проживания и понять, чего не хватает городу для качественного рывка вперед. На Восточном экономическом форуме АИЖК представит концепцию развития Владивостока, которая предполагает формирование города как регионального центра в области образования, инновационной экономики и туризма.



**Александр ПЛУТНИК,**  
генеральный директор АИЖК  
*Почему тема комфортной городской среды в разных городах стала сегодня настолько актуальной?*

Городская среда должна соответствовать требованиям новой экономики и создавать инфраструктуру, необходимую для реализации человеческого потенциала. На заседании Госсовета в мае 2016 года Президент России Владимир Путин поручил разработать стандарты развития комфортной городской среды. Сегодня Минстрой, АИЖК и КБ «Стрелка» занимаются созданием стандартов, основой которых являются человек и его социальные потребности – благоприятные условия для жизни, работы и отдыха. **Какими будут эти стандарты?** Речь идет о гибких правилах градостроительного регулирования, вариации которых уже давно применяются

в ведущих городах мира. Это конструктор решений, благодаря которому вместо одинаковых районов могут появиться разнообразные красивые и комфортные жилые территории. Правила будут учитывать исторические, культурные и климатические особенности каждого города. Это позволит местным властям системно и осмысленно улучшать городскую среду.

В декабре 2016 года Фонд единого института развития в жилищной сфере (создан АИЖК) и японская компания Nikken Sekkei подписали договор о разработке мастер-плана Владивостока, концепция которого предполагает изменение структуры города в «умную» и компактную.



**Фади ДЖАБРИ,** исполнительный директор Nikken Sekkei  
*Какие мировые практики градостроения применимы в России и, в частности, во Владивостоке?*  
Современная практика городского планирования сочетает в себе опыт многих стран, в том числе Японии, США, Великобритании и Германии. Мы долго изучали все плюсы и минусы территории Владивостока и на основе проведенного анализа применили комплексные методологии и технологии. Геополитическое положение Владивостока, расположенного на перекрестке воздушных и морских путей, прекрасная прибрежная территория, исторические и культурные ценности формируют огромный потенциал для того, чтобы сделать его одним из самых развитых городов, комфортным для жизни и привлекательным для туристов.

Комплексное развитие территории на острове Русский – одно из направлений совместной Программы Фонда единого института развития в жилищной сфере (создан АИЖК) и КБ «Стрелка». КБ «Стрелка» делает для этой территории мастер-план жилого района, где будут учтены все аспекты «идеального района».



**Алексей МУРАТОВ,**  
партнер КБ «Стрелка»  
*Каким должен быть «город будущего»?*

Структура «города будущего» довольно традиционна. На эту тему сложился консенсус специалистов, подтвержденный решениями и документами международных организаций, в частности ОЭСР и ООН. Все сходятся во мнении, что наиболее устойчивая и жизнеспособная модель – среднеэтажная компактная застройка с довольно небольшим кварталом и довольно плотной дорожной сетью, застройка, где жилая функция сочетается с сервисной и деловой.

АИЖК совместно с КБ «Стрелка» при поддержке Минстроя России сейчас разрабатывает Стандарт комплексного развития территорий – методическое руководство, содержащее целостную палитру решений, градостроительных, архитектурных, управленческих, по повышению компактности и разнообразия среды наших городов. Стандарт станет основой для разработки Стратегии развития городов России. 🌱

## СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ СУДА ДЛЯ ПЕРЕВОЗКИ ТЯЖЕЛОВЕСНЫХ, НЕГАБАРИТНЫХ И НАПЛАВНЫХ ГРУЗОВ ПОД РОССИЙСКИМ ФЛАГОМ



Судоходная компания «Гудзон» основана в 2003 году. Все суда компании работают под флагом РФ, специализируются на перевозках тяжеловесных, негабаритных грузов, среднетоннажных судов и плавучих объектов. Суда компании не имеют аналогов в России и являются уникальными по своим функциональным возможностям, а также оснащены необходимым оборудованием для перевозки опасных грузов всех классов, включая взрывоопасные и радиоактивные, и имеют все необходимые документы в соответствии с требованиями международного и российского законодательства в области торгового мореплавания.



Район морских перевозок компании не ограничен Азиатско-Тихоокеанским регионом. Доставка грузов из европейской части осуществляется как Северным морским путем, так и через районы Индийского океана в порты и портпункты Дальнего Востока, Камчатки, Чукотского автономного округа.

Наличие у судов собственных грузовых устройств, позволяющих работать с объектами весом до 500 т, позволяет осуществлять доставку и выгрузку тяжеловесных грузов во всех портах и портпунктах Дальневосточного региона, которые не имеют возможности перевалки тяжеловесных грузов.

Относительно малая осадка судов позволяет осуществлять рейдовую выгрузку в труднодоступных и мелководных портовых пунктах и в устьях рек. Ледовый класс наших судов, присвоенный в соответствии с Правилами Российского морского регистра судоходства, позволяет осуществлять рейсы в арктических широтах, доставляя грузы в различные точки на карте Российской Арктики.

В январе 2017 года впервые в истории порта Владивосток кранами специализированного судна «Богатырь» была осуществлена погрузка тяжеловесных понтонов, весом до 400 т каждый. Возможности судна позволяют работать с грузами весом до 500 т.



В собственности группы компаний «Гудзон» имеется уникальное полупогружное судно «Нептун».

Грузоподъемность судна 4700 т, оно способно принимать на себя с воды методом погружения с последующим всплытием средне-

тоннажные суда, подводные лодки и прочие плавучие объекты. Такой метод погрузки осуществляется за счет приема балласта в судовые танки, после чего плавучий объект или судно входит в грузовое пространство над притопленной грузовой палубой, затем судно откатывает балласт и всплывает, груз крепится в трюме. Судно готово к выходу в рейс. Так как судно может осуществлять перевозку грузов с открытой кормовой аппарелью и с убранными крышками трюма, то длина и высота объектов, принимаемых на палубу, не ограничивается длиной самого судна и высотой его трюма.

Для погрузки тяжеловесных наземных объектов судно оборудовано аппарелью с допустимой максимальной нагрузкой до 3000 т. Для осуществления этой операции судно становится кормой к причалу, опускается аппарель, и объект перемещается на борт судна на специальных передвижных платформах или своим ходом.

Одним из преимуществ такого судна является его небольшая осадка, которая даже при полной загрузке составляет всего 4,5 м, позволяя тем самым судну доставлять грузы практически во все труднодоступные мелководные морские и речные портпункты РФ, осуществ-

ляя плавание даже по руслу судоходных рек. В составе российского флота «Нептун» – это первое и пока единственное судно с такими функциональными возможностями.

В 2016 году СК «Гудзон» выполнила поистине уникальную операцию. Предстояло доставить из европейской части РФ в Магадан трансформатор весом 135 т для строящейся электростанции. Решая эту нестандартную логистическую задачу, СК «Гудзон» разработала оптимальный маршрут перевозки автомобильным, железнодорожным и морским транспортом, что способствовало процессу модернизации портовых мощностей во Владивостоке и Магадане, так как, согласно разработанной схеме выгрузки, потребовались усиление причалов и подготовка на них площадки для размещения груза не ближе 14 м от кромки причальной линии, для чего, помимо трансформатора, в порт Магадана были также доставлены и необходимые стройматериалы.

Помимо морских перевозок, СК «Гудзон» предлагает клиентам услуги в сфере брокерской деятельности, фрахтования, логистики и хранения различных грузов с предоставлением полного комплекса технического обслуживания.



# «ОТНОШЕНИЯ МЕЖДУ РОССИЕЙ И ЯПОНИЕЙ СМОГУТ ПРЕВРАТИТЬСЯ В ИДЕАЛЬНЫЙ ТАНДЕМ»

ГЛАВА ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ЯПОНСКОЙ АССОЦИАЦИИ ПО ТОРГОВЛЕ С РОССИЕЙ И НОВЫМИ НЕЗАВИСИМЫМИ ГОСУДАРСТВАМИ (РОТОБО) САИТО ДАИСУКЭ – О ТОМ, КАКИЕ НАДЕЖДЫ ЯПОНСКИЙ БИЗНЕС ВОЗЛАГАЕТ НА РОССИЮ И КАКИМ КРИТЕРИЯМ ДОЛЖНЫ СООТВЕТСТВОВАТЬ ПРОЕКТЫ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ, ЧТОБЫ ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТИЦИИ.



Саито ДАИСУКЭ,

глава представительства Японской ассоциации по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО)

**– Как вы оцениваете текущие экономические отношения России и Японии? Есть ли в них изменения?**

– Положительные тенденции налицо: с того момента, как Премьер-министр Японии Синдзо Абэ в мае 2016 года предложил Президенту Владимиру Путину план сотрудничества из восьми пунктов, между Россией и Японией было подписано около 100 соглашений (на момент

визита Абэ в Россию в апреле 2017 года). Дальнейшая задача – сделать так, чтобы эти соглашения стали реальным бизнесом. Другая цель – создание новых деловых отношений в сфере медицины и IT.

Оглядываясь назад, можно отметить, что процесс развития отношений между Россией и Японией носил циклический характер: они то становились теплее, то приходили в упадок, то возрождались снова. Россияне на самом деле очень дружелюбные, а японский народ часто занимает настороженную позицию. В настоящее время недоверчивый взгляд на Россию сменяется надеждой. Для дальнейшего развития этих тенденций важно накопить как можно больше позитивных примеров. Я имею в виду и упомянутые 100 соглашений, и другие проекты. В таком случае количество японских предприятий, рассматривающих возможность развития в России, возрастет.

**– Удалось ли российской экономике преодолеть кризис или кризисные явления по-прежнему ощущаются?**

– Я считаю, Россия уже выбралась из экономического кризиса. Одно из доказательств этому – тенденция к восстановлению взаимного

торгового оборота. Как следует из статистических данных Министерства финансов Японии, в 2016 году экспорт из Японии в Россию составил 5,1 млрд долл. США, импорт в Японию – 11,3 млрд долл., то есть общий объем японо-российской торговли составил 16,4 млрд долл. Это в два раза меньше показателей 2013 года. Однако с января по июнь 2017 года торговый оборот составил уже 10,24 млрд долл., что на 35,7% больше по сравнению с аналогичным периодом 2016 года.

Также сократилась тенденция к сокращению количества японских предприятий в России. Сейчас их 350. Среди них у 195 есть представительство в Москве (они входят в Японский бизнес-клуб) – это на семь компаний больше, чем в 2016 году. На Дальнем Востоке России сейчас работает около 60 японских компаний, и их число будет также возрастать.

**– Насколько перспективно, с вашей точки зрения, инвестировать в Россию, в частности в Дальний Восток?**

– Японские компании никогда не считали, что «в России трудные условия» или «Дальний Восток непригоден для бизнеса», а всегда искали бизнес-возможности. При



// Сборка японских автомобилей на заводе «Мазда Соллерс Мануфэкчуринг Рус» во Владивостоке

этом важно осознавать, что брать риски придется на себя, не рассчитывая, что сразу последует помощь от правительства или поддержка общественных организаций.

С другой стороны, если рассуждать, легко ли вести бизнес в России, всегда стоит знак вопроса. Хотя за последние 10 лет бизнес-среда значительно улучшилась, сложные административные процедуры и операции с недвижимостью по-прежнему являются барьером. Мы надеемся, что в России будут и дальше прилагаться усилия по улучшению инвестиционного и делового климата.

**– Какие российско-японские проекты вы могли бы отметить за последнее время?**

– Помимо традиционных энергетической и автомобильной отраслей в последнее время у японских компаний повышается интерес к новым сферам инвестирования, таким как медицина, сельское хозяйство, градостроительство. Общая идея

этого процесса – инвестировать в те области, в которых России необходимы вложения или, точнее, если у России есть затруднения в какой-то сфере, давайте искать способы решения вместе. Например, компания Arkgray увеличила мощности завода, расположенного в Московской области, запустив производство реагентов для медицинских анализов. Hokkaido Corporation в Якутии построила тепличное оборудование и начала производство овощей. Еще одна компания с острова Хоккайдо открыла во Владивостоке сеть идакакая – трактиров в японском стиле. Естественно, это все на бизнес-основе, и предполагается получать прибыль.

**– Что следует предпринять, чтобы сделать инвестиционный климат в России более благоприятным?**

– В настоящее время все больше усиливаются стремления администраций каждого региона России привлечь японские компании для

строительства заводов на их территории. Правительства регионов предпринимают для этого активные действия. Однако презентация инвестиционного потенциала у всех регионов очень похожи, их содержание оказывается недостаточно привлекательным для потенциальных инвесторов. Очень важно подчеркнуть именно те аспекты, которые выделяют тот или иной регион из ряда других.

В качестве таких аспектов могут быть совершенствование систем обучения кадров и информационной поддержки (возможность коммуникации на разных языках, сервис в режимах единого окна и non-stop, оказание поддержки иностранным сотрудникам в их повседневной жизни); налаживание инфраструктуры (развитие аэропортов, портов, дорог, совершенствование системы коммунальных услуг); ценовая конкурентоспособность (расходы на оплату труда, коммунальных услуг, аренды); удобная логистика (совершенствование систем логистики и складов, возможности смягчения систем таможенного оформления) и другие.

**– Чему российский бизнес может поучиться у японского и наоборот?**

– Все мы знаем, что Россия богата ресурсами, которых нет в Японии. С другой стороны, мы часто забываем, что Россия – сосед Японии, расположена совсем близко. Естественно, соседние государства могут взаимно дополнять и обогащать друг друга в том, что каждому из них не хватает. Это будет выгодно обеим странам. Я полагаю, что российскому и японскому народам необходимо лучше узнавать друг друга. Уверен, что, если россияне изучат японский образ мышления и менталитет, а японцы будут чаще общаться с русскими, взаимодополняющие отношения между Россией и Японией смогут превратиться в идеальный тандем. Я верю, что построить прочные экономические отношения между нашими странами, подобные тем, что есть, например, у Японии с США или Южной Кореей, а у России – с Китаем или Германией, вполне реально. 🌸

// Японские компании никогда не считали, что «в России трудные условия»

80



**ТРИ ГЛАВНЫЕ ВЕЩИ:**  
как предприниматели  
из Владивостока  
создали федеральную  
сеть

БИЗНЕСМЭНЫ ИЗ ПРИМОРСКОЙ  
СТОЛИЦЫ ДЕЛЯТСЯ ОПЫТОМ  
ПОСТРОЕНИЯ КОМПАНИИ С ОБОРОТОМ  
135 МЛРД РУБ. В ГОД

82



**ВЫШЕ РЫНКА:**  
как будут развивать  
аэропорт Владивостока

РОССИЙСКО-СИНГАПУРСКИЙ КОНСОРЦИУМ,  
СТАВШИЙ СОБСТВЕННИКОМ ВОЗДУШНЫХ  
ВОРОТ ПРИМОРЬЯ, В 2017 ГОДУ ПЛАНИРУЕТ  
ДОБИТЬСЯ ТРЕХКРАТНОГО РОСТА  
ПАССАЖИРОПОТОКА

**«В РАСШИРЕНИИ  
РЫНКОВ  
СБЫТА заложен  
огромный резерв  
роста бизнеса»**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ  
КОРПОРАТИВНОГО БЛОКА  
ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»  
**АЛЕКСАНДР МЕЩЕРЯКОВ** –  
ОБ ИНСТРУМЕНТАХ ПОДДЕРЖКИ  
ЭКСПОРТНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ  
РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

72



70



**КОСМОС  
начинается здесь**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
«ИНСИСТЕМС» **ЕВГЕНИЙ ВИРЦЕР** –  
ОБ УЧАСТИИ КОМПАНИИ  
В РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЕЙШИХ  
ИНЖИНИРИНГОВЫХ ПРОЕКТОВ  
НА ТЕРРИТОРИИ ДАЛЬНЕГО  
ВОСТОКА

68



**БОГАТЫЙ улов**

ГРУППА КОМПАНИЙ  
«ДОБРОФЛОТ» ВОЗРОЖДАЕТ  
ЛЕГЕНДАРНЫЙ СОВЕТСКИЙ  
БРЕНД – СЕЛЬДЬ ИВАСИ

76



**ТОРГИ  
по-крупному**

ПРЕЗИДЕНТ САНКТ-  
ПЕТЕРБУРГСКОЙ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ  
ТОВАРНО-СЫРЬЕВОЙ  
БИРЖИ **АЛЕКСЕЙ  
РЫБНИКОВ** – О НОВЫХ  
ИНСТРУМЕНТАХ  
ТОРГОВЛИ СЫРЬЕВЫМИ  
ТОВАРАМИ

74



**«РОССИЯ  
ЯВЛЯЕТСЯ  
ДЛЯ  
HYUNDAI  
одним из  
важнейших  
рынков»**

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР «ХЕНДЭ МОТОР СНГ»  
**АЛЕКСЕЙ КАЛИЦЕВ** О ЗНАЧЕНИИ РОССИИ ДЛЯ БИЗНЕСА  
HYUNDAI МОТОР, О БУДУЩЕМ АВТОМОБИЛЬНОГО РЫНКА  
И ПРЕИМУЩЕСТВАХ ПОКУПКИ МАШИН ПО ПРОГРАММАМ  
ГОСПОДДЕРЖКИ

# БОГАТЫЙ улов

**ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЕ РЫБАКИ ВОЗРОЖДАЮТ ЛЕГЕНДАРНЫЙ СОВЕТСКИЙ БРЕНД – СЕЛЬДЬ ИВАСИ. ИЗ НЕДОРОГИХ ВИДОВ ЭТА РЫБА СЧИТАЛАСЬ САМОЙ ПОЛЕЗНОЙ И ВКУСНОЙ. ОСТАЛОСЬ СДЕЛАТЬ ЕЕ В ТОМ ЧИСЛЕ И САМОЙ ДОСТУПНОЙ.**



**Вячеслав ПЕРЕВЕРЗЕВ,**  
журналист

Одним из самых популярных советских брендов наряду с шоколадом «Аленка», докторской колбасой и лимонадом «Буратино» были консервы из сардины иваси, которую в народе называли селедкой. А еще о ней говорили: «Рыба, которая спасает от инфаркта». Богатая омега-3 иваси – особенная рыба. За несколько столетий рыболовства она то появлялась в огромных количествах, то полностью исчезала на десятки лет по

неизвестным причинам. Последний раз пик вылова иваси пришелся на 80-е годы прошлого столетия, когда максимальный годовой улов всех стран достиг 4,5 млн т. Для сравнения: минтая в тот период ловили около 3 млн т. Следующий виток интенсивного развития популяций сардины иваси начался в 2015 году и предположительно продлится до 2030-х годов.

В числе особых задач национального масштаба Росрыболовство обозначило перед рыбаками Дальнего Востока развитие промысла новых перспективных объектов – сардины иваси и скумбрии. Пока на такой призыв откликнулось только одно предприятие – ГК «Доброфлот». Объяснение простое:

поставленные задачи требуют от рыбопромышленников существенных инвестиций и организационных усилий, а главное, влекут серьезные риски при организации промысла новых биоресурсов, строительстве новых судов либо производстве и продвижении новой продукции глубокой переработки.

Расположенная во Владивостоке группа компаний «Доброфлот» три года внимательно анализировала ситуацию, связанную с перемещением скоплений иваси и целенаправленно готовилась к началу промысла. Полтора года у специалистов компании ушло только на изготовление кошелевкового невода. Снасть получилась более 1 км в длину с высотой стенки 200 м

при сухом весе около 40 т. Также была проведена модернизация плавучей базы «Всеволод Сибирцев». Это один из двух самых больших плавзаводов, оставшихся в мире. Его размеры поражают: длина – 179,3 м, высота от киля до клотика – 45 м, а водоизмещение – около 26 тыс. т. На его борту разместилось оборудование, позволяющее выпускать консервы и пресервы из сардины иваси по рецептам, полюбившимся потребителям еще с советских времен. В сутки «Всеволод Сибирцев» может перерабатывать 650 т рыбы. Кроме внушительного производственного потенциала плавбазы, на борту созданы все условия для комфортного пребывания в море 600 членов экипажа – от Wi-Fi до тренажерного зала, бассейна с морской водой, медицинского центра и даже кинотеатра. А после планового весеннего ремонта на борту был открыт настоящий православный храм.

В мае 2017 года жители Владивостока могли наблюдать впечатляющее зрелище – выход «Всеволода Сибирцева» в новый десятидневный рейс. В добрый путь рыбаков напутствовал лично вице-губернатор Приморского края Денис Бочкарев, который отметил, что деятельность группы компаний «Доброфлот» приносит экономике Приморья «только положительные результаты, дает рабочие места». «Вам желаю хорошей путины и чтобы море было благосклонно к вам», – сказал вице-губернатор.

Сегодня флот «Всеволода Сибирцева» ведет активную добычу иваси в Тихом океане, недалеко от Южных Курил. За первые 1,5 недели промысла добыто и переработано более 1 тыс. т. «Иваси – очень недорогой продукт, и, если восстановится производственный потен-

циал, это позволит значительно снизить стоимость рыбопродукции на столах российских потребителей, – уверен управляющий ГК «Доброфлот» Александр Ефремов. – Это будет самая вкусная и самая дешевая рыба, которая добывается в России».

Кроме того, ведя производственную деятельность в новом перспективном промысловом районе открытой части Мирового океана, на путях массовой миграции рыб, «Доброфлот» формирует историческое основание к закреплению национальных квот для России. Интересно, что за иваси в дальневосточные воды мигрируют и другие рыбы южных морей. В рыбацкие сети постоянно попадают тунцы, марлины и другие экзотические представители морской фауны, которые сами по себе могут стать перспективным объектом промышленного и любительского рыболовства.

Еще один проект государственной важности, который позволит снизить стоимость рыбной продукции, а значит, сделать ее более доступной для потребителя, – это развитие Северного морского пути. Проект тем более важен, что из-за принятого запрета на импорт норвежского лосося цены на красную рыбу в магазинах резко выросли. Между тем, по оценкам компании «Доброфлот», доставка рыбы по более короткому, хотя и опасному Северному морскому пути на 20% снижает логистические затраты и сроки транспортировки. «Цены на российском рынке сегодня могут оставаться вполне рабочими, если сократить неразумные транспортно-логистические издержки», – уверен Александр Ефремов.

Летом 2015 года, после почти 10-летнего перерыва, компа-



ния возродила доставку рыбы с Дальнего Востока в центр России из Охотского в Баренцево море. Под этот проект были приобретены специализированные транспортные суда ледового класса с поэтичными названиями «Гармония», «Симфония» и «Прогресс». Спрос на красную рыбу со стороны иностранных покупателей стабильно высокий. Тем не менее «Доброфлот» принял решение направить свой улов на внутренний рынок, активно включившись в программу импортозамещения. С начала августа 2017 года очередной транспорт с камчатской рыбой транспортируется сквозь льды в порт Архангельск, а значит, скоро дикий дальневосточный лосось станет доступнее жителям центральных регионов страны.

Группа компаний «Доброфлот» создала полную цепочку всей жизни товара, что позволило на каждом из этапов аккумулировать его прибавочную стоимость и дало синергетический эффект за счет устранения той самой «серой зоны» в ценообразовании на рыбу, которую так долго ищут власти, изучая ценовую политику на внутреннем рынке. Крупнейшее в России береговое и морское производство по обработке рыбопродукции, собственная береговая инфраструктура по перевалке рыбы, логистический центр, холодильные мощности, жестяно-баночная фабрика и ремонтно-судостроительный завод позволяют сократить издержки и добиться стабильно привлекательной цены на готовый продукт. 🌱

**Группа компаний «Доброфлот» создала полную цепочку всей жизни товара, что позволило на каждом из этапов аккумулировать его прибавочную стоимость**

# КОСМОС начинается здесь

БИЗНЕС НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ, КОТОРЫЙ НАЧИНАЛСЯ ДЛЯ КОМПАНИИ «ИНСИСТЕМС» С РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ КРУПНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ЗАКАЗЧИКОВ, ПОСТЕПЕННО СТАЛ ДЛЯ НЕЕ ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ. СЕГОДНЯ КОМПАНИЯ РЕАЛИЗУЕТ В РЕГИОНЕ СЛОЖНЕЙШИЕ ИНЖИНИРИНГОВЫЕ ПРОЕКТЫ В СФЕРЕ ЭНЕРГЕТИКИ, СУДОСТРОЕНИЯ, КОСМИЧЕСКОЙ И НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЕЙ.

Максим СОКОЛОВ,

журналист

**П**ервый успешный запуск ракеты-носителя «Союз-2.1а», которая вывела на орбиту три спутника, был произведен 28 апреля 2016 года с космодрома Восточный. Историческое событие состоялось благодаря усилиям множества участников. Среди них была и входящая в ГК ЛАНИТ инжиниринговая компания «ИНСИСТЕМС», спроектировавшая и построившая для космодрома 37 инженерных и ИТ-систем. 443 вентиляционные установки, почти 700 силовых шкафов и шкафов автоматики, 1,4 тыс. км кабельных линий и более 130 км труб – вся эта колоссальная инфраструктура отвечает за обеспечение ключевых объектов космодрома: монтажно-испытательного комплекса ракет-носителей, энергоблока, холодильного центра мощностью 8,5 МВт и заправочно-нейтрализационной станции.

«Сегодня для нас Дальний Восток – одна из ключевых точек развития, – говорит генеральный директор «ИНСИСТЕМС» Евгений Вирцер. – Дальневосточные проекты занимают примерно треть общего объема нашего бизнеса, и в дальнейшем их доля будет только увеличиваться». На Дальний Восток «ИНСИСТЕМС» пришла почти с момента своего основания, то есть около 20 лет назад. Первоначально компания занималась проектированием и созданием инженерных систем для региональных проектов своих крупных корпоративных заказчиков: Центробанка, Сбербанка, Федерального казначейства, Газпрома, Роснефти, Альфа-Банка.

В настоящее время компания «ИНСИСТЕМС» участвует в строительстве масштабных комплексных объектов со сложнейшей инжиниринговой инфраструктурой. Помимо космодрома Восточный ее дальневосточное портфолио включает такие объекты, как Якутская ГРЭС-2, Амурский ГПЗ и судостроительный завод «Звезда».

Некоторые проекты, например, комплексы сельскохозяйственного холдинга «Русагро» в Приморье, площадочные объекты Чаандинского месторождения газопровода «Сила Сибири» и ОРЦ «Приморье», компания ведет как генеральный подрядчик, сдавая их под ключ.

Безусловно, в работе на дальневосточных стройках есть специфика. Это и удаленность от центральной части России, что сказывается на сроках доставки комплектующих, и малая плотность населения, из-за чего найти на месте необходимых специалистов просто невозможно. Однако при комплексном подходе эти трудности преодолели.

И, хотя сегодня «ИНСИСТЕМС» по-прежнему привозит специалистов «с материка», ситуация постепенно меняется. Этому способствует работа с ДВФУ и другими вузами, а также средними специальными учебными заведениями. А чтобы предоставить заказчикам еще большую гибкость технических решений, весной 2017 года «ИНСИСТЕМС» открыла вместе с Группой Legrand производственную площадку во Владивостоке. Сей-



Фото: Дмитрий Дубинского

// Генеральный директор «ИНСИСТЕМС» Евгений Вирцер

глядя. Чтобы продукция оказалась в проекте, надо работать и с проектными институтами, и со строителями, и с заказчиками. Отечественной компании это делать априори правильнее и легче, чем иностранной», – объясняет Евгений Вирцер.

«На этапе задумки проекта мы вели переговоры с несколькими западными производителями, – вспоминает он. – Думали, с кем из них правильнее сотрудничать, думали, с какой конкретно продукции правильно начать производство. Все-таки

**// В инжиниринговой отрасли выигрывают компании, которые либо обладают уникальной компетенцией, либо при прочих равных находятся рядом с конечным потребителем**

час на ней выпускаются источники бесперебойного питания.

По словам Евгения Вирцера, сегодня в инжиниринговой отрасли выигрывают те компании, которые либо обладают уникальной компетенцией, либо при прочих равных находятся рядом с конечным потребителем. Причем речь идет не только о территориальной близости, но и о гибкости предлагаемых решений. «Заказчики не покупают оборудование или материалы не

спектр используемого инженерного оборудования очень широк, и было очень важно не ошибиться вначале».

Группа Legrand является давним деловым партнером «ИНСИСТЕМС», совместными усилиями реализовано несколько десятков крупных проектов на территории России. У Legrand уже имеется опыт по организации производства ИБП на заводе компании в Ульяновске. В свою очередь, у «ИНСИСТЕМС» было знание

специфики Дальневосточного региона и потребностей рынка. Эти факторы, подкрепленные обоюдным интересом партнеров, стали залогом успешной реализации проекта в рекордные сроки. С момента первой встречи и обсуждения планов до открытия производства прошло всего 14 месяцев.

Предприятие является резидентом свободного порта Владивосток, что открывает большие возможности по наращиванию производственных мощностей и расширению продуктовой линейки. Впрочем, Евгений Вирцер признается, что проект был бы реализован в любом случае, настолько интересным является для компании Дальневосточный регион: «Мы с большим интересом смотрим на ТОР «Свободный». Сегодня этот район Амурской области для нас является большой присутственной точкой. Здесь расположены космодром, Амурский ГПЗ, Амурский ГХК, объекты сопутствующей инфраструктуры. Кстати, в Свободном у нас уже три года есть производство компонентов для систем вентиляции. Изначально мы сделали его под свои нужды, когда работали на космодроме, и оно действует до сих пор. Мы готовы развивать эту площадку и под другие направления».

Планируется, что производственные площадки компании «ИНСИСТЕМС» будут обеспечивать не только внутренние потребности компании, но и других участников рынка. Так, принципиальным моментом на этапе запуска проекта с Legrand стало то, что продукция предприятия будет реализовываться через все имеющиеся у партнеров каналы сбыта.

«Сегодня любой потребитель из Сибири или Дальнего Востока, который захочет приобрести источник бесперебойного питания Legrand, с вероятностью 99% получит изделие, сделанное на нашем предприятии. Все это открывает для наших заказчиков большие возможности для реализации индивидуальных проектов различного уровня сложности, – говорит Евгений Вирцер. – Наша ключевая позиция: мы пришли на Дальний Восток всерьез и надолго. Нам интересно развиваться самим и помогать развивать этот суровый, но прекрасный край!»

# «В расширении рынков сбыта заложен огромный РЕЗЕРВ РОСТА БИЗНЕСА»

ПРОМСВЯЗЬБАНК – ОДИН ИЗ ВЕДУЩИХ ИГРОКОВ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ СОПРОВОЖДЕНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СДЕЛОК. О РЕАЛЬНЫХ ИНСТРУМЕНТАХ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТЕРОВ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ НА МИРОВЫХ РЫНКАХ МЫ РАЗГОВАРИВАЛИ С ЗАМЕСТИТЕЛЕМ РУКОВОДИТЕЛЯ КОРПОРАТИВНОГО БЛОКА ПРОМСВЯЗЬБАНКА **АЛЕКСАНДРОМ МЕЩЕРЯКОВЫМ.**

– Александр, по итогам января – апреля 2017 года несырьевой экспорт из России составил 109,9 млрд долл. против 84,2 млрд по сравнению с аналогичным показателем прошлого года (по данным Федеральной таможенной службы). Чем можно объяснить такое внушительное изменение статистики, учитывая, что последние два года российский экспорт в стоимостном выражении падал?

– Здесь стоит отметить несколько основных факторов. Во-первых, перестали драматически падать цены на ключевые для структуры российского экспорта сырьевые товары на мировых рынках – медь, алюминий, сталь, нефть. Во-вторых, на международный рынок выходит все больше и больше компаний несырьевого сектора. Мы хорошо видим это и на примере нашей клиентской базы. Еще один важный момент появилось много эффективных программ господдержки выхода на зарубежные рынки для бизнеса.

– Какие программы по поддержке экспорта создаются на государственном уровне? Можно ли назвать их эффективными?

– Сегодня российская модель поддержки экспорта работает не хуже западноевропейской. За последние несколько лет Российский экспортный центр предложил много интересных программ, которые позволяют снизить затраты бизнеса по выходу на новые рынки. Это не только финансовые инструменты. Например, российским экспортерам технологичной продукции центр может помочь с сертификацией их оборудования за рубежом. Есть программа по компенсации логистических издержек для машиностроительной продукции.

– Расскажите о ваших дальневосточных клиентах. Какие отрасли они представляют,

каковы их интересы с точки зрения выхода на внешние рынки?

– Географическая близость Дальневосточного региона к странам Азиатско-Тихоокеанского региона открывает широкие перспективы с точки зрения развития бизнеса и экспортного потенциала компаний. Как правило, любая компания заинтересована в диверсификации рынков сбыта, в условиях текущей макроэкономической конъюнктуры это придает больше стабильности деятельности компании и комфорта в части планирования финансовых потоков.

Клиенты данного региона не являются исключением. Дальневосточные клиенты банка представлены в таких отраслях, как рыболовство и сельское хозяйство, и значительная доля клиентов занимается ВЭД, что обусловлено стабильно высоким потребительским спросом стран АТР, развитой деловой средой и инфраструктурой.

– Бизнес Дальнего Востока сегодня ориентируют на создание производств с экспортным потенциалом. Какие финансовые инструменты, способные поддержать этот тренд, есть у банков?

– Продукты для экспортеров можно разделить на две части. Во-первых, это предэкспортное финансирование. Оно может быть предоставлено как в виде кредита на производство и поставку продукции за рубеж, так и в виде гарантийного лимита – гарантии возврата аванса, исполнения контракта и др.

Во-вторых, финансирование сбыта для предприятий, кото-

рые сначала производят продукцию и работают с отсрочкой платежа.

Здесь у экспортера возникает два нюанса: риск неоплаты со стороны покупателей и отвлечение оборотных средств. В каких-то случаях партнерам стоит воспользоваться международным факторингом – финансированием под уступку дебиторской задолженности.

Мы обычно предлагаем этот инструмент для не очень больших поставок, которые измеряются сотнями тысяч или несколькими миллионами долларов. В данном случае банк-фактор после поставки продукции зарубежному покупателю принимает на себя задолженность покупателя. Банк, выкупив этот долг, в последующем берет на себя все общение с покупателем (за исключением вопросов по качеству продукции), а экспортер может продолжать свою дальнейшую работу, не отвлекая оборотные средства. Если контракт крупный и сложный, то правильнее использовать кредит покупателю, который ему предоставляет банк страны – производителя товара.

– Выгодно ли это зарубежным покупателям, учитывая высокую стоимость пассивов у российских банков?

– До начала 2017 года это было очень серьезным ограничением. Но, как я сказал выше, государство сделало несколько шагов для улучшения положения экспортеров. С этого года Министерство экономического развития запустило программу по субсидированию процентных ставок по кредитам, предоставленным иностранным покупателям наших экспортеров коммерческими

банками. По этой программе можно субсидировать ставку до 3% годовых в иностранной валюте на срок до трех лет. Главным результатом – фондирование в европейских и российских банках на эти сроки стало почти одинаковым. Этот инструмент повышает конкурентоспособность российской продукции на мировых рынках. Программа запущена на три года, но, если она будет действительно давать результаты, мы надеемся, что ее продлят.

– Что дает отечественной компании выход на экспорт? Какие ошибки допускают российские компании, делая первые шаги для выхода на международный рынок?

– На мой взгляд, самая большая ошибка – не использовать возможности роста за счет экспорта. В первую очередь выход на экспорт снижает зависимость бизнеса от внутреннего рынка. Когда отечественный рынок растет стабильно, проблем ни у кого нет, но последние события в экономике показали, что внутренний спрос крайне нестабилен. И мы видели, что компании, имеющие отличную продукцию, стремительно теряли доходы за счет снижения спроса на внутреннем рынке. У нас есть клиент, у которого на момент появления проблем в российской экономике доля продаж на других рынках составляла примерно 20%. И эта компания вполне комфортно себя чувствовала даже в условиях глубочайшего спада 2014–2015 годов.

С другой стороны, многие небольшие производители сельскохозяйственной продукции в последние годы доказали, что в расширении рынков сбыта заложен огромный резерв роста – прежде всего за счет разницы в ценах на нашем и других рынках. И это даже не средний бизнес: среди наших клиентов из сферы АПК есть экспортеры с выручкой в миллиард или даже несколько сотен миллионов рублей в год. Но при этом они уже начинают экспортировать. 🌱

// На мой взгляд, самая большая ошибка российских компаний – не использовать возможности роста за счет экспорта

# «РОССИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ДЛЯ HYUNDAI ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ РЫНКОВ»

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР «ХЁНДЭ МОТОР СНГ» **АЛЕКСЕЙ КАЛИЦЕВ** О ЗНАЧЕНИИ РОССИИ ДЛЯ БИЗНЕСА HYUNDAI MOTOR, О БУДУЩЕМ АВТОМОБИЛЬНОГО РЫНКА И ПРЕИМУЩЕСТВАХ ПОКУПКИ АВТОМОБИЛЯ ПО ПРОГРАММАМ ГОСПОДДЕРЖКИ.



**– Какой опыт Южной Кореи можно использовать на Дальнем Востоке России для улучшения инвестиционного климата и развития экономики? Что сдерживает поток корейских инвестиций в регион?**

– Мы можем рассказать об опыте нашей компании, на примере которого очевидно, насколько активно бизнес продолжает развиваться, считая Дальний Восток действительно перспективным регионом. Мы одними из первых открыли официальных дилеров во Владивостоке, Благовещенске и Якутске. И планируем продолжать это развитие. Помимо этого, у нас есть специальные программы, разработанные именно для Дальнего Востока. Так, в июле мы запустили специальную программу утилизации. Она действует в таких городах, как Владивосток, Якутск, Благовещенск, Южно-Сахалинск. Любой собственник автомобиля может сдать

его на утилизацию в официальный дилерский центр Hyundai в городах – участниках программы и получить дополнительную компенсацию на приобретение автомобилей марки. Так, согласно условиям программы в городах-участниках компенсация по программе утилизации при покупке автомобилей Hyundai Solaris, Hyundai Creta и Hyundai Elantra составит 100 тыс. руб. При покупке Tucson предусмотрена компенсация в 120 тыс. рублей и 150 тыс. руб. – на модели Santa Fe и Grand Santa Fe.

Если же говорить в целом о России, то совокупный объем наших инвестиций с учетом парка поставщиков и строительства завода составил около 1,5 млрд долл., что сделало нас крупнейшим корейским инвестором в стране.

**– Насколько важен для Hyundai российский рынок? Какую долю он занимает в объеме бизнеса компании?**

– Безусловно, Россия является для Hyundai Motor одним из важнейших рынков. По объему продаж она занимает 5-е место в мировом рейтинге компании. В России мы имеем собственный завод и располагаем всей необходимой инфраструктурой. Это также позволяет говорить об определенной уникальности рынка.

**– После нескольких лет падения авторынок России постепенно восстанавливается. По статистике АЕБ, за первое полугодие**

**2017 года продажи выросли на 6%. При этом в июне и июле они продемонстрировали рост на 15%. Почему россияне стали снова покупать автомобили? Это временный всплеск или долгосрочный тренд?**

– Немаловажную роль сыграла программа государственной поддержки. Ключевые факторы – снижение процентных ставок и увеличение максимальной стоимости автомобиля, который можно приобрести по субсидированным ставкам в рамках программы господдержки. За счет этого доступный модельный ряд автомобилей расширился.

По нашим оценкам, во втором квартале 2017 года до 55% розничных продаж были сделаны с привлечением автокредитов. При этом 91% из них были выданы с господдержкой.

Мы ожидаем дальнейший рост доли автокредитов за счет новых госпрограмм «Первый автомобиль» и «Семейный автомобиль», так как для определенных категорий клиентов сейчас есть отличная возможность купить автомобиль в кредит на привлекательных условиях: субсидированная ставка + 10% государство добавляет на первоначальный взнос.

Говоря о трендах, стоит отметить смещение спроса клиентов в сторону продуктов с гарантией остаточной стоимости, которая позволяет существенно снизить ежемесячные платежи. Более 60% всех кредитных продаж Hyundai проходит по программе СТАРТ.

**– В середине 2016 года, когда перспективы российского авторынка были далеко не очевидны, вы, с одной стороны, начали серийное производство относительно недорогого Hyundai Creta, а с другой – премиального седана Genesis. На что делался расчет в каждом из этих случаев?**

– Перед запуском Hyundai Creta мы ставили перед собой задачу расширить модельный ряд SUV. Мы считаем потенциал этого сегмента крайне высоким, ведь мы все хорошо знаем, что Россия – это фактически страна кроссоверов и внедорожников. И можно с уверенностью сказать, что этот расчет полностью оправдался. Если смотреть на продажи Hyundai в России, то сейчас почти 50% продаж приходится как раз на сегмент SUV. А Hyundai Creta уже не один месяц подряд становится самым продаваемым кроссовером на российском рынке. Мы, в свою очередь, стремимся поддерживать этот успех и постоянно работаем над расширением модификаций и опций нашего бестселлера. Так, совсем недавно в салоны поступили автомобили Hyundai Creta 2018 модельного года с полностью обновленными комплектациями. Теперь даже в базовых конфигурациях клиентам предлагаются автомобили с электроусилителем руля, системой управления стабилизацией (VSM), электроприводом и обогревом наружных зеркал.

Что касается запуска Genesis, то премиальный сегмент как тогда, так и сейчас переживает сложные времена. Поэтому, казалось бы, логичным шагом было бы сохранение текущих позиций. Однако мы рассматриваем такие условия лишь как вызов для нас. В том числе основой для такой уверенности является тот факт, что



Genesis предлагает крайне конкурентоспособные цены на свои автомобили при превосходном качестве и богатом наборе опций.

**– Каковы дальнейшие планы Hyundai в России?**

– Если говорить о новинках, то в сентябре этого года на российский рынок вернется седан бизнес-класса Hyundai Sonata. При этом нас покидает Hyundai i40, на текущий момент практически все остатки в дилерских центрах распроданы.

Бренд Genesis также ожидает пополнение модельного ряда. До конца года планируется запуск среднеразмерного седана G70. Как и другие модели Genesis на российском рынке, G70 будет полноприводным. Мы считаем это очень важной характеристикой и весомым

преимуществом для нас в борьбе за первые места в премиум-сегменте, известном консервативностью своих потребителей.

Также, как уже было отмечено, поскольку сейчас рост продаж во многом обеспечивают кредитные продукты, мы будем двигаться в сторону усовершенствования и обновления наших финансовых программ. На текущий момент доля кредитных продаж Hyundai Finance составляет 40%, а к концу года мы ожидаем, что этот показатель составит 60%.

Кроме того, мы активно развиваем каналы коммуникаций с нашими клиентами, как действующими, так и потенциальными. И стараемся, чтобы эти коммуникации были для них результативными. Именно поэтому в июле 2017 года мы официально запустили уникальную программу привилегий «Мир Хёндэ», которая делает владение автомобилем более комфортным, значительно упрощает его эксплуатацию, а также позволяет накопить бонусные баллы за членство в программе и обменять их на ценные подарки. При этом для участия в программе совсем не обязательно иметь автомобиль – можно зарегистрироваться на сайте «Мир Хёндэ» ([mir.hyundai.ru](http://mir.hyundai.ru)) и заполнить личный профиль. 🌱

**// Мы ожидаем дальнейший рост доли автокредитов за счет новых госпрограмм «Первый автомобиль» и «Семейный автомобиль»**

# ТОРГИ ПО-КРУПНОМУ

ПРЕЗИДЕНТ АО «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОВАРНО-СЫРЬЕВАЯ БИРЖА»  
**АЛЕКСЕЙ РЫБНИКОВ** – О НОВЫХ ИНСТРУМЕНТАХ ТОРГОВЛИ СЫРЬЕВЫМИ ТОВАРАМИ И О ТОМ, КАК ПРЕВРАТИТЬ РОССИЙСКУЮ URALS В ЭТАЛОННЫЙ СОРТ НЕФТИ.



**А**кционерное общество «Санкт-Петербургская международная товарно-сырьевая биржа» было основано в 2008 году как специализированная площадка для торговли российскими сырьевыми товарами и в будущем году отметит свой десятилетний юбилей. К этой дате АО «СПбМТСБ» подходит не только как крупнейшая российская товарная биржа, но и как самая динамично развивающаяся.

Сегодня годовой оборот Биржи только в товарных секциях превышает 600 млрд руб. в год, участие в торгах принимают почти 2 тыс. компаний. АО «СПбМТСБ» намерено сохранить динамику роста, которую демонстрировала все эти годы. Для этого Биржа продолжает ставить перед собой самые амбициозные задачи. Среди них – превращение российской экспортной нефти Urals в ценовой эталон, запуск биржевых торгов на новых рынках, развитие института оператора товарных поставок и другие.

Самым развитым и активным биржевым рынком на сегодняшний день является рынок нефтепродуктов. В 2016 году на АО «СПбМТСБ» было реализовано 17,2 млн т топлива. Это на 7,8% больше, чем годом ранее. Среди участников торгов присутствуют как крупнейшие нефтяные, так и торговые компании и конечные потребители. На Бирже реализуется до 20% нефтепродуктов, поставляемых на внутренний рынок. Можно сказать, что каждая пятая заправка автомобиля в России осуществляется топливом, проданным на АО «СПбМТСБ».

Рост ликвидности биржевых торгов нефтепродуктами не только обеспечил формирование репрезентативных биржевых индексов, но и позволил запустить на их основе торги производными инструментами – поставочными фьючерсами на бензин и дизтопливо. В истекшем году самым популярным стал фьючерсный контракт на индекс Регуляр-92.

Сразу два амбициозных проекта АО «СПбМТСБ» реализует на мелкооптовом рынке нефтепродуктов – развитие биржевой торговли нефтепродуктами

с нефтебаз нефтяных компаний ПАО «НК «Роснефть» и АО «ННК», расположенных в различных регионах. В проекте принимают участие 18 сбытовых компаний ПАО «НК «Роснефть» и четыре сбытовые компании АО «ННК». В результате за год удалось в семь раз увеличить объем биржевых продаж на мелкооптовых базисах.

Кроме того, в стадии реализации находится проект биржевых торгов мелкооптовыми партиями топлива с ЛПДС ПАО «Транснефть», которая выступит в роли оператора товарных поставок (ОТП), будет вести товарные счета и осуществлять учет перехода прав собственности на топливо, находящееся в ее хранилищах. Торговля на ЛПДС позволяет оперативно приобрести или продать топливо, находящееся в резервуаре ОТП, а также прокатать его по системе магистральных нефтепродуктопроводов ПАО «Транснефть». В перспективе это откроет перед участниками торгов широкие возможности для оптимизации бизнес-процессов как в области логистики (через сделки своп), так и в области использования различных финансовых инструментов, например сделок РЕПО для краткосрочного кредитования под залог топлива в резервуаре ОТП.

Еще более масштабный проект АО «СПбМТСБ» реализует на рынке нефти. В ноябре 2016 года были запущены торги поставочными фьючерсами на российскую экспортную нефть Urals на условиях FOB Приморск. Проект призван заложить основы нового механизма ценообразования на российскую экспортную нефть посредством прямого рыночного формирования цены и получил поддержку как со стороны регуляторов – Минэнерго, ФАС, Банка России, так и со сто-



// Каждая пятая заправка автомобиля в России осуществляется топливом, проданным на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже

роны нефтяных компаний. Интерес к проекту продемонстрировали также и крупные международные трейдеры. В первом полугодии 2017 года на торгах поставочными фьючерсными контрактами на Urals было заключено 3,2 тыс. биржевых договоров общим объемом 3,2 млн баррелей нефти на сумму 160,8 млн долл. Сегодня цена на Urals привязана к стоимости североморской нефти Brent. Запуск торгов фьючерсами на Urals по мере роста ликвидности торгов в ближайшие годы позволит превратить Urals в эталонный сорт нефти, цена которого будет формироваться на российской бирже.

Заметные успехи АО «СПбМТСБ» демонстрирует и на рынке сырой нефти. За год на торговых платформах Биржи было реализовано более 2,5 млн т этой товарной категории. Большая часть торгов прошли в ходе тендерных

процедур на электронной торговой площадке «Торг-и».

АО «СПбМТСБ» продолжает активно развивать рынок газа, не только увеличивая объемы продаж, но и предлагая клиентам новые контракты, сервисы и услуги. За истекший год объем биржевых торгов газом превысил 16 млрд куб. м. Большая его часть была продана с поставкой «на следующий месяц». С ростом ликвидности торгов Биржа запустила контракт с поставкой «на сутки вперед». Также клиенты получили возможность приобрести топливо с поставкой в конкретный выходной день. До конца 2017 года также планируется запустить биржевые торги газом с поставкой на второй – седьмой месяц, предложив участникам рынка фактически биржевую альтернативу долгосрочным контрактам.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации Владимира Путина АО «СПбМТСБ» успешно развивает биржевую торговлю лесом, что особенно важно для развития Дальневосточного региона, славящегося богатством своих древесных ресурсов. Объем торгов лесом в секции «Лес и стройматериалы», а также на торговой площадке «Торг-и» за истек-

// *Амбициозная задача – превращение российской экспортной нефти Urals в ценовой эталон*





// Объем торгов лесом в секции «Лес и стройматериалы», а также на торговой площадке «Торг-і», за истекший год вырос в 7,5 раза

ший год вырос в 7,5 раза, составив 638 тыс. куб. м. Таким образом, объем торгов лесоматериалами биржевого и внебиржевого сегмента в рублях за первое полугодие 2017 года достиг примерно 270 млн руб., а в натуральном выражении – 368,6 тыс. куб. м, что на 31% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. На конец июля 2017 года на Бирже было реализовано уже 438 тыс. куб. м, и ожидается, что к концу текущего года совокупный объем торгов лесом превысит 1 млн куб. м.

АО «СП6МТСБ» продолжает работу по выведению на биржевые торги новых продуктов. До конца текущего года планируется начать биржевые торги минеральными

удобрениями. Тестовые торги пройдут в декабре текущего года, а в полном объеме рынок заработает в 2018 году. В планах Биржи также запуск торгов цементом, изучается возможность выведения на биржевые торги энергетического угля.

Одним из направлений деятельности АО «СП6МТСБ» является организация закупочных процедур в соответствии с 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». В истекшем году ЗАО «ТЭК-Торг», дочерняя структура АО «СП6МТСБ», увеличила объем торгов с 637 млрд до 1,1 трлн руб., заняв 1-е место в рейтинге электронных торговых площадок по объему торгов.

Кроме инфраструктурных услуг и сервисов по организации торгов, АО «СП6МТСБ» предлагает участникам рынка и другие коммерческие продукты – ценовую информацию. Биржа – это не только инфраструктура, но и инструмент, обеспечивающий прозрачное рыночное ценообразование, формирование репрезентативных индикаторов рыночной цены. Информация о рыночных ценах товара на том или ином базисе сама по себе является востребованным товаром. На сегодня АО «СП6МТСБ» является лидером в области предоставления ценовой информации на российском рынке нефти и нефтепродуктов. Партнерами-дистрибьюторами ценовой информации АО «СП6МТСБ» являются агентства Bloomberg, Reuters и Argus. Ценовая информация АО «СП6МТСБ», в соответствии с действующим законодательством, также используется регуляторами для антимонопольного и налогового контроля. 🌱

// **Биржа – это не только инфраструктура, но и инструмент, обеспечивающий прозрачное ценообразование**



СДЕЛАНО В РОССИИ



**Национальный бренд «Сделано в России» – реализуемый при поддержке государства первый международный коммуникационный проект, нацеленный на продвижение производственного, экспортного, культурного и туристического потенциала, а также человеческого капитала России**



Концепция национального бренда «Сделано в России» включает в себя продвижение всех секторов экономики. В ее рамках могут быть успешно реализованы все ранее предложенные инициативы, такие как: Год предпринимательства, Год театра, Год народного единства и другие. При этом мы сможем, в важный для страны год выборов, сформировать единую национальную коммуникационную стратегию для продвижения производственного, экспортного, туристического, культурного и человеческого капитала Российской Федерации, а также проинформировать общество о достижениях и успехах в этих сферах с целью привлечения внимания и его активного вовлечения во все отрасли экономики.

**Светлана Чупшева,** генеральный директор Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ), о проведении в 2018 Года «Сделано в России»



Продвижение страны и создание национальных брендов стали одним из ключевых трендов в 2016-2017 гг., но одновременно с этим стала очевидна разобщенность ФОИВ, институтов развития и бизнеса в понимании того, как продвигать бренд «Сделано в России» и имидж страны. Именно с целью обеспечения единого подхода и учета интересов всех заинтересованных лиц мы и предлагаем создание национальной коммуникационной стратегии в целях продвижения производственного, экспортного, культурного, туристического и человеческого капитала России.

**Александр Стуглев,** директор Фонда «Росконгресс», о национальной коммуникационной стратегии



Национальный бренд-агрегатор, такой как «Сделано в России», призван гармонизировать все точки зрения, правильным образом распределить практическую (национальный бренд-агрегатор «Сделано в России») и смысловую (национальные, территориальные, экспортные, туристические, культурные и другие бренды) части, а также через единую национальную коммуникационную стратегию обеспечить правильный вектор в расходовании государственных ресурсов на маркетинг.

**Михаил Садченков,** руководитель проекта «Сделано в России»



Идея и концепция национального бренда «Сделано в России» показали мне очень интересными и достойными того, чтобы рассказать о проекте читателям первого международного учебника по национальному брендингу Nation Brand

**Кит Динни (Keith Dinnie),** кандидат наук, эксперт по брендингу, ведущий преподаватель Бизнес-школы Мидлсекского университета в Лондоне

[www.madeinrussia.ru](http://www.madeinrussia.ru)

Заявки на участие в проекте для компаний

[madeinrussia.gov.ru](http://madeinrussia.gov.ru)

Заявки на участие в экспертном совете

[pr@madeinrussia.ru](mailto:pr@madeinrussia.ru)

Заявки для генеральных и отраслевых партнеров



## ТРИ ГЛАВНЫЕ ВЕЩИ: как предприниматели из Владивостока создали федеральную сеть

ТРАДИЦИОННО БИЗНЕС В РОССИИ РАЗВИВАЕТСЯ С ЗАПАДА НА ВОСТОК: ФЕДЕРАЛЬНЫЕ КОМПАНИИ ИЗ ЕВРОПЕЙСКОЙ ЧАСТИ СТРАНЫ ОТКРЫВАЮТ СВОИ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ЗА УРАЛОМ, А ПОТОМ ДОТЯГИВАЮТСЯ ДО ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА. КОМПАНИЯ DNS, ШТАБ-КВАРТИРА КОТОРОЙ НАХОДИТСЯ ВО ВЛАДИВОСТОКЕ, ЯВЛЯЕТ СОБОЙ ОБРАТНЫЙ ПРИМЕР. СЕГОДНЯ ОНА СТАЛА ВЕДУЩЕЙ СЕТЬЮ БЫТОВОЙ ТЕХНИКИ И ЭЛЕКТРОНИКИ В СТРАНЕ.

Кирилл СЛЕПЦОВ,  
журналист

**К**ак компьютерный магазинчик, открытый 20 лет назад во Владивостоке, превратился в огромную федеральную сеть, простирающуюся вплоть до Калининграда?

В 2016 году аналитическая компания Infoline оценила выручку компании DNS в 135 млрд руб. В недовольственном ретейле больше заработала только «М.Видео» – 161,7 млрд руб.

«Секрет нашего успеха в том, что мы работали», – улыбается один из основателей сети DNS Константин Богданенко. «Это и шутка, и не шутка, – поясняет он. – DNS не инвестиционный бизнес. У нас нет ни одного человека, кто бы участвовал в бизнесе просто деньгами. Все акционеры работают внутри компании. И для них было задачей сделать ее крупнейшей в стране».

У компании десять основателей, и все они, кроме одного, работают вместе почти четверть века, с начала 1990-х. Начинили они с того, что проектировали компьютерные сети и собирали компьютеры для предприятий Владивостока.

Открыть первый магазин, как ни странно, заставил кризис 1998 года, когда корпоративные клиенты вдруг исчезли, в отличие от простых людей, которые по-прежнему хотели приобрести недорогие компьютеры. Тогда друзья-программисты решили переквалифицироваться в торговцев, арендовали помещение и открыли небольшой магазин под вывеской DNS. Это аббревиатура от английского словосочетания Digital Network Systems, которое можно перевести как «система цифровых сетей».

Прямо в магазине собирали и компьютеры, комплектующие для которых, кстати, закупали не в Китае, а у российских дистрибьюторов в Москве. Так было выгоднее, пока компания не достигла таких масштабов, что могла самостоятельно закупать за границей крупные партии товара. Впрочем, росла DNS быстро. Рынок был огромный и неосвоенный, так что скоро приятели задумались об открытии новых магазинов, за пределами родного Владивостока.

Выходя в новые города, DNS использовала яркие нестандартные акции. Например, в 2009–2010 годах на улицах сибирских городов появлялась выкрашенная в ярко-оранжевый цвет бронированная разведывательно-дозорная машина с надписью cyberbank. Броневик участвовал в шоу «Убей

// **В основе грамотного ретейла лежат три главные вещи:**  
**магазины в удобных местах, а в них достаточное количество товара по хорошим ценам**

свой аццкий моник»: к восторгу публики он давил старые компьютерные мониторы, а их владельцы получали за это скидку на покупку новых в DNS.

Были и ночные распродажи по сенсационно низким ценам, которые оборачивались настоящими штурмами магазинов, что сразу приковывало внимание местной прессы и телевидения.

Такого рода маркетинговая активность закончилась в 2012 году, когда сеть DNS распространилась по всей стране, включая Москву, где были традиционно сильны позиции других федеральных ретейлеров – «М.Видео» и «Эльдорадо». «На этапе расширения и внедрения бренда на рынок мы использовали вирусный маркетинг, когда активные сообщества сами распространяли информацию о нас. Сейчас же главная задача в том, чтобы сделать путь устройства от конвейера до квартиры потребителя как можно короче», – говорит Константин Богданенко. По его словам, в основе грамотного ретейла лежат три главные вещи: магазины в удобных местах, а в них достаточное количество товара по хорошим ценам.

Это достигается за счет повышения плотности сети и увеличения ее эффективности. Сегодня DNS насчитывает около 1300 магазинов от Владивостока до Калининграда, ассортимент которых превышает 100 тыс. наименований. Все они управляются из десяти независимых друг от друга региональных офисов, каждый из которых с собственным распределительным центром. Региональные руководители обладают весьма широкими полномочиями. Это позволяет DNS, несмотря на

федеральный масштаб, оставаться динамичной компанией, которая очень быстро реагирует на рыночные изменения. При этом, принимая в расчет размеры сети, вендоры готовы давать ей выгодные цены, чтобы попасть на ее полки.

DNS и сама является производителем, выпуская технику под брендом DEXP. Сборочные мощности компании находятся в Новосибирске и в подмосковном городе Старая Купавна. Часть продукции изготавливается по заказу на фабриках в Китае. Техника со значком DEXP продается только в ее магазинах и приносит сегодня около 20% выручки компании.

Еще одно значимое направление бизнеса – интернет-продажи. Несколько лет назад компания даже начала параллельно развивать сеть электронных дискаунтеров TechnoPoint. Это большие магазины-склады, в которых можно получить заказы, сделанные ранее через Интернет или электронные терминалы. Протестировав формат, впоследствии руководители компании решили объединить сети, и сейчас точки TechnoPoint открываются под зонтичным брендом DNS.

Между тем вклад интернет-продаж в выручку ретейлера оценивается десятками процентов, и их доля продолжает расти. «Это удобный способ заказа товара, когда человек может выбрать из огромного ассортимента интересующий его товар и быть уверенным, что он окажется в магазине, – объясняет Константин Богданенко. – В этом и есть смысл существования DNS – сделать покупку техники доступной».

# ВЫШЕ РЫНКА: как будут развивать аэропорт Владивостока

МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ВЛАДИВОСТОКА ПО ИТОГАМ I ПОЛУГОДИЯ СТАЛ ОДНИМ ИЗ САМЫХ БЫСТРО РАЗВИВАЮЩИХСЯ В СИБИРИ И НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ. ЕГО НОВЫЕ ВЛАДЕЛЬЦЫ – КОНСОРЦИУМ «БАЗОВОГО ЭЛЕМЕНТА», РФПИ И СИНГАПУРСКОГО ОПЕРАТОРА CHANGI – ПЛАНИРУЮТ ЗА НЕСКОЛЬКО ЛЕТ УТРОИТЬ ПАССАЖИРОПОТОК.



О закрытии сделки по покупке международного аэропорта Владивосток стало известно в феврале 2017 года. Консорциум инвесторов в составе «Базового элемента» Олега Дерипаски, Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) и ведущего мирового аэропортового оператора Changi Airports International (CAI) приобрел у прежнего владельца, «Шереметьево», 52,16% АО «Международный аэропорт Владивосток» (МАВ) и 100% АО «Терминал Владивосток».

Консорциум получил вполне привлекательный актив. По крайней мере, в отличие, скажем, от Хабаровска, где только предстоит построить современный терминал (это должно произойти в 2017–2025 годах), во Владивостоке уже возведен новый аэровокзальный комплекс площадью 47,5 тыс. кв. м и пропускной способностью до 3,5 млн пассажиров в год. Для сравнения: в 2016 году аэропорт принял всего 1,8 млн человек. Поэтому новые владельцы сразу же взяли курс на увеличение пассажиропотока.

По прогнозам в 2017 году он должен вырасти до 2 млн человек. И это вполне реально, учитывая, что по итогам первых семи месяцев услугами аэропорта воспользовались более 1,17 млн человек – на 18% больше, чем за аналогичный период 2016 года. А в среднесрочной перспективе воздушная гавань Владивостока рассчитывает принимать в общей сложности 5 млн человек. Темпы роста международного трафика при этом должны быть двузначными.

«Мы планируем увеличение трафика аэропорта за счет наращивания маршрутной сети и турпотока, в том числе со странами АТР, – говорит управляющий директор авиационной дирекции «Базового элемента» Алексей Васильченко. – Рассчитываем на опыт и возможности Changi в азиатском регионе и наши наработки в аэропортах Краснодарского края».

Changi является оператором одноименного международного аэропорта в Сингапуре. Это один из крупнейших авиационных хабов в Азии. По итогам голосования туристов, проведенного британской консалтинговой компанией Skytrax, в 2016 году он был в четвертый раз подряд признан лучшим аэропортом мира. А наработки в аэропортах Краснодарского края есть не что иное, как опыт российско-сингапурского СП «Базэл Аэро». Оно было создано в 2012 году «Базэллом», Changi и Сбербанком для управления аэропортами Кубани.

Динамика роста их пассажиропотока на протяжении 2015–2016 годов составила 14%, что на порядок выше, чем в среднем по отрасли. По данным Федерального агентства воздушного транспорта, количество пассажиров, обслуженных российскими аэропортами, за два года (с 2014-го по 2016-й) увеличилось всего на 1,4%, до 160 млн человек. При этом аэропорт Сочи, показавший почти 30%-ный рост на волне политической и экономической конъюнктуры, впервые в своей истории преодолел психологический барьер в 5 млн пассажиров и вошел в топ-5 крупнейших аэропортов России.

// В среднесрочной перспективе воздушная гавань Владивостока рассчитывает принимать в общей сложности 5 млн человек в год

Помимо одних и тех же владельцев, у аэропортов Владивостока и Сочи есть и другая общая черта: в них действует режим «открытого неба», то есть отсутствуют ограничения на международные полеты по количеству назначенных авиaperевозчиков и рейсов. Иными словами, летать в них может любая иностранная авиакомпания вне зависимости от того, какие межправительственные соглашения об авиационном сообщении заключены у ее страны с Россией.

Помочь российско-сингапурскому консорциуму могут также программы развития Дальнего Востока, реализуемые государством, например наделение Владивостока статусом порто-франко. Так, для посещения города на срок до 8 дней иностранцам нужна теперь только электронная виза, получить которую значительно проще, чем обычную, – достаточно лишь оставить заявку на сайте. Кроме того, за счет налоговых, таможенных и инвестиционных преференций Владивосток становится привлекательным местом для развития бизнеса. На текущий момент резидентами свободного порта Владивосток стали свыше 300 компаний. Все это, естественно, стимулирует авиаперевозки. Однако достижение заявленной цели 5 млн пассажи-

ров потребует серьезных усилий и со стороны владельцев, а также менеджмента аэропорта.

«Инфраструктура аэропорта во Владивостоке будет в течение двух лет оптимизирована, – обещает Алексей Васильченко. – Мы существенно расширим возможности для наших клиентов по технологиям и ретейлу: коммерческие площади вырастут, появятся новые магазины и точки обслуживания. Аэропорт вступит в ACI (Airport Council International, или Международный совет аэропортов. – Прим. ред.) и будет проводить оценку качества обслуживания пассажиров по международным стандартам».

В июле 2017 года аэропорт Владивостока обслужил почти 250 тыс. человек, что на 15% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Самые высокие темпы продемонстрировали международные направления – 82 тыс. пассажиров, что на 34% выше показателя июля предыдущего года. Значительно больше из Владивостока стали летать в Сеул, Харбин, Токио, Пусан, Санию, Камрань, Чанчунь и Осаку. В конце июля 2017 года авиакомпания China Southern Airlines открыла новое направление в китайский Шэньян. В то же время Tianjin Airlines возобновила полеты по маршруту Владивосток – Тяньцзинь с частотой два рейса в неделю. Таким образом, за год пассажиропоток в Японию увеличился более чем на 90%, на рейсах в Юго-Восточную Азию – на 66%, в Южную Корею – на 51%, а в Китай – на 9%. Развивались и внутрирегиональные перевозки в населенные пункты Приморского края. Количество пассажиров на этих рейсах в июле 2017 года выросло более чем в два раза. Если такая динамика сохранится, цифра 5 млн пассажиров в год уже не кажется чем-то заоблачным. 🌱



86



## ФУНДАМЕНТ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

РУКОВОДИТЕЛЬ  
ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ  
ПО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ  
СОБСТВЕННОСТИ  
**ГРИГОРИЙ ИВЛИЕВ** –  
О ТОМ, КАКИЕ ШАГИ  
ДОЛЖНА ПРЕДПРИНЯТЬ  
РОССИЯ, ЧТОБЫ ДОБИТЬСЯ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
ЛИДЕРСТВА



94



## «БЛОКЧЕЙН ПОЗВОЛЯЕТ СУЩЕСТВЕННО СОКРАЩАТЬ ИЗДЕРЖКИ»

СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ СБЕРБАНКА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ SBERBANK CIB **ИГОРЬ  
БУЛАНЦЕВ** АНАЛИЗИРУЕТ ПРЕИМУЩЕСТВА  
И ОГРАНИЧЕНИЯ ПРОРЫВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  
И ИНСТРУМЕНТОВ



## КВАНТОВАЯ защита

ПРОФЕССОР ИНСТИТУТА НИЛЬСА  
БОРА (ДАНИЯ) **ЮДЖИН ПОЛЗИК** –  
О ТОМ, КАКИЕ ТЕХНОЛОГИИ  
ПОМОГУТ ОБЕСПЕЧИТЬ  
НАДЕЖНУЮ ЗАЩИТУ ДАННЫХ  
В ГРЯДУЩУЮ ЭРУ КВАНТОВЫХ  
КОМПЬЮТЕРОВ

90



98



## ЦИФРОВИЗАЦИЯ как шанс

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТНОГО  
ЦЕНТРА АСИ ПО ИНТЕГРАЦИИ  
НТИ И ПРОГРАММЫ «ЦИФРОВАЯ  
ЭКОНОМИКА» **РУСЛАН  
КАРМАННЫЙ** – О ТОМ, КАК  
ЦИФРОВИЗАЦИЯ СТАНОВИТСЯ  
СИНОНИМОМ ЭФФЕКТИВНОЙ  
ЭКОНОМИКИ

## «БИЗНЕС И ВЛАСТЬ на базе блокчейна получают комфортную среду»

ОСНОВАТЕЛЬ  
ПЛАТФОРМЫ UNIVERSA,  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
ИНВЕСТИОР **АЛЕКСАНДР  
БОРОДИЧ** – О ТОМ, КАКОЙ  
ПОТЕНЦИАЛ ЕСТЬ СЕГОДНЯ  
У ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН

96



# ФУНДАМЕНТ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

ВЗРЫВНОЙ РОСТ АЗИАТСКИХ ЭКОНОМИК ОБУСЛОВЛЕН ВНИМАНИЕМ К ВОПРОСАМ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ И КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ НАУЧНЫХ ИЗОБРЕТЕНИЙ. КАКИЕ МЕРЫ ДОЛЖНА ПРЕДПРИНЯТЬ РОССИЯ, ЧТОБЫ ДОБИТЬСЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА?



Григорий ИВЛИЕВ,

*руководитель Федеральной службы по интеллектуальной собственности*

Ставка России на инновационное развитие – это абсолютно оправданный шаг в контексте мировой тенденции по развитию экономики знаний. Сегодня на первое место выходят уже не промышленные мощности или сырьевые возможности, а нематериальные активы. Именно они становятся основными источниками прибыли. В первую очередь речь идет о технологиях, товарных знаках, программных разработках и услугах. Каждый из этих видов активов нуждается в грамотной правовой охране, которая позволяет не только компаниям защитить свои разработки и опередить конкурентов, но и стране в целом занять ведущую позицию среди технологических лидеров. Именно такую задачу ставит Президент России Владимир Путин.

Большинство передовых экономик мира реализуют собственные программы, стратегии в сфере интеллектуальной собственности. Такой опыт есть у Китая, Германии, США, ряда других стран. В Китае принятие подобной стратегии уже в первый год обеспечило ощутимые и видимые результаты – резкое увеличение патентной активности населения, продолжающееся и сегодня. Китай буквально ворвался в элиту стран-инноваторов. По сообщению агентства Синьхуа со ссылкой на Государственное управление интеллектуальной собственности КНР, только за I полугодие 2017 года Китай принял 565 тыс. заявок на патентование изобретений, что на 6,1% выше уровня аналогичного периода прошлого года. При этом в стране было выдано 209 тыс. патентов, 160 тыс. из них – китайским изобретателям. В Японии актуализация подобной стратегии происходит ежегодно при непосредственном участии премьер-министра страны.

Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС) прямо рекомендует принимать подобные программы для стимулирования изобретательской активности, что в свою очередь приводит к позитивным изменениям в экономике.

В России, несмотря на достойные относительные показатели, вот уже несколько лет подряд наблюдается стагнация патентной активности. Так, по данным ВОИС за 2015 год, мы занимали 6-е место в мире по числу патентов в области 3D-печати, у нас 13-е место по нанотехнологиям, мы шли на 14-м месте по патентам в области робототехники. При этом число заявок на изобретения и количество выданных патентов у нас остается примерно на одном уровне: в 2014 году было подано 41 600 заявок и выдано 33 950 патентов, в 2015 году – 45 517 заявок и 34 706 патентов, в прошлом – 41 587 и 33 536 соответственно.

Совсем иначе российские предприниматели относятся к товарным знакам, понимая их необходимость для развития бизнеса: в прошлом году число подобных заявок выросло на 21%. Но все эти цифры сложно назвать впечатляющими как в мировом, так и в российском масштабе. Об этом даже заявил комиссар Корейского Ведомства по интеллектуальной собственности (КИПО) Чхой Тонге, будучи почетным гостем международной конференции Роспатента. По его мнению, место России в глобальных инновационных рейтингах, наши статистические показатели, с которыми хорошо знакомы коллеги из других стран, не отражают того огромного научного, исследовательского и технологического потенциала, которым обладает наша страна. Это означает, что, придумывая, изобретая, исследуя, мы не конвертируем результаты интеллектуальной деятельности в патенты,

технологии, которые и есть основа инновационной экономики. Мы лишаем себя не только правовой защиты результатов интеллектуальной деятельности, но и возможности зарабатывать на них, лицензируя те или иные технологии на внутреннем и зарубежном рынках.

В мае этого года агентство Reuters опубликовало рейтинг 100 ведущих инновационных вузов, в котором не оказалось ни одного российского университета или научно-исследовательского центра. При этом наша страна входит, по подсчетам все того же Reuters, в пятерку экономик Европы. То есть даже если бы наши университеты использовали только потенциал внутреннего рынка, это все равно обеспечило бы им место в мировом рейтинге вузов-инноваторов. Это наглядный показатель того, что, проводя исследования, отечественная наука ограничивается исключительно публикациями или формальной отчетностью. Полученные результаты не передаются бизнесу для их последующей



// По данным ВОИС за 2015 год, Россия занимала 6-е место в мире по числу патентов в области 3D-печати

коммерциализации. А ведь это могло бы значительно увеличить возможности финансирования самой науки. Интеллектуальный капитал человека не переводится в капитал организации. Мы сами создаем риск того, что ученые заинтересованы в выезде за границу, где результаты их исследований будут использованы с учетом финансовых интересов исследователя. Это «удешевляет» трансфер технологий из России.

На секции Петербургского международного экономического форума, организованной Национальной ассоциацией трансфера технологий, один из выступающих заявил, что в СССР «не было патентов». Между тем в Советском Союзе патентованию, лицензированию технологий и подготовке специалистов в сфере интеллектуальной собственности уделялось огромное внимание. По данным подведомственной Роспатенту Российской государственной академии интеллектуальной собственности (РГАИС), в период наибольшего подъема науки и технологической промышленности в стране (1960–1980 годы) завершали подготовку или повышали квалификацию в сфере интеллектуальной собственности порядка 15 тыс. профессионалов в год. В 2016 году Академия выпустила всего 198 специалистов и 28 аспирантов. Через программы дообразования,

// *Придумывая, изобретая, исследуя, мы не конвертируем результаты интеллектуальной деятельности в технологии*

повышения квалификации и профпереподготовки прошли 1586 человек, что на порядок меньше, чем во времена СССР. И это при кардинальной смене устройства мировой экономики и обострившейся глобальной конкуренции в высокотехнологичных отраслях от биоинженерии до нанотехнологий.

Китай, о выдающихся показателях которого мы говорили выше, во многом скопировал опыт советского Центрального института повышения квалификации руководящих работников и специалистов в области патентной работы (ЦПИК). Ежегодно он пропускает через аналог ЦПИК порядка 30 тыс. человек – половину из числа госслужащих, половину – из предпринимательского сообщества.

// По мнению экспертов Reuters, лучший инновационный вуз Европы – это Левенский университет (Бельгия). Россия в топ-100 в этом году не попала

Представители патентных ведомств Китая, приезжая к нам, рассказывают, что основы знаний в области патентного права, правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности, управления интеллектуальной собственностью там получают со школьной скамьи. И речь идет не только о специализированных научно-технических лицеях, но и об общеобразовательных школах. У нас же получение патента 14-летней школьницей из Якутии становится громким событием. Поэтому вопросы образования в сфере интеллектуальной собственности должны быть основополагающими в Стратегии, нацеленной на достижение будущих результатов.

Еще одним проблемным моментом является то, что сегодня в России компетенции в сфере интеллектуальной собственности рассредоточены по разным министерствам и ведомствам. При этом ни для одного из них, кроме Роспатента, вопросы интеллектуальной собственности не стоят в числе приоритетов. Такая схема мешает властям выработать согласованную политику, что не позволяет оперативно реагировать на запросы, существующие в сфере интеллектуальной собственности. Среди органов власти, экспертного и профессионального сообщества до сих пор нет единства в целях и ориентирах развития сектора, вокруг которых надо концентрировать усилия. Уже только сам процесс обсуждения Стратегии позволит преодолеть эти разрывы за счет представления различных позиций, на основании которого можно выработать единый подход, что ляжет в основу этого необходимого документа.

Результатом Стратегии в сфере интеллектуальной собственности должно стать создание системы локальных актов и сервисов в научных или образовательных организациях, стимулирующих процесс коммерциализации интеллектуальной собственности. Этот процесс должен быть прозрачным и выгодным для исследователя, что позволит ему активнее заниматься наукой. Как следствие на рынках появится высокотехнологичная отечественная продукция с высокой добавленной стоимостью.

На уже упомянутой международной конференции Роспатента заместитель генерального директора корпорации «Росатом», директор блока по управлению инновациями Вячеслав Першуков заявил, что без вопросов интеллектуальной собственности сегодня не проходят ни одни переговоры с иностранными правительствами, ни один зарубежный тендер. В течение жизненного цикла одного блока, который составляет 60 лет, Росатом будет получать значительные роялти за использование интеллектуальной собственности, о которых они даже не задумывались, будучи монополистами на внутреннем рынке.

Именно поэтому Российский экспортный центр при участии Роспатента разработал программы поддержки зарубежного патентования, которые позволяют полностью компенсировать расходы на патентование и возместить 70% расходов на подготовку документов для соответствующей процедуры. Это важные, но все же точечные меры. Для кардинальных изменений нужны системные, масштабные, спланированные преобразования, рамки которых необходимо определить в Стратегии.

Наряду с поддержкой технологического предпринимательства нельзя оставлять без внимания такие сферы, как авторские и смежные права, а также средства индивидуализации, то есть товарные знаки, наименования мест происхождения товаров, географические указания. Использование объектов авторских и смежных прав вносит существенный вклад в валовый национальный продукт, а средства индивидуализации являются важным инструментом рыночных отношений, серьезной составляющей добавленной стоимости любого товара или услуги. Здесь можно вспомнить регулярно публикуемые рейтинги крупнейших мировых брендов. Но даже в небольших масштабах ценность собственного товарного знака, за которым стоят репутация компании, эмоциональная составляющая, представление потребителей об уровне качества, может быть главным нематериальным активом бизнеса, который оказывается важнее производственных линий, складских помещений или запасов исходного сырья.

Подавляющее большинство патентообладателей – юридических лиц – при постановке на баланс имеющихся патентов оценивают их в сумму пошлин, уплаченных при регистрации изобретения, полезной модели или промышленного образца. Они не учитывают ни расходы, понесенные при разработке изобретения, ни стоимость ресурсов, необходимых для проведения научно-исследовательских или опытно-конструкторских работ (НИОКР), ни иные средства, прямо или косвенно вложенные в процесс,



// АЭС «Куданкулам» в Индии, построенная Росатомом. В течение жизненного цикла, который составляет 60 лет, компания будет получать роялти за использование интеллектуальной собственности

результатом которого становится получение патента. Собственники просто не знают, что разработку тоже можно включить в стоимость, поэтому занижают стоимость активов, что негативно сказывается на оценке компании банками, что переводит ее в разряд аутсайдеров по капитализации. Особенно это заметно при сравнении с западными компаниями.

Стратегия должна стать документом, в котором будут предусмотрены первоочередные меры по началу активного применения финансовых инструментов в сфере интеллектуальной собственности. Это и развитие кредитования под залог нематериальных активов, и учет их в капитализации компаний, и рынок страхования объектов интеллектуальной собственности.

В Стратегии необходимо предусмотреть меры по развитию современных инструментов глубокой патентной аналитики и оценки результативности НИОКР. Сегодня такой крайне необходимый инструментарий может предложить

только проектный офис Федерального института промышленной собственности (ФИПС). И это тоже огромная лакуна, которую нужно закрыть, поскольку иначе большое число решений по выбору направлений исследования принимается фактически вслепую, притом что подобные проекты зачастую требуют многомиллионных инвестиций. В итоге отечественным разработчикам приходится довольствоваться исключительно догоняющей моделью развития, а то и концентрировать ресурсы на направлениях с крайне низкой результативностью и узкими перспективами.

Резюмируя вышесказанное, можно отметить, что задача, поставленная Президентом России по переводу экономики нашей страны от производственно-сырьевой модели на путь инновационного развития, не является недостижимой. Но ее решение напрямую связано с тем, как будет развиваться сфера интеллектуальной собственности – фундамент любой инновационной экономики. 🌱



# КВАНТОВАЯ защита

ПОЯВЛЕНИЕ КВАНТОВОГО КОМПЬЮТЕРА, КОТОРОЕ ОЖИДАЕТСЯ ЧЕРЕЗ 3–5 ЛЕТ, СДЕЛАЕТ УЯЗВИМЫМИ СУЩЕСТВУЮЩИЕ СЕГОДНЯ ТРАДИЦИОННЫЕ СПОСОБЫ ШИФРОВАНИЯ ИНФОРМАЦИИ. ОБЕСПЕЧИТЬ АБСОЛЮТНУЮ НАДЕЖНОСТЬ ДАННЫХ ПОЗВОЛЯТ ОПЯТЬ-ТАКИ ТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО, КОТОРЫЕ АКТИВНО РАЗВИВАЮТСЯ УЖЕ СЕЙЧАС, – КВАНТОВАЯ КРИПТОГРАФИЯ И КВАНТОВАЯ ТЕЛЕПОРТАЦИЯ.

**Р**азвитие технологий с каждым годом оказывает все большее влияние на экономику. Одной из наиболее многообещающих областей являются квантовые технологии. В чем ключевое отличие квантовых технологий от традиционных? В их основе лежит умение управлять сложными квантовыми системами на уровне отдельных атомов, ионов или фотонов.

В основу работы привычных классических компьютеров уже заложены квантово-механические принципы, которые, однако, не требуют управления индивидуальными квантовыми системами. Дальнейший прогресс вычислительных технологий связан, прежде всего, с миниатюризацией элементарных структурных элементов компьютеров – транзисторов. Если развитие классических компьютеров будет продолжаться по закону Мура, уже к 2020 году размеры транзистора сравнятся с атомными. В таком компьютере элементарные элементы будут описываться уже не законами классической физики, а квантовой механикой. Оказывается, что в силу ряда феноменов квантовой физики, такой компьютер чрезвычайно эффективен. Интерес к этой математической задаче связан с тем, что огромная часть конфиденциальной информации, передаваемой по открытым каналам, зашифровывается с помощью так называемого криптографического алгоритма с открытым ключом. Например, так происходит шифрование при покупке в интернете с помощью кредитной карты или сообщений в популярных мессенджерах. Надёжность этого способа шифрования обеспечивается тем, что разложение очень больших чисел на множители – задача, непосильная для современных компьютеров. А квантовый процессор «разгрызает» её без труда. Это несет серьезную угрозу информационной безопасности.

Полноценный квантовый компьютер на данный момент еще не создан, однако прогнозы становятся все более и более оптимистичными. Специалисты оценивают его появление на горизонте 3–5 лет. Поэтому уже сейчас следует задуматься о безопасности хранения данных.

## КВАНТОВАЯ КРИПТОГРАФИЯ

Существует два подхода к созданию средств защиты информации, устойчивых к атакам с помощью квантовых компьютеров: квантовая криптография и постквантовая криптография. Первый позволяет двум участникам коммуникаций получить закрытый ключ для шифрования, защищенность которого гарантируется законами физики. Данная технология уже является коммерческой.

Постквантовая криптография предполагает переход на криптографические алгоритмы, в которых для обратной задачи не известно ни классических, ни квантовых эффективных алгоритмов. Среди претендентов на постквантовые схемы выступают такие методы, как криптография, основанная на хэш-функциях, на кодах исправления ошибок и др. Однако на данный момент стандартов постквантовой криптографии нет и требуется глубокое математическое исследование существующих решений, а также их реализация. Таким образом, единственным способом обеспечить долгосрочную безопасность в будущем остается квантовая криптография, поскольку ее надежность основана не на сложности решения какой-либо математической задачи, а на фундаментальных законах природы. Всестороннее развитие этой технологии,



**Алексей ФЕДОРОВ,**  
Российский квантовый центр



**Руслан ЮНУСОВ,**  
Российский квантовый центр

// Согласно закону Мура, уже к 2020 году размеры транзисторов сравнятся с атомными



сочетающей прикладные разработки и фундаментальные исследования, имеет стратегическую важность для обеспечения защищенности интересов бизнеса, общества и государства.

Ключевым отличием квантовой криптографии от привычных нам коммуникаций является тот факт, что информация передается посредством элементарных частиц света — фотонов. Ее защита обеспечивается тем, что даже самый чувствительный прибор неизбежно изменит состояние фотона. Поэтому, если кто-то попытается «подслушать» информацию, передаваемую по квантовому каналу, он неизбежно «испортит» передаваемое сообщение и, таким образом, будет замечен. С помощью многократного повторения процедуры создания фотонов и измерения их квантовых состояний взаимодействующие стороны могут получить закрытый ключ для шифрования. На практике шифрование может осуществляться в режиме «одноразовых блокнотов», причем обмен ключами будет происходить гораздо чаще, чем в существующих системах, что и обеспечит абсолютную защиту.

// Запуск китайского спутника QUESS



Разработкой технологии квантовой криптографии занимаются различные исследовательские группы в ведущих университетах, специализированных научных центрах и коммерческих компаниях. Зарубежные компании, такие как ID Quantique (Швейцария), SeQureNet (Франция), а также Austrian Institute of Technology (Австрия), занимаются коммерциализацией квантовой криптографии. Широкую известность получило использование устройств квантовой криптографии во время федеральных выборов в Швейцарии, а также чемпионата мира по футболу в 2010 году в ЮАР.

В России исследованиями в области квантовой криптографии занимаются Российский квантовый центр, ИТМО и МГУ им. М.В. Ломоносова. Ключевым для перехода технологии из лаборатории в реальную жизнь является использование для квантового распределения ключей уже существующей инфраструктуры — городских оптоволоконных линий связи. Такой экспери-

мент был проведен в мае 2016 года группой из Российского квантового центра. В 2017 году была построена экспериментальная сеть квантовых коммуникаций, с помощью которой была продемонстрирована работа квантово-защищенного блокчейна — новой архитектуры блокчейна, устойчивого к атакам с помощью квантовых компьютеров.

На волне общего интереса к квантовым технологиям со стороны государства и коммерческих компаний квантовая криптография заслуживает особого внимания, поскольку является технологией сегодняшнего дня. Наиболее полно ее потенциал может быть раскрыт в создании сетей квантовых коммуникаций. В некоторых городах, например Женеве, Вене, Токио, Калгари, Бостоне и Пекине, такие сети уже созданы. Помимо внутригородских сетей реализуются также инфраструктурные (магистральные) квантовые сети, например между городами Пекин и Шанхай в Китае.

На данный момент квантовая криптография имеет достаточно ограниченное распространение. Основными сдерживающими факторами являются скорость генерации квантовых ключей и расстояние. В городских условиях квантовая криптография реализуется с использованием волоконных линий. Характерные длины каналов связи составляют 10–50 км.

Квантовая криптография может быть также реализована по открытому пространству в режиме «Земля — спутник». Это позволит превратить ее в систему защиты информации на глобальном уровне. Этому посвящены эксперименты китайских ученых, которые недавно запустили на орбиту спутник QUESS и уже продемонстрировали первые результаты по квантовому распределению ключей. Японская группа использовала для квантового распределения ключей микроспутник.

Альтернативным способом преодоления ограничений квантовой криптографии является создание квантовых повторителей. Такая задача достаточно сложна с научной точки зрения. Основой этой технологии является явление квантовой телепортации.

#### КВАНТОВАЯ ТЕЛЕПОРТАЦИЯ

Одним из наиболее известных трюков квантовой физики является квантовая телепортация. Она позволяет передать информацию о квантовой системе, не записывая ее нигде привычным нам классическим образом.

Для того чтобы реализовать квантовую телепортацию, используют так называемые перепутанные квантовые состояния. Сценарий таков: представим, что нам необходимо телепортировать, например, один атом вещества. Этот атом имеет какое-то направление спина (собственного момента импульса частицы), которое нам неизвестно. При этом цель — передать это направление спина, например, на Марс. Для этого необходимы еще два атома: один помещается рядом с исходным атомом, а второй отправляется на Марс. Эти два атома должны быть созданы в перепутанном состоянии. Это означает, что направление спина каждого из них неизвестно, но, какое бы ни было у одного из них направление, у другого оно будет абсолютно противоположным — это геометрический смысл перепутанных состояний в атомах. После этого производится специальное измерение на одном из этих перепутанных спинов и на изначальном спине, и результат этого общего измерения мы можем по телефону или какой угодно классической связью передать с Земли на Марс. При этом происходит операция поворота спина отправленного атома, зависящая от того, каков был результат измерения. Таким образом, квантовое состояние исходного атома телепортируется на Марс.

Как видно, квантовая телепортация не является научной фантастикой, а вполне реальным процессом на уровне микромира. Успешные эксперименты проводятся лабораториями с использованием разнообразных физических систем, например фотонов и атомных ансамблей.

Проблема, которая на данный момент не является решенной, заключается в том, что процессы передачи с помощью квантовой телепортации, которые до сих пор осуществлены экспериментально,

к сожалению, неидеальны. Они получаются лучше, чем любым классическим образом можно передать направление этого спина, но все равно то, что мы называем «качеством передачи», не стопроцентно. В лучших экспериментах оно между 80 и 90%. Кажется, что в общем это неплохо, но представьте себе: если необходимо телепортировать состояние десяти атомов и делается ошибка в 10% в каждом из них, то практически ничего хорошего не останется. Поэтому для развития квантовой телепортации требуются дальнейшие исследования.

Помимо улучшения качества передачи важную роль играет также увеличение расстояния, на которое могут телепортироваться квантовые состояния. С этой точки зрения большой интерес представляют недавние эксперименты китайской группы по распределению перепутанных частиц света на расстояние более 1,2 тыс. км с помощью спутника QUESS — это на порядок больше, чем в предыдущих экспериментах. Такие эксперименты открывают интересные возможности для реализации квантовой телепортации и квантовой криптографии на глобальных масштабах.

Почему квантовой телепортацией активно заинтересовался Китай? Развитие этой технологии требуется для ряда перспективных приложений: например, для увеличения расстояния генерации ключей в квантовой криптографии, которое является ее основным ограничением. Для этого необходимо создать квантовые повторители, которые базируются именно на квантовой телепортации. Таким образом, передачу квантовых ключей на 1 тыс. км можно будет осуществить с помощью промежуточных звеньев каждые 100 км, которые будут хранить переданные квантовые состояния и те-



Юджин Ползик,  
профессор института Нильса  
Бора (Копенгаген, Дания)

лепортировать их дальше. Развитие технологии квантовой телепортации и квантовых повторителей создаст масштабируемую систему защиты информации, что, в свою очередь, позволит нивелировать надвигающуюся угрозу квантового компьютера.

В России достаточно активно развиваются исследования в области квантовой криптографии, а также ведутся эксперименты по квантовой телепортации. В частности, группой из Российского квантового центра недавно была продемонстрирована гибридная телепортация квантовых состояний, использующая перенос состояний с различными степенями свободы. Также проводятся эксперименты по созданию базовых технологий квантовых повторителей. Это позволяет с уверенностью сказать, что со стороны защиты от квантовых компьютеров Россия вовлечена в гонку квантовых технологий. Тем не менее для дальнейшего прогресса необходимо пристальное внимание со стороны государства и бизнеса к сфере квантовых технологий, а также всесторонние программы поддержки наиболее перспективных исследований. 🌱

// *Квантовая телепортация позволяет передать информацию о квантовой системе, не записывая ее нигде*



# «БЛОКЧЕЙН ПОЗВОЛЯЕТ существенно сокращать издержки»

МИР ЗАХЛЕСТНУЛ КРИПТОВАЛЮТНЫЙ БУМ, ПОРОЖДЕННЫЙ РАЗВИТИЕМ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН. МЕЖДУ ТЕМ ЕЕ ВОЗМОЖНОСТИ ГОРАЗДО ШИРЕ. СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ СБЕРБАНКА, РУКОВОДИТЕЛЬ SBERBANK CIB **ИГОРЬ БУЛАНЦЕВ** АНАЛИЗИРУЕТ ПРЕИМУЩЕСТВА И ОГРАНИЧЕНИЯ ПРОРЫВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИНСТРУМЕНТОВ.



## БЛОКЧЕЙН И КРИПТОЭКОНОМИКА

Предлагаю в самом начале договориться о терминах: «блокчейн» и «криптоэкономика». Блокчейн – это технология, позволяющая решить задачу распределенного учета и исполнения обязательств сторон. Потенциал блокчейна как технологии выходит далеко за рамки финансовых инструментов и криптоэкономики. В свою очередь, криптоактивы – это реализованный на базе технологии блокчейн новый класс «цифровых активов, ценностей, собственности».

Преимущество технологии блокчейн заключается в возможности передачи информации или ценностей без посредников, то есть напрямую между участниками. В этом заключается революционность технологии, освобождающей мир от посредников и позволяющей напрямую связать участников «Цифровой экономики». При этом доверие между участниками обеспечивает сам принцип технологии распределенного хранения и верификации информации. Одновременно блокчейн позволяет существенно сократить издержки на подтверждение операций и время их прохождения.

Криптовалюты и криптоактивы – новые объекты собственности в «цифровой экономике». Они формируют определенную нишу, дополняя существующие финансовые инструменты. На сегодня данный сегмент экономики слабо регулируется. Появление ясных правил игры позволит привлечь в сектор институциональных инвесторов, что положительно повлияет на размеры рынка.

## ЧТО ГЛАСИТ ЗАКОН

Если говорить о технологии блокчейн в России, то препятствия для ее применения в законодательстве отсутствуют. При этом доработка отдельных законодательных документов позволит существенно повысить скорость проникновения технологии в экономику, например внесение поправок в нормативные документы, регулирующие цифровую подпись. Необходимо, чтобы у всех участников сделок было одинаковое понимание терминов («хеш», «смарт-контракт», «токен» и т.д.).

Что касается развития технологии между странами, то потребуется гармонизация механизма электронного документооборота и цифровых подписей между разными государствами.

В части криптовалют и криптоактивов в мире существуют разные определения, правила регулирования, учета и налого-

обложения. Это, в свою очередь, отрицательно сказывается на темпах развития данного направления экономики.

## БЛОКЧЕЙН И КИБЕРПРЕСТУПНОСТЬ

В последнее время много писали о кражах крупных сумм, которые хранились с использованием технологии блокчейн. Это не совсем верная постановка вопроса, и сама технология не имеет к этому отношения. Кражи произошли не из-за проблем в технологии блокчейн, а из-за ошибок в программах.

Основная причина: разработчики очень быстро создают и выводят на рынок новые программы, не проводя полноценной проверки систем на уязвимость. Кибербезопасность требует системного подхода и времени, чтобы собрать, проанализировать и учесть большое количество факторов.

К сожалению, большое количество решений с использованием технологии блокчейн пока, что называется, сделаны «в гараже». Поэтому если нет возможности провести серьезный аудит решения, то лучше крайне осторожно относиться к доверию крупных сумм средств.

## В ПОИСКЕ СТАНДАРТА

Первая версия проекта ЦБ «Мастерчейн», в котором участвует Сбербанк, сделана на основе платформы Ethereum. По функционалу нам интересны и другие платформы, например Exonum, Hyperledger Fabric, Quorum, и мы рассматриваем разные варианты их применения. Мы видим будущее не за конкретной платформой, а за общими стандартами, что позволит унифицировать подходы и положительно повлияет на развитие и распространение технологии.

Поэтому банк экспериментирует с разными платформами и развивает отношения с разра-

ботчиками и консорциумами (АФТ, Hyperledger, Enterprise Ethereum Alliance).

## ЧТО НА ГОРИЗОНТЕ?

Мы видим большой потенциал для развития технологии в разных областях экономики и активно работаем с клиентами банка по внедрению



## Криптоэкономика в цифрах

### 2008-й считается годом рождения

**биткоина** – самой популярной в мире криптовалюты. Тогда программист Сатоши Накамото (раскрыть его личность до сих пор не удалось) опубликовал в Интернете краткое описание алгоритма работы блокчейн.

**60 млрд долл.** достигла капитализация биткоина в августе 2017 года.

Более **200 криптовалют** насчитывается в мире на сегодняшний день.

**16 млрд долл.** заработали майнеры (люди, чьи компьютеры производят расчеты в обмен на криптовалюту) за девять лет за счет вычислений и на комиссиях с транзакций.

Около **70% криптовалютных ферм** находятся в Китае.

**24 млрд долл.** составляет капитализация второй в мире криптовалюты Ethereum, созданной канадским программистом российского происхождения Виталиком Бутериным.

решений на базе технологии блокчейн. В портфеле Сбербанка около 20 проектов на основе технологии блокчейн. В их числе факторинг с сетью «М.Видео», торговое финансирование с «Северсталью», документооборот с Федеральной антимонопольной службой.

Если рассматривать горизонт в семь лет, то с использованием технологии блокчейн произойдет значительная унификация, ускорение и удешевление операций на финансовых рынках. И однозначно появятся новые финансовые сервисы для цифровой экономики, а финансовые инструменты, основанные на технологии блокчейн, сформируют собственную нишу. 🌱

// *Будущее не за конкретной платформой, а за общими стандартами, которые позволят унифицировать подходы*

# «БИЗНЕС И ВЛАСТЬ на базе блокчейна получают комфортную среду»

В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МЕЖДУ БИЗНЕСОМ И ГОСУДАРСТВЕННЫМИ СТРУКТУРАМИ ВЫХОДИТ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ. ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ СДЕЛАТЬ СЕРЬЕЗНЫЙ ШАГ В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ, НЕОБХОДИМО ИСПОЛЬЗОВАТЬ СОВРЕМЕННЫЕ РАЗРАБОТКИ И ИНСТРУМЕНТЫ КОММУНИКАЦИЙ. О ТОМ, КАКОЙ ПОТЕНЦИАЛ В ДАННОЙ СФЕРЕ ЕСТЬ СЕГОДНЯ У ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН, РАССКАЗЫВАЕТ **АЛЕКСАНДР БОРОДИЧ**, ОСНОВАТЕЛЬ БЛОКЧЕЙН-ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ UNIVERSA, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНВЕСТОР.



– Александр, опишите, пожалуйста, кратко суть и основные преимущества технологии блокчейн.

– Идея технологии блокчейн проста и понятна – это огромная распределенная база данных, состоящая из множества участников, оперирующих одними и теми же данными, устойчивыми к подделке. Информация, которая помещена в блокчейн, не может быть уничтожена или изменена, соответственно, он идеально подходит для ведения любых реестров.

Представители бизнеса и госструктур на базе блокчейна получают комфортную среду, которая позволяет осуществлять коммуникации без посредников (операторов документооборота/банков/расчетных центров), за счет чего значительно снижаются расходы. Использование узлов сетей участников помогает избежать резервирования оборудования, обмен документами ускоряется и становится более прозрачным. Расходы на разработку сервисов при этом могут быть минимальными за счет использования открытых стандартов и интерфейсов, а закупать дополнительное оборудование или создавать новые оригинальные программные решения не потребуется.

– В каких сферах государство может использовать блокчейн?

– Безусловно, основным потребителем блокчейна является финансовый сектор, ведь его участникам необходима защита платежей в реальном времени и безопасная среда для обсуждения контрактов. Однако большие перспективы у данной технологии и в сфере государственных услуг. В масштабах страны возможно реализовать ряд проектов с помощью технологии блокчейн. Главным



образом речь идет о всевозможных реестрах, где хранятся данные о правах собственности, о заключенных контрактах, о различных сделках как между гражданами, так и между организациями.

Блокчейн может быть полезен в реализации любых видов голосования и выборов, в проведении переписи населения, в управлении единой базой данных по электронным паспортам, в обеспечении надежного межведомственного документооборота, в управлении пенсионными накоплениями. Технология гарантирует неизменность вносимых данных, поэтому она отлично подходит для проведения различных тендеров, конкурсов и аукционов. При этом становится прозрачным большое количество процессов, поскольку любые изменения статуса умных контрактов видны участникам. Таким образом, государство может лучше контролировать финансовые

и информационные потоки в различных системах внутри страны.

– Какие еще перемены в экономике может принести использование блокчейна?

– Большим плюсом технологии блокчейн является тот факт, что она позволяет децентрализовать различные системы и убрать из современного мира большое количество избыточных институтов и структур. Например, в финансовой сфере могут стать ненужными клиринговые центры, а в правовой сфере может превратиться в атавизм институт нотариата.

Блокчейн способен кардинально изменить ландшафт монетарной политики. Например, на базе этой технологической платформы возможно выпустить единый крипторубль и быть уверенным, что движение денежных потоков будет контролироваться государством. Иными словами, применение блокчейна может вывести борьбу с коррупцией на новый уровень. Более эффективными и прозрачными станут и взаимоотношения бизнеса и государства, что позволит оперативно решать различные насущные задачи из реального сектора экономики. 🌱

// Основным потребителем блокчейна является финансовый сектор, ведь его участникам необходима защита

# ЦИФРОВИЗАЦИЯ как шанс

В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ, ГДЕ МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ОКАЗЫВАЮТСЯ ТОЧНЕЕ ПРЕДСКАЗАНИЙ ЭКСПЕРТОВ, А СВОБОДНЫЕ РАЗРАБОТЧИКИ РЕШАЮТ ЗАДАЧИ ЛУЧШЕ, ЧЕМ СПЕЦИАЛИСТЫ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ СТАНОВИТСЯ СИНОНИМОМ ЭФФЕКТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ



Руслан КАРМАННЫЙ,

*руководитель проектного центра АСИ по интеграции НТИ и программы «Цифровая экономика»*

## МОДЕЛИ ТОЧНЕЕ ЭКСПЕРТОВ

Согласно программе «Цифровая экономика», принятой правительством, «данные в цифровом виде являются ключевым фактором производства во всех сферах социально-экономической деятельности, что повышает конкурентоспособность страны, качество жизни граждан, обеспечивает экономический рост и национальный суверенитет».

Получается, что организации и компании должны перестроить свою работу так, что одним из ключевых бизнес-процессов станет работа с данными. Что значит работать с данными? Принимать решения на основе данных? Попробуем рассмотреть на увлекательных примерах эти скучные, на первый взгляд, процессы, а также ответить на вопрос, почему работа с данными требует особых, не совсем привычных для руководителя или бизнесмена компетенций.

Итак, с помощью данных, собираемых в ходе того или иного процесса, человек пытается описать мир и имеющиеся в нем, по мнению наблюдателя, закономерности. Еще древние греки поняли, что отличной возможностью познания мира было бы создание некой математической модели, устроенной по простым правилам. Таким образом, они пытались описать движение планет или небесных тел, которые в отличие от звезд передвигались по небу. Если

бы предсказанное моделью Птолемея положение планеты в небе совпадало с ее настоящим положением, то не было бы никакой теории Ньютона, теории относительности Эйнштейна и квантовой механики. Каждая новая модель описывала мир лучше предыдущей, но не идеально. Стремление к совершенству обусловило прогресс естественных наук за последние две тысячи лет.

В цифровой экономике возможности построения цифровых моделей возрастают многократно. Так профессор МИТ Эрик Брайнджолфсон объединил усилия с профессором Линн Ву из Wharton school of business, построив модель предсказания цен на недвижимость на основании запросов пользователей, фиксируемых в Google trends. Ученые сделали предсказания по всем пятидесяти американским штатам и сравнили свои результаты с предсказаниями Национальной ассоциации риелторов и реализовавшимися сделками. Модель предсказывала цену лучше в среднем на 23,6%, чем эксперты.

Профессор социологии Крис Снайджерс поставил под вопрос целесообразность закупок ИТ-оборудования через собственную ИТ-службу. Он получил доступ к базе закупок 5,2 тыс. датских компаний и построил математическую модель, предсказывающую вероятность, что они уложатся в бюджет, выполнят поставки в срок

и будут удовлетворены результатом. Наконец, он предложил свои услуги по предсказанию результатов для сделок различного объема в различных секторах экономики, а также попросил менеджеров по закупкам дать свой прогноз. Даже специалисты, имевшие высокий рейтинг, проиграли модели социолога, причем как в непрофильной, так и в родной для себя индустрии.

Математическая модель оказалась более успешной и в предсказании качества и цены вин региона Бордо. Существенными переменными оказались четыре погодных параметра, которые можно получить в свободном доступе. Предсказания экспертов выглядели шумом на фоне предсказаний модели.

В другом исследовании команда преподавателей МИТ пыталась спрогнозировать, кто из студентов получит постоянную должность (tenure) в престижных университетах. Они использовали исторические данные по ранним студенческим публикациям, схемы цитирования, а также применили подходы из теории сетей, чтобы предсказать, какие студенты напишут наиболее влиятельные и значимые работы. Результат оказался очень любопытным. Модель совпала в прогнозе с решением комитета по назначениям в 70% случаев. Однако в оставшихся 30% модель, как правило, указывала на студентов, которые в будущем сделали более

// Виртуальная реальность, big data, 3D-принтинг и другие элементы цифровой экономики активно проникают в самые разные сферы общества



## // Если российские компании не научатся работать с данными, то процесс цифровизации будет поверхностным

значимые публикации, чем те, кому комиссия присудила постоянную должность в университете. Просто модель учла не все особенности человеческих отношений.

Мне немного обидно приводить примеры впечатляющих успехов иностранных ученых. Но если российские компании и организации не научатся работать с данными, то процесс цифровизации будет поверхностным. Примерно месяц назад в рамках реализации задач программы «Цифровая экономика» компании, вузы и научные организации были приглашены к формированию списка центров компетенций по сквозным технологиям. По популярным сегодня направлениям big data, искусственному интеллекту и распределенным реестрам заявили не менее чем по 30, 20 и 15 компаний соответственно. А по технологии математического моделирования – только одна компания: Boeing Russia. В то же время для любого практикующего специалиста из области data science очевидно, что невозможно создавать стоимость в проектах big data, AI без релевантных моделей.

### САМОДОСТАТОЧНЫЕ ПЛАТФОРМЫ

Наиболее органичной структурой для сбора данных являются цифровые платформы. Платформы – чрезвычайно сложные системы, хотя мы, пользователи, привыкли их воспринимать лишь как хорошо написанные приложения в нашем смартфоне. У каждой платформы есть своя сеть из производителей и потребителей. Базовая технология платформы должна быть настолько удобной, чтобы сформировать лояльность пользователей, а сложные системы обработки данных с элементами искусственного интеллекта обеспечивают максимально эффективное совпадение пары «продавец – покупатель».

Развитие российской цифровой экономики невозможно без появления национальных платформ. Созревание технологической платформы обычно занимает не менее пяти-семи лет, но все успешные примеры обладают одним важным качеством: способность системы функционировать без посторонней помощи.

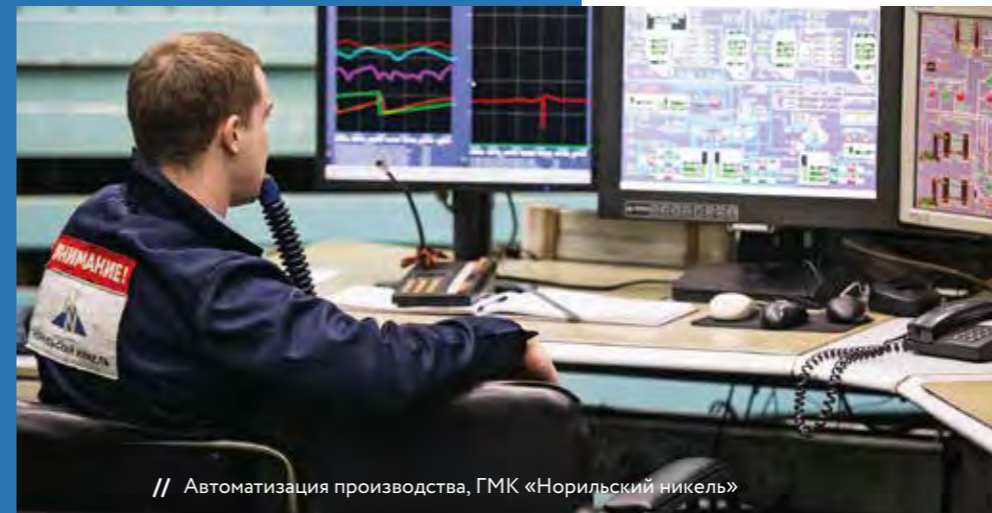
Принимая во внимание ускоряющуюся технологическую революцию, совсем не просто просчитать, с помощью каких устройств мы будем общаться друг с другом и получать информацию через пять лет. Скорее всего, этим устройством не будет уже привычный нам смартфон и мобильные приложения.

Если бы программа «Цифровая экономика» стартовала пять лет назад, когда самым инновационным средством был мессенджер, платформу для нового бизнеса следовало бы строить на его базе. Сегодня мессенджеры, например, в Китае умеют исполнять практически все функции смартфона, включая денежные переводы и покупки. Поэтому, задумывая сегодня платформу для завтрашнего дня, вероятно, стоит концентрироваться на криптоэкономике и распределенных реестрах, а в плане подходящего интерфейса стоит дождаться новых трендов на рынке VR/AR и IoT.

Значительный импульс программе может придать государство, если рассмотрит подход «правительство как платформа». Приглашающий к участию дизайн, снижение барьеров для экспериментирования и оптимизации в рамках установленных стандартов, открытый API, доступность данных как мотиватор для вовлечения новых участников – вот лишь очевидные преимущества обозначенного подхода, который

мог бы стать положительным примером для госкорпораций и крупного бизнеса.

Откуда брать экспертизу и компетенции для реализации идей? У нас в стране есть профессиональ-



// Автоматизация производства, ГМК «Норильский никель»

ные команды, автоматизировавшие крупные холдинги, такие как СУЭК, Росатом, «Норильский никель». Первой сложной задачей, стоящей перед такими командами, было, как правило, запустить работу проектного офиса и добиться того, чтобы его сотрудники начали электронно взаимодействовать между собой в среде, которую сами выстраивают. Затем – наладить электронное взаимодействие между другими сотрудниками компании. В случае оцифровки (не стоит путать ее с автоматизацией) полезно начинать процесс построения платформы с формализации бизнес-процессов и анализа эффективности операционной модели.

В России существуют компании, отлично реализовавшие потенциал импортозамещения в автоматизации бизнес-процессов. В первую очередь я подразумеваю, конечно, компанию 1С Бориса Нуралиева. В случае интереса со стороны крупных заказчиков и доработки облачных сервисов эта платформа могла бы выступить мощным драйвером цифровизации центров компетенций, проектных офисов и прочих органов управления организаций, вовлеченных в программу «Цифровая экономика». Было бы

замечательно, если кто-нибудь из игроков цифровой экономики создал бы российский вариант Salesforce – компании – лидера рынка CRM, оцифровавшей функцию маркетинга для компаний сектора B2C.

### МУДРОСТЬ ТОЛПЫ

Закончить я хотел бы описанием еще одного феномена цифровой экономики, который нам в России необходимо осваивать как можно скорее, – мудрость толпы. Израильский медицинский центр здоровья несколько лет назад исследовал очень важную проблему: формирование иммунного ответа организма белыми кровяными тельцами для борьбы с антигенами, которые постоянно производятся организмом и эволюционируют. Математически эта задача была сведена к поиску эффективных комбинаций 100 или более участков ДНК белого кровяного тельца, которые формируют иммунный ответ, множеству из 10<sup>30</sup> вариантов. Это очень большое число. Популярный алгоритм MegaBlast, созданный Американским институтом здоровья, выдавал 1 млн сегментов за 4,5 часа с точностью 72%. Разработка самого израильского института idAb давала точность в 77% за 48 минут.

Исследователи решили обратиться за помощью к онлайн-платформе Topcoder – известной площадке для решения вычислительных проблем. Экосистема этой площадки включает примерно 400 тыс. разработчиков программного обеспе-

чения. По условию соревнования оценивалась комбинация скорости и качества сгенерированных фрагментов ДНК. Соревнование продолжалось две недели, заявки подали 122 человека, представив в общей сложности 654 варианта решения задачи. Примерно половина участников являлись студентами, ни один из них не был научным работником или вычислительным биологом. Лишь пятеро заявили, что имели опыт исследований или отношение к биологии. Около 30 ответов были лучше, чем MegaBlast, 16 – лучше, чем idAb. Восемь заявок достигли 80%-ного уровня аккуратности, который составители заявки оценивали как теоретический максимум для представленного массива данных.

Другим не менее впечатляющим примером работы коллективного разума было открытие библиотеки NASA. Можно долго анализировать, почему приглашенные «с улицы» девелоперы, обрабатывающие данные, оказались в верхней квантили лучше, чем исследователи, которые посвятили работе всю свою жизнь. Этот и многочисленные другие случаи использования «мудрости толпы» открывают новую страницу в исследованиях за счет цифрового взаимодействия в сети Интернет.

Просто задумайтесь, сколько времени и средств занял бы процесс, построенный по правилам мира офлайн: объявить конкурс (2–3 месяца), обеспечить соблюдение правил участия (оргкомитет 15–20 человек), рассмотрение заявок и подведение итогов (2–3 месяца), бюджет... Сумма выплат победителям конкурса на лучший иммунный ответ белых кровяных телец составила 6 тыс. долл. Недовольных не было: все участники, судя по комментариям, чувствовали себя в выигрыше.

На волне широкого интереса и высокого статуса объявленной программы «Цифровая экономика» важно обеспечить применение новых подходов. Кроме значительного экономического эффекта, это еще и возможность вовлечь в процесс 10–20 тыс. талантливых квалифицированных граждан, компетенции которых в данный момент не востребованы аналоговыми предприятиями «старой» экономики. 🌐

// Тема цифровой экономики сегодня обсуждается на самых различных площадках



104



## ГЕКТАР В ПОМОЩЬ

О ТОМ, ЧТО  
ТАКОЕ ЖИТЬ  
НА ЗЕМЛЕ И РИСКНУТЬ  
ИЗМЕНИТЬ  
СВОЮ ЖИЗНЬ,  
РАССКАЗЫВАЮТ  
УЧАСТНИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ПРОГРАММЫ  
«ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ  
ГЕКТАР»

### ЦЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ «ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ ГЕКТАРОВ»

**39%**  
строительство  
индивидуальных  
жилых домов

**9%** предпри-  
нимательство

**23%** сель-  
ское хозяйство



**15%** садово-ого-  
родное хозяйство

**14%** рекреацион-  
ные проекты

Источник: Минвостокразвития РФ

## ДАЛЬНИЙ ВОСТОК: туристический вектор развития

РУКОВОДИТЕЛЬ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
АГЕНТСТВА ПО ТУРИЗМУ **ОЛЕГ САФОНОВ** –  
О ПЕРСПЕКТИВАХ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА  
И МЕРАХ ГОСУДАРСТВА ПО ЕГО РАЗВИТИЮ

110



**114** / **РИА РЕЙТИНГ:**  
индекс рынка труда  
в регионах РФ – итоги  
2016 года



# ГЕКТАР В ПОМОЩЬ

СЕРИЙНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ, МНОГОДЕТНЫЙ ОТЕЦ, ФЕРМЕР С 30-ЛЕТНИМ СТАЖЕМ – ВСЕ ЭТИ ЛЮДИ ПОЛУЧИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ РЕАЛИЗОВАТЬ СВОИ МЕЧТЫ И ЗАНЯТЬСЯ ЛЮБИМЫМ ДЕЛОМ БЛАГОДАРЯ ПРОГРАММЕ «ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГЕКТАР», ЗАПУЩЕННОЙ В 2016 ГОДУ МИНИСТЕРСТВОМ РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА.



## КАК РЕАЛИЗУЕТСЯ ПРОГРАММА «ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГЕКТАР»



**98,9 тыс.**  
заявлений подано по программе



**26,4 тыс.**  
участков отдано в пользование



**13%**  
заявлений на предоставление бесплатных земельных участков (12,5 тыс.) поступают от групп граждан

Источник: Минвостокразвития РФ

«Мне кажется, глупо не взять то, что дают просто так. И даже если не решишься на что-то серьезное, ты ничего не теряешь, – говорит Александр Пушкаренко. – Эта программа – огромная помощь для людей! Можно и дом построить, и пасеку открыть, кто-то гусей хочет разводить: так вот же, дают землю – бери!» Единственное о чем жалеет многодетный отец, что не взял землю раньше, ведь давно задумывался о том, чтобы связать свою жизнь с сельским хозяйством.

// Александр Пушкаренко



### ВОЗРОЖДЕННОЕ ПОСЕЛЕНИЕ

Говорят, в пору своего расцвета деревня Татакан, основанная переселенцами-староверами в Архринском районе Амурской области, насчитывала до ста дворов. Однако постепенно поселение приходило в упадок. К 70-м годам прошлого столетия от нее осталось пять-шесть заброшенных домов, и Татакан исчез с географических карт. Спустя почти столетия появилась надежда на его возрождение.

Фермер Вадим Островерх признается, что любит активный отдых, путешествовать с друзьями на лодках и внедорожниках по живописным местам. Так получилось, что его маршруты часто пролегли мимо Татакана. Здесь в обилии



Семен КУДРЯВЦЕВ,

журналист

### ДЕТИ, ГРАНТ И МОЛОКО

У 32-летнего Александра Пушкаренко из села Бочкаревка Серышевского района Амурской области небольшое хозяйство и большая семья: жена Анастасия, пятеро сыновей и три приемные дочери. Когда ждали пятого ребенка, надеялись, что будет девочка, хотя и до рождения думали кого-нибудь

удочерить, признается Александр. Когда же стали искать, то решили, что лучше взять сразу двух сестренок, поскольку нелегко будет одной среди мальчишек. В итоге же Пушкаренко стали родителями для трех девочек.

Осенью 2016 года большая семья оказалась в числе первых претендентов на «дальневосточный гектар». Как раз в то время начинающие фермеры составили бизнес-план и получили грант по программе, которая действует в Приамурье с 2012 года на средства из федерального и областного бюджетов. На

эти деньги Пушкаренко увеличили хозяйство до 19 коров, из которых 13 дойные. Однако планы у супругов гораздо более амбициозные: за пять лет довести поголовье до 100 коров, половина из которых будут давать молоко, и даже наладить производство молочных продуктов. «В идеале хотим не просто сдавать молоко, а запустить собственную линию – перерабатывать и выпускать молоко в упаковке, йогурты, масло», – объясняет Александр Пушкаренко.

Чтобы реализовать задуманное, понадобилось больше земли, ведь при строительстве молочной фермы

нужно подумать о пастбищах. Пока Пушкаренко подал заявки на два гектара – на себя и сына, прямо рядом с домом. В будущем же хочет приобрести десять гектаров – на каждого члена семьи. Молоко сейчас в цене, уверен фермер, поскольку на всю область работают три крупные фермы да и сами люди не часто держат в личных хозяйствах коров.

Помимо государства, фермеры активно поддерживают родственники и, конечно, дети, старшим из которых по 10 и 11 лет. Они помогают по хозяйству и присматривают за младшими.

// Вадим Островерх



растет корейская сосна, которую на Дальнем Востоке называют кедром, и название поселения восходит к эвенкийскому слову «тактакан», то есть «кедр», «кедровая речка».

«Все мечтал там сделать домик для отдыха и пасеку рядом, – говорит Вадим Островерх. – Уж больно места роскошные по рыбалке и охоте». Поэтому, когда в новостях сообщили, что Архаринский район попал в число пилотных регионов для запуска программы «Дальневосточных гектар», Вадим долго не думал, а подал заявку. Уже через месяц он стал одним из первых обладателей «дальневосточного гектара».

Приятным дополнением стал надежный фундамент, оказавшийся на участке. На его основе Островерх построил дом. Теперь в планах сделать пасеку или небольшое подсобное хозяйство в дополнение к основному, расположенному в

80 км от Татакана. «Я пока думаю, время есть, лет мне немного – 43», – улыбается фермер.

Всего в Татакане оформлено по программе уже 12 гектаров. Люди планируют осваивать землю, восстанавливая старинные избы или возводя новые дома, а также занимаясь пчеловодством. Эти края богаты уникальными дикоросами, и есть идеи по организации сбора полезных растений. По словам Островерха, среди его соседей-«гектарщиков» есть и люди из деревень, расположенных в 25–30 км от Татакана, которые выгоняют сюда на лето скот, а осенью возвращаются к себе.

Пока жить постоянно в Татакане сложно: здесь нет ни электричества, ни связи, ни Интернета. В случае если количество участников программы увеличится до 20 человек, государство обещает помощь с соответствующей инфраструктурой. Сам Вадим Островерх относится к вопросу философски. Он пришел в Татакан не за благами цивилизации. Для него эта возрождающаяся деревня стала местом, где можно отдохнуть и набраться сил.

**ГОСТИНИЦА У ПЯТИ ОХОТНИКОВ**

Богдан Дуркалец подал заявку на гектар на второй день работы программы. Процедура была простая и заняла всего 40 минут, рассказывает Богдан. По натуре он настоящий предприниматель, занимается торговлей спецтехникой, успел открыть кафе, салон красоты... А еще он с детства мечтал построить базу отдыха – природа-то на Дальнем Востоке красивая, заповедная. Благодаря программе «Дальневосточный гектар» это стало возможно.

Богдан Дуркалец получил гектар в бухте Пяти Охотников Шкотовского района Приморья, где уже имел к тому времени участок. Сам он родом из города Артема, что расположен в 80 км, а в бухту впервые попал, когда знакомился с родителями будущей жены. Ему настолько понравилось это место, что он захотел здесь остаться – оформил землю, начал строить дом. Одна беда: окрестные жи-

// Богдан Дуркалец

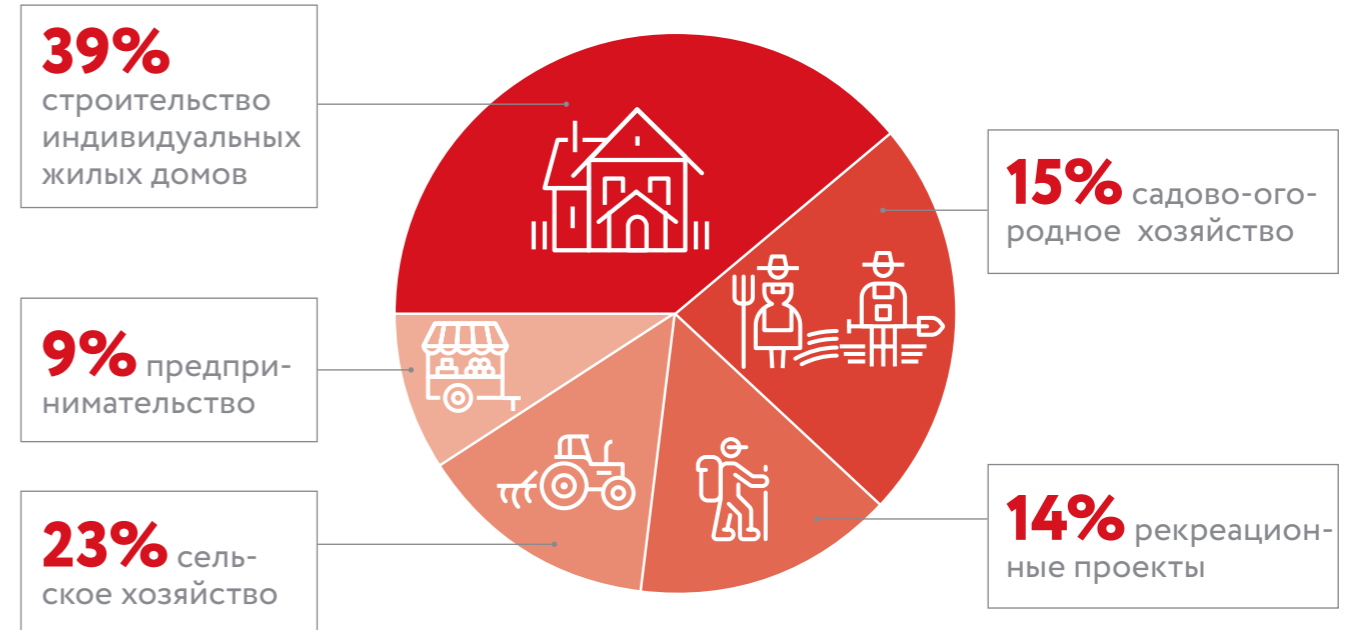


тели не слишком заботились об окружающей красоте. Берег бухты превратился в свалку. Два года Богдан пытался договориться с неосознательными согражданами, но безрезультатно.

Получив гектар, он сделал планировку участка, поставил забор и очистил пляж от мусора, который приходилось вынимать вместе с грунтом, настолько загрязненной была территория. «Два самосвала вывезли. Такое отношение, к сожалению, часто встречается, когда земля бесхозная, ничья. В будущем завезем сюда песочек и гальку и вернем пляжу природную красоту», – рассказывает предприниматель.

Первый объект базы отдыха – двухэтажная мини-гостиница на шесть номеров – откроется уже в этом сезоне. Здесь можно будет отдохнуть от городской суеты, позаниматься рыбалкой. Начинаящий отельер рассчитывает в первую очередь на отечественных туристов, хотя окрестные места вызывают интерес и у иностранцев: китайцев, корейцев.

**ЦЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ «ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ ГЕКТАРОВ»**



Источник: Минвостокразвития РФ

Позже на гектаре появятся еще 15 домиков из натурального бруса, для чего Богдан Дуркалец закупил деревоперерабатывающее оборудование и сушильные камеры. По его расчетам, эти затраты окупятся уже на строительстве седьмого дома. В дальнейшем предприниматель планирует наладить производство для сторонних заказчиков. «Получится – хорошо, а нет – так я ничего не потеряю», – рассуждает он. Судя по всему, спрос на строительные материалы будет. Даже среди знакомых Богдана много людей, которые, вдохновившись его опытом, тоже подали заявки на получение гектара.

«Дальневосточный гектар» – серьезное подспорье бизнесу, – уверен предприниматель, – ведь цены на землю в Приморье кусаются, а без земли мало какой проект реализовать можно. Если разрешат, построю еще пирс для лодок. С детства мечтал об этом, очень люблю водный транспорт. Пока этого вида деятельности нет в перечне разрешенных видов использования земельных участков, но для Приморья это очень актуально: протяженность морской границы края – около 1,5 тыс. км, и можно использовать ее с умом и пользой».

**ЗАКОННЫЙ ХОЗЯИН**

К моменту получения «дальневосточного гектара» фермер Борис Рудаков из Амурской области обзавелся солидным хозяйством – стадом из 120 коров и 50 лошадей. Ежемесячно коровы дают 7 т молока, которое закупает благовещенский хладокомбинат. А лошади – это хобби, которое зародилось много лет назад, когда трехлетний сын Бориса Борисовича попросил: «Папа, косика хочу!» – и друзья фермера привезли ему коня.

По специальности Борис Рудаков – шофер, а фермерством занимается уже почти 30 лет. Начинать с пары ульев, за которыми следил в свободное от основной работы время. Потом разводил иную живность: то птиц, то коз, то баранов, не на продажу, а как подсобное хозяйство. Была и корова, которую колхоз подарил Борису и его жене Нине на свадьбу (поженились они, когда им было по 18 лет). А в конце 1990-х, как говорит сам фермер, ему выпал шанс.

Времена были непростые, и многие хозяйства разорялись. Одно из них объявило о распродаже породистого скота. Так Борис Рудаков купил первую корову породы герефорд по цене на порядок ниже рыночной – стоили такие телки по

// Борис Рудаков



180 тыс. руб. Через месяц фермер собрал деньги от продажи молока, прибавил к этому все имевшиеся сбережения и отправился за новыми герефордами. Потратил огромную сумму – больше, чем стоил его грузовик, но не прогадал.

Помимо удачи, был, конечно, тяжелый труд, который начинается каждый день еще до восхода солнца. По словам Бориса Рудакова, за все время они с женой были в отпуске всего раз: в 2016 году позволили себе уехать на 10 дней и при этом переживали, что оставили хозяйство на детей.

## ГЕКТАРЫ НАШЛИ СВОИХ ХОЗЯЕВ

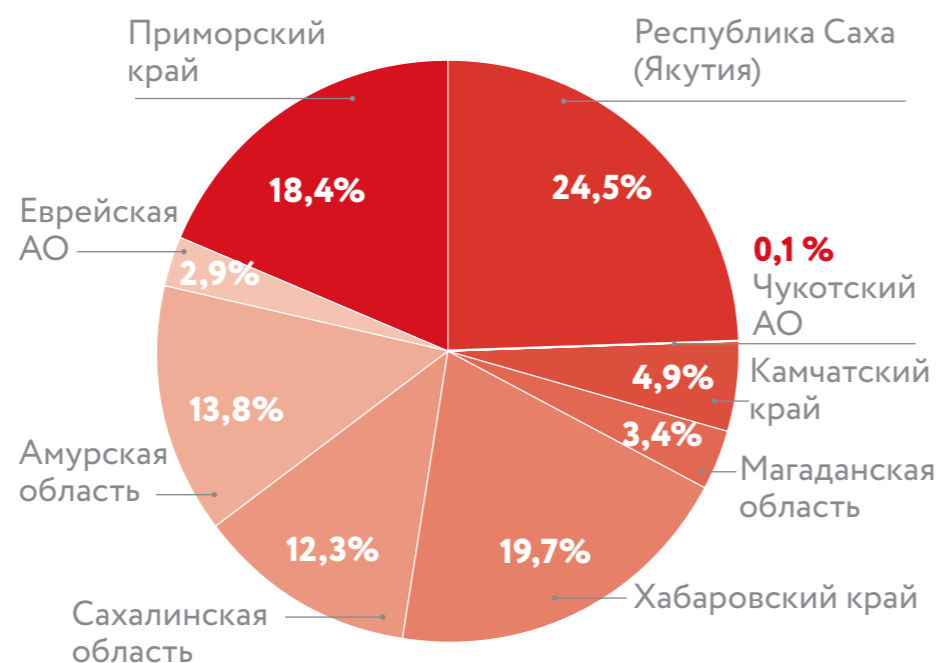
Программа «Дальневосточный гектар» стартовавшая 1 июня 2016 года сначала для жителей Дальневосточного федерального округа, а затем и для всех россиян, вызвала большой отклик у населения. По данным Министерства развития Дальнего Востока, на текущий момент интерес к ней проявили почти 100 тыс. человек – столько заявок было подано на участие в программе.

Согласно статистике, больше половины получателей гектара планируют использовать его под строительство личного жилья и садово-огородное хозяйство. Однако есть и более амбициозные цели. Так, около четверти участников программы намерены заниматься на земле настоящим сельским хозяйством, почти каждый шестой – развивать рекреационные проекты, каждый десятый – использовать участок под другие бизнес-проекты.

Чтобы получателям гектара было проще определиться с дальнейшим направлением действий, Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке разработало модели бизнес-планов. Выбор проектов велик в зависимости от интересов человека и имеющихся у него средств: от 600 тыс. руб., чтобы начать выращивать голубику, до 33,5 млн руб., которые потребуются на строительство детского лагеря. Особенно власти заинтересованы в том, чтобы люди оформляли коллективные заявки. Если еще в начале 2017 года на них приходилось всего 7% от общего количества заявлений, то сейчас их доля выросла почти вдвое – до 13%.

«Программа «Дальневосточный гектар» действует больше года и показывает впечатляющие результаты, – отмечает генеральный директор Агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке Валентин Тимаков. – Десятки тысяч гектаров земли на Дальнем Востоке нашли своих хозяев. Граждане уже сегодня реализуют свои мечты на дальневосточной земле, объединяются и создают новые населенные пункты».

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ЗАЯВОК ПО РЕГИОНАМ ДФО



Источник: Минвостокразвития РФ

До недавнего времени у семьи Рудаковых был еще один серьезный повод для беспокойства. Когда хозяйство стало разрастаться, они без злого умысла поставили загоны для лошадей и скота на муниципальной земле. Деревня тогда стояла полузаброшенная, и до сельхозугодий никому не было дела. Но что если ситуация переменится и землю обяжут освободить?

Едва услышав по телевизору о программе «Дальневосточный гектар», Рудаковы решили оформить участок по закону. Так в феврале 2017 года Борис стал официальным владельцем земли, на которой почти 30 лет вел хозяйство. Позже еще один гектар получил его сын. Теперь там стоит зимняя ферма для скота.

«Хорошо, что нам дали свои гектары – появилась уверенность в завтрашнем дне», – говорит Борис Рудаков. До сих пор он расширял хозяйство исключительно на собственные средства, ни разу не брал в долг. Сейчас же планирует получить льготный кредит для участников программы «Дальневосточный гектар», чтобы развивать дело дальше. 🌱



Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики

# РОССИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ НЕДЕЛЯ

3-7 ОКТЯБРЯ 2017 ГОДА  
Москва  
Санкт-Петербург

Информационная служба РЭН-2017:  
Тел.: 8 (800) 333-17-73  
Email: info@rusenergyweek.com  
www.rusenergyweek.com



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ



# ДАЛЬНИЙ ВОСТОК: туристический вектор развития

ТУРИЗМ МОЖЕТ СТАТЬ ОДНИМ ИЗ МАГИСТРАЛЬНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА. ТУРИСТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ ТЕРРИТОРИЙ РОССИИ ОЧЕНЬ ВЕЛИК, НО ПОКА НЕ РАСКРЫТ. ДЛЯ ЭТОГО НЕОБХОДИМО ОБЪЕДИНИТЬ УСИЛИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА.



Олег САФОНОВ,

руководитель Федерального агентства по туризму

## ПОКАЗАТЕЛИ МОГУТ СТАТЬ ВЫШЕ

Дальний Восток – территория разнообразная, интересная и стратегически важная для страны. Дальневосточный федеральный округ занимает более трети территории Российской Федерации. Природный и экономический потенциал этих обширных территорий формируют уникальные экосистемы, объекты из списка природного наследия ЮНЕСКО: вулканы Камчатки, Центральный Сихотэ-Алинь в Приморском крае, Ленские столбы в Республике Саха (Якутия), остров Врангеля в Чукотском автономном округе, залежи редких и цветных металлов, уголь, нефть, лес, морские биоресурсы, обширные земельные угодья. На Дальнем Востоке расположены известные заводы и фабрики, горнодобывающие компании, науч-

но-исследовательские учреждения, организации космической отрасли, в частности космодром Восточный, сельскохозяйственные предприятия и предприятия рыбного хозяйства и т. п.

При этом очень важной задачей для обеспечения устойчивого социально-экономического развития Дальнего Востока является эффективное использование его рекреационных ресурсов. Богатство и разнообразие дальневосточных регионов России предопределяет широкие возможности по развитию разнообразного туризма: культурно-познавательного, активного и экстремального, сельского и гастрономического, круизного, горнолыжного, экологического, этнографического и т. п.

Например, юг Приморья по своим климатическим условиям не уступает курортам Крыма и Кав-

каза. Там имеются многочисленные целебные источники и большие залежи лечебных грязей. Купальный сезон на побережье длится четыре месяца – с июля до конца сентября, а сезон для парусного и гребного спорта еще дольше. Камчатка и Курилы уникальны своим ландшафтом, целебными термальными источниками.

Многие жители европейской части России, а также сибирских регионов мечтают побывать на Дальнем Востоке, что делает его

очень перспективным направлением внутреннего туризма. Вместе с тем его географическое положение благоприятствует также развитию въездного туризма. Рядом расположены динамично развивающиеся страны: Китай, Япония, Республика Корея, Сингапур, Малайзия и др. Приезжают путешественники и из других частей света: с Ближнего Востока, из Европы, Америки.

Растущий интерес туристов можно показать в цифрах. По итогам 2015 года Дальневосточный федеральный округ посетили 2,7 млн туристов, из которых 2,1 млн – россияне. Рост турпотока по сравнению с 2014 годом составил 25%. В 2016 году суммарный турпоток на Дальний Восток достиг 3,6 млн человек, увеличившись по сравнению с 2015 годом еще на 35%.

В настоящее время порядка 70% всех туристов приезжают в Приморский край. За 12 месяцев прошлого года его посетили более 3 млн человек, из них около 2,5 млн – российские граждане, 568 тыс. – иностранцы. По сравнению с 2015 годом турпоток в целом вырос на 50%.

Больше всего иностранных путешественников в Приморье традиционно приезжают из азиатских стран. Однако по итогам прошлого года в структуре въездного турпотока наблюдаются изменения. В частности, количество туристов из Германии, а также Австралии и Океании увеличилось в 2,5 раза.

В 2017 году увеличение спроса на путешествия в Приморский край особенно заметно в Республике Корея, Японии. В I полугодии из Южной Кореи в Приморский край приехало 35,7 тыс. путешественников, на 80% больше, чем за аналогичный период прошлого года, из Японии – 7,2 тыс. туристов, прирост составил почти 150%.

Впрочем, привлекать туристов могут и другие субъекты Дальне-

восточного федерального округа. Например, в Хабаровский край в 2016 году приехало 582 тыс. туристов, из которых 40 тыс. – иностранцы. Значительный рост турпотока – на 60% – по итогам 2016 года продемонстрировала Сахалинская область, куда приехали 165 тыс. туристов. Амурская область приняла 142 тыс. туристов, на 16% превысив прошлогодний показатель, Хабаровский край – 536 тыс. туристов (+13% к позапрошлому году).

Однако, несмотря на позитивную динамику, стоит признать, что туристические возможности на Дальнем Востоке пока еще не раскрыты в полной мере. Например, в Исландию, где насчитывается чуть более 300 тыс. местных жителей, ежегодно приезжают 6,5 млн туристов. Для сравнения: в Камчатский край, где также постоянно проживает около 300 тыс. человек, в год приезжают около 200 тыс. путешественников.

Сегодня доля туризма в валовом региональном продукте дальневосточных регионов составляет около 1–2%, в то время как в среднем по стране – 3,4%. Показатель Дальнего Востока может стать существенно выше.

## МОСТЫ И ГАВАНИ

В центре внимания государства находится вопрос повышения доступности и развития транспортной инфраструктуры Дальнего Востока. Нагрузки на транспортную систему макрорегиона растут. Например, поток пассажиров в аэропорту Владивостока в I полугодии 2017 года увеличился на 18% – до 937 тыс. пассажиров. Рост на международных направлениях составил 40% – до 337 тыс. пассажиров. Аэропорт Хабаровска обслужил 887,5 тыс. пассажиров, в том числе 168 тыс. – на международных рейсах. Общий рост пассажиропотока составил 8,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а на международных направлениях – 45%. Поток пассажиров в аэропорту Петропавловска-Камчатского увеличился на 7%, превысив 263 тыс. человек, причем на международных линиях произошел почти двукратный рост.

**// В прошлом году суммарный турпоток на Дальний Восток достиг 3,6 млн человек, увеличившись на 35%**



// Круизный лайнер в порту Владивостока

Все более актуальным становится вопрос обновления инфраструктуры воздушных гаваней Дальнего Востока. На ближайшее время запланирована модернизация аэропортов Южно-Сахалинска, Петропавловска-Камчатского и Хабаровска. Большое значение будет иметь расширение сети международных линий. В настоящий момент регулярное авиасообщение с зарубежными странами имеют только аэропорты Владивостока, Хабаровска, Якутска и Южно-Сахалинска.

Существенно расширятся возможности для въезда иностранных туристов на Дальний Восток по суше после завершения строительства автомобильного трансграничного моста между Благовещенском и городом Хэйхэ в провинции Хэйлуцзян в Китае. Его открытие запланировано на 2019 год. Граждане России и Китая получат возможность пользоваться мостом для пересечения границы на личных автомобилях. В рамках проекта предусматривается также возведение трансграничной канатной дороги, что вообще не имеет прецедентов на российской границе. Еще одними международными сухопутными воротами на Дальний Восток может стать строящийся железнодорожный

Нижнеленинское и Тунцзян в Еврейской автономной области.

Большое значение для повышения доступности Дальнего Востока для туристов имеет визовая политика. На Дальнем Востоке в настоящее время происходит ее беспрецедентное смягчение. В этом году с 1 августа введена система получения электронных виз на срок до 8 дней для жителей ряда стран. Для получения визы достаточно заполнить анкету на специальном сайте. Въехать на территорию России по электронным визам иностранные туристы могут через морской порт пропуска во Владивостоке и через международный аэропорт Владивостока. С 1 января 2018 года в Приморье откроются дополнительные пункты пропуска. Также по электронной визе можно будет приехать на Камчатку и Сахалин. Предполагается открыть ряд новых автомобильных и морских пунктов пропуска.

Воспользоваться облегченным визовым режимом иностранцы могут и в составе туристских групп, прибывая во Владивосток на круизном судне. Мимо дальневосточного побережья курсируют ежегодно более 3 млн круизных туристов, которые посещают Аляску. Если снять инфраструктурные ограничения по

приему круизных судов, они могли бы заходить в порты российского Дальнего Востока, увеличивая доходы макрорегиона от туризма.

#### РУССКОЕ ГОСТЕПРИИМСТВО

Туристам необходимо обеспечить достойный уровень сервиса, разнообразие возможностей для путешествий и отдыха. Это вторая глобальная задача развития дальневосточного туризма. В этой связи особенно важным представляется активное включение регионов Дальнего Востока в комплексную программу лояльности «Русское гостеприимство». Ее составляющими являются уже зарекомендовавший себя проект China Friendly по созданию благоприятных условий в России для китайских туристов, Halal Friendly – для путешественников из мусульманских стран, Kosher Friendly – для исповедующих иудаизм и другие проекты, ориентированные на представителей различных культурных и конфессиональных групп. В целом реализация программы должна обеспечить в России комфортную среду для туристов всех культур и религий.

Поможет и развитие межрегиональных туристских маршрутов, которые позволяют за одно путешествие познакомиться сразу с несколькими субъектами ДФО. На решение этой задачи, в частности, нацелен проект «Восточное кольцо России», объединяющий в рамках единого маршрута дальневосточные и прибайкальские регионы.

И здесь очень важным вопросом является внедрение практики продажи пакетных туров на Дальний Восток на базе чартерных авиаперевозок. Было проведено много встреч и переговоров с участниками отрасли. Отрадно, что туроператоры тоже видят перспективу и уже есть конкретные планы по выводу на рынок таких турпакетов.

Ситуация с гостиницами в ДФО на сегодняшний день сильно отличается в зависимости от региона. Если в Приморском крае насчитывается 25 тыс. мест в коллективных средствах размещения, то, например, в Магаданской области и Чукотском автономном округе – всего по несколько сотен.

Номерной фонд на Дальнем Востоке необходимо не просто расширять, но и модернизировать. Гостиницы и пансионаты должны отвечать современным потребностям туристов и быть конкурентоспособными по отношению к коллективным средствам размещения на других туристических направлениях.

#### ВКЛАД ГОСУДАРСТВА

Существенную роль в решении всех этих задач и, соответственно, в развитии туризма на Дальнем Востоке должна сыграть государственная поддержка туристского бизнеса. Принят закон, согласно которому с 1 января 2018 года по 31 декабря 2022 года для организаций, осуществляющих туристско-рекреационную деятельность в ДФО и получающих не менее 90% прибыли от этой деятельности, будет установлена нулевая ставка налога на прибыль.

Другим механизмом поддержки турбизнеса в макрорегионе является режим территорий опережаю-

## // Для организаций, ведущих туристско-рекреационную деятельность на Дальнем Востоке, будет обнулен налог на прибыль

щего развития. Из 17 учрежденных на Дальнем Востоке ТОРов два имеют туристско-рекреационный профиль. Это «Горный воздух» на Сахалине и «Камчатка» в Камчатском крае. Эти преференции стимулируют строительство новых и модернизацию действующих гостиниц, создание туристических баз, что, в свою очередь, приводит к снижению себестоимости услуг.

Успешное решение задач по развитию инфраструктуры, повышению транспортной доступности макрорегиона, формированию конкурентоспособного регионального дальневосточного турпродукта и его эффективному продвижению на внутреннем и зарубежных турист-

ских рынках способно преобразовать Дальний Восток и сделать его популярным туристским направлением, предлагающим своим гостям широкий спектр привлекательных и доступных вариантов отдыха и высокий уровень туристского сервиса.

Реализация такого сценария очень важна для устойчивого социально-экономического развития дальневосточных регионов. Ведь туризм стимулирует 53 отрасли экономики, которые принимают участие в создании туристического продукта. Он способствует росту малого и среднего бизнеса, улучшению условий жизни населения на местах и сглаживанию диспропорций территориального развития. ❁



**Первозданная  
Россия**  
Общероссийский фестиваль  
природы

**ЛУЧШИЕ ФОТОГРАФИИ ФЕСТИВАЛЯ**

**КОРПУС С УРОВНЕМ 5**

## ИНДЕКС РЫНКА ТРУДА В РЕГИОНАХ РФ – ИТОГИ 2016 ГОДА

Место по итогам 2016 года	Субъект РФ	Индекс рынка труда по итогам 2016 года	Индекс рынка труда по итогам 2015 года	Индекс рынка труда по итогам 2014 года
1	Москва	88,8	87,2	89,4
2	Санкт-Петербург	85,2	83,6	86,1
3	Московская область	78,1	78,4	83,4
4	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	71,4	71,7	74,7
5	Республика Татарстан	67,3	66,3	70,5
6	Ленинградская область	63,9	63,1	67,6
7	Ямало-Ненецкий автономный округ	63,8	61,9	63,0
8	Тюменская область	63,5	63,5	69,1
9	Сахалинская область	63,3	63,6	61,3
10	Красноярский край	62,4	60,7	65,7
11	Нижегородская область	62,2	62,5	66,9
12	Тульская область	60,9	60,6	65,4
13	Республика Башкортостан	60,3	60,5	66,8
14	Свердловская область	60,2	61,4	65,6
15	Самарская область	59,4	60,4	63,5
16	Челябинская область	58,6	60,5	65,1
17	Белгородская область	58,4	57,9	59,5
18	Воронежская область	58,1	57,0	62,4
19	Хабаровский край	58,0	54,3	56,7
20	Республика Саха (Якутия)	58,0	58,8	62,4
21	Пензенская область	57,1	55,1	61,3
22	Калужская область	56,8	57,5	62,0
23	Иркутская область	56,4	58,5	61,0
24	Новосибирская область	56,2	58,2	64,6
25	Томская область	56,0	56,2	59,7
26	Липецкая область	55,9	51,6	54,6
27	Рязанская область	55,9	53,7	59,4
28	Пермский край	55,7	55,0	60,2
29	Омская область	55,6	59,6	62,4
30	Краснодарский край	55,3	55,7	62,5

Источник: РИА Рейтинг

Полная версия рейтинга опубликована на сайте РИА Рейтинг – [ria-rating.ru](http://ria-rating.ru)

Генеральный директор Рейтингового агентства «РИА Рейтинг»  
(в составе МИА «Россия сегодня») Валерий Третьяков:

«В 2016 году, несмотря на появление первых признаков восстановления, экономика России продолжала оставаться под влиянием кризисных факторов, что не могло не отразиться на рынке труда как в стране в целом, так и в региональном разрезе. В большинстве регионов значение индекса рынка труда, рассчитанного «РИА Рейтинг», снизилось. Но в то же время наметилась позитивная динамика увеличения числа регионов с растущим индексом. По итогам 2016 года в 28 регионах значение индекса увеличилось, против 5 регионов в 2015 году. Сформировавшаяся в последнее время тенденция выхода экономики на позитивную траекторию развития дает основания прогнозировать улучшение ситуации на рынке труда и рост числа регионов с положительной динамикой индекса в 2017 году».

### Кратко о методике составления рейтинга:

Методика расчета индекса рынка труда основывается на агрегировании значений 9 показателей, которые позволяют всесторонне оценить состояние данной сферы в регионе. Показатели характеризуют: уровень оплаты труда, занятость, условия труда, а также емкость рынка труда. Индекс рынка труда региона может изменяться в диапазоне от 1 до максимального значения – 100.

126



## «ОТСЮДА и владеть Востоком!»

ВЛАДИВОСТОК  
В ВЫСКАЗЫВАНИЯХ  
ВЫДАЮЩИХСЯ  
ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ,  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ ДЕЯТЕЛЕЙ,  
ЛИТЕРАТОРОВ

134



## МОСТ как СИМВОЛ

МОСТОВОЙ ПЕРЕХОД НА ОСТРОВ  
РУССКИЙ, ВОЗВЕДЕННЫЙ  
ВО ВЛАДИВОСТОКЕ К САММИТУ  
АТЭС-2012, ЗА ПЯТЬ ЛЕТ УСПЕЛ СТАТЬ  
СИМВОЛОМ ПРИМОРСКОЙ СТОЛИЦЫ.  
НЕСЛУЧАЙНО ЕГО ИЗОБРАЖЕНИЕ  
ПОЯВИТСЯ НА НОВЫХ РОССИЙСКИХ  
КУПЮРАХ НОМИНАЛОМ 2000 РУБЛЕЙ

## ОТРАДА неудач

КАК ДАЛЬНИЙ ВОСТОК ПЕРЕЖИЛ  
КРЫМСКУЮ ВОЙНУ ПОД ФЛАГОМ  
РОССИИ. ИСТОРИЯ ЗНАМЕНИТОЙ  
ОБОРОНЫ ПЕТРОПАВЛОВСКА

122



118



## НАСЛЕДСТВО Золотой империи

МОХЭ, КОРОЛЕВСТВО  
БОХАЙ, ИМПЕРИЯ  
ЧЖУРЧЖЭНИ. ДАЛЕКИЕ  
СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ  
ПРИМОРСКОЙ ЗЕМЛИ

140



## КОКТЕЙЛЬ «Дальне- восточный»

ЩИ С МОРСКОЙ КАПУСТОЙ,  
ПЕЛЬМЕНИ С МЯСОМ ИЗЮБРЯ,  
ПЛОВ С МИДИЯМИ, КРАБОВЫЙ  
ОЛИВЬЕ И КАМЧАТБУРГЕР – ВСЕ  
ЭТО КУХНЯ ВЛАДИВОСТОКА,  
НАСТОЯЩИЙ СПЛАВ  
ГАСТРОНОМИЧЕСКИХ КУЛЬТУР.  
И ОСНОВА ВСЕГО – ПРОДУКТЫ,  
ДОБЫТЫЕ В МОРЕ И ТАЙГЕ

130



## ВЕЛИКИЙ ЛЕС Приморья

В РОССИИ БОЛЕЕ 100 ПРИРОДНЫХ ЗАПОВЕДНИКОВ,  
И КАЖДЫЙ ИЗ НИХ ИНТЕРЕСЕН ПО-СВОЕМУ.  
ПРИМОРСКИЙ СИХОТЭ-АЛИНЬ – ПОДЛИННАЯ  
ЖЕМЧУЖИНА В ЭТОМ ОЖЕРЕЛЬЕ. ЗДЕСЬ  
СОХРАНИЛИСЬ РАСТЕНИЯ, СУЩЕСТВОВАВШИЕ  
ЗА МИЛЛИОНЫ ЛЕТ ДО ЧЕЛОВЕКА

# НАСЛЕДСТВО Золотой империи

ПРИМОРЬЕ – УНИКАЛЬНЫЙ КУЛЬТУРНО-ИСТОРИЧЕСКИЙ РЕГИОН, ГДЕ НАЙДЕНЫ СЛЕДЫ ДРЕВНИХ ВОСТОЧНЫХ ЦИВИЛИЗАЦИЙ. ВОИНЫ И ПОЭТЫ, РЕМЕСЛЕННИКИ И ИЗОБРЕТАТЕЛИ – ВСЕ ЭТО МОЖНО СКАЗАТЬ О ЛЮДЯХ, НАСЕЛЯВШИХ ЭТИ МЕСТА.



Ольга МИХАЙЛОВА,

журналист

Говоря о древних народах Приморья, часто вспоминают чжурчжэни, наследниками которых стали современные удэге. Чжурчжэни создали империю, которую без лишней скромности назвали Золотой. Они были умелыми воинами, придумали собственную письменность, интересовались искусством и строили города. Но справедливости ради чжурчжэни впитали в себя культуру и обычаи народов, населявших Дальний Восток еще задолго до них.

#### ПРИШЕЛЬЦЫ С АМУРА

Одним из их предков были мохэ – народ, пришедший из Южной Маньчжурии. Историки полагают, что название этих племен связано со словом «мукэ», означающим воду. Это подтверждается тем, что жили мохэ преимущественно вблизи рек – на берегах Амура и его притоков.

Мохэ были прирожденными охотниками и воинами. В одном из томов китайских династийных историй сказано, что они делали короткие легкие луки и мазали стрелы змеиным ядом, собирая его осенью, в лучшее для того время. «Когда варят яды, то одно испарение ядовитого состава может умертвить человека», – отмечал хронист. А еще мохэ были земледельцами, скотоводами и ремесленниками. Они знали

гончарное и ткацкое дело, умели обрабатывать кость и металлы.

Самый крупный в России памятник народа мохэ был обретен случайно: в 1966 году городище, расположенное на реке Завитой, нашли школьники села Михайловка Амурской области. Крепость сложно назвать маленькой – она занимает площадь около одного гектара, защищена валом и рвом. В домах городища (а это были жилища наподобие землянок) археологи обнаружили разнообразные орудия труда, железные наконечники стрел и ножи, панцирные пластины, рога козы и оленя со следами обработки, керамику. Историки предположили, что городище можно датировать I веком н. э.

В китайских летописях говорится, что у мохэ было семь племенных союзов, способных собрать солидное войско – до 150 тыс. человек. Впрочем, численность народа, как и ареал его проживания, доподлинно неизвестна. Научная работа продолжается. Так, несколько лет назад на высоком берегу реки Партизанской было найдено поселение мохэ, датируемое IV–VI веками н. э. Специалисты считают, что это могло быть фортификационное сооружение – небольшое по площади городище защищено тремя рядами укреплений.

#### ВОИНЫ ПОЭТОВ

Мохэ довелось сыграть важную роль в истории Азии. Они граничили с древним корейским государством Когуре, которое с конца VI века



// Памятник эпохи чжурчжэни в Уссурийске

## // Закат Золотой империи чжурчжэни начался в XIII веке, когда она попала в сферу интересов Чингисхана

вело ожесточенные войны с Китаем, объединенным после долгих междоусобиц под властью династии Суй. Противостояние было затяжным. Китайцы предприняли несколько попыток покорить Когуре, но им не сопутствовала удача. Бесславная война привела к народным волнениям, результатом стало падение Суй. Лишь новой китайской империи Тан удалось покорить Когуре. Правда, финал этой кровавой истории – захват и разграбление столицы Пхеньяна – случился лишь в 668 году.

Корейцы, не желающие покориться власти завоевателей, бежали на север, в земли мохэ. Здесь из слияния разных народов родилось королевство Бохай. На пике своего развития в VIII–IX веках оно включало в себя земли Приморья, Маньчжурии и севера Корейского полуострова. Формально государство Бохай было вассалом Китая, на деле вело самостоятельную политику. Например, оно ни разу не откликнулось на требования сюзерена о помощи в войнах с соседями. Более того, страна активно развивала международные связи и со временем превратилась в общепризнанный центр

торговли, культуры и просвещения. Известны бохайские посольства в Японию, во время приемов которых устраивались не только (как сказали бы сейчас) деловые переговоры, но и состязания в изящности стихотворения. Или еще одна деталь: образование считалось в Бохае делом настолько важным, что аристократам запрещалось вступать в брак до завершения обучения.

Устройство королевства Бохай было очень интересным: у него было пять столиц, вся территория делилась на 15 регионов. Их точное месторасположение вызывает споры, но считается, что на юге Приморья была область Шуайбинь, названная по древнему имени реки Раздольной. Сейчас на месте административного центра этой области расположен Уссурийск, в окрестностях которого археологами обнаружено множество артефактов древности.

Однако самый известный в России памятник Бохай находится южнее, недалеко от поселка Краскино Хасанского района. Палладий Кафаров, один из основоположников отечественной синологии, считал, что именно в этих местах распо-

лагался порт, откуда снаряжались миссии в Японию. В плане городище напоминает пятиугольник, надежно защищенный валом и стенами. От южных ворот пролегает широкая улица. Здесь были когда-то дворцы и храмы. Их остатки обнаружены, хотя сами здания за прошедшие века утрачены в том числе потому, что местные крестьяне использовали камень для новых построек.

### ЗОЛОТАЯ ВО ВСЕХ СМЫСЛАХ

Бохайское королевство процветало около двух столетий – это было первое полноценное государство в Приморье. Однако в начале X века юго-западные соседи – кочевники кидани, населявшие территорию современной Монголии, – смогли покорить Бохай, включив его в свою империю Ляо.

Примерно в это же время на историческую сцену вышли чжурчжэни – потомки мохэ и других народов Приамурья. Вначале они были разобщены, но затем племена начали объединяться друг с другом. Это не могло не беспокоить кидани, объявивших непокорным вассалам войну. Как ни удивительно, чжурчжэнские войска смогли взять верх над противником. Как считают историки, главной причиной тому были ошибки самоуверенного императора Ляо: его воины были слабо подготовлены и легко вооружены.

В 1115 году вождь чжурчжэней Агуда провозгласил свое государство, получившее название Цзинь (в дословном переводе это означает «золото»). Чжурчжэни смогли покорить не только земли кидани, но и весь север Китая. В период расцвета Золотое государство охватывало огромные территории, простираясь от Корейского полуострова до Маньчжурии. Как и в Бохае, в империи Цзинь было пять столиц. Унаследовали чжурчжэнцы и другие традиции своих предшественников.

На высоком уровне в империи Цзинь были обработка цветных металлов, гончарное дело, деревообрабатывающее и кожевенное производство. Чжурчжэнские оружейники были новаторами: первые свидетельства об огневых снарядах связаны именно с историей Золотой империи. В 1970-х годах в Надеждин-



// Битва монголов и чжурчжэней на миниатюре «Джами ат-таварих» – исторической летописи, составленной наследниками Чингисхана

ском районе Приморья археологами было обнаружено городище, названное Ананьевским по имени протекающей рядом реки. Здесь были найдены остатки свыше сотни построек, изделия из различных металлов (золота, серебра, бронзы, железа, свинца), камня, дерева, глины и стекла. Но главной сенсацией стал самый ранний из известных в мире металлический пороховой снаряд, представляющий собой пятикилограммовый чугунный эллипс, в корпус которого встроены шипы с треугольными наконечниками. Этот удивительный экспонат сегодня хранится во Владивостоке, в музее Института истории, археологии и этнографии народов Дальнего Востока.

Особого внимания заслуживает культура жителей Золотого государства. Если бохайцы использовали китайские иероглифы, то чжурчжэни создали свое слоговое письмо. Причем утверждалось, что придумал его сам Хэла – третий император династии Цзинь. Как свидетельствуют археологические находки, грамоту зна-

ли не только богачи, но даже простые ремесленники: клейма мастеров содержали их имена. А о развитии декоративно-прикладного искусства Цзинь свидетельствуют бронзовые зеркала, в музеях Приморья хранятся порядка ста таких экспонатов. Они богато украшены разнообразными сюжетными рисунками и очень красивы, но, к сожалению, привлекают внимание как археологов, так и черных копателей.

Артефакты цивилизации чжурчжэней встречаются на всей территории Приморья. Открытия иногда происходят неожиданно. Так, в 2010 году археологи обнаружили в Партизанском районе средневековый могильник на месте строительства ЛЭП. Много памятников есть в Уссурийске: здесь был один из административных центров Золотой империи, чжурчжэни часто селились на месте старых бохайских городов. Один из главных памятников – городище Красный Яр, где сохранились многокилометровые оборонительные валы и были найдены предметы,

позволившие реконструировать экипировку чжурчжэньского воина.

Закат Золотой империи начался в XIII веке, когда она попала в сферу интересов Монгольского государства. Собственно, это была первая большая военная кампания Чингисхана: с разгрома империи Цзинь началась череда его великих побед. Войне предшествовала долгая подготовка. О ее значении свидетельствует даже тот факт, что на решающий бой великий хан лично повел свои войска. Золотая империя не смогла выдержать удара монголов. В начале она раскололась на части, и в Приморье появилось государство Восточное Ся, которому сначала даже удалось сохранить независимость. Но все было кончено в течение двух десятилетий – монголы полностью покорили чжурчжэньскую империю. Ее города, впитавшие в себя наследие мохэ и бохайцев, уже не смогли вернуть себе былое величие, и сегодня историки буквально по крупинкам воссоздают свидетельства той удивительной эпохи. 🌸

// В 1234 году Айцзун, последний император Цзинь, совершил самоубийство, чтобы избежать пленения монголами



# ОТРАДА неудач

«ВЫ ВПОЛНЕ ОПРАВДАЛИ ДОВЕРИЕ НАШЕ», – ПОХВАЛИЛ ИМПЕРАТОР АЛЕКСАНДР II ГУБЕРНАТОРА ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ НИКОЛАЯ МУРАВЬЕВА ЗА ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРОВ С КИТАЕМ, ПОЗВОЛИВШИХ ОТКРЫТЬ НОВУЮ СТРАНИЦУ В ИСТОРИИ РУССКОГО ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА. ПРЕДШЕСТВОВАЛА ЭТОМУ НЕ ТОЛЬКО КРОПОТЛИВАЯ ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ РАБОТА, НО И СЛОЖНАЯ КРЫМСКАЯ ВОЕННАЯ КАМПАНИЯ, ОБЕРНУВШАЯСЯ ДЛЯ РОССИИ ПОТЕРЯМИ В ЕВРОПЕ И ПОБЕДАМИ В АЗИИ.

// Фрегат «Аврора»

Антон СОБЧЕНКО,

журналист

**В**осточная война 1853–1856 годов стала тяжелым испытанием для Российской империи, самым постыдным поражением дома Романовых. Она запомнилась не только оскорбительными для международного статуса страны последствиями – прежде всего речь о действовавшем полтора десятилетия запрете держать военный флот на Черном море, но и количеством жертв, для того времени беспрецедентным. А также многочисленностью противостоящей коалиции, в которой были Британия, Франция, Османская империя и Сардинское королевство.

Несмотря на то что в историографии за войной закрепилось название Крымской – по месту основных сражений, бои шли почти на всем протяжении границ России, затронув даже Дальний Восток. И как ни странно, именно здесь война сыграла положительную роль. Она стала первым испытанием, прочно связавшим этот край с судьбой всей страны, и явилась катализатором его дальнейшего развития.

## НАСТОЯЩИЙ ПОДВИГ «АВРОРЫ»

Российская империя вышла к берегам Тихого океана еще в XVII веке, но довольно долго Дальний Восток, «наслаждаясь» положением окраины необъятного государства, не был избалован вниманием. Регулярное сообщение с центром было затруднено, край жил обособленно, вдали от столичной суеты и хитросплетений мировой политики.

Картина стала меняться в XIX веке. Колониальный и торговый интерес европейских держав



// Так сегодня выглядит Авачинская бухта – главное место сражений

все настойчивее приковывала Азия – слабеющий Китай времен династии Цин, Корея и самоустранявшаяся от контактов с остальным светом Япония. В Санкт-Петербурге внимательно следили за активностью Англии и Франции, старались понять опасности, которым может подвергнуться русский Дальний Восток в случае масштабного конфликта.

В развитие императорской азиатской политики в 1852 году к берегам Японии на прославленном писателем Иваном Гончаровым фрегате «Паллада» отправилась миссия вице-адмирала Евфимия Путятина. Ей предстояло подписать первый в истории российско-японский договор о дружбе. В помощь эскадре в августе 1853 года из Кронштадта

вышел фрегат «Аврора», командиром которого Ивану Изюльметьеву помимо поручения участвовать в миссии было сообщено о возможности принять бой от английских и французских кораблей.

Международная обстановка накалялась. Война должна была вот-вот начаться. Одинокий русский корабль мог стать легкой добычей. Преодолев невероятный маршрут через Атлантический океан с заходом в Рио-де-Жанейро, обогнув мыс Горн, фрегат оказался блокирован в перуанском порту Кальяо английскими и французскими судами. Пока адмиралы до времени «дружественных» флагов Дэвид Прайс и Огюст Фебврье-Деспуант устраивали приемы в честь русского капитана, последний искал возможности вырваться из-под навязчивой опеки.

Ему это удалось 14 апреля 1854 года: под покровом тумана «Аврора» прорвала блокаду. Через 66 дней и 9 тыс. морских миль (рекордный для середины XIX века безостановочный переход) «Аврора» была в Петропавловске-Камчатском. Здесь Изюльметьев получил известие

// Несмотря на то что за войной прочно закрепилось название Крымской, бои шли почти на всем протяжении границ России

от военного губернатора Камчатки Василия Завойко об объявлении Россией войны Англии и Франции, а также о решении противников блокировать русские тихоокеанские порты, о чем любезно уведомили американский консул и, через американских же китобоев, король Гавайских островов Камеамеа III.

Повышением обороноспособности Петропавловска еще в 1849 году обеспокоился губернатор Восточной Сибири Николай Муравьев. Но начатые работы не были закончены, порту грозила серьезная опасность от более вооруженного в этих краях неприятеля. Приход «Авроры» был как нельзя кстати: часть экипажа была отправлена на берег для усиления гарнизона, из пушек правого борта фрегата спешно достроили семь артиллерийских батарей, прикрывших город с моря. Саму «Аврору» и подошедшую потом бригадину «Двина» развернули левым бортом к выходу из гавани.

#### ЛУЧ СВЕТА

Крымская война была проиграна, но осталась в национальной памяти кладезем примеров стойкости русского солдата. Одним из них стала оборона Петропавловска, которую историк Евгений Тарле назвал лучом света в мраке поражений.

Силы были неравны. Для отражения нападения город располагал без малого 1 тыс. человек с ружьем и 67 пушками. 29 августа 1854 года у берегов появились корабли упустивших «Аврору» из Калья адмиралов. Объединенная англо-французская эскадра насчитывала шесть судов (в том числе маневренный пароход – новшество той поры), 216 пушек. А еще 2,7 тыс. человек личного состава, 500 из которых были десантниками.

30 августа после согласования плана началась подготовка штурма и вывод кораблей союзников на позиции. Однако приготовления были омрачены гибелью британского контр-адмирала Прайса. По одной из версий, он застрелился случайно, по другой – совершил самоубийство. Историки полагают, что причиной стало как раз бегство «Авроры» из Калья, позволившее решительно усилить оборону Петропавловска. Переживая, что не выполнил приказ, Прайс и совершил свой поступок.

Как бы то ни было, командование перешло к его французскому коллеге Фебврье-Деспунту. 1 сентября был предпринят первый штурм позиций Петропавловска. Активная бомбардировка с моря артиллерийских батарей, разрушившая часть из них,

позволила высадить десант, которому, впрочем, не удалось развить преимущество. Очередной, более интенсивный штурм случился 5 сентября. Свыше двух часов длился бой у Никольской сопки, но противнику опять не удалось прорвать оборону. Потеряв до 400 человек убитыми, десант безвозвратно ретировался. Эскадра снялась с якоря и покинула Авачинскую бухту, Петропавловск выстоял.

Только в ноябре 1854 года в Петербурге узнали о произошедшем. Император Николай I был растроган, принесшего радостную весть князя Дмитрия Максудова, участника битвы и будущего последнего российского губернатора Аляски, сразу повысили в чине и наградили Святым Георгием. Отечественные газеты трубили о победе. Иностранная пресса прокомментировала сражение карикатурами на объединенный англо-французский флот и издевательствами над его командирами. По пути к месту дислокации эскадры неприятеля недосчитался контр-адмирала Огюста Фебврье-Деспунта, скончавшегося вблизи побережья Перу. Как считается, от нервного напряжения, вызванного поражением, столь ярким и обидным ввиду численно-

го и технического превосходства союзников.

#### ДОРОГА НА ВОСТОК

Несмотря на удачный исход сражения, в Восточно-Сибирском губернаторстве было принято решение эвакуировать Петропавловск со всеми жителями, дабы не подвергать его повторной осаде. Это оказалось разумным: меньше чем через год у берегов Камчатки появилась многочисленная эскадра, которой пришлось довольствоваться демонстративной, но бессмысленной бомбардировкой пустого города.

Погоня за петропавловцами успехом также не увенчалась. Англичане и французы были плохо осведомлены о географических особенностях побережья, не знали даже, что Сахалин – остров, а Амур судоходен. Это дало возможность эвакуированным скрыться в устье реки, здесь они построили город Николаевск, который стал столицей Приморской области (сегодня это административный центр Хабаровского края).

На фоне неудач Крымской кампании в европейской части, завершившихся постыдным Парижским договором, страна отстояла свои претензии на активную роль в Азии. Российская империя стремительно наращивала свое присутствие на Дальнем Востоке. Дабы создать международно-правовое обеспечение развития своих владений, заручиться преимуществами в трансграничной торговле, требовалось договориться с Поднебесной.

С 1689 года, когда был заключен российско-китайский договор в Нерчинске, первый в истории отношений двух стран, статусы двух империй значительно изменились. Россия крепла, а Китай, ослабленный Тайпинским восста-



// Лицевую сторону банкнот номиналом 5 тыс. руб. украшает установленный в Хабаровске памятник Муравьеву-Амурскому

нием и Опиумными войнами, чах. Самым болезненным и требующим незамедлительного разрешения был вопрос разграничения владений двух государств по Амуру и Уссури.

Вступив на престол в 1855 году, Александр II подтвердил полномочия, данные Николаю Муравьеву ранее для ведения переговоров с Китаем вопреки выраженному канцлером, графом Карлом Нессельроде, опасению, что Поднебесная едва ли согласится на земельные уступки без войны. Но в 1858 году, воспользовавшись неудачами Цинского Китая, Николай Муравьев подписал в Айгуне договор, по которому к России отошло все правое побережье реки Амур. За это, кстати, Муравьев получил титул графа Амурского и чин генерала от инфантерии. Остальная территория – левый берег Амура и земли от его слияния с Уссури – навечно отошли России по Тяньцзинскому трактату (потом

это было закреплено еще и Пекинским договором 1860 года).

Русский Дальний Восток стал развиваться. В 1856 году был основан Благовещенск – главный форпост России на Амуре, в 1858-м началось строительство Хабаровска – неформальной столицы всего региона. Долго искали удобную гавань на Тихом океане, которая одновременно отвечала бы задачам круглогодичного базирования военного флота, но при этом была бы близка к основным тихоокеанским торговым маршрутам. Выбор пал на бухту Золотой Рог, где в 1860 году был основан Владивосток.

В 1871 году из Николаевска-на-Амуре сюда переехали главная морская база Сибирской военной флотилии и ставка военного губернатора Приморской области. Владивосток быстро стал также крупным торговым центром: почти сразу он получил статус открытого порта, что влекло сюда деловых людей не только из России, но и из зарубежья.

Логика восточной экспансии требовала осязаемого и повсеместного присутствия государства на дальних рубежах. Победа в Петропавловске способствовала этому, оставаясь одной из ярких страниц истории славы русского оружия, отрадой неудач Крымской войны. ❁

// Артиллерийские батареи Петропавловска, составленные из корабельных пушек



// *Логика восточной экспансии требовала осязаемого присутствия государства на дальних рубежах*



# «ОТСЮДА и владеть Востоком!»

ВЛАДИВОСТОК В ВЫСКАЗЫВАНИЯХ ВЫДАЮЩИХСЯ ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ, ГОСУДАРСТВЕННЫХ ДЕЯТЕЛЕЙ, ЛИТЕРАТОРОВ

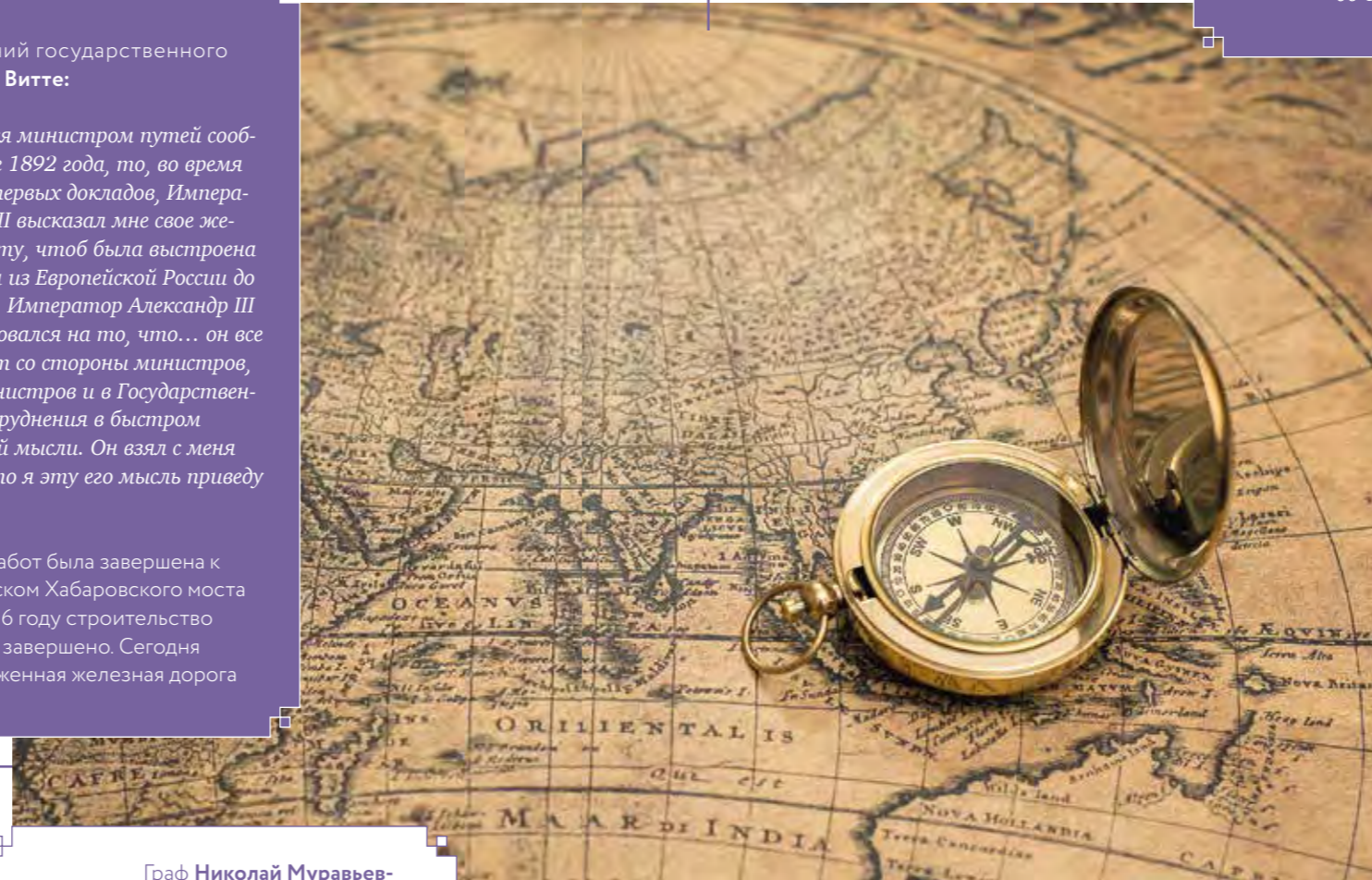
Владивосток был основан в 1860 году в гавани, которую китайцы называли «Хайшэньвэй» («залив трепанга»), а британцы – «Порт-Мей». Его первой миссией стала роль военного форпоста Российской империи на востоке. Вскоре Владивосток получил статус свободного порта («порто-франко»). Сюда потянулись русские переселенцы и западные коммерсанты, китайцы, корейцы, японцы... На культурный код Владивостока – этого, по выражению поэта Ивана Елагина, «дивного тупика Руси» – повлияли и география, и история. Это город, живущий на стыке стихий: одновременно северный и южный, азиатский и европейский, военный (здесь расположена главная база Тихоокеанского флота) и мирный. За полтора столетия существования Владивостока здесь побывали многие известные люди, и никто из них не остался равнодушен к очарованию этого удивительного города.



Из воспоминаний государственного деятеля **Сергея Витте:**

«Когда я сделался министром путей сообщения в феврале 1892 года, то, во время одного из моих первых докладов, Император Александр III высказал мне свое желание, свою мечту, чтоб была выстроена железная дорога из Европейской России до Владивостока... Император Александр III мне как бы жаловался на то, что... он все время встречает со стороны министров, в комитете министров и в Государственном Совете затруднения в быстром исполнении этой мысли. Он взял с меня как бы слово, что я эту его мысль приведу в исполнение».

Большая часть работ была завершена к 1905 году, а с пуском Хабаровского моста через Амур в 1916 году строительство Транссиба было завершено. Сегодня это самая протяженная железная дорога в мире.



**Антон Чехов** побывал во Владивостоке в 1890 году, возвращаясь с Сахалина. Спустя 14 лет в письме писателю Борису Лазаревскому он с удовольствием вспоминал:

«Когда я был во Владивостоке, то погода была чудесная, теплая, несмотря на октябрь, по бухте ходил настоящий кит и плескал хвостиком, впечатление, одним словом, осталось роскошное... Во Владивостоке, в мирное время по крайней мере, живет не скучно, по-европейски... Если Вы охотник, то сколько разговоров про охоту на тигров! А какая вкусная рыба! Устрицы по всему побережью крупные, вкусные».



**Граф Николай Муравьев-Амурский**, генерал-губернатор Восточной Сибири, в 1859 году на пароходо-корвете «Америка» осмотрел берега бухты Золотой Рог, принял решение об основании здесь военного поста и придумал топоним Владивосток по аналогии с Владикавказом:

«Великолепный порт! Отсюда и владеть Востоком!»



Другой всемирно известный путешественник, норвежский полярник **Фриттьоф Нансен** побывал во Владивостоке в 1913 году:

«Вид на город с моря очень красив, вряд ли Владивосток особенно уступит в этом отношении какому-нибудь городу. Расположенный на террасах, он очень напоминает Неаполь. Правда, тут нет на заднем плане Везувия, зато прекрасная гавань и красивые острова... На всех островах, на всех мысах, куда ни обернешь, только и видишь укрепления, форты и пушки».



Создатель укреплений Владивостокской крепости генерал-майор **Алексей Шошин** говорил:

«Основной идеей усиления крепости служит девиз: «Русские здесь остаются навсегда».



Путешественник **Николай Пржевальский**, исследовавший Приморье в 1867–1869 годах, отмечал:

«Владивосток вытянут на протяжении более версты по северному берегу бухты Золотой Рог, обширной, глубокой, со всех сторон обставленной горами и потому чрезвычайно удобной для стоянки судов. Кроме солдатских казарм <...> в нем насчитывается около 50 казенных и частных домов да десятка два китайских фанз. Число жителей, кроме китайцев, вместе с войсками простирается до 500 человек».



Владивосток периода Гражданской войны изобразил в романе «Последний из удеге» живший здесь в те годы писатель **Александр Фадеев:**

«Бухта была забита торговыми, военными, парусными, паровыми судами. Между ними сновали шлюпки, китайские шампуньки, шаланды... На горах, в Гнилом угле и на Чуркином мысу днем и ночью горели костры, оттаивавшие землю, – отстраивались новые дома, бараки и казармы для войск, госпиталей и пленных. Днем и ночью ледоколы, скрежеща, ломали лед на бухте, облака черного, оранжевого, розового дыма и пара стояли над бухтой. Пристани и вокзалы грохотали от сгружаемого и нагружаемого военного снаряжения. Мощные иностранные суда отчаливали, заваленные сибирской рудой, лесом, рыбой, и сухой, пронзительный морозный ветер из Верхоянска слал им вслед ржавые тучи песка и щебня с гор».



Из поэмы **Александра Твардовского** «За далью – даль»:

*«Такие разные – и все же,  
Как младший брат  
И старший брат,  
Большим и кровным  
сходством схожи  
Владивосток и Ленинград».*

Вскоре после занятия Владивостока армией Дальневосточной республики и присоединения к РСФСР председатель Совнаркома **Владимир Ленин** сказал на пленуме Моссовета 20 ноября 1922 года:

*«Вы знаете, как долго тянулась Гражданская война и сколько сил она взяла. И вот, взятие Владивостока показало нам (ведь Владивосток далеко, но ведь это город-то нашенький) всем всеобщее стремление к нам, к нашим завоеваниям. И здесь, и там – РСФСР. Это стремление избавило нас и от врагов гражданских, и от врагов внешних».*



Первым действующим лидером страны, посетившим Владивосток, стал генеральный секретарь ЦК КПСС **Никита Хрущев**. Его приезд в 1959 году запомнился владивостокцам лозунгом:

*«Это будет наш советский Сан-Франциско!»*



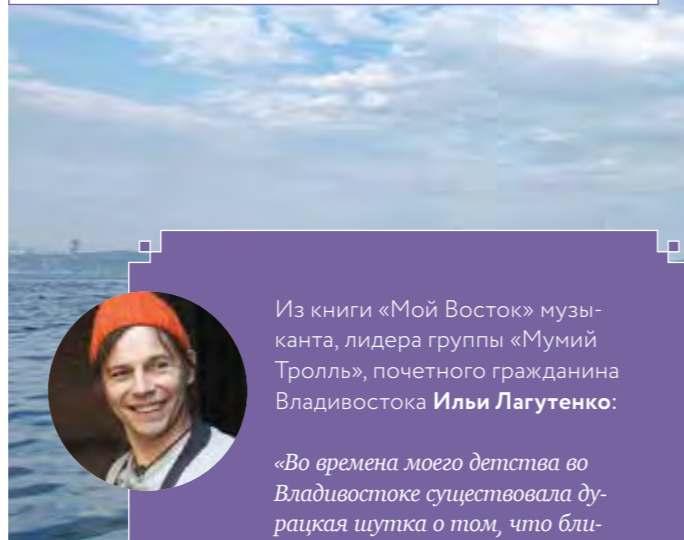
Интересно, что подобное сопоставление сделал еще в 1923 году в романе «Трест Д. Е. История гибели Европы» **Илья Эренбург**:

*«...Что касается Владивостока, то лет через 20 он станет соперником Сан-Франциско...»*



Писатель **Сергей Довлатов** во Владивостоке не бывал, но изобразил город, в котором в первой половине XX века жили его дед и отец, в сборнике рассказов «Наши»:

*«Владивосток был театральным городом, похожим на Одессу. В портовых ресторанах хулиганили иностранные моряки. В городских садах звучала африканская музыка. По главной улице – Светланке – фланировали щеголи в ядовито-зеленых брюках. В кофейнях обсуждалось последнее самоубийство из-за неразделенной любви».*



Из книги «Мой Восток» музыканта, лидера группы «Мумий Тролль», почетного гражданина Владивостока **Ильи Лагутенко**:

*«Во времена моего детства во Владивостоке существовала дурацкая шутка о том, что ближайший ночной клуб находится в Токио. Японские радиопередачи на длинных волнах были мощи проводниками в мир популярной музыки... Покинуть Владивосток – это, похоже, тоже чисто владивостокская штука. Каждый человек тут – корабль. Бывает – возвращается домой, бывает – уходит под другим флагом. Бывает – продан на металлолом». Лагутенко посвятил Владивостоку ряд композиций, в том числе неформальный гимн города – «Владивосток 2000», вошедший в альбом 1997 года «Морская».*

Поэт **Павел Васильев** оставил описание Владивостока 1929 года:

*«Сладковатый, винный запах разлагающихся на берегу водорослей смешивается с запахом дыма и набухших влажных деревьев. Деревья громоздятся по откосам, карабкаясь за поднимающимися все выше и выше домами. Над Амурским заливом покачивается тяжелый и пухлый, как огромная красная медуза, закат. Улица бежит вверх на одну из сопок; если добраться до ее конца, можно увидеть широкую полосу моря... Владивосток напоминает... огромный потухающий костер, груды синих, красных и голубых огней».*



С 1958 года во Владивостоке стала располагаться главная база Тихоокеанского военного флота, в связи с чем город был закрыт для посещения иностранцами, хотя граждане СССР могли посещать его по специальному пропуску. Бард **Владимир Высоцкий** побывал во Владивостоке в 1971 году, но еще в 1967-м спел:

*«Открыли самый дальний закуток,  
В который не заманят и награды,  
Открыт закрытый порт Владивосток,  
Париж открыт, – но мне туда не надо!»*



Действительное открытие Владивостока состоялось лишь четверть века позже – в соответствии с указом президента РСФСР **Бориса Ельцина**

*«Об открытии г. Владивостока для посещения иностранными гражданами»* (подписан 20 сентября 1991 года, вступил в силу 1 января 1992 года).

Народный артист России **Александр Михайлов**, сыгравший Василия из знаменитого кинофильма «Любовь и голуби», в 1960-х морячил на Тихом океане, позже учился во Владивостоке в Институте искусств:

*«Первые воспоминания о Владивостоке – всегда трепетные. Это был ни с чем не сравнимый восторг. Первое, что я запомнил на всю жизнь, – это запах моря, водорослей...»*



Путешественник и разведчик **Владимир Арсеньев** прибыл сюда в 1900 году. Он оставил о Владивостоке такое наблюдение:

*«Владивосток, находясь на широте Неаполя, имеет среднюю годовую температуру 5 °С, соответствующую температуре Лофоденских островов у Норвегии... Флора Приамурья интересна особенно потому, что здесь сходятся три флоры: с юга маньчжурская, с запада даурская и с севера охотская. Первая – субтропическая, вторая – континентальная, третья – субарктическая».*

# ВЕЛИКИЙ ЛЕС Приморья

В РОССИИ БОЛЕЕ 100 ПРИРОДНЫХ ЗАПОВЕДНИКОВ, И КАЖДЫЙ ИЗ НИХ ИНТЕРЕСЕН ПО-СВОЕМУ. ПРИМОРСКИЙ СИХОТЭ-АЛИНЬ – ПОДЛИННАЯ ЖЕМЧУЖИНА В ЭТОМ ОЖЕРЕЛЬЕ. ЗДЕСЬ СОХРАНИЛИСЬ РАСТЕНИЯ, СУЩЕСТВОВАВШИЕ ЗА МИЛЛИОНЫ ЛЕТ ДО ЧЕЛОВЕКА, А УЧЕНЫЕ ВСЕ ЕЩЕ НАХОДЯТ НОВЫЕ ВИДЫ ЖИВОТНЫХ.

В переводе с маньчжурского Сихотэ-Алинь означает «край горных хребтов, быстрых и чистых рек». Все правда, именно такое впечатление первозданной красоты возникает у всех, кому посчастливится оказаться здесь. «Великий лес» – так охарактеризовал эти «бархатные» горы писатель Владимир Арсеньев, автор знаменитой повести «Дерсу Узала». Он был одним из первооткрывателей красот русского Дальнего Востока: совершил сюда несколько экспедиций и написал на основе своих путевых заметок книги, снискавшие популярность как на родине, так и за рубежом.

Сейчас, в наиболее благоприятный сезон – с июля по ноябрь, Сихотэ-Алинский заповедник вызывает большой интерес у туристов. Самый серьезный пеший маршрут – протяженностью 56 км – называется «Тропа Арсеньева». Он дает возможность пройти «след в след» часть пути экспедиции дальневосточного исследователя, продолжительность похода составляет пять дней. А самый длинный маршрут – протяженностью 95 км – ведет в урочище «Ключ Кабаний». Это единственное место на материковой части России, где можно полюбоваться белыми цветами рододендрона Фори – реликтового тропического кустарника, сохранившегося от флоры, существовавшей миллионы лет назад. Есть и более простые маршруты, доступные как детям, так и пожилым людям.

Планируя поездку, лучше заранее изучить все возможности, чтобы увидеть самое интересное. Совершить первое знакомство с Сихотэ-Алинем путешественнику помогут работы дальневосточного фотохудожника Евгения Табалькина. О себе он рассказывает, что родился на Сахалине и вначале, конечно, интересовался природой родных мест. Однако, побывав в Сихотэ-Алинском заповеднике, принял решение перебраться в Приморье. «Величие и суровость сихотэ-алинской тайги, наверное, никого не оставят равнодушным. Вот и я проникся духом местной природы», – говорит он.



// Бакланы на мысе Северный



// Амурский тигр, хозяин приморской тайги



// Кекур «Ворота», берег Японского моря

// Вид с горы Глухоманка

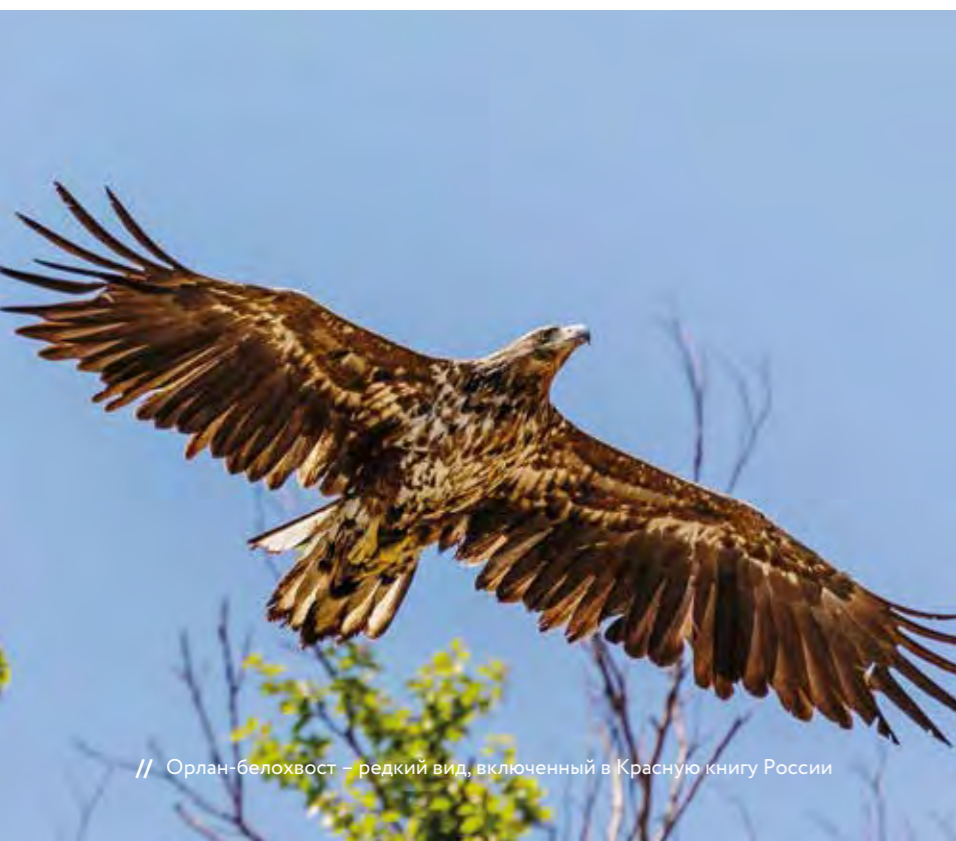


// Вода и лед создают невероятные по красоте космические образы

Уже почти три года как Евгений Табалькин работает в заповеднике. За это время взглянуть на Сихотэ-Алинь через объектив его камеры смогли многие: он часто участвует в выставках как на Дальнем Востоке, так и в других регионах России, к примеру в проекте московского Дарвиновского музея. А еще его работы могли видеть зрители японского телеканала TBS и европейского Viasat Nature в передачах о Сихотэ-Алине.

Первая ассоциация с заповедником – амурский тигр. Он же один из самых желанных героев фотографий. Приморский заповедник – это крупнейший резерват данного вида в нашей стране. Хотя изначально он создавался совсем для другой цели – для восстановления почти истребленной к первой половине XX века популяции соболя. И сейчас здесь обитает также огромное число других «краснокнижных» животных. Это настоящая первозданная земля: с 1979 года Сихотэ-Алинский заповедник входит во Всемирную сеть биосферных резерватов, а с 2001-го – в список объектов Всемирного природного наследия ЮНЕСКО. 🌿

Фотографии  
Евгения ТАБАЛЫКИНА



// Орлан-белохвост – редкий вид, включенный в Красную книгу России



// Рододендрон Фори – реликтовый тропический кустарник



// Приморский туман

# МОСТ как СИМВОЛ

МОСТОВОЙ ПЕРЕХОД НА ОСТРОВ РУССКИЙ, ВОЗВЕДЕННЫЙ ВО ВЛАДИВОСТОКЕ К САММИТУ АТЭС-2012, ЗА ПЯТЬ ЛЕТ УСПЕЛ СТАТЬ СИМВОЛОМ ПРИМОРСКОЙ СТОЛИЦЫ. НЕ СЛУЧАЙНО ЕГО ИЗОБРАЖЕНИЕ ПОЯВИТСЯ НА НОВЫХ РОССИЙСКИХ КУПЮРАХ НОМИНАЛОМ 2000 РУБЛЕЙ.



Павел УСОВ,

журналист

## ВЕРШИНА МОСТОСТРОЕНИЯ

Грандиозное архитектурное сооружение, соединившие столицу Приморья с островом Русский, поражает сочетанием мощи и изящества. Это настоящее украшение Владивостока. Особенно впечатляет его вид в темное время суток, когда включается подсветка и все конструкции сверкают и переливаются разноцветными огнями. Протяженность моста — почти 1,9 км, а с эстакадами — 3,1 км. Его пилоны выше Эйфелевой башни, а длина всех натянутых вант составляет 54 км. Расстояние между пролетным строением и водной гладью не менее 70 м, так что под мостом беспрепятственно проходят даже океанские суда.

По словам специалистов, при проектировании учитывался лучший мировой опыт, применялись последние научные разработки, а при строительстве использовались новейшие технологии в области мостостроения. Поэтому сооружения сомнения не приходится.

На конкурс ведущими конструкторскими бюро было пред-

ставлено десять архитектурно-инженерных проектов. Победителем стала оригинальная конструкция вантового моста. Французские ученые, разработавшие вантовую систему, предложили специальный состав стали, способный выдерживать перепад температур от  $-40$  до  $+40$  °С. Кроме того, учитывались и необходимость повышенной аэродинамической устойчивости, и местные особенности судоходства, непростые сейсмические, геологические и климатические условия.

Вели строительство «УСК Мост» и «НПО Мостовик». Часть инфраструктуры, например электроснабжение и подсветку, выполнили специалисты «МТ Электро». Строительство началось в августе 2008 года. А менее чем через четыре года, в апреле 2012-го, центральный пролет длиной 1104 м соединил мостовой переход.

Многое для российских мостостроителей при реализации этого проекта было в новинку. До этой стройки в России не было опыта строительства пилонов высотой более 300 м, не было опыта бурения скважин диаметром более 2 м в открытом море, установки панели весом до 380 т и ванты 580-метровой длины, вспоминает Алексей Баранов, в те годы возглавлявший владивостокский филиал «УСК Мост». Для всех,



**43,5** месяца

заняли работы по возведению моста на остров Русский



**265,5** тыс. м<sup>3</sup>

высококласной смеси бетонов использовано при строительстве



**23 000** тонн

составил вес главной металлической балки жесткости руслового пролета

## Символическая купюра

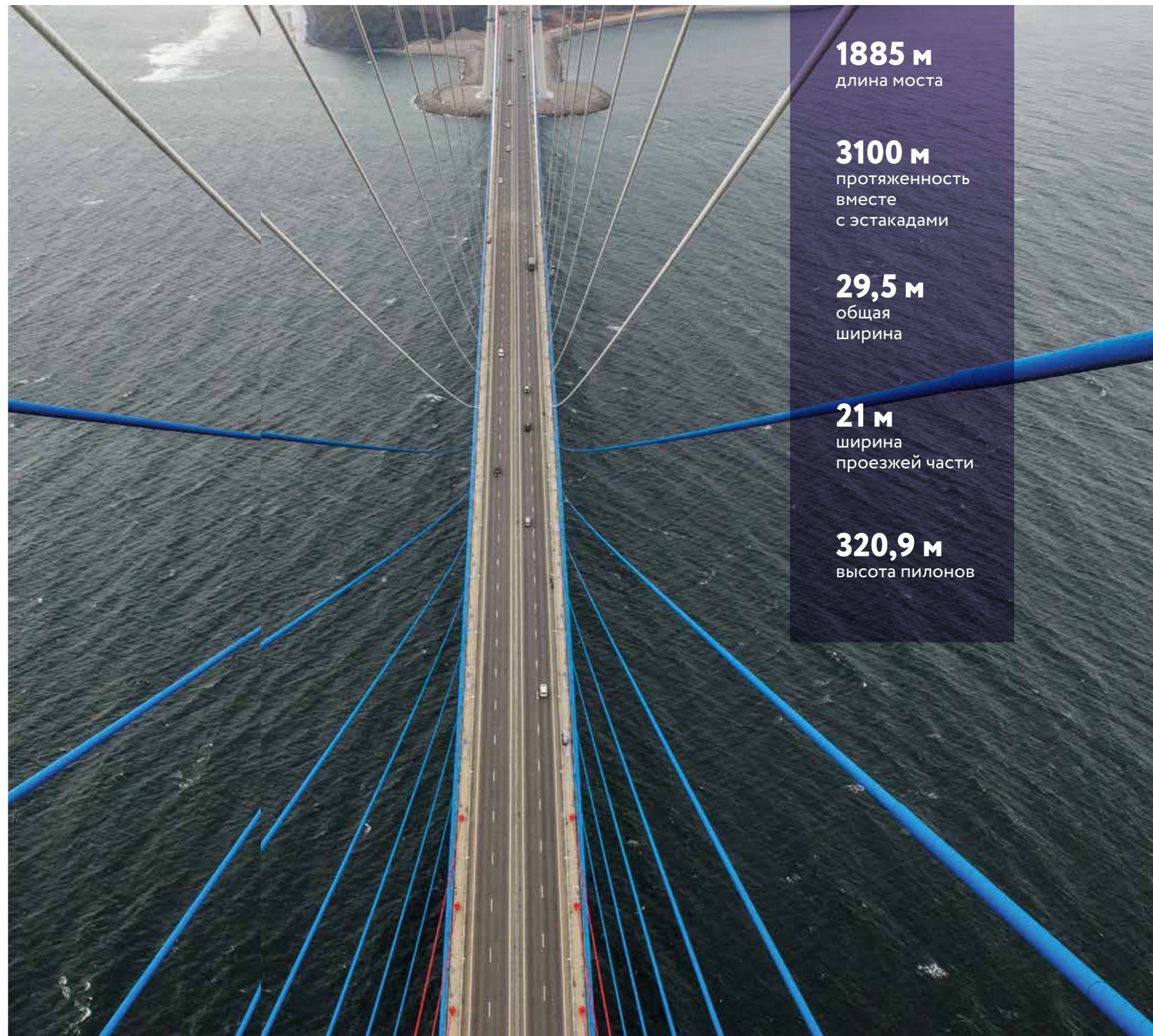
Мост на остров Русский полюбился не только жителям Приморья. Уникальный мостовой переход стал победителем во всероссийском голосовании, обойдя более 5 тыс. других достопримечательностей нашей страны. Ожидается, что купюры номиналом в 2 тыс. руб. с его изображением появятся уже в текущем году.

по словам Алексея, начиная от рабочих и заканчивая руководителями, возведение моста стало хорошей школой. Для монтажников и сварщиков — работа на высоте до 324 м, для крановщиков — необходимость работать буквально с юве-

лирной точностью, для тех, кто доставлял технику и грузы в условиях непростой ледовой обстановки, — бесценный опыт, получить который вряд ли где-то получится. Несмотря на то что мост возводился в крайне сжатые сроки, безопасности эксплуатации объекта было уделено особое внимание. Более 1300 датчиков, объединенных в комплексную автоматизированную систему мониторинга, в режиме реального времени контролируют все параметры состояния вант и пролетного строения (в зависимости от направления и скорости ветра, осадков, влажности, от плотности трафика и т.д.). При сильном шторме проезд автотранспорта по переходу закрывается.

### ОСТРОВ: ВЧЕРА И СЕГОДНЯ

Благодаря появлению мостового перехода начались перемены и на острове Русский. С начала XX века его главным предназначением была оборона Владивостока, здесь размещались



**1885 м**  
длина моста

**3100 м**  
протяженность вместе с эстакадами

**29,5 м**  
общая ширина

**21 м**  
ширина проезжей части

**320,9 м**  
высота пилонов

// До этой стройки в России не было опыта строительства пилонов высотой более 300 м





// «Приморский океариум» — еще одна визитная карточка острова Русский

## Визитная карточка

Современный остров Русский главным образом ассоциируется с Дальневосточным федеральным университетом, расположившимся у бухты Малый Аякс. Всего в ДВФУ учатся около 30 тыс. студентов из 76 регионов России и ряда стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Почти половина всех иностранных учащихся — из Китая, они изучают языки, экономику и инженерные специальности.

Научно-образовательный комплекс «Приморский океариум» — еще одна визитная карточка острова. Его здание, по площади равное пяти футбольным полям, напоминает приоткрытую белую раковину моллюска. Главный резервуар с 70-метровым подводным тоннелем расположен в левом крыле. Правое занимает дельфинарий с бассейном-ареной и трибунами на 800 мест.

Кроме того, здесь установлено 135 аквариумов, в которых обитают представители всех океанов Земли.

## // Обсуждается возможность возведения еще одного мостового перехода — на соседний остров Елены

преимущественно военно-морские подразделения. В 1990-х большинство из них ликвидировали. Как следствие, инфраструктура стала приходить в упадок. Ухудшалась и транспортная связь между островом и городом. Паромные пассажирские суда старели, их выход в море сильно зависел от капризов погоды.

Все изменилось с началом подготовки к саммиту АТЭС. Именно тогда были озвучены дальнейшие перспективы развития острова, который должен стать точкой роста для всего Дальневосточного региона.

Сегодня здесь проводятся крупные всероссийские и международные мероприятия различной направленности, от спорта до инвестиционной деятельности. Например, в сентябре 2015 года на I Восточный экономический форум на Русском собралось более 2,5 тыс. участников из 32 стран. В ходе форума Приморский край подписал с представителями бизнеса 22 соглашения, предусматривающих

инвестиции в размере 100 млрд руб. Следующий саммит стал еще более представительным: 3,5 тыс. гостей из 56 стран. Приморье заключило 59 соглашений, сумма контрактов выросла почти до 200 млрд руб.

Определенный вес некоторым инвестпроектам придает и сам Русский мост. Например, на мысе Назимова, который находится недалеко от мостового перехода, планируется открыть комплекс по переработке и продаже рыбы, а также рынок, кафе и рестораны. По мнению главы Приморья Владимира Миклушевского, мыс Назимова является хорошим местом для привлечения инвесторов. Ведь здесь уже создана вся необходимая инфраструктура.

Не исключено, что с появлением Русского моста точка в истории мостостроения Владивостока еще не поставлена. Сейчас обсуждается возможность возведения еще одного мостового перехода — уже с острова Русский на соседний остров Елены. Быть может, и это сооружение станет знаковым объектом для будущих поколений. 🌿

# X ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ В ВЕРОНЕ

forumverona.com

19—20 октября 2017 года



## Темы к обсуждению:

- ЕС — ЕАЭС: развитие отношений между двумя организациями на пространстве Большой Евразии
- Перспективы развития энергетики в Большой Евразии
- Финансовые потоки в Большой Евразии в международном геополитическом контексте
- Информация на службе бизнеса: раскрытие потенциала цифровых технологий и Big Data
- Инновационный подход — эффективный ответ на экономические вызовы в Большой Евразии
- Межрегиональное экономическое сотрудничество — кратчайший путь к экономическому росту
- Развитие транспорта и инфраструктуры — маховик экономики на пространстве Большой Евразии
- Цифровые технологии как катализатор развития сотрудничества для стран Большой Евразии

## Участники Форума:

министры Евразийского экономического союза, представители Европейской комиссии, губернаторы, государственные деятели и политики, послы, руководители системообразующих корпораций стран-участниц.

Под патронатом мэрии города Вероны.

РОСКОНГРЕСС

ПМЭФ  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

Ассоциация  
«Е познаём  
ЕВРАЗИЮ»

# КОКТЕЙЛЬ «Дальневосточный»

ЩИ С МОРСКОЙ КАПУСТОЙ, ПЕЛЬМЕНИ С МЯСОМ ИЗЮБРА, ПЛОВ С МИДИЯМИ, КРАБОВЫЙ ОЛИВЬЕ И КАМЧАТБУРГЕР – ВСЕ ЭТО КУХНЯ ВЛАДИВОСТОКА, НАСТОЯЩИЙ СПЛАВ ГАСТРОНОМИЧЕСКИХ КУЛЬТУР. И ОСНОВА ВСЕГО – ПРОДУКТЫ, ДОБЫТЫЕ В МОРЕ И ТАЙГЕ.

Мargarита РОМАНОВА,

журналист

Попав впервые во Владивосток, люди зачастую не могут скрыть удивления. Это ни на что не похожий трехмерный город, расположившийся между сопок и прямо на их склонах, причудливый микс разнообразных стилей и эпох. Традиционные православные церкви здесь соседствуют с каменными домами, напоминающими рыцарские замки, а советская застройка – с модной европейской архитектурой. Забудьте о неспешных променадах – вам придется штурмовать подьемы и бороться с ветрами, которые

дуют, кажется, во всех направлениях одновременно. Но усталых путников на каждом шагу поджидают рестораны на любой вкус и кошелек. И почти везде «комплиментом шефа» будет вид на море.

## ВСЕ И СРАЗУ

Владивосток был основан как форпост России на Тихом океане, но очень быстро превратился из военного плацдарма в крупный экономический центр. Вместе с капиталами на приморскую землю хлынули переселенцы со всей империи: русские, украинцы, белорусы, прибалты, молдаване, финны, поляки... А еще во Владивостоке осели корейцы, которые и так жили на юге Приморья столетиями, а также японцы и китайцы, ранее появлявшиеся в этих местах лишь

«набегами» в сезон добычи морепродуктов.

На краю необъятной страны встретились европейские и азиатские народы и научились жить вместе. Их культуры и традиции перемешались, проросли в приморскую землю. В том числе это касается весьма своеобразной кухни Владивостока.

Конечно же ее основа – местные продукты. А место-то уникально! Здесь и тайга-кормилица с дальневосточными дикоросами, где добывают лимонник, кишмиш (актинидию), кедровый орех, папоротник, черемшу, грибы и ягоды. В сезон охоты появляется мясо оленя, изюбра, медведя.

Настоящая кладовая – акватория Японского моря. Тут вам и двухстворчатые моллюски (гребешки,

мидии, устрицы, анадары, корбикулы, спизулы, трубочки, и иглокожие (морские ежи, трепанги или кукумарии), и ракообразные (крабы, креветки, медведки), и головоногие (кальмары, осьминоги), и водоросли (морская капуста – ламинария). Все это богатство свежайшее, меню ресторанов меняется сезонно.

Дары моря, таежные дикоросы и мясо во Владивостоке готовят и подают самыми разными способами: сырыми и вареными, жарен-

ными до корочки на гриле и слегка припущенными в воке, вялеными, солеными, копчеными... Но существует негласное правило дальневосточной кухни – морепродукты должны подвергаться минимальной обработке, чтобы можно было почувствовать их настоящий вкус. Так готовят, например, пятиминутку из трепанга и скобянку из кукумарии. А еще морепродукты часто едят в сыром виде с разнообразными соусами или просто соком лимона.

// *Морепродукты подвергаются минимальной обработке, чтобы можно было почувствовать настоящий вкус*

Закажите устрицы или икру морских ежей и можете быть уверены: они были добыты в день, когда попали на ваш стол.

Ну а если вы захотите прихватить морепродукты домой, выберите для них вакуумную упаковку и шоковую заморозку. Красную икру лучше брать во второй половине года: добыча начинается в июле, можно приобрести ее без консервантов и не слишком соленую. Местные жители давно уже не покупают морепродукты на рыбных рынках. У каждого дальневосточника просто обязан быть номер своего поставщика, которым он с радостью поделится с гостями.

## ПРИМОРСКИЙ ИНТЕРНАЦИОНАЛ

Сложно сказать, какая кухня послужила основой для формирования местных гастрономических традиций. Во Владивостоке сложно отыскать ресторан с моноконцепцией, шеф-повара изобретательно тасуют разные кухни. Определенно одно: в любом даже вполне привычном вроде бы блюде можно встретить совершенно неожиданный ингредиент.

В Приморье сильны традиции украинской и русской кухни. Все названия в меню знакомы, но обратите внимание на детали. Вам может попасться окрошка с камчатским крабом, таежный борщ с мясом оленя, грибами и папоротником, щи с морской капустой и мидиями. Смело спрашивайте оливье с крабовым мясом, жаркое из морепродуктов, пельмени с морскими деликатесами – трубачом, гребешком или кальмаром. Ну а плов с мидиями, уха из разных видов рыбы, папоротник со свиной и овощами давно уже стали дальневосточной классикой.

Популярны традиционные европейские кушанья: во многих заведениях вам подадут, например, утку конфи, пиццу или пасту. Но попросите повара добавить «щепотку» Дальнего Востока в блюдо, и вы получите пасту с крабом, равиоли из черного теста с красной икрой и палтусом, пиццу со всеми видами морепродуктов или крокеты из камчатского краба в сырном соусе. Даже фастфуд здесь особенный:



## // Местные вина сделаны из терпкого амурского винограда, целебного лимонника, актинидии, а также есть совсем удивительный портвейн из дикоросов

в качестве начинки в бургер вам могут «упаковать» нежнейшую крабовую котлету.

Отчетливо чувствуется и азиатский «след» – прежде всего в острых закусках, чье разнообразие поражает даже туристов из Кореи. Например, кимчи – блюдо из капусты, которое может быть настолько «горячим», что у любого неподготовленного едока на глазах

выступят слезы. Или же хе – рыба, маринованная в специях. Папоротник, морепродукты, мясо, острая морковь, да и вообще любые овощи или даже пророщенные зерна – по корейской рецептуре все это перемешивают с соусом и специями в разных пропорциях, и готова сотня блюд на все случаи жизни. На улице можно найти еще один «привет из Кореи», настоящий символ даль-

### Кухня от удэге

В Приморье за много веков до переселенцев жили удэгейцы – «лесные люди», как назвал их знаменитый путешественник Владимир Арсеньев. Сейчас поселения удэгейцев с их национальными традициями, религией, кухней сохранились только на севере края. Но попробовать еду коренных народов во Владивостоке можно на кулинарных мастер-классах, которые проводят настоящие удэге. Вас угостят салатом «лянцай» с картошкой *al dente*, нашинкованной мелкой стружкой, мясом и луком. Или предложат «фунгуцай» – изюбрятину с фасолью, огурцом и луком. Есть еще тала, она же талахонь – свежая рыба (ленок, хариус, щука, таймень), порезанная кусочками и пересыпанная солью с перцем. Перед подачей талу обычно замораживают около получаса и получается отличная закуска к таежным настойкам.



невосточного фастфуда – пян-се, приготовленный на пару пирожок с капустой, мясом и перцем.

Сказывается близость Поднебесной: по всему Владивостоку расположились рестораны китайской кухни, от низкобюджетных чифанек – маленьких забегаловок, до нарядных, декорированных золоченными драконами залов. Многие из них располагаются в старых зданиях на Миллионке. Это бывший китайский квартал в сердце города, где сохранились дореволюционные постройки.

Ну и японские рестораны – куда без них! Хотя, скорее, в самых известных заведениях вам предложат панзиатское меню с классическим набором тайских, вьетнамских, индонезийских и других азиатских кухонь.

### НЕ ХЛЕБОМ ЕДИНЫМ

Владивосток всегда был прежде всего портовым городом. С советских времен здесь прижился японский алкоголь, который контрабандой привозили моряки из «загранок». До сих пор в карте бара некоторых ресторанов можно найти несколько вариантов японского виски или вина. Их также можно купить у моряков или поехать на крупнейший автомобильный рынок Дальнего Востока – Зеленый угол, чтобы взять там за сущие копейки. Но стоит ли, если в любом уважающем себя заведении есть что душе угодно – от крафтового пива до эксклюзивного алкоголя?

А еще стоит обратить внимание на таежные настойки из местных дикоросов: на калине и брус-

нике, клюквенные и облепиховые, кедровые на шишках. Есть особенные местные вина, сделанные из терпкого амурского винограда, целебного лимонника, актинидии, а также совсем удивительный портвейн из дикоросов.

После разнообразного и сытного обеда вам обязательно предложат чай из трав и лиан, собранных в тайге. И к нему найдутся дальневосточные сладости – шоколад с морской солью и водорослями, джем из актинидии и варенье из сосновых шишек. Приморцы будут убеждать вас, что конфеты «Птичье молоко», которые делают на местной кондитерской фабрике, самые вкусные в мире. Непременно соглашайтесь попробовать, ведь эту «птичку» делают на натуральном агар-агаре, а рецепт годами хранится в секрете.

У вас нет ни единого шанса остаться равнодушным к Владивостоку. Голубое небо, синее море, густой воздух, ветер, ерошащий волосы, наконец, люди из разных концов земли. Вся эта бурлящая история зацепит вас и не отпустит больше никогда. И не попробовать ее на вкус нельзя, ведь тогда впечатление будет неполным. ☘



146



## БРЕНД «СДЕЛАНО В РОССИИ» как инструмент продвижения Дальнего Востока

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА «НАЦИОНАЛЬНЫЙ БРЕНД «СДЕЛАНО В РОССИИ» (ФОНД «РОСКОНГРЕСС») **МИХАИЛ САДЧЕНКОВ** – О ТОМ, НУЖЕН ЛИ ДАЛЬНЕМУ ВОСТОКУ ОТДЕЛЬНЫЙ БРЕНД ИЛИ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ РЕГИОНА УДАЧНО УКЛАДЫВАЕТСЯ В КОНЦЕПЦИЮ ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНОГО БРЕНДА-АГРЕГАТОРА

## РОССИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ НЕДЕЛЯ – новый уровень обсуждения

3-7 ОКТЯБРЯ 2017 ГОДА  
В МОСКВЕ ПРОЙДЕТ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ  
ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ  
И РАЗВИТИЮ ЭНЕРGETИКИ  
«РОССИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ  
НЕДЕЛЯ» – ГЛАВНОЕ СОБЫТИЕ  
В СФЕРЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ  
В РОССИИ

150



## 152 / ИЗ СОЧИ в 2030-й

РОССИЯ  
ПРИНИМАЕТ  
XIX ВСЕМИРНЫЙ  
ФЕСТИВАЛЬ  
МОЛОДЕЖИ  
И СТУДЕНТОВ



148

## В ДЕЛОВОМ РИТМЕ

КЛЮЧЕВЫЕ  
МЕРОПРИЯТИЯ ФОНДА  
«РОСКОНГРЕСС»  
В РОССИИ  
И ЗА РУБЕЖОМ  
В БЛИЖАЙШИЙ ГОД

## СПОРТИВНЫЕ устремления

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА  
ФОНДА «РОСКОНГРЕСС»,  
РУКОВОДИТЕЛЬ ДИРЕКЦИИ  
СПОРТИВНЫХ, ЗРЕЛИЩНЫХ  
И СПЕЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ  
**ГЕОРГИЙ БРЮСОВ** –  
О КЛЮЧЕВЫХ СПОРТИВНЫХ  
СОБЫТИЯХ ВОСТОЧНОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
ФОРУМА

156



160

## ПО ВЫСШЕМУ РАЗРЯДУ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ДИРЕКТОРА ВЭФ  
ПО РАЗВИТИЮ  
**МАКСИМ  
ЯКОВЕНКО** О ТОМ,  
КАК ПРОВЕДЕНИЕ  
ФОРУМА ВЛИЯЕТ  
НА СФЕРУ УСЛУГ

162



## ИНВЕСТИЦИИ в будущее

РУКОВОДИТЕЛЬ ШТАБА ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ  
ФОНДА «РОСКОНГРЕСС» **ЕКАТЕРИНА САГАДИЕВА** –  
О ВОЛОНТЕРСКОМ ДВИЖЕНИИ И ЕГО ЗНАЧЕНИИ  
ДЛЯ РЕБЯТ ИЗ ДЕСЯТКОВ ГОРОДОВ РОССИИ



# БРЕНД «СДЕЛАНО В РОССИИ» как инструмент продвижения Дальнего Востока

НУЖЕН ЛИ ДАЛЬНОМУ ВОСТОКУ ОТДЕЛЬНЫЙ БРЕНД ИЛИ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ РЕГИОНА УДАЧНО УКЛАДЫВАЕТСЯ В КОНЦЕПЦИЮ ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНОГО БРЕНДА-АГРЕГАТОРА? РАССУЖДАЕТ РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА «НАЦИОНАЛЬНЫЙ БРЕНД «СДЕЛАНО В РОССИИ» (ФОНД «РОСКОНГРЕСС») **МИХАИЛ САДЧЕНКОВ.**



Уже не один год ведутся дискуссии на тему того, каким должен быть бренд Дальнего Востока, нужен ли он вообще и какие выгоды ожидаются от его создания. Единой позиции экспертов на этот счет нет: одни ратуют за использование для всех регионов единого общероссийского бренда, другие считают, что в силу уникальности культуры и истории каждый регион заслуживает собственного бренда, предлагая использовать брендинг территорий для выявления сильных сторон и формирования на их основе устойчивого роста человеческого и инвестиционного потенциала. Обе позиции понятны, в основе их лежит ставший уже традицией спор о том, что является первичным в формировании бренда: общие смыслы или конкретные цифры и инструменты развития.

Торопиться с ответом на этот вопрос не стоит, ведь сегодня сам по себе брендинг, как и любая другая сфера деятельности, подвержен бурному развитию и коренному переосмыслению.

Изменение культуры потребления и производства требует новых идей и подходов. Важно не только учесть особенности современного общества, но и иметь достаточную гибкость, чтобы вовремя реагировать на новые вызовы, помогая бизнесу развиваться на внутреннем и внешнем рынках.

Создание национальных брендов-агрегаторов, таких как «Сделано в России», призвано гармонизировать все точки зрения, правильным образом распределив практическую (национальный бренд-агрегатор «Сделано в России») и смысловую (национальные, территориальные, экспортные, туристические, культурные и другие бренды) части, а также через единую национальную коммуникационную стратегию обеспечить правильный

вектор в расходовании государственных ресурсов на маркетинг.

Особенно важным такой подход видится в свете изменений геополитической ситуации в мире, а также частых периодов турбулентности глобальной экономики, результатом которых стало многократное усиление конкуренции как между странами, так и между регионами внутри них. Сегодня конкуренция мер государственной поддержки и протекционизма отдельных государств идет рука об руку с «мягкой силой», представляющей собой набор смыслов, продвигаемые в процессе осуществления межкультурной коммуникации.

Введенные против России санкции только усилили очевидность и неотвратимость процессов трансформации экономики, проходить которые будут в максимально сжатые сроки и при минимально благоприятных финансовых условиях. В связи с этим региональная политика столкнется с действительностью, в которой развиваться придется абсолютно все инструменты, применимые на внешнем рынке, а также выстраивать систему и инструментариум для внутренней конкуренции.

Развитие коммуникации и региональных брендов отдельно для Дальнего Востока можно сравнить с созданием транспортной инфраструктуры для продвижения собственного производственного, экспортного, культурного, туристического потенциала и человеческого капитала. Одной из существенных преград на этом пути могут стать вопросы коммуникации – так, согласно рейтингу EF EPI<sup>®</sup> за 2016 год, уровень владения универсальным английским среди трудового населения России находится в желтой, низкой зоне. Несмотря на то что доступ к Интернету и современные решения в сфере IT способны решать такие

комплексные задачи, они тоже требуют адаптации и создания индивидуальной инфраструктуры для каждого региона, где бренды и компании становятся не просто звеном в формировании имиджевой и смысловой составляющей, но и полноценным маркетинговым инструментом в составе единой платформы.

Таким образом, реализация проекта подобного масштаба отдельным регионом невозможна, и создание бренда Дальнего Востока не решит государственных задач по развитию экономики всей страны, а как отдельный инструмент может вызвать еще большее увеличение расслоения на уровне регионов, где богатые ресурсами территории будут в заведомо выигрышном положении.

Единственно правильным решением на данном этапе видится выстраивание правильной структуры национальных брендов и суббрендов в рамках единой концепции бренда-агрегатора «Сделано в России». В сфере развития культуры коммуникации, брендинга и дизайна России необходимы нестандартные подходы.

При этом для реализации такой единой концепции крайне важны участие и максимальная вовлеченность каждого региона, министерства, госкомпаний и других заинтересованных лиц. Важно перейти от погони за выполнением KPI<sup>®</sup> любой ценой к политике коллективного взаимодействия и создания среды для выращивания нового поколения интересных компаний. Да, это дольше, сложнее, но и выгода для региона и страны от такого подхода в долгосрочной перспективе гораздо больше.

Дальному Востоку в этом смысле повезло: экспортный потенциал в страны АТР и широкий набор доступных мер государственной поддержки – это уже большой вклад в фундамент для создания сильного национального бренда, а также огромный потенциал для его развития в рамках концепции бренда-агрегатора «Сделано в России». 🌸

<sup>®</sup> Индекс уровня владения английским языком для компаний (EF EPI) является оценкой английских языковых навыков среди глобальных трудовых ресурсов.

<sup>®</sup> KPI – ключевые показатели эффективности.

// *Сегодня сам по себе брендинг, как и любая другая сфера деятельности, подвержен бурному развитию и коренному переосмыслению*

# В ДЕЛОВОМ РИТМЕ

ФОНД «РОСКОНГРЕСС» ОРГАНИЗУЕТ КЛЮЧЕВЫЕ ФОРУМЫ В РОССИИ И ЗА ЕЕ ПРЕДЕЛАМИ. ПРИГЛАШАЕМ ВАС НА НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ.

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «РОССИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ НЕДЕЛЯ – 2017»

С 3 по 7 октября 2017 года в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации №2026-р от 27 сентября 2016 года в Москве в ЦВЗ «Манеж» пройдет Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя». Техническим оператором форума выступит Фонд «Росконгресс». Целью мероприятия является демонстрация перспектив российского топливно-энергетического комплекса и реализация потенциала международного сотрудничества.

## X ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ В ВЕРОНЕ

19–20 октября 2017 года, Верона, Италия. Участники форума: министры Евразийского экономического союза, представители Европейской комиссии, региональные губернаторы, правительственные чиновники и политики, послы, лидеры ведущих корпораций из участвующих стран. Проходит под патронатом мэрии города Вероны. Организаторы: Ассоциация «Познаем Евразию», Фонд «Росконгресс».

## FINOPOLIS 2017

5–6 октября 2017 года, Сочи. Крупнейшее событие в области финтех в России. Его миссия содействовать внедрению инновационных технологий в финансовом секторе Российской Федерации.

## ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ – 2018

В соответствии с решением Президента Российской Федерации XXII Петербургский международный экономический форум состоится 24–26 мая 2018 года. По словам советника Президента Российской Федерации, ответственного секретаря Организационного комитета по подготовке и проведению форума Антона Кобякова, «Петербургский международный экономический форум в 2018 году в очередной раз продемонстрирует готовность России к взаимовыгодному диалогу с международным сообществом по ключевым вопросам глобальной повестки дня в сфере экономики и финансов».

## РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ – 2018

Российский инвестиционный форум – это традиционная площадка для презентации инвестиционного и экономического потенциала России. Форум проводится при участии Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Медведева.

## XIX ВСЕМИРНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ МОЛОДЕЖИ И СТУДЕНТОВ

19 января 2017 года Президентом России Владимиром Путиным был подписан Указ «О подготовке и проведении XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов». Фестиваль пройдет с 14 по 22 октября 2017 года. Ключевые события состоятся в Олимпийском парке Сочи. Участниками фестиваля станут более 20 тыс. молодых людей из 150 стран мира.

## «РУССКИЙ ДОМ» В ДАВОСЕ

22–26 января 2018 года, Давос, Швейцария. Фонд «Росконгресс» в рамках предстоящего Всемирного экономического форума продолжит реализацию проекта «Русский дом», который третий год подряд станет официальной российской резиденцией и площадкой, создаваемой для продвижения российских инициатив среди ключевых представителей международных деловых и официальных кругов, по традиции собирающихся в январе в швейцарском Давосе.

# РОССИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ НЕДЕЛЯ – НОВЫЙ уровень обсуждения

С 3 ПО 7 ОКТЯБРЯ 2017 ГОДА В МОСКВЕ ПРОЙДЕТ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И РАЗВИТИЮ ЭНЕРГЕТИКИ «РОССИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ НЕДЕЛЯ» (РЭН).

**Дмитрий  
КРЮКОВ,**

*руководитель службы информации Фонда «Росконгресс»*

Российская энергетическая неделя предлагает к обсуждению широкий круг тем. Наряду с вопросами электроэнергетического комплекса и энергоэффективности участники форума рассмотрят возможности и вызовы, стоящие перед другими базовыми отраслями экономики – нефтяной, газовой, угольной отраслями, нефтехимической промышленностью. В центре внимания окажутся новые решения и инновации. Лидеры ТЭК, представители государственной власти и бизнес-со-

общества проведут цикл встреч, посвященных как внутренней, так и внешней энергетической политике страны, кибербезопасности в ТЭК, новым методам разведки углеводородных месторождений, модернизации нефтепереработки в России, лучшим практикам и инновациям угольной отрасли и многое другое.

Таким образом, РЭН станет единой отраслевой коммуникационной

бизнес-площадкой международного уровня в России по энергетической тематике. Темой форума в этом году станет «Энергия для глобального роста».

Цель мероприятия – продемонстрировать перспективы российского топливно-энергетического комплекса и реализовать потенциал международного сотрудничества.

*// Российская энергетическая неделя станет крупнейшей отраслевой бизнес-площадкой международного уровня в России по энергетической тематике*

В форуме примут участие более 8 тыс. представителей федеральных и региональных органов государственной власти, национальных и иностранных отраслевых компаний, научного и экспертного сообщества, молодежи и около 1 тыс. журналистов. Приглашены представители из более чем 70 стран Европы, Азии, Австралии, Северной и Латинской Америки.

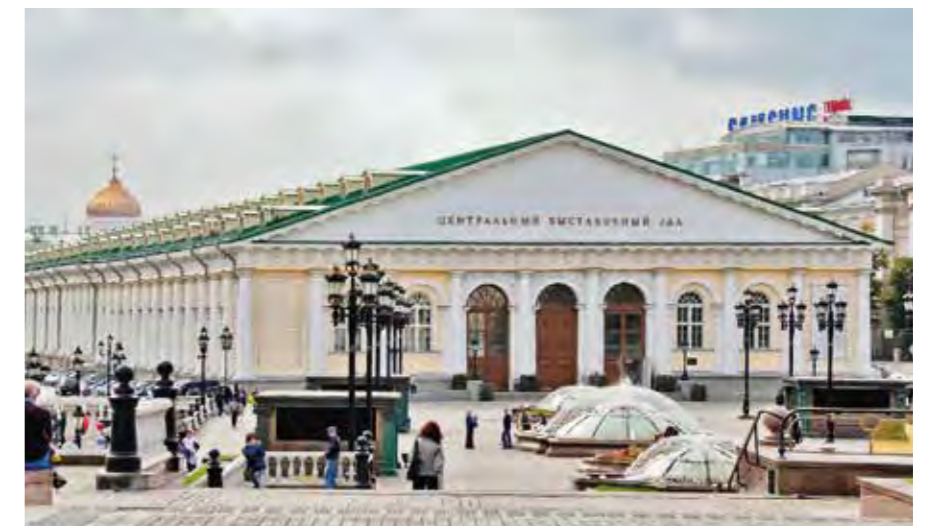
В рамках Российской энергетической недели также пройдет целый ряд знаковых событий. Среди них Международный саммит мэров, второй день VI Саммита «Глобальная энергия – 2017» в Москве и подведение итогов IV Всероссийского конкурса реализованных проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности ENES-2017,

а также III Всероссийского конкурса средств массовой информации, пресс-служб компаний ТЭК

и региональных администраций «МедиаТЭК-2017», презентация Всероссийского фестиваля энергосбережения «#ВместеЯрче». Важной частью программы станет Молодежный день Российской энергетической недели, в течение которого пройдет традиционная встреча «без галстука» министра энергетики Российской Федерации Александра Новака со студентами и молодыми специалистами отрасли.

Статус крупнейшего в России отраслевого события международного уровня подтверждается выбором площадки. Основные мероприятия форума пройдут на территории Центрального выставочного зала «Манеж» (Москва, Манежная пл., д. 1). Это крупнейшая выставочная площадка в центре Москвы, расположенная в историческом здании, в нескольких минутах ходьбы от Московского Кремля, Красной площади, Александровского сада и Государственного исторического музея.

Вместе с тем программа РЭН охватит и Санкт-Петербург, где с 3 по 6 октября в конгрессно-выставочном центре «Экспофорум» состоится Петербургский международный газовый форум, являющийся ведущей площадкой в стране для обсуждения актуальных вопросов отрасли. Решения, принятые лидерами индустрии по итогам дискуссий, напрямую влияют на формирование глобального газового рынка. 🌱





## ИЗ СОЧИ – В 2030-Й

**РОССИЯ ПРИМЕТ XIX ВСЕМИРНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ МОЛОДЕЖИ И СТУДЕНТОВ. ЕГО УЧАСТНИКИ ИЗ БОЛЕЕ ЧЕМ 180 СТРАН СОБЕРУТСЯ, ЧТОБЫ РАЗРАБОТАТЬ ОБРАЗ БУДУЩЕГО МИРА.**

**К**акой станет наша планета в ближайшие 15–20 лет? Ответ на этот вопрос дадут участники XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов, который пройдет с 14 по 22 октября 2017 года в городе Сочи. Всем им будет предложено разработать концепцию развития Земли до 2030 года – ведь именно от них, самых активных и деятельных молодых людей, зави-

сит будущее их стран, регионов и мира в целом.

Совместная работа над созданием образа будущего, попытка сформулировать ответы на наиболее актуальные вызовы, стоящие перед поколением, безусловно, сплотит молодежное мировое сообщество, укрепит международные связи и межкультурное взаимодействие. ВФМС-2017 станет самым грандиозным молодежным событием года!

Особенностью фестиваля в 2017 году станет то, что его ключевые события состоятся в Олимпийском парке Сочи. Таким образом, впервые в истории фестиваля его основные события будут проходить не в столице государства, и в то же время в грандиозный праздник будет вовлечена вся страна. Старт ВФМС-2017 даст Международный парад студенчества 14 октября в Москве. А часть иностранных

участников в течение первых трех дней фестиваля посетит ряд российских регионов от Владивостока до Калининграда.

Участниками фестиваля станут 20 тыс. студентов и молодых специалистов различного профиля, успешно прошедших этапы конкурсного отбора. По итогам заявочной кампании, которая завершилась 10 июня, было подано свыше 120 тыс. заявок от российских и иностранных претендентов. В свои 18–35 лет они уже являются состоявшимися лидерами в различных областях. Ожидается, что половина из них будет из России, а половина – из более

чем 180 стран мира со всех населенных континентов Земли. Не случайно официальными языками фестиваля выбраны рабочие языки ООН: английский, арабский, испанский, китайский, русский и французский.

*// Участниками фестиваля станут 20 тыс. студентов и молодых специалистов различного профиля, успешно прошедших этапы конкурсного отбора*

Помогать в организации крупнейшего молодежного события года будет волонтерский корпус. #ВолонтерамиМира станут 5 тыс. человек из России и зарубежных стран от 18 лет, включая серебряных волонтеров.

Также в подготовке фестиваля примут участие более 200 общественных послов из России и зарубежных стран, среди которых – лучшие представители культуры и спорта, выдающиеся ученые, политики, общественные деятели, журналисты и многие другие.

Повестка ВФМС-2017 включает дискуссионные и образовательные форматы по наиболее актуальным глобальным проблемам, разработанные с учетом 17 целей устойчивого развития, сформулированных Организацией Объединенных Наций. Каждый день фестиваля будет посвящен одному из макрорегионов планеты: Америке, Ближнему Востоку, Азии и Океании, Европе и России как хозяйке мероприятия. Среди тем дискуссионной программы – «Проектирование будущего: архитектура и дизайн», «Глобальная политика и международная безопасность», «Экология и здоровье», «Будущее науки и глобального образования», «Экономика и предпринимательство», «Индустрии-2035», «Платформа гражданского развития», «Культура мира – 2030» и многие другие.

Молодые кинематографисты, художники, дизайнеры представят результаты своей работы. Также участникам из всех стран мира будет предложено сдать нормы ГТО, поучаствовать в ЭКОгонке, собрать команду на футбольном поле, корте или в хоккейной коробке.

До старта ВФМС-2017 остается совсем немного.

## «Мы говорим на одном языке – языке молодых»



**Ирина СЛУЦКАЯ,**  
российская фигуристка,  
депутат Московской областной  
Думы

**– Что означает для вас статус посла XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов?**

– В 2014 году я была послом зимних Олимпийских игр в Сочи. Это был незабываемый опыт. Тогда я оказалась в непривычном статусе на самом крупном международном соревновании: не просто спортсменкой, на которую смотрит и за которую переживает вся Россия, а представителем всех зимних видов спорта в своей родной стране.

И вот теперь, спустя несколько лет, я снова представляю мероприятие в городе Сочи – XIX Всемирный фестиваль молодежи и студентов. Что это значит для меня? Конечно, это совершенно новые ощущения, но это снова ответственность и гордость за то, что я стану частью праздника молодых и прогрессивных людей со всей планеты. Я рада, что мы соберемся все вместе, люди разной внешности, разных вероисповеданий и взглядов на мир. Мы все из разных стран, но говорим на одном языке – языке молодых.

**– Какие темы из повестки фестиваля вам наиболее близки? И почему?**

– Меня очень интересует площадка «Экология и здоровье». Это то, чего часто не хватает в современном технологичном пространстве, – остановиться и подумать об окружающем мире. Сейчас то время, когда необходимо понимать, что вопросы экологии и здоровья должны быть в приоритете. Именно от того, как к этим темам относятся молодые люди, и зависит наше будущее, тем более что тема экологии на фестивале будет переплетена и со спортом. Участников ждет ЭКОгонка: у каждого будет возможность позаниматься на инновационном велотренажере, который при этом еще и энергию вырабатывает. Практически крутишь педали – заряжаешь телефон.

Особенное отношение, как у фигуристки, у меня и к спортивной программе фестиваля. У молодых людей со всего мира будет возможность стать частью массового забега по трассе «Формулы-1», сдать нормы ГТО, конечно, научиться кататься на коньках и не только.

**– Какую идею вы хотели бы донести до молодежи?**

– Мне бы хотелось, чтобы свои идеи молодые люди никогда не предавали и чтобы делились ими со всем миром. Они, наверное, думают, что едут на фестиваль молодежи, чтобы просто рассказать о себе и своих достижениях, а на самом деле в процессе общения объединяют и толкают

этот мир к развитию, показывая, что все они – это одна планета, планета молодых людей.

**– Что Сочи значит лично для вас?**

– Этот город провел нашу Олимпиаду, он особенно ценен для меня. Сочи – пример того, что возможно все, что возможно провести главное зимнее спортивное соревнование там, где растут пальмы. В октябре этого года на фестивале молодежи он в очередной раз докажет, что в наше непростое время возможно объединить людей со всех континентов.



## «Молодые люди – это сумасшедшая энергетика»



**Егор КОНЧАЛОВСКИЙ,**  
кинорежиссер

**– Что означает для вас статус посла XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов?**

– Когда мне предложили стать послом фестиваля молодежи и студентов, я удивился, но согласился быстро. Молодые люди – это не только будущее, в которое каждому интересно заглянуть, но и сумасшедшая энер-

гетика. Для режиссера это важно – подпитываться, заряжаться. Кто, как не молодые люди, их идеи, помогают посмотреть на реальность с разных ракурсов. Это важно лично для меня, что в нашей стране встретятся молодые люди со всех континентов. Так уже было – в 1957 и в 1985 годах. В СССР проходили фестивали молодежи, но это была совсем другая страна. Тем интереснее, что ожидает нас в этом году.

**– Какие темы из повестки фестиваля вам наиболее близки? И почему?**

– Из всего многообразия программы фестиваля мне, конечно, близка культурная составляющая. Знаю, что в Сочи соберутся молодые кинорежиссеры. Это будет такой фестиваль в фестивале. Блок культурной программы так и называется «Фестиваль молодого кино». Только представьте, режиссеры до 35 лет со всех частей света покажут свои полнометражные работы, которые уже выходили

в прокат. Мне будет очень интересно посмотреть. Возможности так широко увидеть весь мир на экране нет даже на многих крупных кинофестивалях.

**– Какую идею вы хотели бы донести до молодежи?**

– Я уверен, никакие идеи до молодежи доносить не нужно. Они знают, чего они хотят и ради чего живут. Они диктуют тренды. На то они и молодежь.

**– Бывали ли вы раньше в Сочи? Что этот город значит для вас?**

– В Сочи я, конечно, бывал. И на отдыхе, и на фестивале «Кинотавр», который проводится именно там. После Олимпиады-2014 Сочи стал не только местом притяжения для любителей поваляться на пляже, но и прогрессивным городом, привлекательным для туристов из других стран. А в октябре откроет двери и для 20 тыс. участников XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов. 🌱



# СПОРТИВНЫЕ устремления

В 2017 ГОДУ СПОРТИВНАЯ ПРОГРАММА ВЭФ ЗНАЧИТЕЛЬНО РАСШИРИЛАСЬ. КАКИЕ СОРЕВНОВАНИЯ ПРОЙДУТ В РАМКАХ ФОРУМА И КАКИЕ ВОПРОСЫ БУДУТ НА НЕМ ОБСУЖДАТЬСЯ?



// Президент России Владимир Путин поздравляет чемпиона Олимпиады-2012 Тагира Хайбулаева



Георгий БРЮСОВ,  
заместитель директора фонда  
«Росконгресс», руководитель  
дирекции спортивных,  
зрелищных и специальных  
программ

#### ТАТАМИ, БЕГ И ПАРУСА

Глобальный статус ВЭФ подтверждается и его спортивной составляющей. Под эгидой Форума состоится дебютный Международный турнир по дзюдо среди юниоров и юниорок имени Дзигоро Кано под патронатом Президента России Владимира Путина и премьер-министра Японии Синдзо Абэ. В нем выступят сборные России, Японии и Монголии.

Эти страны являются лидерами мирового дзюдо. Учитывая, что поколение дзюдоистов до 2021 года выйдет на первые роли к Олимпиаде-2020, турнир можно рассматривать как смотр потенциальных героев для Токио-2020.

«Турнир во Владивостоке будет способствовать укреплению связей между странами», – отметил президент Международной федерации дзюдо (IJF) Мариус Визер. И это значение не менее значимо, чем сильная спортивная составляющая. К слову, соревнования включены в календарь IJF и станут традиционными.

Дзюдоисты будут жить и тренироваться в кампусе ДВФУ и смогут познакомиться с традициями и культурой народов Дальнего Востока. А сами соревнования примет «Фе-

тисов-Арена» – один из крупнейших концертно-спортивных комплексов Дальнего Востока.

Учитывая значимость события, оргкомитет турнира возглавил вице-премьер – полномочный представитель Президента России в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев, а почетным председателем стал экс-премьер-министр Японии Есиро Мори. В состав оргкомитета вошли министр спорта Российской Федерации Павел Колобков, губернатор

// Под эгидой Форума состоится  
Международный турнир  
по дзюдо имени Дзигоро Кано  
под патронатом Президента России  
Владимира Путина и премьер-  
министра Японии Синдзо Абэ



Приморского края Владимир Миклушевский, президент Федерации дзюдо России Василий Анисимов, представители фонда «Росконгресс». Ответственным секретарем оргкомитета является вице-президент Национального союза ветеранов дзюдо Аркадий Пинчевский.

Участники ВЭФ-2017 также смогут выступить в соревнованиях. При этом линейка спортивных мероприятий, проводимых в рамках экономических форумов «Росконгресса», обрела постоянных участников и партнеров – ими стали банки «Российский капитал» и «Восточный».

Как и в прошлом году, первый день ВЭФ, 6 сентября, начнется рано утром с забега в поддержку природных символов России – уссурийского тигра и дальневосточного леопарда. Дистанции в один и 5 км проложены на острове Русский. В прошлом году на старт забега вышло более

## // Первый день ВЭФ начнется с забега в поддержку природных символов России – уссурийского тигра и дальневосточного леопарда

700 участников ВЭФ и жителей Приморского края. Участники забега отмечали, что он придал им бодрости на всю деловую программу. Рассчитываем, что в этот раз интерес к забегу будет еще выше.

Другими спортивными традициями Форума стали гала-матчи по баскетболу и хоккею между командами ВЭФ и администрации Приморского края, а также ВИП-турнир по теннису.

А наиболее зрелищным событием ВЭФ обещает стать парусная регата, в которой будут соревноваться профессиональные экипажи владивостокского яхт-клуба «Семь футов».

Одна из особенностей регаты – музыкальные названия яхт. Например, в прошлом году «Бригада С» опередила Pink Floyd и Depeche Mode. На протяжении всего Форума участники ВЭФ смогут наблюдать за интригующим соперничеством 14 яхт класса «Плату 25» в бухте Аякс. Эффектное зрелище будет видно почти из любой точки в кампусе ДВФУ. Владивосток – один из крупнейших портов Азиатско-Тихоокеанского региона, и задача регаты в том числе – подчеркнуть это значение.



// Забег на острове Русский объединит участников ВЭФ и жителей Приморья



// Доброй традицией Форума является гала-матч по хоккею между командами ВЭФ и администрации Приморского края

### БУДУЩЕ ТРЕХ ОЛИМПИАД

Три ближайшие Олимпиады пройдут в странах АТР: зимние игры – в Южной Корее и Китае (Пхенчхан-2018 и Пекин-2022), летние – в Японии (Токио-2020). В подготовке сборных России к зимним играм – 2018 будут задействованы спортивные объекты в Сахалинской области, Хабаровском, Камчатском и Приморском краях, Республике Саха (Якутия). Поэтому в деловую программу Форума включена сессия «Спорт. Что будет сделано?». Как использовать олимпийский фактор для развития спортивной инфраструктуры Дальнего Востока и укрепления международного сотрудничества, как расширить концепцию спортивных центров до создания спортивно-туристических кластеров, повысить их привлекательность для инвесторов, как спорт может стать драйвером для развития индустрии туризма на Дальнем Востоке – вот основные темы дискуссии, в которой примут участие министр спорта

Павел Колобков, руководители регионов, инвесторы, российские спортсмены и зарубежные эксперты.

На сессии выступит лидер российского плавания – трехкратный призер Олимпийских игр и пятикратная чемпионка мира Юлия Ефимова. Кроме того, она проведет мастер-класс для юных пловцов Приморья. Победители Олимпиады-2012 Тагир Хайбулаев, Арсен Галстян и Мансур Исаев в рамках Международного турнира имени Дзигоро Кано покажут особенности техники юным дзюдоистам, а также проведут уроки спорта в школах Владивостока под эгидой проекта «Олимпийский патруль» Олимпийского комитета России. Большую программу для презентации своего вида спорта подготовила Федерация акробатического рок-н-ролла России. А Республика Саха (Якутия) представит национальный вид спорта – мас-рестлинг на выставке «Улица Дальнего Востока».

Жители Приморского края будут также активно вовлечены в программу Форума. 2 сентября самые спортивные коллективы государственных и коммерческих структур Приморья примут участие в Восточных корпоративных играх. Соревнования включены в единый календарный план Министерства спорта России, а решающую поддержку в их проведении оказал департамент физической культуры и спорта Приморского края. Корпоративные игры стали трендом по вовлечению в спорт экономически активного населения, а это одна из актуальных задач спортивной отрасли. Игры способствуют укреплению командного духа, деловых и дружеских контактов через спорт. Кроме того, далеко не у каждого жителя Приморского края есть возможность принять участие в панельных дискуссиях, а спортивная программа позволяет им приобщиться к столь значимому событию, как Восточный экономический форум. 🌱

# ПО ВЫСШЕМУ РАЗРЯДУ: как проведение ВЭФ влияет на сферу услуг

У СПЕХ МАСШТАБНОГО МЕЖДУНАРОДНОГО МЕРОПРИЯТИЯ ВО МНОГОМ ЗАВИСИТ ОТ ЛЮДЕЙ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ЕГО ОРГАНИЗАЦИЮ. ОСОБУЮ РОЛЬ В ЭТОМ ВЫПОЛНЯЕТ СЕРВИСНЫЙ ПЕРСОНАЛ: ГОРНИЧНЫЕ ОТЕЛЕЙ, ОФИЦИАНТЫ РЕСТОРАНОВ И КАФЕ. ФОНД «РОСКОНГРЕСС» ПОШЕЛ ЕЩЕ ДАЛЬШЕ: ИНИЦИИРОВАННАЯ ИМ ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ ПЕРСОНАЛА ДЛЯ III ВОСТОЧНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА ОХВАТИЛА ВСЕШ ПРИМОРСКИЙ КРАЙ. ВПОСЛЕДСТВИИ ОНА ПОЗВОЛИТ УВЕЛИЧИТЬ ЗАНЯТОСТЬ МЕСТНОГО НАСЕЛЕНИЯ И ВОСПОЛНИТЬ ДЕФИЦИТ КАЧЕСТВЕННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В СФЕРЕ УСЛУГ.



Максим ЯКОВЕНКО,

заместитель директора ВЭФ по развитию, руководитель подразделения фонда «Росконгресс» во Владивостоке

**В** 2016 году при подготовке II Восточного экономического форума фонд «Росконгресс» столкнулся с нехваткой соответствующего персонала во Владивостоке, а также с недостаточной квалификацией у имеющих водителей и работников сферы гостеприимства.

Владивосток – это не Москва и не Санкт-Петербург, где большой рынок труда и найти необходимых 300–400 официантов и 100 поваров для обслуживания гостей на всех точках питания Форума вполне посильная задача. В столице Приморья – это вызов для организаторов. Тем не менее оператору по питанию удалось найти дополнительный персонал. Для этого пришлось задействовать все социальные сети, обращаться к рестораторам города, чтобы те одолжили своих людей на три дня работы ВЭФ. Для обеспечения качественной подготовки Форума даже пришлось доставить из Москвы и Санкт-Петербурга 50 поваров и более 100 официантов – задача, по своим масштабам напоминавшая спецоперацию.

При подготовке III Восточного экономического форума в 2017 году «Росконгресс» учел полученный опыт и основательно подошел к вопросу подготовки сервисного персонала. Поставленная задача не просто подобрать работников на период проведения Форума, а обучить их сервисным стандартам, которые впоследствии будут востребованы в сфере оказания услуг в масштабах всего Дальнего Востока.

Прежде всего ответственные подразделения фонда «Росконгресс» и подрядчики определили потребность в кадрах и требования к ним. Для нужд третьего Форума потребовалось более 200 официантов и 100 поваров, 250 водителей, а также грузчики и раз-



## // Для обеспечения подготовки Форума пришлось доставить из Москвы и Санкт-Петербурга 50 поваров и более 100 официантов

норабочие – в общей сложности 850 человек. И это без учета 500 волонтеров, подбор и подготовка которых осуществляется фондом по специальной программе.

Председатель организационного комитета Форума Юрий Трутнев поддержал предложение по разработке специализированной программы подготовки сервисного персонала. Затем к процессу подключилась администрация Приморского края, усилиями которой был разработан системный план по подбору и подготовке персонала к ВЭФ.

Региональные власти подошли к вопросу комплексно. Людей подбирали не только из жителей Владивостока, но со всего края. Их обучали сервисным стандартам, а по итогам сертификации выдавали подтверждающий квалификацию документ. Чтобы привлечь людей, департамент образования и науки Приморского края, курирующий проект со стороны региона, провел впечатляющую кампанию в социальных сетях и специализированных

колледжах, а также разместил рекламу на муниципальных автобусах Владивостока и края. Центр сертификации был создан на базе одного из краевых колледжей, где отобранные кандидаты проходили обучение. Работа велась в тесном взаимодействии с фондом «Росконгресс», который участвовал в подготовке программ и обучающих материалов.

Благодаря совместным усилиям за несколько недель до форума было подготовлено около тысячи сотрудников, прошедших специализированные курсы и сертификацию. После завершения ВЭФ официанты, повара и водители смогут продолжить работу на объектах сервисной инфраструктуры Владивостока и Приморского края, уже имея за плечами ценный опыт работы на крупнейшем международном мероприятии. Учитывая положительный опыт, не исключено, что программа подбора и подготовки сервисного персонала будет продолжена в следующем году, а круг включенных в нее специальностей расширится. 🌱



## ИНВЕСТИЦИИ в будущее

БУДУЩЕЕ СТРАНЫ НЕВОЗМОЖНО БЕЗ ТАЛАНТЛИВОЙ И АМБИЦИОЗНОЙ МОЛОДЕЖИ. ФОНД «РОСКОНГРЕСС» ПОДДЕРЖИВАЕТ ЭТУ ИДЕЮ, РЕГУЛЯРНО ПРИВЛЕКАЯ ДЛЯ УЧАСТИЯ В СВОИХ МЕРОПРИЯТИЯХ АКТИВНЫХ МОЛОДЫХ ЛЮДЕЙ, ПРОЖИВАЮЩИХ В РАЗЛИЧНЫХ ГОРОДАХ РОССИИ – ОТ КАЛИНИНГРАДА ДО ВЛАДИВОСТОКА.

Екатерина САГАДИЕВА,  
*руководитель штаба по работе  
с персоналом и волонтерами  
Фонда «Росконгресс»*

**С**отрудничество с волонтерами – взаимовыгодный трехсторонний процесс между начинающими специалистами, которые начинают делать свои первые профессиональные шаги, Фондом «Росконгресс» и, конечно, гостями и участниками мероприятий.

Волонтеры получают бесценный опыт работы на крупнейших форумах России, за итогами которых следит весь мир. Для них это возможность пообщаться с представителями разных национальностей и культур, проявить гостеприимство, попрактиковать иностранные языки, получить новые знания, развить лидерские качества, завести полезные знакомства, наконец, ощутить себя частью огромной команды профессионалов. Работа на международных мероприятиях зачастую тесно связана с будущей

профессией ребят. Самым целеустремленным и хорошо зарекомендовавшим себя удается получить интересные предложения по работе и начать карьеру.

В свою очередь, участники мероприятий, как правило, высоко ценят работу волонтеров и подчеркивают значимость их вклада в создание благоприятной, дружелюбной атмосферы на площадках мероприятий «Росконгресса».

Для того чтобы волонтеры смогли в полной мере проявить себя, их необходимо грамотно подготовить. Процесс проходит в несколько этапов: общетеоретические лекции, лекции по деловому этикету и тренинги по функциональным блокам. Эти занятия дают представление о том, как строится работа по организации крупнейших форумов и конгрессов с участием первых лиц государств и ведущих компаний. Помимо получения практического опыта волонтерство позволяет студентам оценить, насколько интересна им та или иная сфера деятельности, ориентирует на поиск дальнейшей работы. В 2017 году для лучших волонтеров была запущена программа стажировок в Фон-

Свыше  
**20 000**  
МОЛОДЫХ ЛЮДЕЙ



приняли участие  
в волонтерской  
программе Фонда  
«Росконгресс»

де «Росконгресс», которая дает возможность существенно расширить полученные знания и навыки. Зачастую волонтеры возвращаются на мероприятия Фонда уже в новом, более высоком статусе – тимлидера или администратора.

Основу волонтерского корпуса составляет студенческий актив городов проведения мероприятий,





но доброй традицией становится привлечение наиболее активных волонтеров из других городов, которым предоставляются размещение и проезд. Так, в организации и проведении Восточного экономического форума – 2017 будут задействованы студенты из Санкт-Петербурга и Архангельска. Такая практика дает уникальный шанс студентам Северо-Запада

насладиться красотами природы Дальнего Востока, почувствовать специфику работы в другом регионе, в команде с ребятами с другого конца страны, поделить своим опытом работы на мероприятиях. Молодежь Приморского края также не остается в стороне от столь значимого события: помимо студентов, обучающихся в вузах Владивостока, к волонтерскому корпусу ВЭФ-2017

# 5000

российских  
и иностранных  
волонтеров



будут работать  
на XIX Всемирном  
фестивале молодежи  
и студентов, который  
пройдет в октябре  
в Сочи

присоединятся ребята из Благовещенска и с Сахалина.

В последнее время волонтерская программа Фонда «Росконгресс» развивается не только при поддержке ведущих вузов России, но и крупных коммерческих структур. С 2017 года группа компаний БТК предоставляет для волонтеров форму, которая после окончания мероприятия остается ребятам в знак признательности за их работу. Впервые на Петербургском международном экономическом форуме – 2017 партнером волонтерского корпуса стала компания Mars. Помимо получения подарочных наборов волонтеры приняли участие в мастер-классах от руководителей всемирно известной продуктовой компании, а лучшим была предоставлена возможность пройти в ней стажировку. Позитивный опыт сотрудничества с компанией Mars продолжится и на Восточном экономическом форуме – 2017. Приятно сознавать, что ведущие компании российского и мирового рынка разделяют миссию Фонда «Росконгресс» по развитию волонтерского движения и стремление вкладываться в воспитание нового поколения лидеров. Вместе мы творим будущее! 🌱

// **Волонтеры получают бесценный опыт работы на крупнейших форумах России, за итогами которых следит весь мир**



**Узнай больше о самом грандиозном молодёжном событии этого года — [russia2017.com](http://russia2017.com)**

Learn more about the world biggest youth event of the year!

14–22 октября  
Москва / Сочи

#ЯФестиваль  
#ImFest  
#МыБудущее  
#WeAreFuture

[vk.com/wfys2017](http://vk.com/wfys2017)

[facebook.com/wfys2017rus](http://facebook.com/wfys2017rus)

[instagram.com/wfys2017](http://instagram.com/wfys2017)

[twitter.com/wfys2017](http://twitter.com/wfys2017)

[t.me/WFYS2017](http://t.me/WFYS2017)

[t.me/WFYS2017eng](http://t.me/WFYS2017eng)



ВОСТОЧНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

[www.forumvostok.ru](http://www.forumvostok.ru)

